**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.01 Современный менеджмент*

**Наименование образовательной программы:** Управление проектами и программами

**Код и наименование направления подготовки:** 38.04.02 Менеджмент

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| --- | --- | --- |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | УК-6.1 | на уровне знаний:   * современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики; * ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач. |
| на уровне умений:   * критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности; * проектирования стратегии профессионального и личностного развития. |
| на уровне навыков:   * критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки; * разработки стратегии саморазвития. |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ОПК ОС-1.1 | на уровне знаний:   * процессов и методов современного менеджмента; * методов и процедур бенчмаркинга; * направлений совершенствования управленческой деятельности в организации. |
| на уровне умений:   * решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды; * осуществлять анализ успешных корпоративных практик по организации стратегического управления организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений; * диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга. |
| на уровне навыков:   * владения методами анализа внешней среды; * владения методами бенчмаркинга; * диагностики управленческих проблем организации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академ. часов / 81 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид работы** | **Трудоемкость**  **(в академ. часах)** |
| **Общая трудоемкость** | 108/108 |
| **Контактная работа** | 54/10 |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 44/8 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | 54/44 |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Контрольная работа, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем** |
| Тема 1. | Менеджмент: современные тенденции. |
| Тема 2. | Трансформация планирования и контроля. |
| Тема 3. | Управление людьми в организациях. |
| Тема 4. | Культура организации. |
| Тема 5. | Лидерство. |
| Тема 6. | Инновационный менеджмент. |
| Тема 7. | Менеджмент знаний. |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы и компьютерное тестирование.

**Основная литература:**

1. Гапоненко, Александр Лукич. Теория управления [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академ. бакалавриата [по эконом. направлениям и специальностям] / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 336 c.
2. Корягина, Инга Анатольевна. Современные проблемы теории управления [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 188 c.
3. Курс МВА по менеджменту [Электронный ресурс] / Л.Брэдфорд Дэвид – М.: Альпина, 2016. – 508 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop/ru/43677.html
4. Малюк, Владимир Иванович. Современные проблемы менеджмента [Электронный ресурс] : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 192 c.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.02 Теория организации и организационное поведение*

**Наименование образовательной программы:** Управление проектами и программами

**Код и наименование направления подготовки:** 38.04.02 Менеджмент

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | УК-3.1 | на уровне знаний:   * теории организации, методов управления организационным поведением; * методов формирования проектной организационной культуры; * психологических особенностей формирования рабочих коллективов; технологии разрешения конфликтов и противоречий; алгоритмов планирования командной работы. |
| на уровне умений:   * отбор и формирование команд для решения задач организации * управления коллективами, командами проектов; * учета психологических и деловых особенностей членов команды; * мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации. |
| на уровне навыков:   * формирования команд под решение задач организации; * руководства коллективами и командами для достижения целей; * стимулирования эффективной работы членов команды. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | УК ОС-5.1 | на уровне знаний:   * базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики, * особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем; * методов разрешения конфликтов. |
| на уровне умений:   * формировать командный подход на принципах взаимосодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы; * организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы; * выявлять этические проблемы, связанные с противоречием информационно-технологического базиса и управленческих запросов современного общества. |
| на уровне навыков:   * формирования команд на принципах взаимосодействия, с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов проектной команды; * использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы. |
| Управление ресурсами проектов, программ | ОПК ОС-1.1 | на уровне знаний:   * методов и процедур теории организации; * методов и процедур бенчмаркинга; * направлений совершенствования управленческой деятельности в организации. |
| на уровне умений:   * диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга. |
| на уровне навыков:   * владения методами анализа внешней среды; * владения методами бенчмаркинга; * диагностики управленческих проблем организации; * разработки программ организационного развития. |
| Управление планированием проекта или программы | ОПК ОС-3.1 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации; * методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа; * методов и техник организационного проектирования. |
| на уровне умений:   * осуществлять анализ внешней среды организации; * разрабатывать программы организационного развития; * осуществлять реализацию проектов и программ развития организации. |
| на уровне навыков:   * разработки проектов и программ организационного развития. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов /81 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/ заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **54/96** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | доклад, тематическая презентация, кейс, практическое задание, тестирование, форсайт-сессия |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1. | Системные основы исследования и моделирования организационного поведения в организациях различного типа |
| Тема 2. | Типы организаций и их структура |
| Тема 3. | Взаимовлияние внешней и внутренней сред организаций. Основные принципы моделирования внутренней среды организации с заданными параметрами и гарантированным результатом |
| Тема 4. | Стартовые условия моделирования организационного поведения и норма организационного поведения. Девиантное поведение: организационные и поведенческие патологии и методы их устранения или преодоления |
| Тема 5. | Методология и технология моделирования организационного поведения |
| Тема 6. | Макротехнология – организационная архитектура и организационное зодчество: типы моделей организационного поведения |
| Тема 7. | Гибридизация моделей организационного поведения |
| Тема 8. | Моделирование структурно-смысловой схемы организации в будущем |
| Тема 9. | Формирование итоговой модели организационного поведения и программы организационного развития (или трансформации) |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачет проводится в форме тестирования в СДО.

**Основная литература:**

1. Мкртычян Г.А. Организационное поведение: учебник и практикум для вузов – Москва:Юрайт, 2020. – 237с. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451289
2. Семенов А.К., Набоков В. И. Организационное поведение. – Москва:Дашков и К, 2020. – 268с. ¬ Текст : электронный. - URL: https://new.znanium.com/catalog/product/1091456
3. Теория организации: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. Р. Латфуллин [и др.] ; под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 156 с. — (Бакалавр и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-01187-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/433605

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.03 Современные коммуникации в менеджменте*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| --- | --- | --- |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | УК-4.1 | На уровне знаний:   * риторические аспекты устной и письменной коммуникации на русском языке; * иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на русском языке; * специфика коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций; * основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов. |
| На уровне умений:   * подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения; * разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса; * разрабатывать стратегию поведения в конфликтной ситуации; * оценивать влияние выбранной психологической позиции на эффективность в общении, применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, составлять документацию, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами. |
| На уровне навыков:   * владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций; подходами к определению оптимальной стратегии поведения в различных деловых контактах для достижения поставленных целей; * владеть основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме в профессиональной сфере, навыками составления документации, проведения деловой встречи и осуществления переписки, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления, аналитического отчета, публикации в СМИ, неформальной беседы. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ОПК ОС-4.1 | На уровне знаний:   * процессов и методов современного менеджмента; * методов и процедур бенчмаркинга. |
| На уровне умений:   * решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды; * осуществлять анализ успешных корпоративных практик, взаимодействия подразделений; * диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, используя инструменты бенчмаркинга. |
|  | На уровне навыков:   * владения методами анализа внешней среды; * владения методами бенчмаркинга; * диагностики управленческих проблем организации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часов / 54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ. часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **36/6** |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 26/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем** |
| Тема 1 | Виды деловых коммуникаций. |
| Тема 2 | Формы делового публичного выступления. |
| Тема 3 | Топика и аргументация. Техники убеждения. Композиция речи. |
| Тема 4 | Невербальная коммуникация. Интонации, темп, громкость, эмоции и подтексты. |
| Тема 5 | Диалог. Нетворкинг и аттракция. |
| Тема 6 | Управление личными коммуникациями |
| Тема 7 | Социальные коммуникации: теория и практика |
| Тема 8 | Деловые коммуникации: внутрикорпоративные и клиентские коммуникации.  Совещания и переговоры |
| Тема 9 | Массовые коммуникации: средства и технологии |
| Тема 10 | Сетевые коммуникации: этика и нормы поведения, технологии управления имиджем |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы на дополнительные вопросы.

