

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 08.11.2022 16:53:03
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ и ФИНАНСОВ

(наименование структурного подразделения (института))

Кафедра менеджмента

(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

Директор Хлутков А.Д.

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

«Стратегический менеджмент»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

Б1.В.07 Производственный менеджмент

(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

Очная/очно-заочная

(формы обучения)

Год набора – 2022

Санкт-Петербург, 2022 г.

Автор-составитель: к.э.н., доцент Кучина Ольга Владимировна

Директор образовательной программы «Менеджмент», к. э. н., доцент, доцент Кудряшов
Вадим Сергеевич;

Заведующий кафедрой менеджмента, к. э. н., профессор Нещерет Александр Карлович
РПД Б1.В.07 Производственный менеджмент одобрена на заседании кафедры
менеджмента. Протокол от 31.08.2022 №8.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2.....Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
3. Содержание и структура дисциплины.....	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.....	10
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине.....	16
6. Методические материалы по освоению дисциплины.....	19
7.....Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".....	22
7.1. Основная литература.....	22
7.2. Дополнительная литература.....	23
7.3. Нормативные правовые документы.....	23
7.4. Интернет-ресурсы.....	23
7.5. Иные источники.....	23
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	24

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина **Б1.В.07 Производственный менеджмент** обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-5	Способен документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	ПКс-5.1	Способен применять навыки документального оформления решений организационных изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации
		ПКс-5.2	Способен демонстрировать владение навыками документального оформления решений в управлении операционной деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) / профессиональные действия	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)/ Руководство	ПКс-5.1 ПКс-5.2	<u>На уровне знаний:</u> - принятые в организации стандарты; - структуру и содержание экономических разделов планов предприятия; - методику и методологию расчета основных экономических показателей.
		<u>На уровне умений:</u> - осуществлять расчет основных экономических показателей деятельности предприятия;

выполнением типовых задач тактического планирования производства		<ul style="list-style-type: none"> - обосновывать результаты выполненных экономических расчетов; - составлять экономические разделы планов предприятия; - собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия; - анализировать эффективность использования ресурсов предприятия; - планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия; - формировать выводы об эффективности деятельности предприятия.
		<p><u>На уровне навыков:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - формами представления результатов работы предприятия; - навыками планирования экономических показателей; - приемами систематизации экономических показателей; - методами проведения анализа производственно-хозяйственной деятельности; - навыками планирования производственной программы и управлению экономическими показателями.

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах / в астрономич. часах)
Очная форма	
Общая трудоемкость	180/135
Контактная работа с преподавателем	90/67,5
Лекции	32/24
Практические занятия	56/42
Лабораторные занятия	-
Практическая подготовка	-
Самостоятельная работа	54/40,5
Контроль	36/27
Формы текущего контроля	Представление докладов и тематических презентаций, устный/письменный опрос, интернет-серфинг, составление глоссария, практическое задание, эссе, кейс, дебаты
Форма промежуточной аттестации	Зачет, экзамен, курсовая работа
Очно-заочная форма	
Общая трудоемкость	180/135

Контактная работа с преподавателем	58/43,5
Лекции	28/21
Практические занятия	28/21
Лабораторные занятия	-
Практическая подготовка	-
Самостоятельная работа	86/64,5
Контроль	36/27
Формы текущего контроля	Представление докладов и тематических презентаций, устный/письменный опрос, интернет-серфинг, составление глоссария, практическое задание, эссе, кейс, дебаты
Форма промежуточной аттестации	Зачет, экзамен, курсовая работа

Место дисциплины в структуре ОП ВО. Учебная дисциплина Б1.В.07 Производственный менеджмент относится к дисциплинам вариативной части «Часть, формируемая участниками образовательных отношений». Дисциплина читается на 3 и 4 курсах в 6 и 7 семестрах по очной и очно-заочной форме обучения. Учебная дисциплина базируется на знаниях, полученных на дисциплинах: Микроэкономика, Общий менеджмент, Теория организации, Менеджмент качества, Управление затратами на предприятии. Знания, полученные в результате освоения дисциплины Б1.В.07 Производственный менеджмент могут использоваться при изучении дисциплин Инвестиционный анализ, Управление рисками, Управление инновационными проектами, Управление инвестиционными проектами, а также при прохождении учащимися преддипломной практики. Формы промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет, курсовая работа, экзамен.

