

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 30.05.2023 18:55:07
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.01.Современный менеджмент

Наименование образовательной программы: Управление проектами и программами

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Форма обучения: очная, заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	УК-6.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики; • ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности; • проектирования стратегии профессионального и личностного развития.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки; • разработки стратегии саморазвития.
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ОПК ОС-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • процессов и методов современного менеджмента; • методов и процедур бенчмаркинга; • направлений совершенствования управленческой деятельности в организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды; • осуществлять анализ успешных корпоративных практик по организации стратегического управления организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений; • диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения методами анализа внешней среды; • владения методами бенчмаркинга; • диагностики управленческих проблем организации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академ. часов / 81 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	54/10
Лекции	10/2
Практические занятия	44/8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	54/44
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Контрольная работа, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем
Тема 1.	Менеджмент: современные тенденции.
Тема 2.	Трансформация планирования и контроля.
Тема 3.	Управление людьми в организациях.
Тема 4.	Культура организации.
Тема 5.	Лидерство.
Тема 6.	Инновационный менеджмент.
Тема 7.	Менеджмент знаний.

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется компьютерное тестирование.

Основная литература:

1. Гапоненко, А. Л. Теория управления: учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03319-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489005>
2. Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления: учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494189>
3. Максимцов, М. М. Современный менеджмент: учебник / под ред. проф. М.М. Максимцова, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2022. — 299 с. - ISBN 978-5-9558-0383-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1841703>
4. Трачук А.В. Менеджмент: учебник / Трачук А.В., Саяпина К.В., Астафьева О.В., и др. — Москва: КноРус, 2021. — 493 с. — ISBN 978-5-406-08471-7. — URL: <https://book.ru/book/940713>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.02 Теория организации и организационное поведение

Наименование образовательной программы: Управление проектами и программами

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Форма обучения: очная, заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление организацией исполнения проекта или программы	УК-3.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • теории организации, методов управления организационным поведением; • методов формирования проектной организационной культуры; • психологических особенностей формирования рабочих коллективов; технологии разрешения конфликтов и противоречий; алгоритмов планирования командной работы.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • отбор и формирование команд для решения задач организации • управления коллективами, командами проектов; • учета психологических и деловых особенностей членов команды; • мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • формирования команд под решение задач организации; • руководства коллективами и командами для достижения целей; • стимулирования эффективной работы членов команды.
Управление организацией исполнения проекта или программы	УК ОС-5.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики, • особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем; • методов разрешения конфликтов.
		на уровне умений:

		<ul style="list-style-type: none"> • формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы; • организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы; • выявлять этические проблемы, связанные с противоречием информационно-технологического базиса и управленческих запросов современного общества.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формирования команд на принципах взаимодействия, с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов проектной команды; • использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.
Управление ресурсами проектов, программ	ОПК ОС-1.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • методов и процедур теории организации; • методов и процедур бенчмаркинга; • направлений совершенствования управленческой деятельности в организации.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • владения методами анализа внешней среды; • владения методами бенчмаркинга; • диагностики управленческих проблем организации; • разработки программ организационного развития.
Управление планированием проекта или программы	ОПК ОС-3.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации; • методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа; • методов и техник организационного проектирования.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять анализ внешней среды организации;

		<ul style="list-style-type: none"> разрабатывать программы организационного развития; осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> разработки проектов и программ организационного развития.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов /81 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/ заочная)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	54/8
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	54/96
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	доклад, тематическая презентация, кейс, практическое задание, тестирование, форсайт-сессия
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Системные основы исследования и моделирования организационного поведения в организациях различного типа
Тема 2.	Типы организаций и их структура
Тема 3.	Взаимовлияние внешней и внутренней сред организаций. Основные принципы моделирования внутренней среды организации с заданными параметрами и гарантированным результатом
Тема 4.	Стартовые условия моделирования организационного поведения и норма организационного поведения. Девиантное поведение: организационные и поведенческие патологии и методы их устранения или преодоления
Тема 5.	Методология и технология моделирования организационного поведения
Тема 6.	Макротехнология – организационная архитектура и организационное зодчество: типы моделей организационного поведения
Тема 7.	Гибридизация моделей организационного поведения
Тема 8.	Моделирование структурно-смысловой схемы организации в будущем
Тема 9.	Формирование итоговой модели организационного поведения и программы организационного развития (или трансформации)

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Зачет проводится в форме тестирования в СДО.

Основная литература:

1. Балабанова, Е. С. Организационное поведение: учебник / Е.С. Балабанова. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 592 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1048688. - ISBN 978-5-16-015732-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048688>
2. Кузнецов, Ю. В. Теория организации: учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02949-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488801>
3. Попова, Е. П. Теория организации: учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 338 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00766-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488962>
4. Семенов А.К., Набоков В. И. Организационное поведение. – Москва: Дашков и К, 2020. – 268 с. – Текст: электронный. – URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1091456>
5. Семенов, А. К. Теория организации: учебник для бакалавров / А. К. Семенов, В. И. Набоков. - Москва: Дашков и К, 2021. - 356 с. - ISBN 978-5-394-03854-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232476>
6. Угрюмова Н. Теория организации и организационное поведение: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения. — (Серия «Учебник для вузов») / Н. Угрюмова, А. Блинов. - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 288 с. - ISBN 978-5-4461-9614-2. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377419/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.03 Современные коммуникации в менеджменте

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление организацией исполнения проекта или программы	УК-4.1	На уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• риторические аспекты устной и письменной коммуникации на русском языке;• иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на русском языке;• специфика коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций;• основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов.
		На уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения;• разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса;• разрабатывать стратегию поведения в конфликтной ситуации;• оценивать влияние выбранной психологической позиции на эффективность в общении, применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, составлять документацию, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.
		На уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций; подходами к определению оптимальной стратегии поведения в различных деловых контактах для достижения поставленных целей;• владеть основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме в профессиональной сфере, навыками составления

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
		документации, проведения деловой встречи и осуществления переписки, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления, аналитического отчета, публикации в СМИ, неформальной беседы.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ОПК ОС-4.1	<p>На уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • процессов и методов современного менеджмента; • методов и процедур бенчмаркинга.
		<p>На уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды; • осуществлять анализ успешных корпоративных практик, взаимодействия подразделений; • диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, используя инструменты бенчмаркинга.
		<p>На уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • владения методами анализа внешней среды; • владения методами бенчмаркинга; • диагностики управленческих проблем организации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часов / 54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	36/6
Лекции	10/2
Практические занятия	26/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем
Тема 1	Виды деловых коммуникаций.
Тема 2	Формы делового публичного выступления.
Тема 3	Топика и аргументация. Техники убеждения. Композиция речи.

Тема 4	Невербальная коммуникация. Интонации, темп, громкость, эмоции и подтексты.
Тема 5	Диалог. Нетворкинг и аттракция.
Тема 6	Управление личными коммуникациями
Тема 7	Социальные коммуникации: теория и практика
Тема 8	Деловые коммуникации: внутрикорпоративные и клиентские коммуникации. Сопровождения и переговоры
Тема 9	Массовые коммуникации: средства и технологии
Тема 10	Сетевые коммуникации: этика и нормы поведения, технологии управления имиджем

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Жукова, Е. Е. Деловое общение и кросс-культурные коммуникации: учебник / Е.Е. Жукова, Т.В. Суворова. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 323 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817722. - ISBN 978-5-16-017174-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817722>
2. Кастельс, М. Власть коммуникации: учебное пособие / М. Кастельс ; под редакцией А. И. Черных ; перевод с английского А. А. Архиповой. — 3-е изд. — Москва: Высшая школа экономики, 2020. — 591 с. — ISBN 978-5-7598-2119-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173399>
3. Лисс, Э. М. Деловые коммуникации: учебник для бакалавров / Э. М. Лисс, А. С. Ковальчук. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2021. - 343 с. - ISBN 978-5-394-04253-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1231996>
4. Скибицкий, Э. Г. Научные коммуникации: учебное пособие для вузов / Э. Г. Скибицкий, Е. Т. Китова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 204 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08934-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494593>
5. Шарков Ф.И. Деловые коммуникации: учебник / Шарков Ф.И., Комарова Л.В. — Москва: КноРус, 2022. — 222 с. — ISBN 978-5-406-09819-6. — URL: <https://book.ru/book/943685>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.04 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление стоимостью проектов, программ	ОПК ОС-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• основных моделей и методов финансового менеджмента;• методов и процедур бенчмаркинга;• направлений совершенствования управленческой деятельности в организации
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• использования методов и процедур финансового менеджмента для решения управленческих задач
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• использования современных методов и процедур управления, в том числе финансового менеджмента, для решения стратегических задач организации, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академ. часов / 81 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Опрос, дискуссия, решение задач
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Корпоративное управление и корпоративные финансы
Тема 2.	Инвестирование в финансовые активы
Тема 3.	Инвестирование в реальные активы
Тема 4.	Долгосрочные источники финансирования
Тема 5.	Структура капитала и дивидендная политика корпорации
Тема 6.	Управление финансовыми рисками

Форма промежуточной аттестации:**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание устных ответов на основные вопросы и решение задачи.