**Основная литература:**

1. Лисс, Э. М. Деловые коммуникации : учебник для бакалавров / Э. М. Лисс, А. С. Ковальчук. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 343 с. - ISBN 978-5-394-04253-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1231996
2. Веселкова, Т. В. Культура устной и письменной коммуникации : учебное пособие / Т. В. Веселкова, И. С. Выходцева, Н. В. Любезнова. — Саратов : Вузовское образование, ИЦ «Наука», 2020. — 264 c. — ISBN 978-5-4487-0707-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94281.html

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.04 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| --- | --- | --- |
| Управление стоимостью проектов, программ | ОПК ОС-1.2 | на уровне знаний:  • основных моделей и методов финансового менеджмента;  • методов и процедур бенчмаркинга;  • направлений совершенствования управленческой деятельности в организации |
| на уровне умений:  • использования методов и процедур финансового менеджмента для решения управленческих задач |
| на уровне навыков:  • использования современных методов и процедур управления, в том числе финансового менеджмента, для решения стратегических задач организации, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академ. часов / 81 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид работы** | **Трудоемкость**  **(в академ.часах)** |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **56/10** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Лабораторные занятия | - |
| Консультации | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **16/89** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Опрос, дискуссия, решение задач |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1. | Корпоративное управление и корпоративные финансы |
| Тема 2. | Инвестирование в финансовые активы |
| Тема 3. | Инвестирование в реальные активы |
| Тема 4. | Долгосрочное источники финансирования |
| Тема 5. | Структура капитала и дивидендная политика корпорации |
| Тема 6. | Матричное моделирование финансовых стратегий |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основные вопросы и решение задачи.

**Основная литература:**

**Все источники взаимозаменяемые**

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468698
2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/472716
3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468899

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.05 Методы исследований в менеджменте*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| --- | --- | --- |
| Управление планированием проекта или программы | ОПК ОС-2.1 | на уровне знаний:  • принципов, процессов и методов исследований в менеджменте; |
| на уровне умений:  • использования современных методов исследований в менеджменте для решения профессиональных задач;  • использовать методы поддержки принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;  • вырабатывать решения в нестандартных ситуациях. |
| на уровне навыков:  • определения задач, выбора методов исследований;  • проведения исследований в менеджменте;  • навыками поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия управленческих решений;  • способностью адекватно реагировать на нестандартные ситуации. |
| Управление программой или проектом | ОПК ОС-4.1 | на уровне знаний:  • теоретических основ научно-исследовательской деятельности;  • принципов, процессов и методов проведения научных исследований. |
| на уровне умений:  • применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирования научно-исследовательской деятельности организаций и коллективов. |
| на уровне навыков:  • владения методами проведения исследований в менеджменте. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы,72 академ. часов / 54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид работы** | **Трудоемкость**  **(в академ.часах)**  **очно/ заочно** |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **36/6** |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 26/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Опрос, тестирование |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачёт** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| № п/п | Наименование тем и /или разделов |
| Тема 1. | Методологические основы исследований в менеджменте |
| Тема 2. | Системный подход в менеджменте |
| Тема 3. | Виды исследований |
| Тема 4. | Количественные методы исследований в менеджменте |
| Тема 5. | Методы исследования внешней и внутренней среды организации |
| Тема 6. | Моделирование как метод исследований в менеджменте |
| Тема 7. | Качественные методы исследования в менеджменте |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основные вопросы и выполнение заданий.

**Основная литература:**

1. Коротков, Э. М. Исследование систем управления: учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 226 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7647-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469008
2. Крылатков, П. П. Исследование систем управления: учебное пособие для вузов / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, С. И. Фоминых. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 127 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08367-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/473569
3. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении: учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467963

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.06 Стратегический менеджмент и стратегический анализ*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| --- | --- | --- |
| Управление планированием проекта или программы | УК-1.1 | на уровне знаний:   * методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; * теоретические основы разработки управленческих решений для профессиональных задач. |
| на уровне умений:   * творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных профессиональных задач; * использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления; * разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации. |
| на уровне навыков:   * способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень; * методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий. |
| Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности | ОПК ОС-2.2 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов стратегического менеджмента; * методов и процедур стратегического анализа. |
| на уровне умений:   * проведения стратегического анализа деятельности организации; * принятия управленческих решений на основе результатов проведенных исследований. |
| на уровне навыков:   * проведения стратегического анализа организации и ее окружения; * определения и формализации стратегических целей организации; * разработки стратегических планов организации. |
| Управление инициацией проекта или программы | ОПК ОС-3.1,  ОПК ОС-3.2 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации, стратегического планирования; * методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа; * методов и техник организационного проектирования. |
| на уровне умений:   * осуществлять анализ внешней среды организации; * проводить конкурентный анализ; * разрабатывать стратегию организации; * осуществлять реализацию проектов и программ развития организации. |
| на уровне навыков:   * владения инструментами стратегического анализа среды организации; * разработки стратегии организации, проектов и программ организационного развития. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академ. часов / 108 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **144/144** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 14/2 |
| Практические занятия | 40/6 |
| Лабораторные занятия | - |
| Консультации | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **52/125** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Контрольная работа, устный опрос, кейс-задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен,** к**урсовой проект** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| № п/п | Наименование тем и /или разделов |
|
|
| Тема 1 | Стратегический менеджмент и стратегическая конкурентоспособность |
| Тема 2 | Внешнее окружение фирмы: возможности, угрозы, конкуренция и конкурентный анализ |
| Тема 3 | Внутреннее окружение фирмы: ресурсы, способности и ключевая компетенция |
| Тема 4 | Стратегии функционального уровня |
| Тема 5 | Стратегии бизнес-уровня |
| Тема 6 | Конкурентное соперничество и динамика конкуренции |
| Тема 7 | Стратегии корпоративного уровня: вертикальная интеграция и диверсификация |
| Тема 8 | Поглощение и реструктуризация фирм |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы и результаты защиты курсового проекта.