Дисциплина реализуется частично с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ).

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого имеющегося устройства, и том числе на портале: <https://lms.ranepa.ru>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

3. Содержание и структура дисциплины

3.1. Структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости и, промежуточной аттестации ¹
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Тема 1	Введение в производственный менеджмент.	17	4	-	6	-	7	Д/П, ИС, Т, КС
Тема 2	Организация производственных процессов.	19	4	-	8	-	7	Д/П, ИС, Т, КС
Тема 3	Производственные предприятия и производственные мощности.	19	4	-	8	-	7	УО, ПЗ, Г, Т
Тема 4	Управление производственным персоналом.	17	4	-	6	-	7	УО, ПЗ, Т, КС
Итого по 6 семестру		72	16		28		28	
Промежуточная аттестация								Зачет
Тема 5	Планирование производства и оперативное управление.	17	4	-	6	-	7	К, ПЗ, Т
Тема 6	Стратегия и тактика производственного менеджмента.	19	4	-	8	-	7	ПЗ, КС, Т
Тема 7	Современные подходы к управлению производством.	18	4	-	6	-	8	ПЗ, Т, Э
Тема 8	Международный опыт эффективного управления производством.	16	4	-	8		4	Дб, Д/П, Т
Итого по 7 семестру		72	16		28		26	
Промежуточная аттестация		36				-		КР, Экзамен
Всего (академ. часов):		180	32	-	56	2	54	

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ – практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

² *У/ПО-устный/письменный опрос, Э – эссе, Д/П – доклад, тематическая презентация, ИС – интернет-серфинг по заданной тематике, К – кейс, ПЗ – практическое задание, Г – составление глоссария по теме, Д – дебаты, КР – курсовая

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемости и, промежуточной аттестации ²
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Тема 1	Введение в производственный менеджмент.	20	4	-	4	-	12	Д/П, И
Тема 2	Организация производственных процессов.	16	2	-	2	-	12	Д/П, ИС
Тема 3	Производственные предприятия и производственные мощности.	20	4	-	4	-	12	УО, Г
Тема 4	Управление производственным персоналом.	16	2	-	2	-	12	ПЗ, Э
Итого по 6 семестру		72	12		12		48	
Промежуточная аттестация								Зачет
Тема 5	Планирование производства и оперативное управление.	16	4	-	4	-	8	К, Э
Тема 6	Стратегия и тактика производственного менеджмента.	18	4	-	4	-	10	ПЗ, ПО
Тема 7	Современные подходы к управлению производством.	18	4	-	4	-	10	ПЗ, УО
Тема 8	Международный опыт эффективного управления производством.	18	4	-	4		10	Д, Д/П
Итого по 7 семестру		72	16		16		38	
Промежуточная аттестация		36				-		КР, Экзамен
Всего (академ. часов):		180	28	-	28	2	86	

Используемые сокращения:

Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся);

ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа);

ПЗ – практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ);

КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации);

ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

² *У/ПО-устный/письменный опрос, Э – эссе, Д/П – доклад, тематическая презентация, ИС - интернет-серфинг по заданной тематике, К – кейс, ПЗ – практическое задание, Г – составление глоссария по теме, Д – дебаты, КР-курсовая работа

3.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Введение в производственный менеджмент.

Теоретические основы производственного менеджмента. Объект и субъект в управлении производством. Специфика материального производства. Подходы к управлению производством: процессный, системный, ситуационный. Понятие производственного менеджмента. Элементы современного производства: идеи, разработки, финансы, технологии, процессы, персонал, помещения, оборудование. Базовые понятия производственного менеджмента: производительность оборудования, мощность оборудования, технология, инжиниринг, реинжиниринг, предприятие, производственное объединение, промышленное предприятие, промышленная продукция, производственные процессы, завод, фабрика, производство, промышленность.

