

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Владимир Александрович Шамахов  
Должность: директор  
Дата подписания: 09.06.2022 17:06:14  
Уникальный программный ключ:  
2ca9543fd4843214a9c911304a24cc3abf9dccb9

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ РАНХиГС**

Кафедра социальных технологий

УТВЕРЖДЕНА  
решением методической комиссии  
по направлению подготовки  
38.03.03, 38.04.03  
«Управление персоналом»  
Протокол № 2 от «28» апреля 2020г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.03.01 «Гендерные аспекты HR-менеджмента»**

по направлению подготовки (специальности)

38.04.03 «Управление персоналом»

*(код и наименование направления подготовки (специальности))*

Стратегия и технологии HR-менеджмента

*направленность(и) (профиль (и)/специализация(и))*

магистр

*квалификация выпускника*

заочная

*форма(ы) обучения*

Год набора – 2021

Санкт-Петербург, 2020 г.

**Автор – составитель:**

д.полит.н., доцент, доцент социальных технологий Кашина М.А.

Заведующая кафедрой социальных технологий Ветренко И.А.

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  | Стр. |
|--|------|
| 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы                              | 4    |
| 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы ВО   | 6    |
| 3. Содержание и структура дисциплины   | 8    |
| 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине, использование БРС                           | 11   |
| 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины  | 23   |
| 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине | 26   |
| 6.1 Основная литература  | 26   |
| 6.2 Дополнительная литература  | 26   |
| 6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы   | 26   |
| 6.4 Нормативно-правовые документы  | 27   |
| 6.5 Интернет-ресурсы   | 27   |
| 6.6 Иные источники   | 28   |
| 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы  | 28   |

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1. В.ДВ.03.01 «Гендерные аспекты HR-менеджмента» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Таблица 1.

| Код компетенции | Наименование компетенции   | Код индикатора достижения | Наименование индикатора достижения   |
|-----------------|--|---------------------------|--|
| УК-1            | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий   | УК-1.2                    | Осуществляет кадровый консалтинг и аудит на основе критического анализа проблемных ситуаций и системного подхода в выработке стратегии управления персоналом                       |
| ПК-2            | Способен применять методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой | ПК- 2.4                   | Применяет методы управления межличностными отношениями, формирования команд, определения удовлетворенности работой на основе учета гендерных особенностей в управлении персоналом. |

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Таблица 2.

| ОТФ/ТФ<br>(при наличии профстандарта)/<br>профессиональные действия | Код индикатора достижения | Результаты обучения  |
|---|---------------------------|--|
|   | УК-1.2                    | <p><b>На уровне знаний:</b> теоретические вопросы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегического управления персоналом</li> <li>- гендерного анализа в управлении персоналом</li> <li>- консалтинга и аудита</li> <li>- критического анализа и системного подхода в исследовательской деятельности</li> <li>- знает нормы этики делового общения;</li> </ul> <p><b>На уровне умений:</b> применяет</p> |

|   |        |   |
|---|--------|---|
|   |        | критический анализ проблемных ситуаций и системный подход в выработке стратегии управления персоналом по вопросам гендерных отношений<br><b>На уровне навыков:</b> сбор и обработка информации для выработки стратегии управления персоналом по вопросам гендерных отношений  |
| <p><b>ОТФ-Код G</b> Операционное управление персоналом и подразделением организации (частично)</p> <p><b>ТФ - Код G/01.7</b> Разработка операционного управления персоналом и работы структурного подразделения (частично)</p> <p><b>ОТФ -Код Н</b> Стратегическое управление персоналом организации (частично)</p> <p><b>ТФ-Код G/03.7</b> Администрирование процессов и документооборота по операционному управлению персоналом и работе структурного подразделения (частично)</p> <p><b>ТФ - Код Н/03.7</b> Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации (частично)</p> | ПК-2.4 | <p><b>На уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- гендерного анализа в управлении персоналом</li> <li>- методы управления межличностными отношениями</li> <li>- формирования команд</li> <li>- определения удовлетворенности работой</li> </ul> <p><b>На уровне умений:</b> учитывает гендерные особенности в управлении персоналом при управлении межличностными отношениями, формировании команд, определении удовлетворенности работой</p> <p><b>На уровне навыков:</b> сбор и обработка информации для гендерного анализа в процессе управления межличностными отношениями, формировании команд, определении удовлетворенности работой</p> |

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы (72 ак. часа/54 астр. часа)

Таблица 3.

| Вид работы                    | Трудоемкость (в акад. часах)<br>заочная |
|-------------------------------|---|
| <b>Общая трудоемкость</b>     | <b>72</b>                               |
| <b>Контактные часы</b>        | <b>14</b>                               |
| Лекции                        | 4                                       |
| Практические занятия          | 8                                       |
| Консультация                  | 2                                       |
| <b>Самостоятельная работа</b> | <b>54</b>                               |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>Контроль</b>                       | <b>4</b>   |
| Формы текущего контроля               | устный опрос, тестирование, групповая дискуссия, анализ кейсов |
| <b>Форма промежуточной аттестации</b> | Зачет с оценкой  |

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Б1.В.ДВ.03.01 «Гендерные аспекты HR-менеджмента» является дисциплиной по выбору в вариативной части учебного плана (В ДВ) и читается магистрантам заочной формы в 5 семестре третьего курса обучения.

Базой для успешного освоения дисциплины выступают знания, полученные магистрантами на предыдущем уровне высшего образования, по социологии, социальной психологии, теории управления, философии, экономике, политологии, юриспруденции. Теоретической и методологической основой изучения дисциплины выступают знания, умения и навыки, сформированные на предыдущих курсах обучения при освоении следующих дисциплин:

1 курс 1 семестр

Б1.О.01 Социальная политика государства и управление социальным развитием организации

Б1.О.05 Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом

Б1.О.08 Современные тенденции управления персоналом

Б1.В.ДВ.05.01 Информационные ресурсы и технологии в государственном управлении

*Б1.В.ДВ.05.02 Информатика в управлении персоналом*

1 курс 2 семестр

Б1.О.03 Правовая система управления персоналом

Б1.О.07 Формирование кадровой политики и планирование персонала организации

Б1.О.15 Деловые коммуникации в профессиональной сфере

Б1.В.01 Стратегия управления человеческими ресурсами

Б1.В.03 Международный опыт управления персоналом

Б1.В.04 Отбор и аттестация персонала. Современные технологии оценки управленческих компетенций

*Б1.В.ДВ.04.02 Трудовое и административное право в системе государственной службы*

2 курс 3 семестр

Б1.О.09 Инновационные технологии принятия кадровых решений

Б1.О.12 Управление организационной культурой

Б1.В.07 Управление кадровыми рисками

Б1.В.ДВ.01.01 Психологическое обеспечение профессиональной деятельности государственных служащих

*Б1.В.ДВ.01.02 Психология управления*

2 курс 4 семестр

Б1.О.10 Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности

Б1.О.11 Технология управления обучением и развитием персонала

Б1.В.06 Кадровый резерв в государственных и коммерческих организациях

3 курс 5 семестр – параллельно читаются

Б1.О.14 Кадровый консалтинг и аудит

Б1.В.05 Основы организации труда в условиях информационного общества

Б1.В.ДВ.03.02 *Гендерный анализ в управлении персоналом организации*

Освоение данных учебных дисциплин дает студентам знание методологии и методов современного HR-менеджмента, представление об актуальных проблемах российской организационной и корпоративной культуры, в том числе в области корпоративной социальной политики. и управления, формирует навыки сбора, обработки и анализа информации для осуществления мероприятий по профилактике конфликтов в кросскультурной среде, поддержания комфортного морально-психологического климата в организации и эффективной организационной культуры, разработки и внедрения корпоративных стандартов в области управления персоналом, а также формирует готовность работать по решению проблем организации в интересах работников и работодателей, общества в целом.