**Основная литература:**

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7127-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450981 (дата обращения: 01.09.2021).
2. Глущенко, А. В. Стратегический учет : учебник и практикум для бакалавриата, специалитета и магистратуры / А. В. Глущенко, И. В. Яркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 240 с. — (Бакалавр. Специалист. Магистр). —Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/441264
3. Грант Р. Современный стратегический анализ: пер. с англ. – СПб: Питер, 2018.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.О.07 Проектный подход в менеджменте*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление программой или проектом | УК-2.1 | на уровне знаний:   * места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии; * принципов проектного менеджмента; * современного состояния проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития. |
| на уровне умений:   * организовывать работу по разработке и реализации проектов |
| на уровне навыков:   * использование методов, процедур и инструментов проектного управления. |
| Управление инициацией проекта или программы | ОПК ОС-3.2 | на уровне знаний:   * современное состояние проектно-ориентированного подхода и возможности его развития. |
| на уровне умений:   * осуществлять реализацию проектов и программ развития организации |
| на уровне навыков:   * разработки проектов и программ организационного развития. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ОПК ОС-4.2 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов проектного менеджмента; * национальных и международных стандартов проектного менеджмента. |
| на уровне умений:   * решения профессиональных задач группы процессов инициирования процессов планирования, процессов исполнения и контроля, процессов завершения научно-исследовательского проекта; |
| на уровне навыков:   * определения содержания продукта и проекта, разработки структуры декомпозиции работ, определения работ/операций; * оценки необходимых ресурсов проекта, определения организационной структуры проекта, развитие команды проекта, управления командой проекта; * использования современных методов и процедур управления научно-исследовательскими проектами, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа /54 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа с преподавателем** | **38/6** |
| Лекции | 8/2 |
| Практические занятия | 28/2 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **34/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, доклад, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет с оценкой** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1 | История развития управления проектами |
| Тема 2 | Профессиональные организации и стандарты управления проектами |
| Тема 3 | Оценка компетентности и сертификация по управлению проектами |
| Тема 4 | Понятия «проект» и «управление проектом», классификация проектов |
| Тема 5 | Окружение проекта, заинтересованные стороны проекта |
| Тема 6 | Жизненный цикл проекта |
| Тема 7 | Процессная модель управления проектами |
| Тема 1 | История развития управления проектами |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется устный опрос.

**Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489197

2. Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/155693

3. Фунтов В. Н. Управление проектами развития фирмы: теория и практика. — (Серия «Практика менеджмента»). / В.Н. Фунтов. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 496 с. - ISBN 978-5-4461-9961-7. - URL: https://ibooks.ru/bookshelf/377416/reading

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.01 Иностранный язык профессиональных коммуникаций*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | УК – 4.2 | на уровне знаний:  • риторические аспекты устной и письменной коммуникации на иностранном языке; иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на иностранном языке.  • специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций; основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления. |
| на уровне умений:  • подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения; разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса;  • применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами. |
| на уровне навыков:  • владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций;  • основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, навыками составления документации на иностранном языке,  • проведения деловой встречи и осуществления переписки на иностранном языке, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | УК – 5.1 | на уровне знаний:  • базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики,  • специфику передачи информации между людьми,  • специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения. |
| на уровне умений:  • формировать командный подход на принципах взаимосодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы;  • организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы. |
| на уровне навыков:  • способностью использовать информацию на иностранном языке о современных явлениях в социальной сфере в своей профессиональной деятельности. |
| Управление ресурсами проектов, программ | УК – 5.2 | на уровне знаний:  • особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем;  • социокультурных норм бытового и делового общения, а также правил речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире; |
| на уровне умений:  • выявлять этические проблемы, связанные с противоречием информационно-технологического базиса и управленческих запросов современного общества. |
| на уровне навыков:  • использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов/ 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в акад.часах)  очно/ заочно |
| **Общая трудоемкость** | 108/108 |
| **Аудиторная работа** | 32/6 |
| Лекции | -/- |
| Практические занятия | 32/6 |
| **Консультации** | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | 38/91 |
| **Контроль** | 36/9 |
| Виды текущего контроля | контрольные работы, тесты множественного выбора, презентации, устные собеседования и опросы. |
| **Вид промежуточного контроля** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1. | Организационная структура и процессы. Видовременная система английского глагола |
| Тема 2. | Барьеры к эффективной коммуникации. Правила составления CV |
| Тема 3. | Пути улучшения коммуникации. Инфинитив и инфинитивные конструкции |
| Тема 4. | Принятие решения. Проблемы при принятии решения. Написание эссе |
| Тема5. | Отбор сотрудников. Обучение персонала. Реферирование текста по специальности. Research Proposal |
| Тема 6. | Оценка качества работы сотрудников. Причастие и герундий. Эффективная презентация |
| Тема 7. | Письменный перевод профессионального текста. Реферирование текста по специальности |
| Тема 8. | Защита индивидуальных проектов |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Экзамен: устный опрос по экзаменационным билетам. Устный (письменный) перевод с русского языка на иностранный и с иностранного на русский предложений, содержащих специальную лексику. Монологическое высказывание по специальным темам.

**Основная литература:**

1. Вдовичев, Алексей Владимирович. Английский язык для магистрантов и аспирантов = English for Graduate and Postgraduate Students : учебно-методическое пособие / А. В. Вдовичев, Н. Г. Оловникова. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2019. - 246 c. - Текст: электронный. - URL: http://new.ibooks.ru/bookshelf/352164/
2. Ильченко, Ольга Сергеевна. Английский язык (В1-В2) : лексико-грамматический практикум / О. С. Ильченко ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Изд-во С.-Петерб. гос. ун-та, 2020. - 264 c. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1244348

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.02 Стандарты управления проектами*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление программой или проектом | УК-2.2 | на уровне знаний:  • национальных и международных стандартов управления проектами;  • основных групп процессов и предметных областей управления проектами. |
| на уровне умений:  • организовывать работу по разработке и реализации проектов |
| на уровне навыков:  • использования методов, процедур и инструментов проектного управления. |
| Управление программой или проектом | ПКс-2.1 | на уровне знаний:  • стандартов проектного менеджмента;  • подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации. |
| на уровне умений:  • формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации; |
| на уровне навыков:  • владения навыками оценки и развития системы менеджмента проектной деятельности. |
| Управление программой или проектом | ПКс-2.2 | на уровне знаний:  • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами; |
| на уровне умений:  • разработки и реализации проектов. |
| на уровне навыков:  • владения методами и технологиями для управления проектами. |
| Управление программой или проектом | ПКс-2.3 | на уровне знаний:  • стандартов управления программами и портфелями проектов. |
| на уровне умений:  • разработки и реализации программ и портфелей проектов. |
| на уровне навыков:  • владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа /54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ. часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **36/6** |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 26/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, тестирование |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1 | Международные и национальные стандарты управления проектам |
| Тема 2 | Руководство по проектному менеджменту (ГОСТ Р ИСО 21500) |
| Тема 3 | Требования к управлению проектом (ГОСТ Р 54869) |
| Тема 4 | Требования к управлению программой (ГОСТ Р 54871) |
| Тема 5 | Требования к управлению портфелем проектов (ГОСТ Р 54870) |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль проводится в форме тестирования в СДО.