Основная литература:

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468698>
2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472716>
3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468899>
4. Финансовый менеджмент в EXCEL: учебник / [Е.А. Федорова, Л.И. Черникова, М.П. Лазарев и др.]: под общ. ред. Е.А. Федоровой. - Москва: КноРус, 2021. - 421 с. - (Магистратура). - Текст: электронный // ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/938389> - ISBN 978-5-406-07863-1.- Текст: электронный. - URL: <https://www.book.ru/book/938389>
5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; ответственный редактор А. З. Бобылева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 547 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10101-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470328>
6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; под редакцией А. З. Бобылевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10159-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470329>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.05 Методы исследований в менеджменте

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ОПК ОС-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов исследований в менеджменте;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• использования современных методов исследований в менеджменте для решения профессиональных задач;• использовать методы поддержки принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;• выработать решения в нестандартных ситуациях.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• определения задач, выбора методов исследований;• проведения исследований в менеджменте;• навыками поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия управленческих решений;• способностью адекватно реагировать на нестандартные ситуации.
Управление программой или проектом	ОПК ОС-4.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ научно-исследовательской деятельности;• принципов, процессов и методов проведения научных исследований.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирования научно-исследовательской деятельности организаций и коллективов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения методами проведения исследований в менеджменте.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные

единицы, 72 академ. часов / 54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах) очно/ заочно
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	36/6
Лекции	10/2
Практические занятия	26/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Опрос, тестирование
Форма промежуточной аттестации	Зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Методологические основы исследований в менеджменте
Тема 2.	Системный подход в менеджменте
Тема 3.	Виды исследований
Тема 4.	Количественные методы исследований в менеджменте
Тема 5.	Методы исследования внешней и внутренней среды организации
Тема 6.	Моделирование как метод исследований в менеджменте
Тема 7.	Качественные методы исследования в менеджменте

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Коротков, Э. М. Исследование систем управления: учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 226 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7647-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469008>
2. Крылатков, П. П. Исследование систем управления: учебное пособие для вузов / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, С. И. Фоминых. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 127 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08367-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473569>
3. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении: учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467963>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.06 Стратегический менеджмент и стратегический анализ

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	УК-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;• теоретические основы разработки управленческих решений для профессиональных задач.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных профессиональных задач;• использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления;• разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень;• методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ОПК ОС-2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов стратегического менеджмента;• методов и процедур стратегического анализа.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проведения стратегического анализа деятельности организации;• принятия управленческих решений на основе результатов проведенных исследований.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• проведения стратегического анализа организации и ее окружения;• определения и формализации стратегических целей организации;

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
		<ul style="list-style-type: none"> разработки стратегических планов организации.
Управление инициацией проекта или программы	ОПК ОС-3.1, ОПК ОС-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации, стратегического планирования; методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа; методов и техник организационного проектирования.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> осуществлять анализ внешней среды организации; проводить конкурентный анализ; разрабатывать стратегию организации; осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> владения инструментами стратегического анализа среды организации; разработки стратегии организации, проектов и программ организационного развития.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академ. часов / 108 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	144/144
Контактная работа	56/10
Лекции	14/2
Практические занятия	40/6
Лабораторные занятия	-
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	52/125
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Контрольная работа, устный опрос, кейс-задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен, курсовой проект

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Стратегический менеджмент и стратегическая конкурентоспособность
Тема 2	Внешнее окружение фирмы: возможности, угрозы, конкуренция и

	конкурентный анализ
Тема 3	Внутреннее окружение фирмы: ресурсы, способности и ключевая компетенция
Тема 4	Стратегии функционального уровня
Тема 5	Стратегии бизнес-уровня
Тема 6	Конкурентное соперничество и динамика конкуренции
Тема 7	Стратегии корпоративного уровня: вертикальная интеграция и диверсификация
Тема 8	Поглощение и реструктуризация фирм

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477973>
2. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03013-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488958>
3. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489287>
4. Ковалев В.А. Современный стратегический анализ: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / В.А. Ковалев. - Санкт-Петербург : Питер, 2020. - 288 с. - ISBN 978-5-496-02020-6. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377703/reading>
5. Петров А. Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения. — (Серия «Учебник для вузов»). / А.Н. Петров. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 400 с. - ISBN 978-5-4461-9602-9. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377342/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.07 Проектный подход в менеджменте

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление программой или проектом	УК-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• места проектного подхода в устойчивом развитии;• принципов проектного менеджмента;• современного состояния проектного подхода и возможностей его развития.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• организовывать работу по разработке и реализации проектов
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• использование методов, процедур и инструментов проектного управления.
Управление инициацией проекта или программы	ОПК ОС-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• современное состояние проектно-ориентированного подхода и возможности его развития.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• осуществлять реализацию проектов и программ развития организации
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• разработки проектов и программ организационного развития.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ОПК ОС-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов проектного менеджмента;• национальных и международных стандартов проектного менеджмента.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• решения профессиональных задач группы процессов инициирования процессов планирования, процессов исполнения и контроля, процессов завершения научно-исследовательского проекта;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• определения содержания продукта и проекта, разработки структуры декомпозиции работ, определения работ/операций;

		<ul style="list-style-type: none"> • оценки необходимых ресурсов проекта, определения организационной структуры проекта, развитие команды проекта, управления командой проекта; • использования современных методов и процедур управления научно-исследовательскими проектами, в том числе с использованием информационных технологий.
--	--	--

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа /54 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа с преподавателем	38/6
Лекции	8/2
Практические занятия	28/2
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	34/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, доклад, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет с оценкой

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	История развития управления проектами
Тема 2	Профессиональные организации и стандарты управления проектами
Тема 3	Оценка компетентности и сертификация по управлению проектами
Тема 4	Понятия «проект» и «управление проектом», классификация проектов
Тема 5	Окружение проекта, заинтересованные стороны проекта
Тема 6	Жизненный цикл проекта
Тема 7	Процессная модель управления проектами

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197>
2. Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.01 Иностранный язык профессиональных коммуникаций

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	УК – 4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• риторические аспекты устной и письменной коммуникации на иностранном языке; иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на иностранном языке.• специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций; основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения; разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса;• применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций;• основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, навыками составления документации на иностранном языке,

		<ul style="list-style-type: none"> • проведения деловой встречи и осуществления переписки на иностранном языке, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления.
Управление организацией исполнения проекта или программы	УК – 5.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики, • специфику передачи информации между людьми, • специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы; • организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • способностью использовать информацию на иностранном языке о современных явлениях в социальной сфере в своей профессиональной деятельности.
Управление ресурсами проектов, программ	УК – 5.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем; • социокультурных норм бытового и делового общения, а также правил речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире;
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выявлять этические проблемы, связанные с противоречием информационно-технологического базиса и управленческих запросов современного общества.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов/ 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в акад. часах) очно/ заочно
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа с преподавателем	34/8
Лекции	-/-
Практические занятия	32/6
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	38/91
Контроль	36/9
Виды текущего контроля	контрольные работы, тесты множественного выбора, презентации, устные собеседования и опросы.
Вид промежуточного контроля	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Организационная структура и процессы. Видовременная система английского глагола
Тема 2.	Барьеры к эффективной коммуникации. Правила составления CV
Тема 3.	Пути улучшения коммуникации. Инфинитив и инфинитивные конструкции
Тема 4.	Принятие решения. Проблемы при принятии решения. Написание эссе
Тема 5.	Отбор сотрудников. Обучение персонала. Реферирование текста по специальности. Research Proposal
Тема 6.	Оценка качества работы сотрудников. Причастие и герундий. Эффективная презентация
Тема 7.	Письменный перевод профессионального текста. Реферирование текста по специальности
Тема 8.	Защита индивидуальных проектов

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Экзамен: устный опрос по экзаменационным билетам. Устный (письменный) перевод с русского языка на иностранный и с иностранного на русский предложений, содержащих специальную лексику. Монологическое высказывание по специальным темам.