Предметом изучения дисциплины являются гендерные аспекты современного HR-менеджмента, знание которых позволяет повысить качество использования человеческого и социального капитала организации, эффективность применения гендерного ресурса корпоративной политики и управления.

Компетенции, формируемые в ходе изучения данной дисциплины, развиваются и закрепляются при осуществлении магистрантами научно-исследовательской работы Б2.О.01(У) – 1 курс и научно-исследовательской работы (по теме выпускной квалификационной работы) - Б2.В.01(Н) - 2 курс, а также при прохождении профессиональной практики- Б2.В.02(П) и преддипломная практика - Б2.В.03(Пд) ( 5 семестр 3 курса)

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины, используются студентами при выполнении выпускных квалификационных работ.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины, используются студентами при выполнении выпускных квалификационных работ.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### *Заочная форма обучения*

Таблица 4

| № п/п  | Наименование тем                             | Объем дисциплины (модуля), час. |   |    |    |     | СР | Форматекущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|--------|--|---------------------------------|---|----|----|-----|----|---|
|        |  | Всего                           | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий |    |    |     |    |   |
|        |  |                                 | Л   | ЛП | ПЗ | КСР |    |   |
| Тема 1 | Основы гендерной теории: понятия и концепции | 11                              | 2   |    |    |     | 9  | Т   |
| Тема 2 | Гендерная социализация. Становление гендера  | 10                              | -   |    | 1  |     | 9  | УО, К, Т  |
| Тема 3 | Гендерный анализ рынка труда и               | 13                              | 2   |    | 2  |     | 9  | Т   |

|                          |  |                 |   |  |   |  |   |          |
|--------------------------|--|-----------------|---|--|---|--|---|----------|
|                          | занятости  |                 |   |  |   |  |   |          |
| Тема 4                   | Гендерная стереотипия при приеме на работу   | 10              | - |  | 1 |  | 9 | УО, К, Т |
| Тема 5                   | Гендерные особенности должностной карьеры и профессионального развития сотрудников                 | 11              | - |  | 2 |  | 9 | Т        |
| Тема 6                   | Гендерный ресурс корпоративной политики и управления: проблемы использования (групповая дискуссия) | 11              | - |  | 2 |  | 9 | Т, ГД    |
| Контроль                 |  | 4               |   |  |   |  |   |          |
| Консультация             |  | 2               | 2 |  |   |  |   |          |
| Промежуточная аттестация |  | Зачет с оценкой |   |  |   |  |   |          |
| <b>Всего:</b>            |  | 72/54           | 4 |  | 8 |  | 2 | 54       |
|                          |  |                 |   |  |   |  |   | 4        |

УО – устный опрос

ГД – групповая дискуссия

К – анализ кейсов

Т – тестирование

## Содержание дисциплины

**Тема 1. Основы гендерной теории: понятия и концепции** (лекция-презентация, тестирование в ходе лекции)

Определение пола. Различия мужских и женских особей в природе. Функциональность полового диморфизма. Признаки, определяющие пол: генетические, гонадные (репродуктивные), гормональные, соматически, психические, гражданские (социальные).

Содержание понятия «гендер». Гендер как социально формируемые особенности мужественности и женственности. Гендер как социальные ожидания относительно поведения, оценивающегося как соответствующее образцам мужественности и женственности.

Биологические, психологические, социологические теории гендера. Психология пола и гендерная психология. Психология гендерных отношений.

Эссенциалистская (биологическая) теория гендерных различий. Биодетерминистская теория В. Геодакяна. Теория комплиментарности половых ролей Т. Парсонса. Теория андрогинии (С. Бем). Основные положения теории социального конструирования гендера (Р.Коннелл). Гендерное неравенство как основа гендерных различий. «Линзы» гендера. Безгендерное общество (М. Киммел).

**Основные понятия и термины.** Пол, гендер, биодетерминизм, эссенциализм, социальные роли, андрогиния, маскулинность, феминность.

**Тема 2. Гендерная социализация. Становление гендера** (практическое занятие в форме опроса, решения кейсов, тестирования)

Гендерная социализация как процесс усвоения норм, правил поведения, установок в соответствии с социокультурными представлениями о роли, положении и



предназначении мужчины и женщины в обществе. К. Галлиган, З. Фрейд, С. Бем, Н. Чодороу о гендерной социализации.

Институты гендерной социализации: семья, детский сад, школа, группы сверстников, трудовой коллектив, СМИ, институты культуры. Гендерная социализация в образовании: скрытый учебный план. Культурный патриархат, воспроизводство традиционных образов мужчин и женщин в СМИ, в учебниках для школы и вузов. Сексизм в «Букваре» (Т. Барчунова).

Идентификация с родителем своего пола как механизм социализации. Процесс усвоения гендерных ролей и ограничения, накладываемые традиционной женской (мужской) ролью. Нормативные представления о мужском и женском (маскулинность и фемининность) как основа создания гендерной идентичности. Кризис гендерной идентичности в современном обществе

**Основные понятия и термины.** Гендерная социализация, агенты социализации, гендерная идентичность, акушерский(паспортный) пол, уровни гендерной социализации, кризис гендерной идентичности, сексизм.

**Тема 3. Гендерный анализ рынка труда и занятости** (лекция-презентация, практическое занятие - тестирование )

Понятие рынка труда. Первичный и вторичный рынки труда. Женщины как резервная армия труда. Женские и мужские профессии. Женские профессии как распространение женских ролей семье в сферу наемного труда.

Горизонтальная сегрегация рынка труда – неравномерное распределение мужчин и женщин по отраслям народного хозяйства. Феминизация социальной сферы. Вертикальная сегрегация рынка труда - действующая в рамках одной и той же профессиональной группы система стратификации.

Факторы, способствующие сохранению гендерного неравенства в системе трудовых(профессиональных) отношений: 1) субъективные факторы, причины, порождаемые личностными особенностями или обстоятельствами жизни женщин; 2) организационные факторы, причины, порождаемые условиями деятельности в различных структурах.

**Основные понятия и термины.** Профессиональная сегрегация, первичный и вторичный рынок труда, профессиональная ориентация, гендерные предпочтения.

**Тема 4 Гендерная стереотипия при приеме на работу** (практическое занятие в форме опроса, решения кейсов, тестирования)

Гендерные представления, гендерные нормы, гендерные стереотипы в сфере труда и занятости. Традиционалистские и современные гендерные нормы. Взаимосвязь гендерной картины мира и гендерных стереотипов. Традиционалистские гендерные нормы как основа сексизма (дискриминации по признаку пола).

Проявление сексизма в объявлениях о приеме на работу, характеристиках вакансий. Институциональный характер ограничений в трудовой и профессиональной занятости женщин и мужчин. Субъективные ограничения в возможностях занятости женщин и мужчин. Борьба с сексизмом как способ повышения эффективности использования человеческих ресурсов организации. Экономические эффекты реализации современных гендерных норм в работе кадровых служб.

Основные процедуры входного контроля при приеме на работу: анкетирование, тестирование, устное собеседование. Гендерные предпочтения работодателей и их отражение в формулировках вопросов опросных листов. Различия в собеседовании при приеме на работу женщин и мужчин. Реализация равного подхода при приеме на работу женщин и мужчин как условие интенсификации использования трудовых ресурсов и формирования эгалитарной корпоративной культуры.

**Основные понятия и термины.** Гендерные стереотипы в сфере труда и занятости, дискриминация в занятости (сексизм), традиционалистские гендерные нормы, гендерные предпочтения, эгалитарная корпоративная культура.

#### **Тема 5. Гендерные особенности должностной карьеры и профессионального развития сотрудников** (практическое занятие в форме тестирования)

Особенности профессиональной карьеры женщин и мужчин в организации. Причины отставания женщин в карьерном росте. Понятие прерванной карьеры. Ролевой конфликт работающей женщины. Формы разрешения ролевого конфликта «семья-работа».