**Основная литература:**

1. ГОСТ Р ИСО 21500―2014 Руководство по проектному менеджменту.
2. Шаврин, А. В. Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500 : руководство / А. В. Шаврин. — Москва : Лаборатория знаний, 2017. — 113 с. — ISBN 978-5-00101-542-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/97415>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.03 Процессы управления проектами

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление программой или проектом | ПКс-2.1 | на уровне знаний:  • подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации; |
| на уровне умений:  • формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации; |
| на уровне навыков:  • владения инструментами и методами оценки зрелости проектного управления и развития системы проектной деятельности в организации. |
| Управление программой или проектом | ПКс-2.2 | на уровне знаний:  • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами. |
| на уровне умений:  • разработки и реализации проектов. |
| на уровне навыков:  • владения информационными технологиями для управления проектами;  • владения инструментами и методами управления проектами. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы 144 часа / 108 аст.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в акад.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **144/144** |
| **Контактная работа** | **72/8** |
| Лекции | 36/4 |
| Практические занятия | 36/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/127** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Практическое контрольное задание, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1 | Процессная модель управления проектом |
| Тема 2 | Управление интеграцией проекта |
| Тема 3 | Управление содержанием проекта |
| Тема 4 | Управление расписанием проекта |
| Тема 5 | Управление стоимостью проекта |
| Тема 6 | Управление качеством проекта |
| Тема 7 | Управление ресурсами проекта |
| Тема 8 | Управление коммуникациями проекта |
| Тема 9 | Управление рисками проекта |
| Тема 10 | Управление закупками проекта |
| Тема 11 | Управление заинтересованными сторонами проекта |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.03 «Процессы управления проектами» включает в себя устные ответы на теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений.

**Основная литература:**

1. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/176454
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 c. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89480.html

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.04 Этапы реализации проекта*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление программой или проектом | УК-2.2 | на уровне знаний:  • методов, процедур и инструментов проектного управления |
| на уровне умений:  • организовывать работу по разработке и реализации проектов;  • организовывать процессы мониторинга, контроля и корректировки проекта;  • организовывать процессы завершения проекта. |
| на уровне навыков:  • генерации и отбора идей проектов;  • инициирования проекта в организации;  • осуществления мониторинга, контроля и корректировки проекта;  • осуществления процедур завершения проекта. |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ПКс - 2.2 | на уровне знаний:  • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами. |
| на уровне умений:  • разработки и реализации проектов. |
| на уровне навыков:  • владения навыками разработки проектов;  • владения инструментами и методами управления проектами;  • владения информационными технологиями для управления проектами. |
| Управление инициацией проекта или программы | ПКс - 4.1 | на уровне знаний:  • методов сбора первичной и вторичной информации;  • количественных и качественных методов обработки информации;  • методов принятия стратегических решений. |
| на уровне умений:  • применять современные методы проведения экономического и стратегического анализа;  • проводить анализ полученной информации с использованием количественных и качественных методов. |
| на уровне навыков:  • владения процедурами качественного и количественного анализа информации;  • владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;  • принятия стратегических решений. |
| Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности | ПКс – 7.1 | на уровне знаний:  • особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;  • требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта |
| на уровне умений:  • представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.  • оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования. |
| на уровне навыков:  • представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.  • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 10 зачетных единиц 360 часа / 270 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в акад.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **360/360** |
| **Контактная работа** | **144/20** |
| Лекции | 36/4 |
| Практические занятия | 108/16 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **216/336** |
| Контроль | 0/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Дифференцированный зачет,** к**урсовой проект** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1 | Жизненный цикл проекта: основные этапы |
| Тема 2 | Прединвестиционный этап проекта |
| Тема 3 | Экономическое обоснование и бизнес-планирование проекта |
| Тема 4 | Оценка экономической эффективности проекта |
| Тема 5 | Этап планирования проекта |
| Тема 6 | Планирование содержания и качества проекта |
| Тема 7 | Планирование сроков выполнения работ проекта |
| Тема 8 | Планирование стоимости и ресурсного обеспечения проекта |
| Тема 9 | Планирование персонала и коммуникаций проекта |
| Тема 10 | Планирование мероприятий по снижению рисков проекта |
| Тема 11 | Этап реализации проекта |
| Тема 12 | Контроль и мониторинг выполнения проекта |
| Тема 13 | Этап завершения проекта |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.04 «Этапы реализации проекта» проводится в форме ответа на вопросы по основным темам дисциплины и защита курсового проекта.

Обязательным условием допуска студента к промежуточной аттестации является его активная работа на лекционных и практических занятиях, выполнение всех аудиторных и внеаудиторных индивидуальных и групповых заданий, в том числе, заданий для СРС.

**Основная литература:**

1. Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Режим доступа: https://biblio-online.ru/bcode/413026
2. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/176454
3. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 c. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89480.html

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.05 Программные средства управления проектами*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление планированием проекта или программы  Управление контролем исполнения проекта или программы | ПКс-5.1  формирование практических способностей использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами | на уровне знаний:  • перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами. |
| на уровне умений:  • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач. |
| на уровне навыков:  • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид работы** | **Трудоемкость**  **(в академ.часах)**  **очно/ заочно** |
| **Общая трудоемкость** | 108/108 |
| **Контактная работа** | 72/ 10 |
| Лекции | 16/ 4 |
| Практические занятия | 56/ 6 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | 36/ 94 |
| Контроль | /4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, реферат, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации (зачет)** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем и /или разделов** |
| Тема 1. | Обзор программных средств управления проектами |
| Тема 2. | Программные продукты управления проектами |
| Тема 3. | Особенности проектного подхода при разработке ИТ и ПО |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.05 «Программные средства управления проектами» - зачёт в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Бизнес-планирование c использованием программы Project Expert (полный курс) : учеб. пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 352 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: http://www.znanium.com].
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 c. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/89480.html>
3. Моделирование финансово-хозяйственной деятельности компании в Project Expert: Учебное пособие / Гобарева Я.Л., Городецкая О.Ю., Золотарюк А.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 230 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование) ISBN 978-5-16-107183-0 (online) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/997101>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.06 Управление программами и портфелями проектов*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление инициацией проекта или программы | ПКс-1.1 | на уровне знаний:  • принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента |
| на уровне умений:  • разработку стратегии организации. |
| на уровне навыков:  • владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации;  • разработки и реализации стратегии организации. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-1.2 | на уровне знаний:  • национальных и международных стандартов управления программами и портфелями проектов. |
| на уровне умений:  • разработку программ организационного развития;  • внедрение стратегий и программ развития в организации. |
| на уровне навыков:  • разработки и реализации программ и портфелей проектов. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс-2.1 | на уровне знаний:  • стандартов проектного менеджмента;  • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов. |
| на уровне умений:  • разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов. |
| на уровне навыков:  • владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов. |
| Управление контролем исполнения проекта или программы  Управление завершением проекта или программы | ПКс-2.3 | на уровне знаний:  • подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации. |
| на уровне умений:  • разработки и реализации программ и портфелей проектов. |
| на уровне навыков:  • владения навыками разработки программ и портфелей проектов;  • владения информационными технологиями для управления программами и портфелями проектов. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 академ. часов / 108 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **144/144** |
| **Контактная работа** | **72/12** |
| Лекции | 24/4 |
| Практические занятия | 48/8 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/128** |
| Контроль | 36/4 |
| Формы текущего контроля | Практические контрольные задания, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Дифференцированный зачет,** к**урсовой проект** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Взаимодействие стратегического и проектного управления |
| Тема 2 | Программно-целевое управление, основные понятия и их развитие |
| Тема 3 | Стратегическое планирование в Российской Федерации |
| Тема 4 | Национальные проекты и государственные программы как инструменты социально-экономического развития |
| Тема 5 | Процессы управления программой |
| Тема 6 | Процессы управления портфелем проектов |
| Тема 7 | Деятельность проектного офиса организации |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы; результаты защиты курсового проекта.