Основная литература:

- Абрамова, И. Е. Английский язык: основы научной коммуникации (презентация, статья, диссертация) / И. Е. Абрамова, Е. П. Шишмолина, А. В. Ананьина. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 124 с. — ISBN 978-5-8114-9730-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230369>
- Вдовичев, Алексей Владимирович. Английский язык для магистрантов и аспирантов = English for Graduate and Postgraduate Students : учебно-методическое пособие / А. В. Вдовичев, Н. Г. Оловникова. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2019. - 246 с. - Текст: электронный. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/352164>

3. Ильченко, Ольга Сергеевна. Английский язык (B1-B2) : лексико-грамматический практикум / О. С. Ильченко ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Изд-во С.-Петерб. гос. ун-та, 2020. - 264 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1244348>
4. Калинычева, Е.В., Английский язык для экономистов. Теория и практика перевода : учебное пособие / Е.В. Калинычева. — Москва : КноРус, 2022. — 158 с. — ISBN 978-5-406-09950-6. — URL:<https://book.ru/book/943957>
5. Левченко, В. В. Английский язык для экономистов (A2-B2) : учебник для вузов / В. В. Левченко, Е. Е. Долгалёва, О. В. Мещерякова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 408 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14780-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/481858>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 Стандарты управления проектами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление программой или проектом	УК-2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• национальных и международных стандартов управления проектами;• основных групп процессов и предметных областей управления проектами.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• организовывать работу по разработке и реализации проектов
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• использования методов, процедур и инструментов проектного управления.
Управление программой или проектом	ПКс-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• стандартов проектного менеджмента;• подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения навыками оценки и развития системы менеджмента проектной деятельности.
Управление программой или проектом	ПКс-2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• разработки и реализации проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения методами и технологиями для управления проектами.
Управление программой или проектом	ПКс-2.3	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• стандартов управления программами и портфелями проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• разработки и реализации программ и портфелей проектов.

		на уровне навыков: • владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов
--	--	---

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа /54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	36/6
Лекции	10/2
Практические занятия	26/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, тестирование
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Международные и национальные стандарты управления проектам
Тема 2	Руководство по проектному менеджменту (ГОСТ Р ИСО 21500)
Тема 3	Требования к управлению проектом (ГОСТ Р 54869)
Тема 4	Требования к управлению программой (ГОСТ Р 54871)
Тема 5	Требования к управлению портфелем проектов (ГОСТ Р 54870)
Тема 6	Система менеджмента проектной деятельности (ГОСТ Р 58184)

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения дисциплины применяется компьютерное тестирование в СДО.

Основная литература:

1. ГОСТ Р ИСО 21500—2014 Руководство по проектному менеджменту.
2. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами: учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>
3. Шаврин, А. В. Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500: практическое руководство / А. В. Шаврин. - 2-е изд. - Москва: Лаборатория знаний, 2021. - 113 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-00101-155-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1906018>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.03 Процессы управления проектами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление программой или проектом	ПКс-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения инструментами и методами оценки зрелости проектного управления и развития системы проектной деятельности в организации.
Управление программой или проектом	ПКс-2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• разработки и реализации проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения информационными технологиями для управления проектами;• владения инструментами и методами управления проектами.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы 144 часа / 108 аст.час.

Вид работы	Трудоемкость (в акад. часах)
Общая трудоемкость	144/144
Контактная работа	74/10
Лекции	36/4
Практические занятия	36/4
Лабораторные занятия	-
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	34/125
Контроль	36/9

Формы текущего контроля	Практическое контрольное задание, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Процессная модель управления проектом
Тема 2	Управление интеграцией проекта
Тема 3	Управление содержанием проекта
Тема 4	Управление расписанием проекта
Тема 5	Управление стоимостью проекта
Тема 6	Управление качеством проекта
Тема 7	Управление ресурсами проекта
Тема 8	Управление коммуникациями проекта
Тема 9	Управление рисками проекта
Тема 10	Управление закупками проекта
Тема 11	Управление заинтересованными сторонами проекта

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

устные ответы на теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений.

Основная литература:

1. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.04 Этапы реализации проекта

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление программой или проектом	УК-2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов, процедур и инструментов проектного управления
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• организовывать работу по разработке и реализации проектов;• организовывать процессы мониторинга, контроля и корректировки проекта;• организовывать процессы завершения проекта.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• генерации и отбора идей проектов;• инициирования проекта в организации;• осуществления мониторинга, контроля и корректировки проекта;• осуществления процедур завершения проекта.
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс - 2.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• разработки и реализации проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения навыками разработки проектов;• владения инструментами и методами управления проектами;• владения информационными технологиями для управления проектами.
Управление инициацией проекта или программы	ПКс - 4.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов сбора первичной и вторичной информации;• количественных и качественных методов обработки информации;• методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• применять современные методы проведения экономического и стратегического анализа;

		<ul style="list-style-type: none"> • проводить анализ полученной информации с использованием количественных и качественных методов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения процедурами качественного и количественного анализа информации; • владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив; • принятия стратегических решений.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс – 7.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; • требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. • оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 10 зачетных единиц 360 часа / 270 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в акад. часах)
Общая трудоемкость	360/360
Контактная работа	146/22
Лекции	36/4
Практические занятия	108/16
Лабораторные занятия	-
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	214/334
Контроль	0/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Дифференцированный зачет, курсовой проект

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Жизненный цикл проекта: основные этапы
Тема 2	Предынвестиционный этап проекта

Тема 3	Экономическое обоснование и бизнес-планирование проекта
Тема 4	Оценка экономической эффективности проекта
Тема 5	Этап планирования проекта
Тема 6	Планирование содержания и качества проекта
Тема 7	Планирование сроков выполнения работ проекта
Тема 8	Планирование стоимости и ресурсного обеспечения проекта
Тема 9	Планирование персонала и коммуникаций проекта
Тема 10	Планирование мероприятий по снижению рисков проекта
Тема 11	Этап реализации проекта
Тема 12	Контроль и мониторинг выполнения проекта
Тема 13	Этап завершения проекта

Форма промежуточной аттестации:

Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

в форме ответа на вопросы по основным темам дисциплины.

Основная литература:

1. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>
3. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами: учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>
4. Шаблоны документов для управления проектами: сборник документов / А. С. Кутузов, А. Н. Павлов, А. В. Шаврин [и др.]. - 6-е изд. - Москва: Лаборатория знаний, 2021. - 166 с. - ISBN 978-5-93208-570-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1906029>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.05 Программные средства управления проектами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы Управление контролем исполнения проекта или программы	ПКс-5.1 формирование практических способностей использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами	на уровне знаний: • перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами.
		на уровне умений: • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.
		на уровне навыков: • использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ.часах) очно/ заочно
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	72/ 10
Лекции	16/ 4
Практические занятия	56/ 6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/ 94
Контроль	/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, реферат, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации (зачет)	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Обзор программных средств управления проектами
Тема 2.	Программные продукты управления проектами
Тема 3.	Особенности проектного подхода при разработке ИТ и ПО

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): учебное пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 382 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1248243. - ISBN 978-5-16-016867-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1248243>
2. Гобарева, Я. Л. Моделирование финансово-хозяйственной деятельности компании в Project Expert : учеб. пособие / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, А.В. Золотарюк. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 197 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5c4059e9d940d9.50534167. - ISBN 978-5-16-014387-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/978856>
3. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст: электронный // URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/89480.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.06 Управление программами и портфелями проектов