«Стеклянный потолок», «стеклянные стены», «липкий пол»: гендерные стереотипы как барьер в должностном продвижении женщин. Самодискриминация успешных женщин. Гендерный контракт «работающая мать». Ограничения в использовании человеческого капитала женщин и способы их преодоления.

Планирование карьеры с учетом гендерного фактора. Рабочее место, «дружественное» работникам с родительскими обязанностями. Политика баланса семьи и работы: возможности корпоративной социальной политики.

**Основные понятия и термины.** Ролевой конфликт работающей женщины, «стеклянный потолок», «стеклянные стены», «липкий пол», самодискриминация успешных женщин, политика баланса семьи и работы.

#### **Тема 6. Гендерный ресурс корпоративной политики и управления: проблемы использования** (практическое занятие в форме тестирования и групповой дискуссии)

Понятие гендерного ресурса корпоративной политики и управления. Формы использования гендерного ресурса: экстенсивная и интенсивная. Связь качества человеческого и социального капитала организации и формы использования гендерного ресурса.

Ограничения по использованию гендерного ресурса. Влияние гендерных представлений и стереотипов руководителя на характер кадровой политики в организации. Принципы карьерного продвижения: система заслуг и система добычи. Гендерная пирамида власти. Руководство как «мужской клуб». Сервисный характер «женских» должностей в системе управления.

Необходимость интенсификации использования гендерного ресурса организации как требование цифровой экономики и развития сетевого общества. Связь стратегических целей менеджмента человеческих ресурсов и эгалитарной корпоративной культуры

**Основные понятия и термины.** Гендерный ресурс корпоративной политики и управления, человеческий и социальный капитал организации, гендерная пирамида власти, стратегические цели менеджмента человеческих ресурсов.

#### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

#### 4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины *Б1.В.ДВ.03.01 «Гендерные аспекты HR-менеджмента»*

используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Таблица 5

| Тема (раздел) |  | Формы (методы) текущего контроля успеваемости  |
|---------------|--|--|
| Тема 1.       | Основы гендерной теории: понятия и концепции                                       | <b>Тестирование</b><br>показывает уровень владения понятийным аппаратом темы и знание основных концепций   |
| Тема 2.       | Гендерная социализация. Становление гендера  | <b>Опрос</b><br>демонстрирует становления гендера и гендерной социализации<br><b>Кейсы</b><br>показывает умение анализировать, обосновывать свою точку зрения при принятии решений по ситуационным проблемам<br><b>Тестирование</b><br>показывает владение понятийным аппаратом темы                                   |
| Тема 3.       | Гендерный анализ рынка труда и занятости   | Тестирование<br>демонстрирует знание понятийного аппарата и основных вопросов темы   |
| Тема 4.       | Гендерная стереотипия при приеме на работу   | <b>Опрос</b><br>показывает понимание влияния гендерной стереотипии при приеме на работу<br><b>Кейсы</b><br>показывает умение анализировать, обосновывать свою точку зрения при принятии решений по ситуационным проблемам<br><b>Тестирование</b><br>демонстрирует знание понятийного аппарата и основных вопросов темы |
| Тема 5.       | Гендерные особенности должностной карьеры и профессионального развития сотрудников | <b>Тестирование</b><br>демонстрирует знание понятийного аппарата   |

|         |  |  |
|---------|--|--|
|         |  | и основных вопросов темы   |
| Тема 6. | Гендерный ресурс корпоративной политики и управления: проблемы использования | <p><b>Тестирование</b><br/>демонстрирует знание понятийного аппарата и основных вопросов темы</p> <p><b>Групповая дискуссия</b><br/>по вопросам места и роли гендерного ресурса в разработке корпоративной политики и управления</p> |

**4.1.2.** Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств): в устной форме по вопросам и практическим заданиям (кейсам).

При реализации промежуточной аттестации в ЭО/ДОТ могут быть использованы следующие формы:

1. Устно в ДОТ - в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).
2. Письменно в СДО с прокторингом - в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).
3. Тестирование в СДО с прокторингом.

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

##### **Примеры типовых заданий**

##### **4.2.1 Примерные вопросы для проведения опросов:**

Изложите теоретические основы по сформулированным вопросам и обоснуйте (аргументируйте и продемонстрируйте) свое отношение:

#### **Тема 2. Гендерная социализация. Становление гендера**

1. Раскройте гендерную проблематику в современном обществознании: психология, политология, экономическая теория, социология, право.
2. Рассмотрите психологические исследования различий мальчиков и девочек, женщин и мужчин.
3. Проанализируйте гендерную социализацию: цели и методы, агенты и механизмы.
4. Покажите различия в гендерной социализации мальчиков и девочек. Дайте анализ теории З. Фрейда и ее критики.
5. Охарактеризуйте кризис гендерной идентичности. Гендерные аспекты девиантного поведения.
6. Рассмотрите «скрытый учебный план» и его роль в гендерной социализации.
7. Проанализируйте «раздельное обучение» мальчиков и девочек: плюсы и минусы.

#### **Тема 4. Гендерная стереотипия при приеме на работу**

1. Выявите и рассмотрите роль гендерных стереотипов в воспроизводстве гендерного неравенства.
2. Покажите и продемонстрируйте гендерные стереотипы в рекламе и СМИ.

3. Раскройте объективные и субъективные ограничения в занятости женщин и мужчин.
4. Дайте анализ горизонтальной сегрегации на рынке труда по признаку пола.
5. Рассмотрите сексизм при приеме на работу и его проявления.
6. Назовите и проанализируйте методы борьбы с гендерной стереотипией при приеме на работу.
7. Охарактеризуйте эгалитарную корпоративную культуру: основные черты

#### **4.2.2.Задание для проверки сформированности практических компетенций методом case-study**

Проанализируйте информацию, определите, установите и укажите свое отношение к затронутой теме, сформулируйте ответы на вопросы

#### **Кейс 1. Гендерные нормы и стереотипы в профессиональных коммуникациях**

Ниже приводится текст статьи, анализирующей гендерные барьеры в должностном продвижении женщин. Самостоятельно или в группах по 3-5 человек проанализируйте аргументацию автора и ответьте на следующие вопросы.

1. Согласны ли вы с позицией автора? Почему?
2. Какие из указанных барьеров носят объективный характер, а какие – субъективный?
3. Покажите связь гендерных стереотипов и барьеров в должностном продвижении женщин.
4. Кто должен разрушать эти барьеры, и к каким последствиям это может привести?

#### **Что делают женщины, чтобы испортить собственную карьеру? Теперь, зная это, можно прекратить и, наконец, обойти мужчин.**

Электронный ресурс. Доступ URL :

[http://edumarket.ru/library/career/21158/?utm\\_source=mm&utm\\_medium=email&utm\\_content=article&utm\\_campaign=21158](http://edumarket.ru/library/career/21158/?utm_source=mm&utm_medium=email&utm_content=article&utm_campaign=21158)

##### 1. Женщины извиняются

Женщины на работе извиняются в среднем в 4 раза чаще мужчин. Причем как за свои ошибки, так и за чужие. Женщины любят извиняться даже за то, что не имеет к ним никакого отношения. И особенно женщины любят начинать разговор или деловое письмо с извинений. «Простите, что так долго не отвечала...», «Извините, но я думаю по-другому...». Знакомо? Перестаньте это делать.

Извиняющийся человек автоматически выглядит виноватым, а в деловом мире — еще и слабым. Последите за поведением своих коллег-мужчин. Они извиняются очень редко, если не сказать — никогда. Даже в мелочах.

Опаздывая на встречу, женщина скажет: «Простите, пожалуйста, попала в пробку...» Мужчина же начнет разговор просто словом «пробки». И все. Перешли к делу. Именно поэтому на фоне коллег-мужчин женщина выглядит слабой, неуверенной, а значит, и менее заслуживающей доверия.

##### 2. Женщины спрашивают разрешения

Перед тем как что-то сделать или сказать, женщины любят спрашивать разрешения. Им очень важно удостовериться, что они не заденут чьи-то чувства или что они не выступают за рамки своей должности — или что еще за глупости кишат в ваших, женщины, головах?