**Основная литература:**

1. Павлов, А. Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению : учебное пособие / А. Н. Павлов. — 3-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 217 с. — ISBN 978-5-00101-846-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135534>
2. Павлов, А. Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению : учебное пособие / А. Н. Павлов. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 267 с. — ISBN 978-5-00101-845-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135535>
3. Стратегическое управление : учебник для магистров / И. К. Ларионов, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 235 c. — ISBN 978-5-394-03171-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85630.html>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.07 Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | УК -3.2 | на уровне знаний:   * теории организации, методов управления организационным поведением; * методов формирования проектной организационной культуры; * психологических особенностей формирования рабочих коллективов; * технологии разрешения конфликтов и противоречий; * алгоритмов планирования командной работы. |
| на уровне умений:   * отбор и формирование команд для решения задач организации * управления коллективами, командами проектов; * учета психологических и деловых особенностей членов команды; * мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации. |
| на уровне навыков:   * формирования команд под решение задач организации; * руководства коллективами и командами для достижения целей; * развития членов команды для повышения эффективности командной работы; * стимулирования эффективной работы членов команды. |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | УК-6.2 | на уровне знаний:   * современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики; * ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач; |
| на уровне умений:   * критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности; * проектирования стратегии профессионального и личностного развития. |
| на уровне навыков:   * критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки; * разработки стратегии саморазвития. |
| Управление ресурсами проектов, программ | ПКс-3.1 | на уровне знаний:   * современных методов оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта; * методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов. |
| на уровне умений:   * осуществлять оценку и способствовать развитию компетенций персонала организации, команды проекта; * осуществлять проектировании, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации; * разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации. |
| на уровне навыков:   * методами оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта; * проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы 144 академ. часов / 108 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **144/144** |
| **Контактная работа** | **74/14** |
| Лекции | 24/4 |
| Практические занятия | 48/8 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **34/121** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Подготовка докладов и тематических презентаций, моделирующая игра, кейс-стади, практические задания, тестирование, круглый стол |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1. | Лидерство и формирование проектной команды |
| Тема 2. | Организация командной работы |
| Тема 3. | Технологии и форматы обучения и развития компетенций руководителя проекта и членов проектных команд |
| Тема 4. | Стандарты в области компетенций участников проектной деятельности |
| Тема 5. | Модели компетентности профессионалов проектного управления |
| Тема 6. | Управление коммуникациями и персональный бренд руководителя проекта |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Экзамен проводится в форме тестирования в СДО. На экзамен выносится материал в объеме, предусмотренном рабочей программой учебной дисциплины. Экзаменационный тест включает в себя 40 вопросов (вид тестового вопроса может быть различный: выбрать один или несколько правильных ответов, установить соответствие, дополнить недостающее, указать, верно или неверно предлагаемое утверждение).

**Основная литература:**

1. Юрген, Аппело. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами [Электронный ресурс] / Аппело Юрген ; пер. А. Олейник. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 536 c. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/82577.html
2. Инглунд, Рэндалл Руководитель проектов. Все навыки, необходимые для работы / Рэндалл Инглунд, Альфонсо Бусеро ; пер. с англ. Елизаветы Пономаревой. — М. : Манн, Иванови Фербер, 2018. — 384 с.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.08 Управление бизнес-процессами*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс – 3.1 | на уровне знаний:   * методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов; * методов и процедур комплексного планирования деятельности организации. |
| на уровне умений:   * осуществлять проектировании, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации. |
| на уровне навыков:  • проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации. |
| Управление ресурсами проектов, программ | ПКс – 5.1 | на уровне знаний:   * перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами; * методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. |
| на уровне умений:  • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач. |
| на уровне навыков:  • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач; |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **56/12** |
| Лекции | 18/4 |
| Практические занятия | 36/6 |
| Консультация | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **52/87** |
| Контроль | 0/9 |
| Формы текущего контроля | устный опрос, кейс-задание, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет с оценкой** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1. | Введение в реинжиниринговые проекты организации |
| Тема 2. | Управление организацией на основе бизнес-процессов |
| Тема 3. | Методики регламентации бизнес-процессов |
| Тема 4. | Комплексная регламентация бизнес-процессов |
| Тема 5. | Передовые системы управления бизнес –процессами |
| Тема 6. | Управление изменениями |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.08 «Управление бизнес-процессами» - зачет с оценкой проводится в форме устного опроса.