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	ПКс-1.1	на уровне знаний: • принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента
		на уровне умений: • разработку стратегии организации.
		на уровне навыков: • владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации; • разработки и реализации стратегии организации.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.2	на уровне знаний: • национальных и международных стандартов управления программами и портфелями проектов.
		на уровне умений: • разработку программ организационного развития; • внедрение стратегий и программ развития в организации.
		на уровне навыков: • разработки и реализации программ и портфелей проектов.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-2.1	на уровне знаний: • стандартов проектного менеджмента; • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов.
		на уровне умений: • разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.
		на уровне навыков: • владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов.
	ПКс-2.3	на уровне знаний:

Управление контролем исполнения проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> • подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации.
Управление завершением проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> • на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • разработки и реализации программ и портфелей проектов. • на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения навыками разработки программ и портфелей проектов; • владения информационными технологиями для управления программами и портфелями проектов.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 академ. часов / 108 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	144/144
Контактная работа	74/14
Лекции	24/4
Практические занятия	48/8
Лабораторные занятия	-
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	70/126
Контроль	0/4
Формы текущего контроля	Практические контрольные задания, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Дифференцированный зачет, курсовой проект

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Взаимодействие стратегического и проектного управления
Тема 2	Программно-целевое управление, основные понятия и их развитие
Тема 3	Стратегическое планирование в Российской Федерации
Тема 4	Национальные проекты и государственные программы как инструменты социально-экономического развития
Тема 5	Процессы управления программой
Тема 6	Процессы управления портфелем проектов
Тема 7	Деятельность проектного офиса организации

Форма промежуточной аттестации:

Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-

- 534-14595-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477973>
2. Кожевина, О. В. Стратегическое управление изменениями: учебник / О. В. Кожевина, Н. В. Салиенко. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 464 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015670-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1045608>
 3. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359>
 4. Павлов, А. Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению: учебное пособие / А. Н. Павлов. — 3-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2020. — 217 с. — ISBN 978-5-00101-846-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135534>
 5. Павлов, А. Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению: учебное пособие / А. Н. Павлов. — 4-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2020. — 267 с. — ISBN 978-5-00101-845-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135535>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.07 Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление организацией исполнения проекта или программы	УК -3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теории организации, методов управления организационным поведением;• методов формирования проектной организационной культуры;• психологических особенностей формирования рабочих коллективов;• технологии разрешения конфликтов и противоречий;• алгоритмов планирования командной работы.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• отбор и формирование команд для решения задач организации• управления коллективами, командами проектов;• учета психологических и деловых особенностей членов команды;• мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• формирования команд под решение задач организации;• руководства коллективами и командами для достижения целей;• развития членов команды для повышения эффективности командной работы;• стимулирования эффективной работы членов команды.
Координация деятельности руководителей проектов или программы	УК-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики;• ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности;• проектирования стратегии профессионального и личностного развития.

		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки; • разработки стратегии саморазвития.
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс-3.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • современных методов оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта; • методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять оценку и способствовать развитию компетенций персонала организации, команды проекта; • осуществлять проектирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации; • разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • методами оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта; • проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы 144 академ. часов / 108 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	144/144
Контактная работа	74/14
Лекции	24/4
Практические занятия	48/8
Лабораторные занятия	-
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	34/121
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Подготовка докладов и тематических презентаций, моделирующая игра, кейс-стади, практические задания, тестирование, круглый стол
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1.	Лидерство и формирование проектной команды
Тема 2.	Организация командной работы
Тема 3.	Технологии и форматы обучения и развития компетенций руководителя проекта

	и членов проектных команд
Тема 4.	Стандарты в области компетенций участников проектной деятельности
Тема 5.	Модели компетентности профессионалов проектного управления
Тема 6.	Управление коммуникациями и персональный бренд руководителя проекта

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Экзамен проводится в форме компьютерного тестирования в СДО. Экзаменационный тест включает в себя 40 вопросов.

Основная литература:

1. Борисов, К. Герой и его команда: Как собрать, зажечь и достичь результатов : практическое руководство / К. Борисов. - Москва: Альпина ПРО, 2022. - 208 с. - ISBN 978-5-907470-17-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904803>
2. Карякин, А.М., Основы командной работы: учебное пособие / А.М. Карякин, В.В. Великороссов. — Москва: Русайнс, 2021. — 186 с. — ISBN 978-5-4365-5717-5. — URL: <https://book.ru/book/938372>
3. Авдеев, В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - Москва : КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 152 с. - ISBN 978-5-905554-35-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1210075>
4. Корниенко, В. И. Командообразование: учебник для вузов / В. И. Корниенко. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14723-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/479367>
5. Развитие потенциала сотрудников: профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации / Д. Болдогоев, Э. Борчанинова, А. Глотова [и др.]; под редакцией М. Савиной. — 5-е изд. — Москва: Альпина Паблишер, 2020. — 288 с. — ISBN 978-5-9614-4582-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93038.html>
6. Юрген, Аппело. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами [Электронный ресурс] / Аппело Юрген ; пер. А. Олейник. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 536 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82577.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.08 Управление бизнес-процессами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс – 3.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов;• методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• осуществлять проектирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации.
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс – 5.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами;• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач;

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/12

Лекции	18/4
Практические занятия	36/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	52/87
Контроль	0/9
Формы текущего контроля	устный опрос, кейс-задание, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет с оценкой

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1.	Введение в реинжиниринговые проекты организации
Тема 2.	Управление организацией на основе бизнес-процессов
Тема 3.	Методики регламентации бизнес-процессов
Тема 4.	Комплексная регламентация бизнес-процессов
Тема 5.	Передовые системы управления бизнес-процессами
Тема 6.	Управление изменениями

Форма промежуточной аттестации:

Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов: учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489496>
2. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489260>
3. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09385-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494859>
4. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: BPM СВОК 4.0: практическое руководство / Т. Бенедикт, М. Кирхмер, М. Шарсиг [и др.]; под ред. А. А. Белайчука. - Москва: Альпина Паблишер, 2022. - 504 с. - ISBN 978-5-9614-7207-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905842>
5. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1057215>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.01 Проектное управление устойчивым развитием организаций

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	УК-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • методов критического и системного анализа; • места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии; • принципов проектного управления устойчивым развитием.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества; • организовывать работу по разработке и реализации проектов
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • использования методов, процедур и инструментов проектного управления; • генерации и отбора идей проектов; • инициирования проекта в организации.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • принципов, процессов и методов проектного менеджмента; • принципов, процессов и методов устойчивого организационного развития.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • проектирования устойчивого развития организаций; • разработки стратегии организации, программы организационного развития.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации; • разработки и реализации стратегии организации; • разработки и реализации программ и портфелей проектов.
Управление	ПКс-6.1	на уровне знаний:

планированием проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> методологии научно-исследовательской деятельности; этапов выполнения научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> планировать выполнение научно-исследовательских проектов;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> разработки плана научно-исследовательского проекта;
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> методов реализации научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> выполнения научно-исследовательских работ.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	216/216
Контактная работа	110/20
Лекции	32/6
Практические занятия	76/12
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	70/187
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Анализ эволюции концепции устойчивого развития и факторов, влияющих на её реализацию
Тема 2	Центральная проблема устойчивого развития человечества и проектная конкуренция России и Запада
Тема 3	Подходы к формированию управленческого знания устойчивого развития общества
Тема 4	Внешнее и внутреннее основания теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 5	Структурные планы теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 6	Соотношение познавательной и прагматической моделей управления устойчивым развитием социально-экономических систем

Тема 7	Формирование методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 8	Система проектов устойчивого развития социально-экономических систем и их фрактальная вложенность
Тема 9	Особенности проектирования в методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Аверченкова Е.Э. Теория управления социально-экономическими системами. Учебное пособие / Е.Э. Аверченкова, А.С. Сазонова, А.В. Аверченков, А.А. Кузьменко, Д.В. Кравцов, А.А. Мартыненко. - Москва: Флинта, 2019. - 223 с. - ISBN 978-5-9765-4214-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/364422/reading>
2. Аньшин, В. М. Проектный подход к реализации концепции устойчивого развития в компании: монография / В.М. Аньшин, Е.С. Глазовская, Е.Ю. Перцева. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 267 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/18398. - ISBN 978-5-16-012011-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1117203>
3. Ващалова, Т. В. Устойчивое развитие: учебное пособие для вузов / Т. В. Ващалова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07850-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453675>
4. Вдовин, С. М. Стратегия и механизмы устойчивого развития региона: монография. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 154 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/5325. - ISBN 978-5-16-016804-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1858826>
5. Зенкина, И.В., Анализ устойчивого развития организаций: учебник / И.В. Зенкина. — Москва: КноРус, 2022. — 204 с. — ISBN 978-5-406-08950-7. — URL: <https://book.ru/book/942417>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.02 Государственное проектное управление устойчивым развитием