Тема 2. Организация производственных процессов

Производственный процесс. Виды и характеристики производственных процессов. Общие и частные принципы организации производственного процесса. Типы производств. Планировки производства. Производственный цикл. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Виды движения предметов труда по операциям (последовательный, параллельно-последовательный, параллельный). Пути сокращения производственного цикла. Виды производственной продукции предприятия. Отраслевая структура производства. Особенности организации основного производства в машиностроении, строительстве, металлургии, химии, энергетике, легкой промышленности, пищевой промышленности и др. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности. Автоматизация производственных процессов.

Тема 3. Производственные предприятия и производственные мощности.

Организационные, производственные условия и экономические отношения, обуславливающие выделение предприятия как основного звена народного хозяйства.

Классификация предприятий и их место во внешней среде. Производственная структура промышленного предприятия. Показатели, характеризующие структуру предприятия. Организация промышленного предприятия в пространстве и принципы его построения. Понятие производственной мощности предприятия и факторы, её определяющие. Расчет производственной мощности. Показатели использования производственной мощности и основных производственных фондов и пути их повышения. Ритмичность производства.

Тема 4. Управление производственным персоналом.

Организация трудовых процессов на производстве. Организация оплаты труда. Формирование социального пакета. Организация нормирования труда. Виды норм труда, методы их установления. Нормы выработки, обслуживания и др. Структура и методы изучения затрат рабочего времени. Охрана и безопасность труда на производстве. Охрана труда производственного персонала. Техника безопасности труда. Вредные производства. Управление знаниями. Социальные программы и социальные пакеты. Льготы, медицинское обслуживание персонала. Трудовой кодекс РФ. Организация и обслуживание рабочих мест. Классификация и планировка рабочих мест.

Тема 5. Планирование производства и оперативное управление

Процесс реализации целей предприятия: планирование, разработка бюджетов, управленческий учет, анализ и контроль отклонений фактических результатов деятельности от плановых. Планирование как функция управления производством. Виды планирования и типы плановых показателей. Система взаимосвязанных планов. Стратегии производственного планирования. Формирование производственных программ. Оперативное управление производством. Методы оперативного планирования. Документационное обеспечение оперативного планирования производства.

Тема 6. Стратегия и тактика производственного менеджмента

Производственные стратегии. Понятие стратегического управления производством. Миссия и стратегия производственного предприятия. Особенности разработки бизнес-планов в производственном менеджменте. Стратегия материально-технического обеспечения. Выбор оптимальной стратегии. Взаимозависимость производственной, маркетинговой и прочих стратегий предприятия. Анализ и прогнозирование. Форсайт.

Тема 7. Современные подходы к управлению производством.

Риск-менеджмент на производстве. Тайм-менеджмент на производстве. Бережливое производство, бережливый офис и виды производственных потерь. Тянущая система организации производства и снабжения. Методика канбан. Принцип точно вовремя (Just-In-Time). Производственная логистика. Управление запасами. Принципы Кайдзен. Гемба. Шесть сигм. Системы менеджмента качества. Проектное управление на современном производстве.

Тема 8. Международный опыт эффективного управления производством.

Зарубежный опыт оперативного управления производством. Вытягивающая система планирования на заводе Тойота. Производственная система Scania: гибкость как основа управления производством. Концепция предприятия на основе диаграммы Исикавы: сборка на заводе Renault Trucks. Кайдзен по-швейцарски. Национальные факторы трансфера Кайдзен на примере Нидерландов. Менеджмент идей в Германии – выводы современных исследований. Опыт Японии и Америки в области производственного менеджмента. Производственная система Китая.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.07. Производственный менеджмент используются следующие формы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: тестирование, устный опрос;
- при проведении занятий семинарского типа: представление докладов и тематических презентаций, решение кейсов;
- при контроле результатов самостоятельной работы студентов: эссе на заданную тему, интернет-серфинг по заданной тематике.