**Основная литература:**

1. Долганова, О.И. Моделирование бизнес-процессов: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 289 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/413326
2. Управление бизнес-процессами: современные методы: монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт; под редакцией А. И. Громова. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/413070.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.01.01 Методология проектного управления устойчивым развитием организаций*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление инициацией проекта или программы | УК-1.2 | на уровне знаний:   * методов критического и системного анализа; * места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии; * принципов проектного управления устойчивым развитием. |
| на уровне умений:   * организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества; * организовывать работу по разработке и реализации проектов |
| на уровне навыков:   * использования методов, процедур и инструментов проектного управления; * генерации и отбора идей проектов; * инициирования проекта в организации. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-1.1 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов проектного менеджмента; * принципов, процессов и методов устойчивого организационного развития. |
| на уровне умений:   * проектирования устойчивого развития организаций; * разработки стратегии организации, программы организационного развития. |
| на уровне навыков:   * владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации; * разработки и реализации стратегии организации; * разработки и реализации программ и портфелей проектов. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-6.1 | на уровне знаний:   * методологии научно-исследовательской деятельности; * этапов выполнения научно-исследовательских проектов. |
| на уровне умений:   * планировать выполнение научно-исследовательских проектов; |
| на уровне навыков:   * разработки плана научно-исследовательского проекта; |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс-6.2 | на уровне знаний:   * методов реализации научно-исследовательских проектов. |
| на уровне умений:   * осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов. |
| на уровне навыков:   * выполнения научно-исследовательских работ. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **216/216** |
| **Контактная работа** | **108/18** |
| Лекции | 32/6 |
| Практические занятия | 76/12 |
| Консультации | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **70/187** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Структуры, формы и методы научного познания феномена «управление» |
| Тема 2 | Центральная проблема устойчивого развития человечества |
| Тема 3 | Методология формирования управленческого знания устойчивого развития общества |
| Тема 4 | Объектный и технологический базисы управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 5 | Структурные планы и номологический базис теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 6 | Соотношение познавательной и прагматической моделей управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 7 | Формирование методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 8 | Конфигурирование прагматической модели методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 9 | Особенности проектирования в методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 1 | Структуры, формы и методы научного познания феномена «управление» |
| Тема 2 | Центральная проблема устойчивого развития человечества |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.01.01 «Методология проектного управления устойчивым развитием организаций» - экзамен в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Аверченкова Е.Э. Теория управления социально-экономическими системами. Учебное пособие / Е.Э. Аверченкова, А.С. Сазонова, А.В. Аверченков, А.А. Кузьменко, Д.В. Кравцов, А.А. Мартыненко. - Москва : Флинта, 2019. - 223 с. - ISBN 978-5-9765-4214-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/364422/reading>
2. Аньшин, В. М. Проектный подход к реализации концепции устойчивого развития в компании : монография / В.М. Аньшин, Е.С. Глазовская, Е.Ю. Перцева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 267 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/18398. - ISBN 978-5-16-012011-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1117203

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.01.02 Методология государственного проектного управления устойчивым развитием*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление инициацией проекта или программы | УК-1.2 | на уровне знаний:   * методов критического и системного анализа; * места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии государства; * принципов проектного управления устойчивым развитием. |
| на уровне умений:   * организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем общества; * организовывать работу по разработке и реализации проектов устойчивого развития. |
| на уровне навыков:   * использования методов, процедур и инструментов проектного управления; * генерации и отбора идей проектов; * инициирования проекта в организации. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-1.1 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов проектного менеджмента; * принципов, процессов и методов устойчивого развития государства. |
| на уровне умений:   * проектирования устойчивого развития территорий; * разработки стратегии развития территории, государства. |
| на уровне навыков:   * владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития государства; * разработки и реализации стратегии устойчивого развития государства; * разработки и реализации программ и портфелей проектов. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-6.1 | на уровне знаний:   * методологии научно-исследовательской деятельности; * этапов выполнения научно-исследовательских проектов. | |
| на уровне умений:   * планировать выполнение научно-исследовательских проектов; | |
| на уровне навыков:   * разработки плана научно-исследовательского проекта; | |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс-6.2 | на уровне знаний:   * методов реализации научно-исследовательских проектов. | |
| на уровне умений:   * осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов. | |
| на уровне навыков:   * выполнения научно-исследовательских работ. | |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **216/216** |
| **Контактная работа** | **108/18** |
| Лекции | 36/6 |
| Практические занятия | 72/12 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **72/144** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Методология исследования управленческого знания устойчивого развития самоорганизующихся социально-экономических систем |
| Тема 2 | Объектный и технологический базисы управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 3 | Структурные планы и номологический базис теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 4 | Общая прагматическая модель управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 5 | Структура и философский уровень методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 6 | Общенаучный уровень методологии и законы исторического развития человечества |
| Тема 7 | Конкретно-научный уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем |
| Тема 8 | Технологический уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем |
| Тема 9 | Прагматическая модель проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.01.02 «Методология государственного проектного управления устойчивым развитием» - экзамен в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 c. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/82669.html
2. Гапоненко, Александр Лукич. Теория управления [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академ. бакалавриата [по эконом. направлениям и специальностям] / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 336 c.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.02.01 Развитие проектного менеджмента в организации*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-1.2 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента; * направлений совершенствования проектного управления в организации. |
| на уровне умений:   * оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации. |
| на уровне навыков:   * владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации. |
| Управление ресурсами проектов, программ | ПКс-5.2 | на уровне знаний:   * методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. |
| на уровне умений:   * планирования и организации коммуникаций в проекте. |
| на уровне навыков:   * применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. |
| Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности | ПКс-7.2 | на уровне знаний:   * особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи; * требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта. |
| на уровне умений:   * представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования. |
| на уровне навыков:   * представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Консультация | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **16/89** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Система менеджмента проектной деятельности |
| Тема 2 | Подходы и модели оценки системы управления проектами в организации |
| Тема 3 | Проведение оценки уровня зрелости проектного управления в организации |
| Тема 4 | Анализ выполнения процессов управления проектами, программами и портфелями проектов |
| Тема 5 | Совершенствование системы управления проектами |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.02.01 «Развитие проектного менеджмента в организации» - экзамен в форме ответа на вопросы. Экзаменационный билет включает два вопроса.

**Основная литература:**

1. Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва : МИСИС, 2019. — 264 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129068>
2. Требования к компетентности организации в области управления проектами. Organizational Competence Baseline (IPMA OCB). - М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 c.
3. Николаенко В.С., Мирошниченко Е.А., Грицаев Р.Т. Модели зрелости управления проектами: критический обзор // Государственное управление. Электронный вестник. 2019. №73. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-zrelosti-upravleniya-proektami-kriticheskiy-obzor>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.02.02 Совершенствование проектного управления в органах государственной власти*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление инициацией проекта или программы | ПКс-1.2 | на уровне знаний:   * принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента; * направлений совершенствования проектного управления в государственном управлении. |
| на уровне умений:   * оценки зрелости и совершенствования проектного управления в государственном управлении. |
| на уровне навыков:   * владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в государственном управлении. |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс-5.2 | на уровне знаний:   * методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. |
| на уровне умений:   * планирования и организации коммуникаций в проекте. |
| на уровне навыков:   * применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. |
| Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности | ПКс-7.2 | на уровне знаний:   * особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи; * требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта. |
| на уровне умений:   * представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования. |
| на уровне навыков:   * представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Консультация | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **16/89** |
| Контроль | 36/9 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Подходы и модели оценки системы управления проектами в органах государственной власти |
| Тема 2 | Проведение оценки уровня зрелости проектного управления в органах государственной власти |
| Тема 3 | Анализ выполнения отдельных процессов управления проектами |
| Тема 4 | Совершенствование процессов и системы управления проектами |
| Тема 5 | Разработка регламентов управления проектами в органах государственной власти |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.02.02 «Совершенствование проектного управления в органах государственной власти» - экзамен в форме ответа на вопросы. Экзаменационный билет включает два вопроса.