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	УК-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • методов критического и системного анализа; • места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии государства; • принципов проектного управления устойчивым развитием.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем общества; • организовывать работу по разработке и реализации проектов устойчивого развития.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • использования методов, процедур и инструментов проектного управления; • генерации и отбора идей проектов; • инициирования проекта в организации.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • принципов, процессов и методов проектного менеджмента; • принципов, процессов и методов устойчивого развития государства.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • проектирования устойчивого развития территорий; • разработки стратегии развития территории, государства.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития государства; • разработки и реализации стратегии устойчивого развития государства; • разработки и реализации программ и портфелей проектов.
Управление	ПКс-6.1	на уровне знаний:

планированием проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> методологии научно-исследовательской деятельности; этапов выполнения научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> планировать выполнение научно-исследовательских проектов;
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> разработки плана научно-исследовательского проекта;
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> методов реализации научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> выполнения научно-исследовательских работ.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	216/216
Контактная работа	110/20
Лекции	36/6
Практические занятия	72/12
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	72/144
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Роль государственного управления в устойчивом социально-экономическом развитии страны
Тема 2	Объектный и технологический базисы управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 3	Структурные планы и номологический базис теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 4	Общая прагматическая модель управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 5	Структура и философский уровень методологии проектного управления

	устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 6	Общенаучный уровень методологии и законы исторического развития человечества
Тема 7	Конкретно-научный уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем
Тема 8	Технологический уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем
Тема 9	Прагматическая модель проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Аверченкова Е.Э. Теория управления социально-экономическими системами. Учебное пособие / Е.Э. Аверченкова, А.С. Сазонова, А.В. Аверченков, А.А. Кузьменко, Д.В. Кравцов, А.А. Мартыненко. - Москва: Флинта, 2019. - 223 с. - ISBN 978-5-9765-4214-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/364422/reading>
2. Государственное управление региональным развитием: учебник для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Л. Красюковой. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14175-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467997>
3. Государственное управление: теория, функции, механизмы: учебное пособие / под научной редакцией А. В. Клименко. — Москва: Высшая школа экономики, 2022. — 276 с. — ISBN 978-5-7598-2434-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/258818>
4. Проектное управление в органах власти: учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15222-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497722>
5. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: учебное пособие / Б.А. Райзберг. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 384 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006792-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1857567>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.03 Проектное управление процессами цифровой трансформации

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	УК-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методики поиска, сбора и обработки информации;• актуальные российские и зарубежные источники информации в сфере профессиональной деятельности;• метод системного анализа.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• применять методики поиска, сбора и обработки информации;• осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников;• применять системный подход для решения поставленных задач.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации;• методикой системного подхода для решения поставленных задач.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов проектного менеджмента;• сущность цифровой трансформации;• направления цифровой трансформации;• основные типы цифровых технологий.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проектирования направлений цифровой трансформации;• разработки стратегии цифровой трансформации организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения цифрового развития организации;• разработки и реализации стратегии цифровой трансформации организации.
Управление	ПКс-6.1	на уровне знаний:

планированием проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> методологии научно-исследовательской деятельности; этапов выполнения исследовательских проектов цифровой трансформации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> планировать выполнение исследовательских проектов цифровой трансформации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> разработки плана проекта цифровой трансформации.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> методов реализации исследовательских проектов цифровой трансформации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> осуществлять реализацию проектов цифровой трансформации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> выполнения работ проектов цифровой трансформации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	216/216
Контактная работа	110/20
Лекции	32/6
Практические занятия	76/12
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	70/187
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Основные понятия цифровой экономики
Тема 2	Концепция цифровой трансформации
Тема 3	Цифровые технологии и цифровой бизнес
Тема 4	Роль телекома в цифровой трансформации
Тема 5	Основы программирования
Тема 6	Основы работы с базами данных
Тема 7	Основы анализа данных
Тема 8	Искусственный интеллект
Тема 9	Современное состояние и тренды цифровой трансформации

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Грибанов, Ю. И. Цифровая трансформация бизнеса: учебное пособие / Ю. И. Грибанов, М. Н. Руденко. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2021. - 213 с. - ISBN 978-5-394-04192-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232773>
2. Гулямов, С.С., Искусственный интеллект и когнитивные технологии в экономике: учебное пособие / С.С. Гулямов, А.Т. Шермухамедов, Б.М. Холбоев. — Москва: Русайнс, 2022. — 285 с. — ISBN 978-5-466-01415-0. — URL:<https://book.ru/book/946990>
3. Добролюбова, Е. И. Цифровая трансформация государственного управления: оценка результативности и эффективности: монография / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина. - Москва: Дело (РАНХиГС), 2021. - 234 с. - ISBN 978-5-85006-305-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1863221>
4. Носова, С.С., Основы цифровой экономики: учебник / С.С. Носова, А.В. Путилов, А.Н. Норкина. — Москва: КноРус, 2023. — 390 с. — ISBN 978-5-406-10753-9. — URL:<https://book.ru/book/946355>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.04 Проектное управление устойчивым развитием сельских территорий

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	УК-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов критического и системного анализа показателей развития агропромышленного комплекса;• места проектного подхода в устойчивом развитии сельских территорий;• принципов проектного управления устойчивым развитием сельских территорий.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• организовывать процессы инициации и анализа идей проектов для решения проблем агропромышленного комплекса;• организовывать работу по разработке и реализации проектов развития сельских территорий.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• использования методов, процедур и инструментов территориального брендинга;• генерации и отбора идей проектов;• реализации проектов развития в сфере сельского хозяйства.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов проектного менеджмента применительно к агропромышленному комплексу;• принципов, процессов и методов устойчивого развития сельских территорий.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проектирования устойчивого развития сельских территорий;• разработки проектных решений в области территориального развития села.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• разработки и реализации стратегии регионального развития сельских агломераций;• разработки и реализации проектов кадрового обеспечения сельских территорий
Управление	ПКс-6.1	на уровне знаний:

планированием проекта или программы		<ul style="list-style-type: none"> • методологии проектной деятельности сфере сельского туризма; • этапов выполнения проектов территориального развития.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • планировать выполнение научно-исследовательских проектов развития сельских территорий; • контролировать выполнение научно-исследовательских проектов развития сельских территорий.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработки плана научно-исследовательского проекта развития сельских территорий; • формирования команды проекта развития сельских территорий.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-6.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • методов реализации научно-исследовательских проектов развития сельских территорий.
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов развития сельских территорий.
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выполнения научно-исследовательских работ по вопросам развития продовольственной безопасности страны.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 академ. часов / 162 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	216/216
Контактная работа	110/20
Лекции	32/6
Практические занятия	76/12
Консультации	2/2
Самостоятельная работа	70/187
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Современное состояние и тенденции развития сельских территорий
Тема 2	Дифференцированный подход к развитию сельских территорий
Тема 3	Цели, принципы и задачи государственной политики в области обеспечения устойчивого развития сельских территорий
Тема 4	Кадровое обеспечение российской агросферы
Тема 5	Агропромышленный комплекс Российской Федерации
Тема 6	Современные подходы к устойчивому развитию сельских территорий
Тема 7	Цифровизация в сельском хозяйстве
Тема 8	Проектный подход в развитии сельских территорий
Тема 9	Агротуризм как средство развития сельских территорий
Тема 10	Брендинг как способ обеспечения устойчивого развития сельских территорий

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Аньшин, В. М. Проектный подход к реализации концепции устойчивого развития в компании: монография / В.М. Аньшин, Е.С. Глазовская, Е.Ю. Перцева. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 267 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/18398. - ISBN 978-5-16-012011-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1117203>
2. Ведяева, Е. С. Обеспечение устойчивого развития территории сельских поселений: монография / Е. С. Ведяева. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 68 с. — ISBN 978-5-4487-0106-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/70807.html>
3. Гладышев, А. Г. Совершенствование механизма устойчивого развития местного сообщества: монография / А. Г. Гладышев. — Москва: Научный консультант, 2017. — 92 с. — ISBN 978-5-9909964-7-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75146.html>
4. Щербина, Е. В. Устойчивое развитие поселений и урбанизированных территорий: учебное пособие / Е. В. Щербина, Д. Н. Власов, Н. В. Данилина; под редакцией Е. В. Щербина. — Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 128 с. — ISBN 978-5-7264-1316-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/60836.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.01 Развитие проектного менеджмента в организации

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;• направлений совершенствования проектного управления в организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс-5.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• планирования и организации коммуникаций в проекте.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи;• требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи.• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи.