4.2. Типовые оценочные материалы по темам.

№	Тема	Оценочные материалы	Наличие в Moodle
1	Введение в производственный менеджмент.	Представление докладов и тематических презентаций, интернет-серфинг по заданной тематике.	Задание по теме 1
2	Организация производственных процессов.	Представление докладов и тематических презентаций, интернет-серфинг по заданной тематике.	Задание по теме 2
3	Производственные предприятия и производственные мощности.	Устный опрос, составление глоссария на тему	Задание по теме 3
4	Управление производственным персоналом.	Практическое задание, эссе	Задание по теме 4
5	Планирование производства и оперативное управление.	Решение кейсов, эссе	Задание по теме 5
6	Стратегия и тактика производственного менеджмента.	Письменный опрос, практическое задание	Задание по теме 6
7	Современные подходы к	Устный опрос, практическое задание	Задание по теме 7

	управлению производством.		
8	Международный опыт эффективного управления производством.	Дебаты, представление докладов и тематических презентаций	Задание по теме 8

Примерные темы докладов и тематических презентаций:

Темы 1, 2 и 8

1. Предприятие как объект организации производства
2. Состав производственной структуры предприятия
3. Понятие о производственном процессе и основные принципы его организации
4. Продолжительность и структура производственного цикла изготовления изделия
5. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
6. Производственный цикл изготовления изделий
7. Виды специализации производственных процессов и производственных подразделений.

Примерная тематика интернет-серфинга:

Темы 1-2

- Выбрать производственное предприятие из перечня (предприятия не должны совпадать)
- Изучить сайт предприятия, публикации о нем, отчетные и статистические данные, интервью руководителей и ведущих сотрудников, отзывы партнеров и бывших сотрудников и др.
- Составить производственный профиль предприятия (ППП): история возникновения, расположение, производственные мощности, продукция, персонал, социальная политика, клиенты, контракты, рентабельность, экологичность, расширение или спад производства, бренд, главные лица предприятия, юридическая и организационная форма и др.

Примеры вопросов для устного и/или письменного опросов:

Темы 3, 6 и 7

Ниже приведены утверждения. Ваша задача, указать, верны они или не верны (ДА/НЕТ)

1. Расчет производственной мощности промышленного предприятия зависит от особенностей деятельности предприятия, при этом существуют общие подходы по расчету мощности
2. Различают несколько видов производственной мощности предприятия: плановая и проектная мощность; входная, выходная и среднегодовая производственные мощности
3. Одними из факторов, влияющих на производственные мощности, являются количественный состав и технический уровень оборудования и режим работы предприятия.
4. Эффективность использования производственных мощностей можно рассчитать с помощью такого показателя, как конкурентоспособность предприятия
5. Производственная мощность чем выше, тем лучше для предприятия
6. Производственная программа предприятия является документом федерального значения
7. Мощность предприятия определяется, прежде всего, объемами оборотных средств
8. Фабрики не могут иметь производственных программ
9. Ассортимент выпускаемой продукции и производственная программа - это один и тот же документ
10. Имидж предприятия непосредственно связан с его производственными процессами

Пример кейса

Тема 5

Производственная программа разрабатывается в три этапа. Первый этап — определение максимально возможного съема продукции с имеющихся мощностей (площадей) с учетом ликвидации «узких мест» и недостатков в организации производства. Если полученный объем продукции (услуг) окажется недостаточным для удовлетворения спроса на нее, то начинается второй этап, в ходе которого разрабатываются мероприятия по наращиванию производственных мощностей (площадей) за счет собственных финансовых средств и определяется возможный дополнительный объем производства продукции. Если и этот объем окажется недостаточным для удовлетворения спроса на продукцию, то начинается третий этап — разработка плана технического перевооружения и реконструкции предприятия. Такие мероприятия проводятся не только при невозможности удовлетворения спроса, но и в случае низкого уровня технического развития производства, не обеспечивающего выпуск продукции, отвечающей современным требованиям к ней как по качеству, так и по себестоимости, материалоемкости, трудоемкости и другим технико-экономическим показателям. Исходной и завершающей стадией разработки производственной программы является составление баланса производственных мощностей и определение степени их использования.