**Основная литература:**

1. Николаенко В.С., Мирошниченко Е.А., Грицаев Р.Т. Модели зрелости управления проектами: критический обзор // Государственное управление. Электронный вестник. 2019. №73. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-zrelosti-upravleniya-proektami-kriticheskiy-obzor
2. Книга участника реализации национальных проектов — М.: РАНХиГС, 2019. — 126 с.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.03.01 Гибкие методы управления проектами*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление проектной  деятельностью | ПКс-3.1 | на уровне знаний:   * гибких методов управления проектами; * методов и процедур комплексного планирования деятельности организации. |
| на уровне умений:   * использовать гибкие методы управления проектами. |
| на уровне навыков:  • проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;  • владения техниками и методами гибкого управления проектами. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **72/10** |
| Лекции | **16**/2 |
| Практические занятия | **56**/8 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/94** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | проект, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачёт** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Методология адаптивного проектного менеджмента (APF) |
| Тема 2 | Гибкие методологии (Agile) |
| Тема 3 | Методологии «Экстремальное программирование (ХР)» и [Scrum](https://ru.wikipedia.org/wiki/Scrum#Scrum) |
| Тема 4 | Методология «Бережливое производство (Lean)» |
| Тема 5 | Методология «Шесть сигм» |
| Тема 6 | Методология «Канбан» |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.03.01 «Гибкие методы управления проектами» - зачёт в форме устного ответа на вопрос.

**Основная литература:**

1. Agile: практическое руководство / [пер. с англ.] — М.: Издательство «Олимп–Бизнес», 2019. — 182 с.: илл.
2. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
3. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.03.02 Использование гибких методов в государственном проектном управлении*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ПКс-3.1  углубление теоретических знаний о методах управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников | на уровне знаний:   * гибких методов управления проектами; * методов и процедур комплексного планирования деятельности органов государственной власти. |
| на уровне умений:   * использовать гибкие методы управления проектами. |
| на уровне навыков:  • проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов органов государственной власти;  • владения техниками и методами гибкого управления проектами. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **72/10** |
| Лекции | **16**/2 |
| Практические занятия | **56**/8 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **36/94** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | проект, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачёт** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Методология адаптивного проектного менеджмента (APF) |
| Тема 2 | Гибкие методологии (Agile) |
| Тема 3 | Методологии «Экстремальное программирование (ХР)» и [Scrum](https://ru.wikipedia.org/wiki/Scrum#Scrum) |
| Тема 4 | Методология «Бережливое производство (Lean)» |
| Тема 5 | Методология «Шесть сигм» |
| Тема 6 | Методология «Канбан» |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.03.02 «Использование гибких методов в государственном проектном управлении» - зачёт в форме устного ответа на вопрос.

**Основная литература:**

1. Agile: практическое руководство / [пер. с англ.] — М.: Издательство «Олимп–Бизнес», 2019. — 182 с.: илл.
2. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
3. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.04.01 Система комплексного планирования в организации*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление качеством проектной деятельности | ПКс-3.2 | на уровне знаний:   * методов и процедур комплексного планирования деятельности организации. |
| на уровне умений:   * формировать систему комплексного планирования деятельности организации. |
| на уровне навыков:  • владения инструментами комплексного планирования деятельности организации. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-4.2 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов; * методов принятия стратегических решений. |
| на уровне умений:   * подготовки аналитических материалов; * формализовать процесс принятия стратегических решений. |
| на уровне навыков:   * владения процедурами качественного и количественного анализа информации; * владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив; * принятия стратегических решений; * подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Консультация | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **16/89** |
| Контроль | **36/9** |
| Формы текущего контроля | Практическое контрольное задание, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Выбор методов прогнозирования для проектного планирования социально-экономических систем |
| Тема 2 | Формирование синтетической логики прогнозирования проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем |
| Тема 3 | Непрерывное комплексное проектное планирование социально-экономических систем |
| Тема 4 | Мульти-проектное планирование социально-экономических систем |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Экзамен проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

**Основная литература:**

1. Внутрифирменное планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 322 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00617-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/412562>
2. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для академического бакалавриата / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Тюмень : Тюменский государственный университет. — 221 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-11222-1 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01479-6 (Тюменский государственный университет). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/444771>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.04.02 Система комплексного планирования в органах государственной власти*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ПКс-3.2 | на уровне знаний:   * методов и процедур комплексного планирования деятельности органов государственной власти. |
| на уровне умений:   * формировать систему комплексного планирования деятельности органа государственной власти. |
| на уровне навыков:  • владения инструментами комплексного планирования деятельности органов государственной власти.. |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-4.2 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов; * методов принятия стратегических решений. |
| на уровне умений:   * подготовки аналитических материалов; * формализовать процесс принятия стратегических решений. |
| на уровне навыков:   * владения процедурами качественного и количественного анализа информации; * владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив; * принятия стратегических решений; * подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **108/108** |
| **Контактная работа** | **54/8** |
| Лекции | 16/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Консультация | 2/2 |
| **Самостоятельная работа** | **18/91** |
| Контроль | **36/9** |
| Формы текущего контроля | Практическое контрольное задание, устный опрос |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Экзамен** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Социокультурное нормирование будущего для устойчивого развития территориальных образований |
| Тема 2 | Состав и содержание документов интерактивного проектного планирования деятельности органов государственного управления |
| Тема 3 | Технологии формирования интерактивного проектного планирования деятельности органов государственного управления |
| Тема 4 | Сущность организационного планирования в ОГУ. Организационно-контрольная документация. |
| Тема 5 | Непрерывное субъектное планирование в ОГУ |
| Тема 6 | Системно-кибернетический подход к формированию системы комплексного непрерывного планирования в ОГУ |
| Тема 7 | Методология непрерывного комплексного планирования органа государственной власти на основе проектного управления |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.04.02 «Система комплексного планирования в органах государственной власти» - экзамен в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 c. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>
2. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для академического бакалавриата / Ю. В. Гимазова, Н. А. Омельченко ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 453 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432066>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.05.01. Управление производительностью труда и эффективностью организаций*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ПКс-3.2 | на уровне знаний:   * показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации. |
| на уровне умений:   * разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации. |
| на уровне навыков:  • оценки и повышения производительности труда и эффективности организации. |
| Управление изменениями проектов, программ | ПКс-4.2 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов; * методов принятия стратегических решений. |
| на уровне умений:   * подготовки аналитических материалов; * формализовать процесс принятия стратегических решений. |
| на уровне навыков:   * владения процедурами качественного и количественного анализа информации; * владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив; * принятия стратегических решений; * подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **48/8** |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **24/60** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **зачёт** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Кадровые технологии управления производительностью труда |
| Тема 2 | Планирование и оценка производительности труда и эффективности организаций |
| Тема 3 | Реализация обратных связей в управлении производительностью труда и эффективностью организаций |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.05.01 «Управление производительностью труда и эффективностью организаций» - зачёт в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 575 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14217-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/477357>
2. Рябцева, И. Ф. Производительность труда и техническая политика предприятия : монография / И.Ф. Рябцева, Э.Н. Кузьбожев. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 199 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-005685-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1214563>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Б1.В.ДВ.05.02. Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код  компонента компетенции | Результаты обучения |
| Координация деятельности руководителей проектов или программы | ПКс-3.2 | на уровне знаний:   * показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности органов государственной власти. |
| на уровне умений:   * разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности органов государственной власти. |
| на уровне навыков:  • оценки и повышения производительности труда и эффективности органов государственной власти. |
| Управление изменениями проектов, программ | ПКс-4.2 | на уровне знаний:   * теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов; * методов принятия стратегических решений. |
| на уровне умений:   * подготовки аналитических материалов; * формализовать процесс принятия стратегических решений. |
| на уровне навыков:   * владения процедурами качественного и количественного анализа информации; * владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив; * принятия стратегических решений; * подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость  (в академ.часах) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **48/8** |
| Лекции | 10/2 |
| Практические занятия | 38/6 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **24/60** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практические контрольные задания |
| **Форма промежуточной аттестации** | **зачёт** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Технологии управления производительностью труда государственных гражданских служащих |
| Тема 2 | Планирование и оценка производительности труда и эффективности в органах государственного управления |
| Тема 3 | Формирование системы управления производительностью труда и эффективностью в органах государственного управления |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.05.02 «Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении» - зачёт в форме ответа на вопросы.