		<ul style="list-style-type: none"> • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.
--	--	---

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Система управления проектной деятельностью
Тема 2	Требования к компетентности организации в области управления проектами
Тема 3	Организационное управление проектами
Тема 4	Оценка зрелости системы проектного управления
Тема 5	Программы и проекты развития проектного управления

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва: МИСИС, 2019. — 264 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129068>
2. Требования к компетентности организации в области управления проектами. Organizational Competence Baseline (IPMA OCB). - М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.
3. Николаенко В.С., Мирошниченко Е.А., Грицаев Р.Т. Модели зрелости управления проектами: критический обзор // Государственное управление. Электронный вестник. 2019. №73. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-zrelosti-upravleniya-proektami-kriticheskiy-obzor>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.02 Совершенствование проектного управления в органах государственной власти

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	ПКс-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента; • направлений совершенствования проектного управления в государственном управлении.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • оценки зрелости и совершенствования проектного управления в государственном управлении.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в государственном управлении.
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-5.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • планирования и организации коммуникаций в проекте.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи; • требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи. • оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • представления результатов проведенного

		<p>исследования в виде научного отчета, статьи.</p> <ul style="list-style-type: none"> • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.
--	--	---

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Подходы и модели оценки системы управления проектами в органах государственной власти
Тема 2	Проведение оценки уровня зрелости проектного управления в органах государственной власти
Тема 3	Анализ выполнения отдельных процессов управления проектами
Тема 4	Совершенствование процессов и системы управления проектами
Тема 5	Разработка регламентов управления проектами в органах государственной власти

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Проектное управление в органах власти: учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15222-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497722>
2. Проектное управление в органах власти: учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.]; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва: Издательство

Юрайт, 2022. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496309>

3. Харченко, К. В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях: учебное пособие / К. В. Харченко. - Москва: Издательский дом РАНХиГС, 2018. - 166 с. - ISBN 978-5-7749-1318-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1085548>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.03 Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;• направлений цифровой трансформации в организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации;• постановки задач автоматизации процессов управления.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• разработки стратегии и мероприятий совершенствования проектного управления в организации.
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс-5.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• планирования и организации коммуникаций в проекте.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде отчета;• требований к оформлению документов исследовательского проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• представлять результаты проведенного исследования в виде отчета, статьи.• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты для отражения результатов исследования.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• представления результатов проведенного

		исследования в виде отчета. <ul style="list-style-type: none"> • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.
--	--	--

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Система управления проектной деятельностью в сфере ИТ
Тема 2	Профессиональные стандарты в области информационных технологий
Тема 3	Процессы жизненного цикла ИТ систем
Тема 4	Процессы жизненного цикла программных средств
Тема 5	Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление ИТ-проектами: учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - ISBN 978-5-16-109404-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1242887>
2. Грекул, В. И. Методические основы управления ИТ-проектами: учебник / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — 3-е изд. — Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 467 с. — ISBN 978-5-4497-0894-6. — Текст: электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102019.html>
3. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.04 Объекты проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского хозяйства

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;• направлений проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• организации проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• разработки проектов и программ в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс-5.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• планирования и организации коммуникаций в проекте.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде отчета;• требований к оформлению документов исследовательского проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• представлять результаты проведенного исследования в виде отчета.• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты для отражения результатов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• представления результатов проведенного исследования в виде отчета.

		<ul style="list-style-type: none"> • владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.
--	--	---

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Структура сельского хозяйства и отрасли биотехнологий
Тема 2	Проектная деятельность в растениеводстве
Тема 3	Проектная деятельность в животноводстве
Тема 4	Проектная деятельность в сбыте и переработке сельскохозяйственной продукции
Тема 5	Проекты и программы в сфере биотехнологий

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК: учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487712>
2. Корягина, Н. В. Экономика, организация и основы технологии сельскохозяйственного производства: учебное пособие для вузов / Н. В. Корягина, Л. А. Маслова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14270-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468186>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.01 Гибкие методы управления проектами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление проектной деятельностью	ПКс-3.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">гибких методов управления проектами;методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">использовать гибкие методы управления проектами.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;владения техниками и методами гибкого управления проектами.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	72/10
Лекции	16/2
Практические занятия	56/8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/94
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	проект, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Методология адаптивного проектного менеджмента (APF)
Тема 2	Гибкие методологии (Agile)
Тема 3	Методологии «Экстремальное программирование (XP)» и Scrum
Тема 4	Методология «Бережливое производство (Lean)»

Тема 5	Методология «Шесть сигм»
Тема 6	Методология «Канбан»

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
2. Макконнелл Стив. Еще более эффективный Agile. — (Серия «IT для бизнеса»). - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 256 с. - ISBN 978-5-4461-1705-5. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/373516/reading>
3. Мэтт Лемей. Agile для всех. - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 240 с. - ISBN 978-5-4461-1157-2. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/365315/reading>
4. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.02 Использование гибких методов в государственном проектном управлении

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.1 углубление теоретических знаний о методах управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">гибких методов управления проектами;методов и процедур комплексного планирования деятельности органов государственной власти.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">использовать гибкие методы управления проектами.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов органов государственной власти;владения техниками и методами гибкого управления проектами.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	72/10
Лекции	16/2
Практические занятия	56/8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/94
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	проект, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Методология адаптивного проектного менеджмента
Тема 2	Гибкие методологии в решении задач государственного управления

Тема 3	Основные положения метода Scrum
Тема 4	Применение методологии «Бережливое производство (Lean)»
Тема 5	Применение методологии «Шесть сигм»
Тема 6	Использование метода «Канбан»

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
2. Проектное управление в органах власти: учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин; под редакцией С. Е. Прокофьева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15222-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497722>
3. Проектное управление в органах власти: учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.]; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496309>
4. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.03 Методы управления ИТ-проектами

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление проектной деятельностью	ПКс-3.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методологии управления ИТ проектами;• процесса и основных технологий проектирования ПО и ИТ продуктов;• основ управления рисками и безопасностью в ИТ сфере
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• использования гибких методов управления проектами в ИТ сфере;• оценки уровня зрелости процессов управления проектами в ИТ сфере
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;• владения техниками и методами гибкого управления проектами.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	72/10
Лекции	16/2
Практические занятия	56/8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/94
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	проект, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Особенности управления проектами ИТ
Тема 2	Процесс и основы технологий проектирования ПО и ИТ продуктов
Тема 3	Методологии управления проектированием ИТ и ПО
Тема 4	Стандартизация в области управления проектированием ИТ и ПО
Тема 5	Управление рисками и информационной безопасностью в ИТ сфере
Тема 6	Особенности управления проектами ИТ

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется компьютерное тестирование СДО.

Основная литература:

1. Бабич, А. В. Введение в UML: учебное пособие / А. В. Бабич. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 198 с. — ISBN 978-5-4497-1637-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120473.html>
2. Дэвис Дж. Философия DevOps. Искусство управления ИТ / К. Дэниелс. - Санкт-Петербург: Питер, 2017. - 416 с. - ISBN 978-5-496-02555-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/355245/reading>
3. Иванова, О. Г. Методы и средства проектирования информационных систем и технологий. Основы UML: учебное пособие / О. Г. Иванова, Ю. Ю. Громов. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 80 с. — ISBN 978-5-8265-2308-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115768.html>
4. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
5. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.04 Методы управления проектами в сфере биотехнологий и сельского хозяйства

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление проектной деятельностью	ПКс-3.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">классических, гибких и гибридных подходов к управлению проектами;методов и процедур управления проектами в сфере биотехнологий и сельского хозяйства;
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">использовать методы и инструменты проектного менеджмента при управлении проектами в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">разработки устава и плана управления проектом;владения техниками и методами гибкого управления проектами;владения программными средствами управления проектами.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	72/10
Лекции	16/2
Практические занятия	56/8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	36/94
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	проект, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Особенности управления проектами в сфере биотехнологий и сельского хозяйства
Тема 2	Формирование системы управления проектной деятельностью на предприятии
Тема 3	Применение гибких методов Scrum и Канбан
Тема 4	Использование методологии «Бережливое производство (Lean)»
Тема 5	Использование методологии «Шесть сигм»
Тема 6	Использование программных средств управления проектами

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

Основная литература:

1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК: учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487712>
2. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами: учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>
3. Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-9172-8. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/187775>
4. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.01 Инновации и разработка стартапов

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление качеством проектной деятельности	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов инновационного менеджмента;• методов проектирования бизнес-моделей;• видов стратегий финансирования стартапов;• методов продвижения.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• генерации и отбора инновационных идей;• разработки бизнес-модели стартапа;• разработки стратегии финансирования стартапов;• разработки стратегии продвижению.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• проведения «мозгового штурма»;• отбора инновационных идей;• описания бизнес-модели стартапа;• разработки мероприятий по финансированию стартапа;• разработки мероприятий по продвижению.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;• методов анализа риска.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проводить анализ продукции, конкурентов, потребителей;• разрабатывать концепцию продукта и бизнеса;• проводить анализ риска.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;• принятия стратегических решений по продукту, развитию стартапа;• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Практическое контрольное задание, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Инновации и инновационная деятельность
Тема 2	Стартап как форма организации инновационного бизнеса
Тема 3	Предварительный анализ бизнес-идеи
Тема 4	Разработка концепции продукта и бизнес-модели стартапа
Тема 5	Разработка функциональных стратегий стартапа

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

- Кузьмина, Е. Е. Организация предпринимательской деятельности: учебное пособие для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14024-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488831>
- Спиридонова, Е. А. Создание стартапов: учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14065-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467740>
- Токарев, Б. Е. Маркетинг инновационно-технологических стартапов: от технологии до коммерческого результата: монография / Б. Е. Токарев. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2020. — 264 с. - ISBN 978-5-9776-0472-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039933>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 Инновационные проекты в органах государственной власти

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов управления инновационной деятельностью;• методов анализа проектирования административных процессов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• генерации и отбора инновационных идей;• разработки инновационных проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• проведения «мозгового штурма»;• отбора инновационных идей; разработки мероприятий по совершенствованию административных процессов.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;• методов анализа риска.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проводить анализ существующих административных процессов;• разрабатывать концепцию совершенствования административных процессов;• проводить анализ риска.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;• принятия стратегических решений по реализации проектов;• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	18/91
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Практическое контрольное задание, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Инновации в государственном управлении
Тема 2	Направления совершенствования деятельности органов государственной власти
Тема 3	Проведение анализа существующих административных процессов
Тема 4	Разработка концепции совершенствования административных процессов
Тема 5	Разработка и реализация инновационных проектов, оценка эффективности

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Герасимов, Б. Н. Реинжиниринг процессов организации: монография / Б.Н. Герасимов. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2020. — 256 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0518-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1044750>
2. Государственное антикризисное управление: учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451795>
3. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами: учебное пособие / Б.А. Райзберг. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 384 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006792-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1857567>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.03 Разработка и внедрение стартапов в сфере информационных технологий

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление качеством проектной деятельности	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур организации стартапов;• теоретических основ, принципов, методов и процедур управления продуктом;• методов управления командой проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• проектировать, руководить разработкой, осуществлять продвижение ИТ-продукта;• создавать и развивать ИТ-стартапы.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• осуществлять сбор требований;• проектировать ИТ-продукты;• создавать ИТ-стартапы;• руководить командой ИТ-проекта; продвигать ИТ-продукты.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;• методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• подготовки аналитических материалов;• формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;• принятия стратегических решений;• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Практическое контрольное задание, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Инновации как источник развития ИТ-продукта
Тема 2	Стартап как форма реализации ИТ-проекта
Тема 3	Управление продуктом на цифровых рынках
Тема 4	Исследование потребителей, анализ рынка
Тема 5	Разработка концепции ИТ-продукта и комплекса маркетинга
Тема 6	Продвижение ИТ-продукта

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Васильева, Е.В., Маркетинг и управление продуктом на цифровых рынках: генерация и проверка идей через CustDev, дизайн-мышление и расчеты юнит-экономики: учебник / Е.В. Васильева, М.Р. Зобнина. — Москва : КноРус, 2023. — 723 с. — ISBN 978-5-406-10544-3. — URL: <https://book.ru/book/945917>
2. Зобнина, М. Р. Стартап-гайд: Как начать... и не закрыть свой интернет-бизнес: Учебное пособие / Зобнина М.Р. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 166 с.: ISBN 978-5-9614-4824-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/924028>
3. Токарев, Б. Е. Маркетинг инновационно-технологических стартапов: от технологии до коммерческого результата: монография / Б. Е. Токарев. — Москва: Магистр : ИНФРА-М, 2020. — 264 с. - ISBN 978-5-9776-0472-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039933>
4. Шеве Г. Инновационный менеджмент цифровой экономики: учебное пособие / Шеве Г., Хюзиг С., Гумерова Г.И., Шаймиева Э.Ш. — Москва: КноРус, 2023. — 307 с. — ISBN 978-5-406-10238-1. — URL: <https://book.ru/book/946240>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.04 Разработка и внедрение стартапов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление качеством проектной деятельности	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов и процедур комплексного планирования деятельности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• формировать систему комплексного планирования деятельности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения инструментами комплексного планирования деятельности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
Управление планированием проекта или программы	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;• методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• подготовки аналитических материалов;• формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;• принятия стратегических решений;• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	108/108
Контактная работа	56/10
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
Самостоятельная работа	16/89
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Практическое контрольное задание, устный опрос
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Базовые термины и понятия, необходимые для разработки и внедрение стартапов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
Тема 2	Организация стартапов в области технологий «Точное земледелие».
Тема 3	Элементы технологий «Точное земледелие» и их внедрение в хозяйствах реального сектора экономики.
Тема 4	Стартапы на основе инноваций в молочной отрасли животноводства.
Тема 5	Стартапы для развития сельских территорий на основе применения методов биотехнологии.

Форма промежуточной аттестации:

Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Безрукова, Т.Л., Управление АПК как важной составляющей продовольственной безопасности России. Том 2: монография / Т.Л. Безрукова. — Москва: Русайнс, 2022. — 259 с. — ISBN 978-5-4365-8938-1. — [URL:https://book.ru/book/942891](https://book.ru/book/942891)
2. Войтюк, В.А., Агродиверсификация как инструмент повышения конкурентоспособности аграрных предприятий: монография / В.А. Войтюк. — Москва: Русайнс, 2022. — 88 с. — ISBN 978-5-466-01825-7. — [URL:https://book.ru/book/946870](https://book.ru/book/946870)
3. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.Д. Грибов, Л.П. Никитина. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 311 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1531. - ISBN 978-5-16-004870-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1842532>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.01. Управление производительностью труда и эффективностью организаций

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">оценки и повышения производительности труда и эффективности организации.
Управление изменениями проектов, программ	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">подготовки аналитических материалов;формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">владения процедурами качественного и количественного анализа информации;владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;принятия стратегических решений;подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	48/8

Лекции	10/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	24/60
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Проблемы и предпосылки управления производительностью труда и эффективностью организаций
Тема 2	Методологические основы управления производительностью труда и эффективностью организаций
Тема 3	Кадровые технологии управления производительностью управления и эффективностью организаций