«Если вы не против, я бы хотела сказать...», «Разрешите добавить...», «Надеюсь, мне позволено будет поспорить...».

Хватит уже, женщины. У вас с вашими коллегами абсолютно равные права. Если вы хотите что-то сказать — скажите. Если хотите что-то сделать, сделайте.

Спрашивая разрешения, женщина автоматически ставит себя ниже того, кто должен ей «разрешить» высказаться. Мужчине такая глупость даже в голову не придет.

Он изначально уверен (и он в этом прав), что раз уж он здесь работает, то имеет право говорить когда хочет и поступать как считает нужным, не спрашивая ничего разрешения. Он не выстраивает воображаемую субординацию между собой и коллегами плюс к уже официально существующей. Он не дает коллегам думать, что они могут как-то его контролировать и что-то ему «запрещать».

Поэтому мужчины в среднем выглядят увереннее в себе и, что особенно страшно, более компетентными. Женщины, прекратите позориться!

### 3. Женщины ждут, пока наберутся опыта, прежде чем устраиваться на новую работу

Проще говоря, женщина никогда не претендует на вакансию, если считает, что ей пока недостает опыта, знаний, навыков — чего угодно. В отличие от вас, мужчины постоянно претендуют на работы, для которых еще недостаточно квалифицированы. Они справедливо полагают, что доберут знаний и навыков по ходу дела. И пока вы учитесь и набираетесь опыта ступенькой ниже, мужчина уверенно шагает вверх по карьерной лестнице.

Ровно так и получается, что вы оказываетесь в ситуации, когда ваш начальник-мужчина смыслит в деле намного меньше вас, зато зарабатывает в два раза больше.

Он в этом не виноват. В этом виноваты вы. Женщина должна научиться рисковать и брать вершины, которые кажутся ей недоступными. Мужчина делает это каждый день. Хватит бояться.

### 4. Женщина предпочитает сотрудничать, а не соревноваться

Женщины часто забывают, что, несмотря на то что дело у вас общее, ваши коллеги — это в первую очередь ваши соперники, а не товарищи. Мужчина всегда помнит, что, когда придет время кого-то повысить, выберут одного, и важно, чтобы выбрали его.

Мужчина, как бы дружен он ни был с коллегами, всегда знает, что он каждый день соревнуется с ними за это будущее повышение. Женщина же очень любит концентрироваться на том, чтобы быть частью команды, работать командой, сотрудничать, быть друзьями.

Именно поэтому, когда приходит время кого-то повысить, начальник замечает не ее, которая была со всеми и как все, а мужчину, который не забыл чем-то выделиться в работе.

### 5. Женщины не умеют пиариться

Женщины, в отличие от мужчин, не воспринимают себя как бренд. Они не понимают, что можно и нужно контролировать то, как тебя видят окружающие. Мужчина же часто занимается этим больше, чем непосредственной работой, что приводит его к успеху.

Чем больше мужчина говорит о своих профессиональных достоинствах, тем больше коллеги и начальство привыкают к тому, что он ими обладает. Женщина же предпочтет молча делать свою работу и не высовываться.

Так и получается, что о ваших, женщины, успехах никто не знает, зато все думают, что ваш коллега-мужчина прекрасный переговорщик, отличный составитель документов и творческий организатор. Не потому, что он все это делает лучше вас, а просто потому, что он про это чаще вас говорит.

#### **4.2.3 Примеры тестовых заданий:**

##### **1. Полоролевой подход в социологической теории утверждает, что:**

1. общество определяет мужские и женские социальные роли, сферы занятий мужчин и женщин;
2. **биология человека определяет мужские и женские социальные роли, сферы занятий мужчин и женщин;**
3. человек сам формирует свою роль в зависимости от своей половой принадлежности в процессе социализации и свободен в выборе сферы занятий;
4. человек в процессе жизни может менять свои сферы занятий независимо от пола.

##### **2. Социально-конструктивистский подход в социологической теории утверждает, что:**

1. основные гендерные представления формируются в ходе первичной социализации индивида в семье;
  1. «природа человека» (физиологические, биологические, психологические различия между полами) конструируют гендерные различия.
  2. главную роль в формировании гендерных различий играют исключительно индивиды, их взгляды, представления, поведение;
  3. **гендерные различия конструируются посредством социализации, разделения труда, системы гендерных ролей, средств массовой информации.**

##### **3. Какой гендерный контракт для женщин является самым распространенным в современной России:**

1. «женщина – светская львица»;
2. «женщина - неработающая жена - хозяйка - мать»;
3. «женщина - предпринимательница»;
4. **«женщина - работающая мать».**

##### **4. Комплекс негативных состояний, переживаемых мужчинами, ориентированными на реализацию нормативной маскулинности, - это**

1. ролевой конфликт;
2. межличностный конфликт;
3. **гендерно-ролевой конфликт;**
4. межролевой конфликт.

##### **5. Ситуация, при которой женщина в равной мере ориентирована и на профессиональный рост, и на свою семью, на профессиональную и семейную самореализацию, способствует возникновению у женщины**

1. экзистенциально-гендерного конфликта;
2. **ролевого конфликта работающей женщины;**
3. профессионального конфликта;
4. конфликта семейных ролей.

**6. Сексизм это:**

1. распространение информации сексуального и эротического содержания в средствах массовой информации;
2. сексуальное преследование;
3. **практика, посредством которой одному полу отдается предпочтение перед другим;**
4. регламентация поведения мужчин и женщин в соответствии с гендерными стереотипами.

**7. Что входит в понятие равенство возможностей мужчин и женщин?**

1. Равенство политических прав;
2. **Равенство прав заключения и расторжения брака;**
3. Равенство в условиях занятости;
4. Равенство в представительстве в органах законодательной власти.

**8. Женщины во всех странах мира составляют большинство в категории частично и временно занятых, потому что:**

1. **им необходимо совмещать работу и домашние обязанности;**
2. они больше ценят свободное время;
3. они раньше выходят на пенсию, чем мужчины;
4. у них ниже квалификация и меньше опыт работы, чем у мужчин.

**9. В чем проявляется гендерное неравенство в занятости?**

1. В различиях образовательного уровня мужчин и женщин;
2. **В различиях в уровне занимаемых должностей;**
3. В различиях в продолжительности рабочего дня;
4. В разделении профессий на мужские и женские.

**10. «Вторая смена» работающей женщины - это:**

1. занятость по основному месту работы и приработок;
2. воспитание двоих и более детей;
3. занятость на работе и общественная деятельность;
4. **совмещение оплачиваемой и домашней работы.**

**Полный банк тестов находится на кафедре****4.2.4. Вопросы для групповой дискуссии «Гендерный ресурс корпоративной политики и управления: проблемы использования»**

На основе проведенного анализа каждого из вопросов, вынесенных для обсуждения в ходе дискуссии, аргументировано обосновать свою точку зрения:

1. Что такое ресурс человека (личности), организации общества в целом? Возникают ресурсы автоматически или целенаправленно создаются? Почему?
2. В чем проявляется разница в доступе к ресурсам женщин и мужчин как больших социальных групп? С чем это связано?
3. В чем проявляется гендерное неравенство в доступе к ресурсам на уровне организации? Чем это вызвано?
4. Каковы последствия неравенства доступа к ресурсам организации мужчин и женщин? Как измерить эти последствия?



5. Можно ли считать выравнивание доступа к ресурсам женщин и мужчин способом развития человеческого и социального капитала организации? Почему?

6. Существуют ли в России организации, проводящие такую социальную политику? Если да, то какие? Если нет, то почему?

7. Является ли выравнивание ресурсообеспеченности женщин и мужчин стратегическим направлением HR-менеджмента? Почему?

#### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

##### 4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

Таблица 6(1).

| Код компетенции | Наименование компетенции   | Код индикатора достижения | Наименование индикатора достижения   |
|-----------------|--|---------------------------|--|
| УК-1            | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий   | УК-1.2                    | Осуществляет кадровый консалтинг и аудит на основе критического анализа проблемных ситуаций и системного подхода в выработке стратегии управления персоналом                       |
| ПК-2            | Способен применять методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой | ПК- 2.4                   | Применяет методы управления межличностными отношениями, формирования команд, определения удовлетворенности работой на основе учета гендерных особенностей в управлении персоналом. |

Таблица 6(2)

| Код индикатора достижения | Показатели оценивания  | Наименование индикатора достижения  |
|---------------------------|--|---|
| УК-1.2                    | Анализ стратегии управления персоналом. выявление проблемы, разработка на основе системного подхода способов решения | Осуществляет кадровый консалтинг и аудит на основе критического анализа проблемных ситуаций и системного подхода в выработке стратегии управления |

|        |   |  |
|--------|---|--|
|        |   | персоналом   |
| ПК-2.4 | Осуществление учета гендерных особенностей в процессе формирования команд, управления межличностными отношениями, анализа удовлетворенности работой | Применяет методы управления межличностными отношениями, формирования команд, определения удовлетворенности работой на основе учета гендерных особенностей в управлении персоналом. |

**4.3.2 Типовые контрольные задания или иные материалы (типичные оценочные материалы), необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Вопросы для подготовки к зачету с оценкой**

1. Гендерные исследования в социологии, психологии, экономической теории, менеджменте.
2. Теория социального конструирования гендера (Р. Коннелл) и ее критика сторонниками эссенциализма.
3. Эволюционная теория пола В. А. Геодакяна и ее критика со стороны социального конструктивизма.
4. Теория комплиментарности мужских и женских ролей в обществе Бейлза-Парсонса.
5. Различия между мужчинами и женщинами в когнитивной сфере личностного развития и в сфере социального поведения.
6. Акторы и институты гендерной социализации. Первичная и вторичная гендерная социализация.
7. Механизмы гендерной социализации и их эффективность. Кризис гендерной идентичности.
8. Традиционалистские и современные гендерные нормы: сравнительный анализ.
9. Скрытый учебный план и его значение для гендерной социализации детей и подростков. Гендерные аспекты профориентации.
10. Первичный и вторичный рынок труда. Горизонтальная и вертикальная сегрегация рынка труда по признаку пола.
11. Факторы, способствующие сохранению гендерного неравенства в области трудовых отношений.
12. Экономические, политические, социокультурные последствия гендерной сегрегации рынка труда.
13. Взаимосвязь гендерных стереотипов, гендерных предпочтений работодателей и феномена дискриминации в занятости.
14. Преодоление гендерного неравенства на рынке труда: роль государства и бизнеса.

15. Экономические эффекты от преодоления сексизма при приеме на работу.
16. Совмещение семейных и профессиональных ролей как причина отставания женщин в карьерном росте.
17. Факторы, определяющие успешность должностной карьеры женщин / мужчин.
18. Планирование карьеры с учетом гендерного фактора.
19. Связь эгалитарной корпоративной культуры и эффективного использования человеческого капитала организации.
20. Гендерный контракт «работающая мать» и его влияние на профессиональную и должностную карьеру женщин.
21. Объективные и субъективные ограничения в использовании человеческого капитала женщин и мужчин.
22. Гендерные особенности профессиональной и должностной карьеры.
23. Феномен «самодискриминации» успешных женщин и методы борьбы с ней.
24. Понятие ролевого конфликта «семья-работа» и формы его разрешения.
25. Корпоративная политика баланса семьи и работы. Рабочее место «дружественное» работникам с семейными обязанностями.
26. Понятие гендерного ресурса корпоративной политики и управления. Формы его применения

### **Практические задания (кейсы) для зачета с оценкой**

Проанализируйте информацию, определите, установите и укажите свое отношение к затронутой теме, сформулируйте ответы на вопросы.

#### **Кейс 1.**

Ситуация: Руководитель отдела в компании N – женщина очень ответственная и требовательная, причем как по отношению к себе, так и к своим подчиненным. Она все знает о каждом сотруднике отдела, заботится о персонале, готова прийти на помощь в любой ситуации. План отдела всегда выполняется, хотя сотрудники постоянно ощущают нехватку времени, до ночи задерживаются на работе, делают в спешке многие задания и поэтому очень устают. Руководитель подозревает, что дело в неправильном распределении времени и обращается в тренинговую компанию с запросом на проведение тренинга по тайм-менеджменту. Тренер проводит предтренинговую диагностику, направленную на выявление проблем, связанных с организацией рабочего времени. Оказывается, что такие проблемы действительно существуют. Далее определяются наиболее важные темы тренинга, адаптируется его программа, начинается обучение. После тренинга ситуация в отделе становится лучше, но не намного.

Вопросы:

С чем, по-Вашему, это может быть связано?

Что Вы сделаете в данной ситуации на месте руководителя отдела?

Источник: <http://hrhelpline.ru/podbor-personala-rolevye-kejsy-dlya-hr/>

#### **Кейс 2**

Ситуация: 7 месяцев назад, летом прошлого года, Марину пригласили в компанию «Тойс Дистрибьюшн» на должность менеджера по персоналу. До этого Марина в течение 3-х лет работала в известном кадровом агентстве, пройдя путь от ресечера до старшего консультанта. Компания «Тойс Дистрибьюшн» была клиентом агентства, и приглашение

Марины было не случайно: она успешно закрыла несколько вакансий в течение последних месяцев. Сама Марина рассматривала переход в корпоративную структуру как карьерный рост, поскольку ей предстояло, по сути, создать «с нуля» будущий отдел персонала. «Тойс Дистрибьюшн» работает на рынке с 1999 года и является дистрибьютером игрушек для детей нескольких российских и зарубежных производителей. На настоящий момент в компании работает около 200 человек. До прихода Марины в компании функция управления персоналом была размыта между руководителями отделов, которые самостоятельно занимались подбором сотрудников; кадровым делопроизводством занималась помощник бухгалтера, которая после прихода Марины должна была перейти ей в подчинение и стать инспектором по кадрам. Первоочередными задачами, которыми должна была заниматься Марина были подбор и обучение персонала, формирование корпоративной культуры. Оценивая результаты своей работы за прошедшее время, Марина понимала, что не все в реальности оказалось таким, как это ей виделось ранее. Главной проблемой было то, что она сама не понимала своего положения в компании... Она чувствовала, что руководители отделов воспринимают ее больше как менеджера по подбору персонала, и это в последнее время стало ее тяготить. У нее практически не оставалось времени на ведение других дел: разработка и проведение оценочных мероприятий для сотрудников отделов продаж и последующее формирование плана обучения сотрудников, как и многое другое, так и оставалось в проекте. Марина понимала, что она не участвует в формировании кадровой политики, да и политики как таковой нет, и что она подчас является просто исполнителем, например, в случае, когда при проведении тренинга коммерческий директор просто назвал тренера и тему будущего тренинга, который ей предстояло организовать. Что касается сотрудников, то как ей казалось, они воспринимали ее как человека от администрации, и, несмотря на в целом позитивные взаимоотношения, Марина чувствовала некоторую напряженность в общении с ними. Во времена работы в кадровом агентстве должность HR менеджера представлялась ей в более радужном свете. Марина анализировала события последних месяцев...

...Примерно через месяц, после того, как Марина приступила к своим обязанностям, один из менеджеров по продажам, который сам был новичком в компании, в приватной беседе спросил Марину о том, как часто повышается в компании заработная плата. Марина не знала ответ на этот вопрос применительно к отделу продаж, но она проявила инициативу и сделала мониторинг заработных плат по рынку, на основе которого разработала предложение для коммерческого директора об изменении схем оплаты труда и большей ее привязки к результатам продаж. И хотя впоследствии коммерческий директор признал ее предложение по оптимизации системы оплаты труда интересным, первоначально оно было воспринято им как лоббирование интересов сотрудников...