Задание: определите и сформулируйте особенности формирования производственной программы для позаказного производства.

Пример практического задания

Темы 4, 6 и 7

Ниже перечислены должности для штатного расписания промышленного предприятия. Определите, какие из должностей относятся к производственному персоналу. Аргументируйте ваше мнение, почему вы так считаете? Отметьте, какие из должностей требуют особого уровня безопасности и охраны труда. Почему?

1. Заливщик металла
2. Начальник сборочного цеха
3. Мастер производственного участка
4. Нормировщица
5. Инженер по охране труда
6. Директор производства
7. Рихтовщик игольно-платинных изделий
8. Зарядчик огнетушителей
9. Дизиметрист
10. Лаборант-микробиолог
11. Главный инженер завода
12. Маркетолог
13. Бухгалтер
14. Медсестра
15. Охранник
16. Форсунщик
17. Корпоративный тренер
18. Секретарь директора
19. Стropальщик
20. Оператор котельной

Ответ оформите в таблицу:

должность	производственная или не производственная/// не опасная	или опасная или	аргументы
-----------	--	-----------------	-----------

Примерные темы эссе

Темы 4-5

- Производство как объект управления
- Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия
- Результаты производственной деятельности и методы их анализа
- Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
- Управление использованием производственных мощностей

- Качество и его роль в производственном процессе
- Управление сбытом
- Управление материальными запасами
- Управленческий контроль, его формы и методы
- Управление рабочим временем
- Организация заработной платы
- Оценка результативности труда
- Управление производительностью
- Управление безопасностью труда
- Особенности управления на предприятии сферы услуг
- Особенности управления малыми предприятиями
- Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков
- Оптимизация транспортных перевозок.

Примерный план проведения дебатов

Тема 8

В дебатах участвуют две команды: утверждения и отрицания. Дебаты ведутся на разные темы. Обе команды пытаются отстоять свою сторону – быть «за» или «против». В каждой команде трое участников (спикеров). Дебаты слушает судья или судейская панель, которая на основании дебатов решает, которая из сторон выиграла дебаты, о чем сообщает по окончании дебатов. Каждый член команды выступает с шестиминутной речью для подтверждения своей стороны темы. Член команды утверждения выступает первым. Далее обе стороны представляют свои речи поочередно. После первых шести речей обе стороны должны выступить с заключительной речью продолжительностью в три минуты. Заключительную речь представляют первый или второй спикер каждой команды. Сторона отрицания выступает со своей заключительной речью первой. Перед каждой речью (кроме первой речи команды утверждения) команды получают по одной минуте на подготовку.

Примерная тематика дебатов:

- Введение в производственный менеджмент
- Организация производственных процессов
- Техника безопасности и нулевой травматизм на производстве
- Форсайт на производстве
- Инновации на производстве

Примерные темы курсовой работы:

1. Роль производственного менеджмента в управлении предприятием
2. Управление качеством продукции на современном производстве
3. Производственное предприятие как объект управления
4. Формирование рыночной стратегии в производственной компании
5. Разработка и структура планов производственного предприятия
6. Системы, процессы и функции управления производством
7. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
8. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели.

9. Методы оптимизации производственной программы предприятия
10. Управление использованием производственных мощностей
11. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
12. Контроль качества продукции, показатели и методы оценки качества продукции.
13. Управление сбытом производственного предприятия
14. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности производственного предприятия
15. Проблемы оперативного управления современным производством
16. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
17. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа
18. Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством
19. Управление производительностью и изучение факторов, влияющих на рост производительности
20. Управление безопасностью труда на производстве
21. Принципы и типы организации производства: отечественный и зарубежный опыт
22. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производственных процессов
23. Система КАНБАН и ее роль в организации современного производства
24. Сущность и задачи производственной логистики.
25. Применение логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии.
26. Анализ подходов к совершенствованию производственной системы компании
27. Анализ подходов к совершенствованию системы качества компании
28. Анализ проблем внедрения концепции «Бережливое производство»
29. Анализ системы контроля качества продукции и процессов
30. Внедрение гибких технологий управления на производстве