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Гэри, Кокинз Управление результативностью: как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами / Кокинз Гэри; перевод П. Тимофеев; под редакцией П. Лекомцева, В. Григорьевой. — 2-е изд. — Москва: Альпина Паблицер, 2020. — 328 с. — ISBN 978-5-9614-0880-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93019.html>
2. Майкл, Армстронг Управление результативностью: Система оценки результатов в действии / Армстронг Майкл, Бэрон Анжела; перевод С. Новицкая, Н. Кияченко; под редакцией С. Турко, М. Брандес. — Москва: Альпина Паблицер, 2020. — 248 с. — ISBN 978-5-9614-4781-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93037.html>
3. Марр, Б. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер / Б. Марр; перевод с английского А. В. Шаврина; художник Н. А. Новак. — 5-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2021. — 343 с. — ISBN 978-5-93208-523-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166734>
4. Рябцева, И. Ф. Производительность труда и техническая политика предприятия: монография / И.Ф. Рябцева, Э.Н. Кузьбожев. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 199 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-005685-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1214563>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.02. Управление эффективностью в государственном управлении

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности органов государственной власти.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности органов государственной власти.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">оценки и повышения производительности труда и эффективности органов государственной власти.
Управление изменениями проектов, программ	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">подготовки аналитических материалов;формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">владения процедурами качественного и количественного анализа информации;владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;принятия стратегических решений;подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	48/8
Лекции	10/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	24/60
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Технологии управления производительностью труда государственных гражданских служащих
Тема 2	Планирование и оценка производительности труда и эффективности в органах государственного управления
Тема 3	Формирование системы управления производительностью труда и эффективностью в органах государственного управления

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Брянцев, И. И. Оценка эффективности деятельности органов власти и служащих: учебное пособие / И. И. Брянцев, А. А. Гребенникова. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-4487-0497-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82667.html>
2. Добролюбова, Е. И. Оценка качества государственного управления: обоснованность, результативность, эффективность: монография / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина. — Москва: Дело РАНХиГС, 2021. — 282 с. — ISBN 978-5-85006-304-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/198983>
3. Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний: монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 221 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography_5b30a162d9bec9.41280649. - ISBN 978-5-16-016453-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1681997>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.03. Управление эффективностью команд ИТ-проектов

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• методов оценки и повышения эффективности командной работы;• показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• осуществлять формирование и развитие команды проекта;• разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• формирования команды;• организации командной работы;• разрешения конфликтов; оценки и повышения производительности труда и эффективности команды.
Управление изменениями проектов, программ	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;• методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• подготовки аналитических материалов;• формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;• принятия стратегических решений;• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	48/8
Лекции	10/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	24/60
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Особенности формирования команд ИТ-проектов
Тема 2	Организация работы команд ИТ-проектов
Тема 3	Оценка и повышение эффективности работы команд ИТ-проектов

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Аппело, Ю. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами: Практическое руководство / Аппело Ю. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 534 с. ISBN 978-5-9614-6361-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1003506>
2. Борисов, К. Герой и его команда: Как собрать, зажечь и достичь результатов: практическое руководство / К. Борисов. - Москва: Альпина ПРО, 2022. - 208 с. - ISBN 978-5-907470-17-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904803>
3. Конинг П. Инструментарий agile-лидера. Научитесь преуспевать с помощью самоуправляемых команд. - Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2022. - 224 с. - ISBN 978-5-9775-6721-3. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377828/reading>
4. Марр, Б. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер / Б. Марр; перевод с английского А. В. Шаврина; художник Н. А. Новак. — 5-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2021. — 343 с. — ISBN 978-5-93208-523-3. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166734>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.04. Управление эффективностью проектов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Координация деятельности руководителей проектов или программы	ПКс-3.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">оценки и повышения производительности труда и эффективности организации в сфере биотехнологий и сельского хозяйства.
Управление изменениями проектов, программ	ПКс-4.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;методов принятия стратегических решений.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">подготовки аналитических материалов;формализовать процесс принятия стратегических решений.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">владения процедурами качественного и количественного анализа информации;владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;принятия стратегических решений;подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 академ. часа/54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)

Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	48/8
Лекции	10/2
Практические занятия	38/6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	24/60
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
Форма промежуточной аттестации	зачёт

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Управление эффективностью проектов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства
Тема 2	Планирование эффективности, оценка производительности труда и перспективность внедрения инноваций в области технологий «Точное земледелие» и кормопроизводства
Тема 3	Повышение эффективности проектов и управления производительностью труда в животноводстве

Форма промежуточной аттестации:

Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса: монография / В. М. Пурлик. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru.idp.nwipa.ru/bcode/476781>
2. Рябцева, И. Ф. Производительность труда и техническая политика предприятия: монография / И.Ф. Рябцева, Э.Н. Кузьбожев. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 199 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-005685-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1214563>
3. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум: учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01575-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489384>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.01 Системное и критическое мышление

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление инициацией проекта или программы	УК-1.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; • суть процессов абстрактного мышления, анализа, синтеза в совершенствования и развития своего интеллектуального и общекультурного уровня; • теоретические основы разработки управленческих решений и методы критического анализа для решения профессиональных задач.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере гостеприимства; • использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления; • разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • навыки абстрактного мышления, анализа, синтеза, способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень; • методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	10/6
Лекции	4/2
Практические занятия	6/4
Лабораторные занятия	-

Самостоятельная работа	62/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1.	Критическое мышление
Тема 2.	Системное мышление

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. О'Коннор, Джозеф Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем / Джозеф О'Коннор, Иан Макдермотт; перевод Б. Пинскер. — 9-е изд. — Москва: Альпина Паблшер, 2019. — 256 с. — ISBN 978-5-9614-5289-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82868.html>
2. Киселев М.В. Взгляд льва. Как развить системное мышление / М.В. Киселев. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 272 с.
3. Молоканов Михаил. Мышление руководителей: системное, управленческое, критическое, аффективное. - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 368 с.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.02 Методы планирования и проведения научных исследований

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ПКс-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">этапов выполнения научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">осуществлять планирование и реализацию научно-исследовательских проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">планирования и реализации научно-исследовательского проекта.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	10/6
Лекции	4/2
Практические занятия	6/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	62/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Методология научного творчества
Тема 2	Процесс написания магистерской диссертации

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении: учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467963>
2. Дрецинский, В.А. Методология научных исследований: учебник для вузов / В. А. Дрецинский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 274 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07187-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453548>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.03 Методы реализации научно-исследовательских проектов

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление организацией исполнения проекта или программы	ПКс-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">методологии научно-исследовательской деятельности;этапов выполнения научно-исследовательских проектов.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">выполнения научно-исследовательских работ.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	10/6
Лекции	4/2
Практические занятия	6/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	62/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Виды научно-исследовательских проектов
Тема 2	Последовательность выполнения научно-исследовательских проектов

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Горелов, Н. А. Методология научных исследований: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 365 с. — (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnyh-issledovaniy-433084>
2. Лебедев, С. А. Методология научного познания: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / С. А. Лебедев. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 153 с. — (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00588-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnogo-poznaniya-434162>
3. Овчаров, А.О. Методология научного исследования: учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 304 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniium.com>]. — (Высшее образование: Магистратура).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.04 Методы представления результатов научных исследований

Наименование образовательной программы: *Управление проектами и программами*

Код и наименование направления подготовки: *38.04.02 Менеджмент*

Форма обучения: *очная, заочная*

Планируемые результаты освоения дисциплины

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none">• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи;• требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none">• представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи.• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования.
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none">• представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи.• владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.

Объем дисциплины: Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы 72 академ. часов /54 астр. час.

Вид работы	Трудоемкость в академ. часах (очная/заочная)
Общая трудоемкость	72/72
Контактная работа	10/6
Лекции	4/2
Практические занятия	6/4
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа	62/62
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	Устный опрос, практическое контрольное задание
Форма промежуточной аттестации	Зачет

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Формы представления результатов научной деятельности
Тема 2	Требования к подготовке научной статьи, доклада

Форма промежуточной аттестации:

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы. В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Основная литература:

1. Корягина, Н. А. Самопрезентация и убеждающая коммуникация: учебник и практикум для вузов / Н. А. Корягина. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 225 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11562-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/445661>
2. Лазарев, Д. Корпоративная презентация: Как продать идею за 10 слайдов / Д. Лазарев. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 303 с. — ISBN 978-5-9614-1875-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82909.html>