...Одно из самых неоднозначных событий произошло в октябре. В одном из отделов продаж возник конфликт между руководителем отдела и менеджером, проработавшим в компании около года. Коллектив отдела разделился на поддерживающих и осуждающих сотрудника. Руководитель отдела попросил Марину найти основание уволить сотрудника, аргументируя это интересами компании. Марина дала несколько советов, которые были применены руководителем на практике, и через некоторое время сотрудник сам написал заявление по собственному желанию. После этого Марина почувствовала негатив со стороны тех сотрудников, которые поддерживали и сочувствовали уволенному...

... После проведения тренинга для менеджеров по закупкам, Марина попросила тренера подготовить подробный отчет с рекомендациями по каждому из участников тренинга. В будущем она хотела использовать информацию при подготовке плана обучения сотрудников. Подготовленный отчет она передала руководителю отдела закупок, который сказал ей, что все недостатки своих сотрудников он знает сам, и он не хочет, чтобы «информация о слабых сторонах его сотрудников распространялась по компании»... Получилось, что Марина хотела как лучше, а получилось, как всегда...

Вопросы: Теперь Марина думала о том, в чем были ее ошибки? Что она сделала не так и когда потеряла контроль над ситуацией? И самое главное, какие действия ей стоит предпринять для изменения своего статуса в компании и завоевания большего доверия коллег и уважения руководства...

Источник: <http://hrhelpline.ru/podbor-personala-rolevye-kejsy-dlya-hr/>

### Типовые оценочные средства с применением СДО

Для успешного прохождения промежуточной аттестации учащемуся рекомендуется ознакомиться с литературой, размещенной в разделе 6, и материалами, выложенными в ДОТ.

При проведении зачета в устной или письменной форме с применением ДОТ структура билета и типовые оценочные средства соответствуют п. 4.3.2 (см. выше).

При проведении зачета в форме тестирования применяются следующие типовые оценочные средства:

| Оценочные средства<br>(формы промежуточного контроля) | Показатели*<br>оценки   | Критерии**<br>оценки   |
|---|---|--|
| Зачет   | Процент правильных ответов на вопросы теста.<br><br>В тесте содержится от 20 до 30 заданий. | 91-100% – 5 баллов (отлично)<br>76 - 90% – 4 балла (хорошо)<br>61-75% – 3 балла (удовлетворительно)<br>60% и менее – 2 балла (неудовлетворительно) |

### Шкала оценивания

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66 (п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11.

### ОТЛИЧНО (5 баллов)

Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной литературы, раскрывает и анализирует проблему с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических

знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки нормативную и практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. Способен принимать быстрые и нестандартные решения.

Нестандартное (многоплановое) решение ситуационной задачи (кейса)

#### **ХОРОШО (4 балла)**

Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, нормативов и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает теоретическую и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает незначительные ошибки, неточности по названным критериям, которые не искажают сути ответа;

Стандартное решение ситуационной задачи (кейса)

#### **УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО (3 балла)**

Обучающийся показывает слабое знание материалов занятий, отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Ситуационная задача (кейс) решена с некоторыми неточностями

#### **НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО (2 балла)**

Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, теории и практики применения изучаемого вопроса, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

Неверное решение или ситуационная задача (кейс) не решена.

Шкала перевода оценки из многобалльной в систему «зачтено»/«не зачтено»:

|           |              |
|-----------|--------------|
| 5-3 балла | «зачтено»    |
| 2 балла   | «не зачтено» |

#### **4.4 Методические материалы**

Студент допускается к зачету с оценкой по дисциплине в случае выполнения им

всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины.

Зачет проводится в форме ответа на теоретический вопрос и защиты практической работы. Готовиться к зачету необходимо самостоятельно, последовательно, на протяжении всего периода изучения дисциплины.

Студенту необходимо выбрать одну из тем, представленных в Разделе 4.3.2. Внимательно изучить и осмыслить выбранную тему в рекомендованных учебниках и других источниках (Интернет-ресурсы, научно-методические журналы и пр.). Структурировать теоретический материал, составить план его представления. Исследуемый вопрос излагать с позиции значения для профессиональной деятельности. При этом важно показать знание не только теории вопроса, но и практическое применение. Подготовить презентацию к защите (не менее 10-15 слайдов).

Защиту практической работы необходимо построить на основе требований к публичному выступлению (вступление, основная часть, заключение). Рекомендации по подготовке к публичному выступлению и оформлению презентации необходимо смотреть в методических рекомендациях по подготовке сообщений и презентаций для общественных дисциплин. Результат по сдаче зачета объявляется студентам после защиты практической работы, вносится в экзаменационную ведомость и зачетную книжку. Не зачтено проставляется в ведомости.

### **При проведении промежуточной аттестации в СДО**

Промежуточная аттестация проводится в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса и расписанием, утвержденными в соответствии с установленным в СЗИУ порядком.

Чтобы пройти промежуточную аттестацию с прокторингом, студенту нужно:

- за 15 минут до начала промежуточной аттестации включить компьютер, чтобы зарегистрироваться в системе,
- проверить оборудование и убедиться, что связь с удаленным портом установлена.
- включить видеотрансляцию и разрешить системе вести запись с экрана
- пройти верификацию личности, показав документы на веб-камеру (паспорт и зачетную книжку студента), при этом должно быть достаточное освещение.
- при необходимости показать рабочий стол и комнату.

После регистрации всех присутствующих проктор открывает проведение промежуточной аттестации.

Во время промежуточной аттестации можно пользоваться рукописными конспектами с лекциями.

При этом запрещено:

- ходить по вкладкам в браузере
- сидеть в наушниках
- пользоваться подсказками 3-х лиц и шпаргалками
- звонить по телефону и уходить без предупреждения

При любом нарушении проверяющий пишет замечание. А если грубых нарушений было несколько или студент не реагирует на предупреждения — проктор может прервать промежуточную аттестацию досрочно или прекратить проведение аттестации для нарушителя.

Продолжительность промежуточной аттестации для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Аттестация не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа. На выполнение заданий отводится максимально 30 минут.

Отлучаться в процессе выполнения заданий можно не более, чем на 2-3 минуты, заранее предупредив проктора.

В случае невыхода студента на связь в течение более чем 15 минут с начала проведения контрольного мероприятия он считается неявившимся, за исключением случаев, признанных руководителем структурного подразделения уважительными (в данном случае студенту предоставляется право пройти испытание в другой день в рамках срока, установленного преподавателем до окончания текущей промежуточной аттестации). Студент должен представить в структурное подразделение документ, подтверждающий уважительную причину невыхода его на связь в день проведения испытания по расписанию (болезнь, стихийное бедствие, отсутствие электричества и иные случаи, признанные руководителем структурного подразделения уважительными).

В случае сбоев в работе оборудования или канала связи (основного и альтернативного) на протяжении более 15 минут со стороны преподавателя, либо со стороны студента, преподаватель оставляет за собой право отменить проведение испытания, о чем преподавателем составляется акт. Данное обстоятельство считается уважительной причиной несвоевременной сдачи контрольных мероприятий. Студентам предоставляется возможность пройти испытания в другой день до окончания текущей промежуточной аттестации. О дате и времени проведения мероприятия, сообщается отдельно через СЭО Института.

### **При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме устного или письменного ответа**

На подготовку студентам выделяется время в соответствии с объявленным в начале промежуточной аттестации регламентом. Во время подготовки все студенты должны находиться в поле включенных камер их ноутбуков, компьютеров или смартфонов. Для визуального контроля за ходом подготовки допустимо привлекать других преподавателей кафедры, работников деканата или проводить промежуточную аттестацию по подгруппам, численностью не более 9 человек.