Примерные вопросы экзаменационного теста:

1. *Вставить слово из выпадающего списка.*

Точно в срок – это концепция управления производством, которая направлена на снижение количества [1]. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время. [запасов, мощностей, изделий, договоров, контрактов, персонала]

2. *Выбрать один правильный ответ.*

Основной подход в концепции бережливого производства заключается в

- сокращении и устранении всех видов производственных потерь
- минимизации расходов при максимизации доходов предприятия
- бережном отношении к окружающей среде и экологизации производства

3. *Выбрать все верные ответы.*

Типы производства бывают

- единичное (штучное)
- серийное
- массовое
- региональное
- продуктивное

5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

5.1. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств)

Промежуточная аттестация проводится с применением следующих методов (средств): может быть реализован в виде итогового тестирования с элементами ДОТ. По результатам тестирования полученные баллы конвертируются в оценки за экзамен «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Ключевой/ промежуточный индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКс-5.1	Студент применяет навыки документального оформления решений организационных изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации	Студент демонстрирует способность определять экономический эффект от внедрения технически обоснованных норм трудовых затрат руководство разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении.
ПКс-5.2	Студент владеет навыками документального оформления решений в управлении операционной деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений производства на уровне структурного подразделения промышленной организации	Студент демонстрирует знание основ рационального управления современной производственной организацией, планирования, контроля, принципы инновационного развития организации; основ управления качеством промышленной продукции ; специфику производственных процессов в различных отраслях промышленности; достижений теории и практики современного отечественного и зарубежного опыта производственного менеджмента.

Типовые оценочные средства

Шкала оценивания

При оценивании используется балльно-рейтинговая система, позволяющая осуществлять постоянный мониторинг усвоения студентами учебной программы курса во время аудиторных занятий, а также контролировать самостоятельную работу обучающихся. В течение семестра во время аудиторных и самостоятельных занятий по освоению дисциплины студент может набрать 60% от общего числа баллов, необходимых

для получения соответствующей оценки. Баллы, полученные на экзамене, прибавляются к уже заработанным в ходе семестра.

Баллы формируются следующим образом:

1. Посещаемость и работа на лекционных занятиях – 8 баллов;
2. Работа на практических занятиях – 31 балл;
3. Текущее тестирование по темам – 16 баллов;
4. Самостоятельная работа (эссе) – 5 баллов;

Для допуска к экзамену требуется набрать не менее 31 балла.

5. Ответ на экзамене – максимально 40 баллов, проходной балл - 20.

Все баллы отражаются в Электронном журнале оценок в Moodle.

На основании Положения о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в РАНХиГС в институте принята следующая шкала перевода оценки из многобалльной системы в пятибалльную:

Количество баллов	Оценка	буквой
	96-100	отлично
86-95	отлично	В
71-85	хорошо	С
61-70	хорошо	D
51-60	удовлетворительно	Е
менее 51	неудовлетворительно	ЕХ

На основании п. 14 Положения о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в РАНХиГС в институте принята следующая шкала перевода оценки из многобалльной в систему «зачтено»/ «не зачтено»:

от 0 до 50 баллов	«не зачтено»
от 51 до 100 баллов	«зачтено»

На оценку «Отлично» (86-100 баллов) студент должен продемонстрировать

на уровне знаний:

- основы рационального управления современной производственной организацией, планирования, контроля, принципы инновационного развития организации;
- специфику производственных процессов в различных отраслях промышленности;
- достижения теории и практики современного отечественного и зарубежного опыта производственного менеджмента;
- основы проектного управления производственным предприятием

на уровне умений:

- организовать управленческую деятельность на производстве;

- анализировать составляющие технологической и машинной подсистем производственного предприятия;

- добиваться высокого качества продукции.