**Основная литература:**

1. Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний : монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 221 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5b30a162d9bec9.41280649. - ISBN 978-5-16-016453-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1681997>
2. Брянцев, И. И. Оценка эффективности деятельности органов власти и служащих : учебное пособие / И. И. Брянцев, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 81 c. — ISBN 978-5-4487-0497-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82667.html>
3. Кожевников, С.А. Эффективность государственного управления: проблемы и методы повышения [Электронный ресурс] : монография / С.А. Кожевников, Е.Д. Копытова ; под. ред. науч. рук. В.А. Ильина. - Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. - 208 с. - ISBN 978-5-93299-402-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1019447>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*ФТД.01 Системное и критическое мышление*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление инициацией проекта или программы | УК-1.2 | на уровне знаний:   * методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; * суть процессов абстрактного мышления, анализа, синтеза в совершенствования и развития своего интеллектуального и общекультурного уровня; * теоретические основы разработки управленческих решений и методы критического анализа для решения профессиональных задач. |
| на уровне умений:   * творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере гостеприимства; * использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления; * разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации. |
| на уровне навыков:   * навыки абстрактного мышления, анализа, синтеза, способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень; * методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов / 54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **10/6** |
| Лекции | 4/2 |
| Практические занятия | 6/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **62/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1. | Критическое мышление |
| Тема 2. | Системное мышление |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы на вопросы.

**Основная литература:**

1. О’Коннор, Джозеф Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем / Джозеф О’Коннор, Иан Макдермотт ; перевод Б. Пинскер. — 9-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 256 c. — ISBN 978-5-9614-5289-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82868.html>
2. Киселев М.В. Взгляд льва. Как развить системное мышление / М.В. Киселев. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 272 с.
3. Молоканов Михаил. Мышление руководителей: системное, управленческое, критическое, аффективное. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 368 с.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*ФТД.02 Методы планирования и проведения научных исследований*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление планированием проекта или программы | ПКс-6.2 | на уровне знаний:   * этапов выполнения научно-исследовательских проектов. |
| на уровне умений:   * осуществлять планирование и реализацию научно-исследовательских проектов. |
| на уровне навыков:   * планирования и реализации научно-исследовательского проекта. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **10/6** |
| Лекции | 4/2 |
| Практические занятия | 6/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **62/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Методология научного творчества |
| Тема 2 | Процесс написания магистерской диссертации |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

**Основная литература:**

1. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении : учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467963
2. Дрещинский, В.А. Методология научных исследований: учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 274 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07187-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453548

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*ФТД.03 Методы реализации научно-исследовательских проектов*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление организацией исполнения проекта или программы | ПКс-6.2 | на уровне знаний:   * методологии научно-исследовательской деятельности; * этапов выполнения научно-исследовательских проектов. |
| на уровне умений:   * осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов. |
| на уровне навыков:   * выполнения научно-исследовательских работ. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **10/6** |
| Лекции | 4/2 |
| Практические занятия | 6/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **62/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Виды научно-исследовательских проектов |
| Тема 2 | Последовательность выполнения научно-исследовательских проектов |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

**Основная литература:**

1. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 365 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnyh-issledovaniy-433084
2. Лебедев, С. А. Методология научного познания : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / С. А. Лебедев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 153 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00588-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnogo-poznaniya-434162
3. Овчаров, А.О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://www.znanium.com]. — (Высшее образование: Магистратура).

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

*ФТД.04 Методы представления результатов научных исследований*

**Наименование образовательной программы:** *Управление проектами и программами*

**Код и наименование направления подготовки:** *38.04.02 Менеджмент*

**Форма обучения:** *очная, заочная*

**Планируемые результаты освоения дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Трудовые функции | Код компонента компетенции | Результаты обучения |
| Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности | ПКс-7.2 | на уровне знаний:   * особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи; * требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта. |
| на уровне умений:   * представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования. |
| на уровне навыков:   * представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. * владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации. |

**Объем дисциплины:** Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

|  |  |
| --- | --- |
| Вид работы | Трудоемкость в академ.часах  (очная/заочная) |
| **Общая трудоемкость** | **72/72** |
| **Контактная работа** | **10/6** |
| Лекции | 4/2 |
| Практические занятия | 6/4 |
| Лабораторные занятия | - |
| **Самостоятельная работа** | **62/62** |
| Контроль | -/4 |
| Формы текущего контроля | Устный опрос, практическое контрольное задание |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Зачет** |

**Структура дисциплины:**

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование тем (разделов)** |
| Тема 1 | Формы представления результатов научной деятельности |
| Тема 2 | Требования к подготовке научной статьи, доклада |

**Форма промежуточной аттестации:**

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

**Основная литература:**

1. Корягина, Н. А. Самопрезентация и убеждающая коммуникация : учебник и практикум для вузов / Н. А. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 225 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11562-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/445661>
2. Лазарев, Д. Корпоративная презентация: Как продать идею за 10 слайдов / Д. Лазарев. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 303 c. — ISBN 978-5-9614-1875-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82909.html>