По окончании времени, отведенного на подготовку:

- в случае проведения промежуточной аттестации в устной форме студенты начинают отвечать с соблюдением установленной преподавателем очередности и отвечают на дополнительные вопросы; оценка объявляется по завершении ответов на дополнительные вопросы;
- в случае проведения промежуточной аттестации в письменной форме письменная работа набирается студентами на компьютере в текстовом редакторе или записывается от руки; по завершении студенты сохраняют работу в электронном формате, указывая в наименовании файла свою фамилию; файл размещается в Moodle или в чате видеоконференции;

При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – оценка сообщается экзаменуемому по завершению ответа.



При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – в течение 24 часов преподаватель проверяет работы, выставляет оценки и доводит информацию до студентов.

### **При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме тестирования**

Для выполнения тестового задания, прежде всего, следует внимательно прочитать поставленный вопрос. После ознакомления с вопросом следует приступить к прочтению предлагаемых вариантов ответа. Необходимо прочитать все варианты и в качестве ответа следует выбрать либо один либо несколько верных ответов, соответствующих представленному заданию.

На выполнение теста отводится не более 30 минут. После выполнения теста происходит автоматическая оценка выполнения. Результат отображается в личном кабинете

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Программа дисциплины *Б1.В.ДВ.03.01 «Гендерные аспекты HR-менеджмента»* и ее учебно-методическое обеспечение (список источников и рекомендованной литературы, планы семинарских занятий, контрольные вопросы и др.) составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к обязательному минимуму содержания и уровню подготовки магистра по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом» (квалификация (степень) «магистр»), а также рабочим учебным планом подготовки магистров СЗИУ РАНХиГС.

Основными видами занятий магистрантов являются: лекционный курс и семинарские (практические) занятия на которых магистры вместе с преподавателем обсуждают выполненные задания.

Теоретические занятия (лекции) организуются по потокам. Семинарские (практические) занятия организуются по группам с использованием активных и интерактивных форм проведения занятий (семинаров в диалоговом режиме, дискуссий, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций «кейс-стади», групповых дискуссий) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития компетенций обучающихся. Также в качестве варианта проведения семинарского занятия используется форма обсуждения подготовленных магистрантами вопросов по заданным темам.

**Устный опрос** является одним из основных способов проверки усвоения знаний обучающимися. Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях. Основные критерии оценки устного ответа: правильность ответа по содержанию; полнота и глубина ответа; логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией); использование дополнительного материала. Подготовка обучающихся к опросу предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

#### **Методические рекомендации по проведению групповой дискуссии:**

**Групповая дискуссия** – занятие, в основу которого преднамеренно заложены несколько точек зрения на один и тот же вопрос, обсуждение которых подводит к приемлемым для всех участников позициям и решениям. Тема и обсуждаемые вопросы планируются и объявляются заранее и студенты знакомятся с ними до начала заседания. Это дает возможность студентам подготовить аргументы, материалы для демонстрации, цифры и факты, что делает заседание более интересным. Число участников может составлять 6-14 человек

Составляющие групповой дискуссии : неразрешенный вопрос по теме; равноправное участие всех заинтересованных сторон; выработка приемлемых решений.

Этапы проведения:

- краткое вводное слово преподавателя;
- заслушивание кратких вводных сообщений участников;
- возможные варианты обсуждения темы;
- вопросы для создания проблемной ситуации;
- приемы выявления позиции у отдельных лиц или микрогрупп;
- порядок завершения занятия.

**Выступление** – это официальное сообщение, посвященное заданной теме, которое может содержать описание состояния дел в какой-либо сфере деятельности или ситуации; взгляд автора на ситуацию или проблему, анализ и возможные пути решения проблемы.

Текст выступления должен быть построен в соответствии с регламентом предстоящего выступления: не более пяти минут.

### **Методические рекомендации по работе с кейсами:**

Практические задания являются необходимым звеном для оценки умений и навыков обучающихся. Основные критерии оценки практического задания (кейса): качество предложений и рекомендаций по решению проблемы (выходу из ситуации), описанной в практическом задании (кейсе), качество обоснования анализа проблем и последствий внедрения сформулированных предложений и рекомендаций по решению проблемы (выходу из ситуации), описанном в практическом задании (кейсе).

Кейсы – это проблемные ситуации, специально разработанные на основе фактического материала для оценки умений и навыков обучающихся.

Цель метода применения кейсов - научить обучающихся, анализировать проблемную ситуацию, возникшую при конкретном положении дел, и выработать наиболее рациональное решение; научить работать с информационными источниками, перерабатывать и анализировать их.

На знакомство и решение кейса обучающемуся отводится 30 мин. Обучающийся знакомится с материалом кейса. Осмысливает ситуацию. Если необходимо, собирает необходимую информацию по ситуации. Рассматривает альтернативы решения проблемы и находит ее верное или оптимальное решение. Обучающийся презентует (защищает) свое решение. Преподаватель оценивает качество выполнения задания по критериям: диагностики проблемы, качества предложений и рекомендаций по решению кейса, качества изложения материала.

**Кейс-метод** позволяет применить теоретические знания к решению практических задач, обеспечивает более эффективное усвоение материала за счет высокой эмоциональной вовлеченности и активного участия обучаемых, позволяет совершенствовать «мягкие навыки» (softskills). Решение кейсов состоит из нескольких шагов:

- 1) исследования предложенной ситуации (кейса);
- 2) сбора и анализа недостающей информации;
- 3) обсуждения возможных вариантов решения проблемы;
- 4) выработки наилучшего решения.

### **Методические указания по подготовке к тестированию:**

При подготовке к тестированию следует учитывать, что тест проверяет не только знание понятий, категорий, событий, явлений, умения выделять, анализировать и обобщать наиболее существенные связи, признаки и принципы разных явлений и процессов. Поэтому при подготовке к тесту не следует просто заучивать материал, необходимо понять его логику. Подготовке способствует составление развернутого плана, таблиц, схем. Большую помощь оказывают интернет-тренажеры, позволяющие, во-

первых, закрепить знания, во-вторых, приобрести соответствующие психологические навыки саморегуляции и самоконтроля.

### ***Инструкции по выполнению теста***

При получении тестов, студенты получают следующую информацию:

- о продолжительности времени, в течение которого должны быть заполнены тесты;
- о количестве тестов в задании;
- о правилах заполнения тестов.

В ходе выполнения тестовых заданий студентом производятся следующие действия:

- подписывает полученное тестовое задание своей фамилией;
- читает и уясняет тестовые вопросы, в исключительных случаях может задать вопрос преподавателю, для уточнения смыслового содержания теста;
- уяснив вопросы тестов, выбирает один из приведенных ответов на каждый вопрос;
- отмечает выбранные ответы как правильные;
- сдает тест на проверку в установленное время.

Подготовка к занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Обучающимся рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с Интернет-источниками (список приведен в рабочей программе по дисциплине).

Изучение данной дисциплины предусматривает обязательную самостоятельную работу магистра. Выполнение самостоятельной работы предполагает: качественную подготовку ко всем видам учебных занятий; реферирование и аннотирование указанных преподавателем источников и литературы; систематический просмотр периодических изданий целью выявления публикаций в области изучаемой проблематики; изучение учебной литературы; использование Web-ресурсов; в период сессий подготовку докладов-презентаций по отдельным темам дисциплины.

В процессе самостоятельной подготовки при освоении дисциплины необходимо изучить основную литературу, затем – дополнительную. Именно знакомство с дополнительной литературой, значительная часть которой существует как в печатном, так и электронном виде, способствует более глубокому освоению изученного материала. Литературу можно найти в указанных выше источниках, сети Интернет.

Самостоятельная работа предполагает работу с научной и учебной литературой, умение создавать тексты, устанавливать контакты и взаимодействия с различными социальными группами. Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий. *Учебники из списка основной литературы взаимозаменяемы.*

### **Вопросы для самопроверки**

1. Понятие полового диморфизма и его функциональность.
2. Соотношение пола и гендера.
3. Эссенциализм в психологии и социологии.
4. Инструментальные и экспрессивные роли в теории Т. Парсона.
5. Теория социального конструирования гендера.
6. Цели и задачи гендерной социализации. Ее механизмы.
7. Феминистская критика теории З.Фрейда, особенности социализации девочек.
8. Уровни гендерной социализации.
9. Скрытый учебный план его роль в воспроизводстве гендерного неравенства.
10. Кризис гендерной идентичности в современном обществе: причины и последствия.
11. Теория первичного и вторичного рынка труда.