- координировать производственный процесс;

на уровне навыков:

- основные принципы организации производственного процесса.

- методы управления качеством промышленной продукции.

- методы управления промышленно-производственным персоналом.

На оценку «Хорошо» (61-85 баллов) студент должен продемонстрировать

на уровне знаний:

- основы рационального управления современной производственной организацией, планирования, контроля, принципы инновационного развития организации;

- специфику производственных процессов в различных отраслях промышленности;

- основы проектного управления производственным предприятием

на уровне умений:

- анализировать составляющие технологической и машинной подсистем производственного предприятия;

- добиваться высокого качества продукции.

- координировать производственный процесс;

на уровне навыков:

- основные принципы организации производственного процесса.

- методы управления качеством промышленной продукции.

- методы управления промышленно-производственным персоналом.

На оценку «Удовлетворительно» (51-60 баллов) студент должен продемонстрировать

на уровне знаний:

- специфику производственных процессов в различных отраслях промышленности;

- основы проектного управления производственным предприятием

на уровне умений:

- анализировать составляющие технологической и машинной подсистем производственного предприятия;

- координировать производственный процесс;

на уровне навыков:

- методы управления качеством промышленной продукции.

- методы управления промышленно-производственным персоналом.

На оценку «Неудовлетворительно» (0-50 баллов) студент не продемонстрировал требуемое выше на уровне знаний, умений и навыков.

6. Методические материалы по освоению дисциплины

Экзамен проводится в форме тестирования. На экзамен выносится материал в объеме, предусмотренном рабочей программой учебной дисциплины. Экзаменационный тест включает в себя 40 вопросов. Содержание всех вопросов относится к различным разделам программы с тем, чтобы наиболее полно охватить материал учебной дисциплины. В процессе подготовки к экзамену организуются предэкзаменационные консультации для всех учебных групп. На прохождение теста отводится не более 60 минут, предусмотрено одна попытка. Тест располагается в системе Moodle и становится доступен студентам только в день экзамена. Интернетом, конспектом лекций, учебниками и справочниками во время тестирования пользоваться не разрешается.

Методические указания

для обучающихся по самостоятельному освоению дисциплины

Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
Введение в производственный менеджмент.	17	1-3	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Опишите объект и субъект в управлении производством. 2. Укажите, в чем заключается специфика материального производства. 3. Какие есть подходы к управлению производством. 4. Расскажите о каждом из элементов современного производства: идеи, разработки, финансы, технологии, процессы, персонал, помещения, оборудование. 5. Дайте определения базовым понятиям производственного менеджмента: производительность оборудования, мощность оборудования, технология, инжиниринг, реинжиниринг, предприятие, производственное объединение,

				промышленное предприятие, промышленная продукция, производственные процессы, завод, фабрика, производство, промышленность.
Организация производственных процессов.	19	1-3	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Производственный процесс. Виды и характеристики производственных процессов. 2. Общие и частные принципы организации производственного процесса. 3. Типы производств. Планировки производства. 4. Производственный цикл. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Пути сокращения производственного цикла. 5. Виды производственной продукции предприятия. 6. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.
Производственные предприятия и производственные мощности.	19	1-3	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Классификация предприятий и их место во внешней среде. 2. Организация промышленного предприятия в пространстве и принципы его построения. 3. Понятие производственной мощности предприятия и факторы, её определяющие. Расчет производственной мощности. Показатели использования производственной мощности и основных производственных фондов и пути их повышения. 4. Ритмичность производства.
Управление производственным персоналом.	17	1-3	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация оплаты труда. Формирование социального пакета. 2. Организация нормирования труда. Виды норм труда, методы их установления. 3. Техника безопасности труда. Вредные производства. 4. Трудовой кодекс РФ.
Планирование производства и оперативное управление	17	4	6	<ol style="list-style-type: none"> 1. Планирование как функция управления производством. Виды планирования и типы плановых показателей. 2. Система взаимосвязанных планов. Стратегии производственного планирования.

				3. Методы оперативного планирования.
Стратегия и тактика производственного менеджмента	19	1-3	6	1. Производственные стратегии. Понятие стратегического управления производством. 2. Миссия и стратегия производственного предприятия. 3. Особенности разработки бизнес-планов в производственном менеджменте. 4. Взаимозависимость производственной, маркетинговой и прочих стратегий предприятия.
Современные подходы к управлению производством.	18	1-3	8	1. Риск-менеджмент на производстве. 2. Тайм-менеджмент на производстве. 3. Бережливое производство, бережливый офис и виды производственных потерь. 4. Методика канбан. Принцип точно вовремя (Just-In-Time). 5. Производственная логистика. Управление запасами. Принципы 6. Кайдзен. Гемба. Шесть сигм. 7. Проектное управление на современном производстве.
Международный опыт эффективного управления производством.	18		7	1. Зарубежный опыт оперативного управления производством. 2. Вытягивающая система планирования на заводе Тойота. 3. Производственная система Scania: гибкость как основа управления производством. 4. Концепция предприятия на основе диаграммы Исикавы: сборка на заводе Renault Trucks. 5. Кайдзен по-швейцарски. 6. Национальные факторы трансфера Кайдзен на примере Нидерландов. 7. Производственная система Китая.
Итого	144			

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

7.1. Основная литература.

1. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 249 с. — (Университеты России). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/422936>

2. [https://www.biblio-online.ru/bcode/432147](http://Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 305 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href=)
3. [https://www.biblio-online.ru/bcode/433040](http://Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 362 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href=)
4. Дубровин, Игорь Александрович. Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник [для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки "Экономика"] / И. А. Дубровин. - 2-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2017. - 431 с. <http://www.iprbookshop.ru/60386.html>

7.2. Дополнительная литература.

5. Миронова Г.В. Производственный менеджмент. Конспект лекций. – М., Московский государственный институт печати. - 2007. 119 с.
6. Керимбаев Т.М., Лысоченко А.А. Международный опыт управления предприятием, развитие зарубежных и российских ТНК // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2016. № 6 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2016/06/11643> (дата обращения: 23.06.2021).
7. Бережливое производство. Практическое руководство по внедрению. - Деловой портал «Управление производством» [Электронный ресурс]. URL: www.up-pro.ru. (дата обращения: 23.06.2021).

7.3. Нормативные правовые документы.

1. Трудовой кодекс Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации
3. Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ (ред. от 09.11.2020) "О безопасности"

7.4. Интернет-ресурсы.

1. e-Library.ru. Научная электронная библиотека. – URL: <http://elibrary.ru/>.
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <http://cyberleninka.ru/>

3. Правовая система «КонсультантПлюс». – URL: [http:// www.consultantr.ru](http://www.consultantr.ru).
4. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» –URL: [http:// www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
5. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью. – URL: http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76
6. Информационный портал "Управление производством". – URL: <http://www.up-pro.ru/>
7. Независимый портал "Корпоративный менеджмент". – URL: <https://www.cfin.ru/>.

7.5. Иные источники.

Рекомендуемые к изучению дополнительные онлайн курсы:

- Инновации в промышленности: мехатроника и робототехника.
<https://www.coursera.org/learn/innovations-in-industry-robotics>
- Менеджмент качества при создании инновационных продуктов
<https://openedu.ru/course/misis/MOC/>
- Оборудование машиностроительных производств
https://openedu.ru/course/mephi/mephi_012_machineequipment/

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения занятий необходимы стандартно оборудованные учебные кабинеты и компьютерные классы, соответствующие санитарным и строительным нормам и правилам.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные аудитории для проведения лекций и практических занятий, оборудованные специализированной мебелью и оргсредствами
2.	Технические средства обучения: персональные компьютеры; мультимедийное оборудование; проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов и презентаций

На занятиях используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft Power Point»);
- правовые базы данных «Консультант+», «Гарант», «Кодекс», «Эталон»;
- электронный курс «Производственный менеджмент» (лекции, задания к семинарам, тесты, учебно-методические материалы) расположены в ЭОС Института на платформе Moodle.