12. Особенности женской занятости
13. Основные причины гендерной сегрегации рынка труда
14. Взаимосвязь гендерных стереотипов и дискриминации в занятости.
- 15.** Основные направления борьбы с гендерным неравенством на рынке труда
16. Содержание традиционалистских гендерных норм в сфере занятости.
17. Основные проявления сексизма в объявлениях о работе.
18. Взаимосвязь гендерных стереотипов и дискриминации в занятости.
19. Примеры проявлений гендерных стереотипов при проведении собеседования с поступающими на работу.
20. Связь эгалитарной корпоративной культуры и эффективного использования трудовых ресурсов.
21. Причины отставания женщин от мужчин в карьерном росте.
22. Формы разрешения женщинами ролевого конфликта «семья-работа».
23. Как связаны самодискриминация и ролевой конфликт работающей женщины?
24. Что такое «стеклянный потолок»?
25. Основные направления корпоративной социальной политики по обеспечению баланса семьи и работы у сотрудников организации.

**6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**6.1 Основная литература**

1. Бендас, Т. В. Гендерная психология [Электронный ресурс]. учеб. пособие / Т. В. Бендас. [и др.]: СПб.: Питер, 2016. 430 с.
2. Зуйкова, Е. М. Феминология и гендерная политика [Электронный ресурс] / Е. М. Зуйкова, Р. И. Ерусланова; 3-е изд., перераб. и доп. М.: Дашков и К, 2015. 306 с.
3. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]. учебник для академ. бакалавриата / [Н. А. Горелов и др.]; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова; 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2018. 526 с.

**6.2 Дополнительная литература**

1. Веснин, В. Р. Управление персоналом: теория и практика [Электронный ресурс]: [учебник] / В. Р. Веснин. М.: КноРус, 2009. 688 с.
2. Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс] / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. М.: Дашков и К, 2017. 388 с.
3. Кашина М.А. Гендерный ресурс государственной политики и управления в современной России /М.А. Кашина:автореф. дис... д. полит.н.: 23.00.02. СПб, 2018.42 с.
4. Комаров, Е. И. Гендерный менеджмент / Е. И. Комаров, В. Ф. Жукова. М.: ИНФРА-М, 2012. 185 с.
5. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. Д. Гуськова [и др.]. 2-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт, 2018. 212 с.

**6.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

Важнейшую роль в освоении дисциплины «Гендерные аспекты HR-менеджмента» играет самостоятельная работа по изучению курса. Целью самостоятельной работы

является поиск и творческая обработка информации, непосредственно связанной с дисциплиной. Курс предполагает выполнение следующих видов работы:

- изучение литературы по проблемам курса;
- подготовку к семинарским занятиям;
- работу с типовыми текстами — способствует закреплению лекционного материала закреплению понятий курса;
- проведение зачета по курсу — вопросы служат для систематизации пройденного материала и подготовки к итоговой аттестации.

В процессе самостоятельной подготовки студенты могут пользоваться различными источниками. Основными источниками являются материалы лекций, учебник, учебные пособия, учебная программа и планы семинарских занятий. Источниками дополнительной информации могут служить материалы научных изданий и средств массовой информации.

Приступая к подготовке, студент должен ознакомиться с соответствующим разделом программы курса, планами семинарских занятий и программы курса. При этом следует особое внимание обратить на последние события и самую свежую информацию. Если по конкретному вопросу существует несколько позиций, студент должен, опираясь на имеющиеся данные, выбрать наиболее правильную точку зрения и уметь аргументировать ее.

Помимо материала лекций в самостоятельной работе должны использоваться учебники. Учебник должен соответствовать программе курса, содержать современную достоверную информацию и предельно объективно освещать вопросы современной действительности.

Особенностью курса «Гендерные аспекты HR-менеджмента» является тесная связь большинства тем с нормативно-правовой базой, регулирующей кадровую политику государства и организаций, а также вопросы борьбы с гендерной дискриминацией. В связи с этим заметную роль в подготовке студентов играет изучение Конституции, законов, указов, постановлений, распоряжений правительства и других государственных органов исполнительной власти и т.д. В связи с этим большую помощь в изучении курса оказывают официальные печатные и электронные ресурсы органов государственной власти и справочно-информационные системы «Гарант максимум» и «Консультант плюс».

Наряду с основным материалом при подготовке темы студент может пользоваться дополнительными источниками: специальная научная, научно-популярная, справочная информация, нормативно-правовые акты, а также материалы размещенные в глобальной сети Интернет.

1. [Гендерная психология. Практикум. 2-е изд.](#) / Под ред. И. С. Клециной. -СПб. :Питер, 2010. 496 с.- Доступ из ЭБС «Айбукс»

2. Гендерология и феминология [Электронный ресурс]: учеб. пособие / [Л. Д. Ерохина и др.]. М.: Флинта], 2013. 384 с. <http://ibooks.ru/reading.php?productid=337877>.

3. Макарова, И. К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HR-менеджмента: [учеб. пособие] / И. К. Макарова. М.: Издат. дом "Дело" РАНХиГС, 2013. 420 с.

#### 6.4 Нормативно-правовые акты

Не используются

### 6.5. Интернет-ресурсы

1. Раздел еженедельника «Демоскоп» (электронная версия журнала «Народонаселение») «Берегите женщин!» <http://demoscope.ru/weekly/arc/arcwomen.php>).
2. Сайт Научной электронной библиотеки (e-library.ru). Доступ: <http://elibrary.ru>
3. Сайт Национального союза кадровиков. Доступ: <http://kadrovik.ru>
4. Сайт Программы развития ООН (ПРООН) <http://www.undp.ru>
5. Сайт Сообщества HR -менеджеров Доступ:<http://hr-portal.ru>
6. Сайт Структуры «ООН-женщины» <http://www.un.org/ru/aboutun>
7. Сайт Фонда «Общественное мнение» Доступ: <http://fom.ru>
8. Федеральный образовательный портал Экономика, социология, менеджмент. Доступ: <http://ecsocman.hse.ru>
9. <http://dic.academic.ru/dic.nsf/>
10. <http://psychology.net.ru/>
11. <http://psyjournals.ru/topic/exp/index.shtml>
12. <http://flogiston.ru/library/>

### 6.6 Иные ресурсы

Сайт научной библиотеки СЗИУ <http://nwipa.ru>

1. Электронные учебники электронно - библиотечной системы (ЭБС)«Айбукс»
2. Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «Лань»
3. Научно-практические статьи по финансам и менеджменту Издательского дома «Библиотека Гребенникова»
4. Статьи из периодических изданий пообщественными гуманитарным наукам «Ист - Вью»
5. Энциклопедии, словари, справочники «Рубрикон»
6. **Англоязычные ресурсы EBSCO Publishing-** доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно–популярных журналов.

### 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

#### Перечень информационных технологий, используемых в ходе изучения дисциплины

- Пакеты программного обеспечения общего назначения (текстовые редакторы, графические редакторы).
- Программа **SPSS Statistics** («StatisticalPackagefortheSocialSciences») — компьютерная программа для статистической обработки данных при проведении прикладных исследований в социальных науках.

Курс включает использование программного обеспечения MicrosoftExcel, MicrosoftWord, MicrosoftPowerPoint для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Методы обучения предполагают использование информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов).

Задействованы Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

Допускается применение системы дистанционного обучения.

Таблица 7

| № п/п | Наименование   |
|-------|--|
| 1.    | Специализированные залы для проведения лекций:   |
| 2.    | Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами  |
| 3.    | Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов |