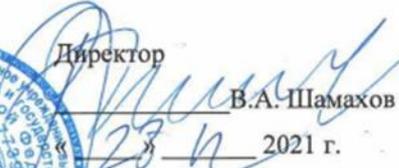


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Владимир Александрович Шамахов
Должность: директор
Дата подписания: 03.03.2023 12:06:07
Уникальный программный ключ:
2ca9543fd4843214a9c911304a24cc3a6f9d0cd9

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**


Директор 
В.А. Шамахов
« 23 » 2021 г.
УТВЕРЖДЕНА
ученым советом СЗИУ РАНХиГС
Протокол от « 21 » 12 2021 г. № 6

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации
«Управление проектами»**

Разработчик

Факультет дополнительного профессионального образования

Руководитель
структурного подразделения

доктор экономических наук, доцент, декан ФДПО
(ученая степень и (или) ученое звание, должность, структурное подразделение)



(подпись)

Л.Г. Каранатова
(И.О. Фамилия)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании совета ФДПО «26» ноября 2021 г., протокол №4.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы	4
1.1. Цель реализации программы.....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Планируемые результаты обучения	5
1.4. Категория слушателей	5
1.5. Форма обучения и срок освоения	5
1.6. Период обучения и режим занятий	5
1.7. Документ о квалификации	6
2. Содержание программы.....	6
2.1. Календарный учебный график.....	6
2.2. Учебный план	7
2.3. Содержание программы по разделам и темам	8
3. Организационно-педагогические условия реализации программы	9
3.1. Кадровое обеспечение	9
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы.....	11
3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	11
4. Оценка качества освоения программы.....	12

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление проектами» направлена на совершенствование имеющихся компетенций и (или) получение новой компетенции, необходимой для совершенствования и/или формирование компетенции, связанной с организацией проектной деятельности (иницированием, подготовкой, реализацией, мониторингом, завершением приоритетных проектов (программ); обновление теоретических и практических знаний по проектной деятельности; освоение современных методов решения профессиональных задач в системе государственного и муниципального управления в связи с повышением требований к уровню профессиональных знаний и навыков. (с учетом потребностей лица, организации, по инициативе которых осуществляется реализация ДПП).

1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление проектами» разработана на факультете дополнительного профессионального образования. на основании ряда законов и нормативных правовых актов в области дополнительного профессионального образования, в т.ч.:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред.07.10.2022) «Об образовании в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 12.05.2012 N 473 (ред. от 16.09.2021) «Об утверждении устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 года №499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам;
- Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 года №02-835, утверждение «Порядка разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки».
- Приказ РАНХиГС от 29 марта 2021 года №01-3023 «Об утверждении образовательного стандарта академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление».

1.3. Планируемые результаты обучения

Планируемые результаты освоения включены в таблицу (таблица 1).

Таблица 1. Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции (формируются и (или) совершенствуются)
ВД 1. Организационно-управленческая деятельность	ОПК-2 ¹ . Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов
ВД 2. Информационно-методическая деятельность	ПКс-8 ¹ . Способен работать с большими объемами информации, применять информационные технологии в целях хранения, структурирования, анализа и использования данных и обеспечения их безопасности
УК – управленческие компетенции	
УК ОС-3 ¹ Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе.	

1.4. Категория слушателей

Требования к слушателям программы:

к освоению дополнительных профессиональных программ допускаются:

- 1) лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- 2) лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Требования к опыту профессиональной деятельности не предъявляются.

1.5. Форма обучения и срок освоения

Форма обучения: заочная, с использованием ЭО и ДОТ.

Срок освоения – 40 академических часов.

1.6. Период обучения и режим занятий

Продолжительность обучения – 10 рабочих дней, 2 недели.

Режим занятий – не более 4 акад. часов в день.

¹ Приказ РАНХиГС от 29 марта 2021 года №01-3023 «Об утверждении образовательного стандарта академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление»

1.7. Документ о квалификации

Вид документа, выдаваемый при успешном освоении программы - удостоверение о повышении квалификации РАНХиГС.

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Управление проектами», 40 часов

Таблица 2. Календарный учебный график

Период обучения				
1	2	3	4	5
УЗ ЭО	УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/УЗ ЭО	УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО
6	7	8	9	10
УЗ ЭО	УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/УЗ ЭО	УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ИА ЭО

УЗ ЭО – учебные занятия с применением электронного обучения;

ПА ЭО – текущий контроль успеваемости с применением электронного обучения;

ИА ЭО – итоговая аттестация с применением электронного обучения.

2.2. Учебный план

Таблица 3. Учебный план

	Наименование дисциплины (модуля), практики, стажировки	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация (вид, час)	Код компетенции
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикумы)/в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия/ в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час			Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикумы)/в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия/ в интерактивной форме	Контактная, самостоятельная работа, час					
1.	Стандарты в области управления	10	-	-	-	-	-	10	4	-	6	-	-	-	3(ЭО)	-	ОПК-2	
2.	Проектная деятельность. Основные понятия	10	-	-	-	-	-	10	4	-	6	-	-	-	3(ЭО)	-	ПКс-8 УК ОС-3	
3.	Процессы управления проектами	10	-	-	-	-	-	10	4	-	6	-	-	-	3(ЭО)	-	ПКс-8 УК ОС-3	
4.	Функции управления проектами	9	-	-	-	-	-	9	4	-	5	-	-	-	3(ЭО)	-	ПКс-8 УК ОС-3	
	Итого	39	-	-	-	-	-	39	16	-	23	-	-	-	-	-		
	Итоговая аттестация	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	Т(ЭО)		
	Всего	40	-	-	-	-	-	40	16	-	23	-	-	-	-	1		

2.3. Содержание программы по разделам и темам

Таблица 4. Содержание программы

Номер раздела/дисциплины/темы и его наименование	Содержание модуля/раздела/дисциплины/темы
Тема 1. Стандарты в области управления	История и тенденции развития управления проектами. Международные и российские национальные стандарты по управлению проектами.
Тема 2. Проектная деятельность. Основные понятия	Понятие управление проектами. Объекты и субъекты управления проектами. Нормативно-правовая база РФ по проектному управлению. Национальные проекты: целевые показатели и основные результаты.
Тема 3. Процессы управления проектами	Понятие структуры проекта на примере реализации социального проекта. Процессы управления проектом. Процесс инициации проекта. Процесс планирования проекта. Типичные ошибки планирования и их последствия. Процесс исполнения проекта. Методы оценки рисков проектов. Контроль и завершение проекта.
Тема 4. Функции управления проектами	Понятие функции и цели управления проектами. Организация управления проектом. Организационные инструменты управления проектом. Международный опыт применения проектного управления в органах власти.

3. Организационно-педагогические условия реализации программы

3.1. Кадровое обеспечение

Таблица 5. Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя/ ведущего специалиста	Специальность, присвоения квалификация по диплому	Дополнительная/ые квалификация/и	Место работы, должность, основное/ дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности/ по дополнительной квалификации	Стаж научно-педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины/темы (модуля), практики/стажировок и (при наличии) по данной программе
						Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Навроцкая Татьяна Геннадьевна	Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского: специальность – планирование народного хозяйства, квалификация – экономист	Активные и интерактивные образовательные технологии. Организация учебного процесса с использованием технологий электронного обучения по смешанной модели (на основе LMS Moodle), 2019; Наставничество. Современные технологии работы с молодежью, СЗИУ РАНХиГС, 2021	доцент кафедры менеджмента ФЭФ СЗИУ РАНХиГС	канд. эконом. наук, доцент	31	31	31	Система управления проектной деятельностью в органах власти
Курка Владимир Николаевич	Санкт-Петербургский Государственный Университет, Высшая школа менеджмента; Санкт-Петербургский Государственный Экономический Университет, Высшая экономическая школа.	Координатор проектов центрального проектного офиса Ленинградской области. Сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности СРП-2 по российской модели ПМ Стандарт.	руководитель проектного офиса НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса»	-				Нормативно-правовая база РФ по проектному управлению Международный опыт применения проектного управления в органах власти Лучшие практики управления проектами в государственном секторе

Учебно-вспомогательный персонал

<p>Курова Светлана Борисовна</p>	<p>Ленинградский ордена Октябрьской революции и ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт имени Ленсовета. специальность – химическая технология вяжущих материалов, квалификация инженер-химик-технолог. Северо-Западная академия государственной службы РАГС, специальность – государственное и муниципальное управление, квалификация менеджер-экономист</p>	<p>Активные и интерактивные образовательные технологии. Организация учебного процесса с использованием технологий эл. обучения по смешанной модели (на основе LMS Moodle), 108ч., СЗИУ РАНХиГС, 2017г. Информационные технологии управления образовательной деятельностью. Презентация как средство поддержки публичных выступлений, лекционных занятий и дист.обучения студентов, 40 ч., СЗИУ РАНХиГС 2018</p>	<p>ФДПО СЗИУ РАНХиГС, ведущий специалист</p>				
--	--	---	--	--	--	--	--

3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Программа обеспечена условиями для функционирования электронной информационно-образовательной среды, включающей в себя электронные информационные ресурсы, электронные образовательные ресурсы, совокупность информационных технологий, телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств и обеспечивающей освоение обучающимися образовательной программы в полном объеме независимо от места нахождения обучающихся.

Организация учебного процесса ФДПО СЗИУ РАНХиГС с использованием дистанционных образовательных технологий осуществляется с использованием системы электронного обучения СЭО СЗИУ, расположенной на портале СЗИУ по адресу: <http://sziu-de.ranepa.ru>.

Доступ к СДО предоставляется в режиме 24 часа в сутки 7 дней в неделю без учета объемов потребляемого трафика за исключением перерывов для проведения необходимых ремонтных и профилактических работ при обеспечении совокупной доступности услуг не менее 99,5% в месяц.

Для обучения слушателям необходимы наличие интернет-браузера и подключение к информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Слушатели программы получают инструкцию по подключению к системе электронного обучения, консультационную помощь в подключении к этой системе (в случае проблем при подключении).

Во время проведения учебного процесса слушатели имеют доступ к библиотечному фонду Института, с необходимым количеством учебной, методической литературы и других материалов для самостоятельной работы.

Рекомендуемые для использования при освоении дисциплины (модуля) и при итоговой аттестации нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993) с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020.
2. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации».
4. Распоряжение Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти».
5. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

Основная литература

1. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197>.
2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>.

Дополнительная литература

1. Управление программными проектами: учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.]; под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496651>.

Интернет-ресурсы

1. Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/>.
2. Портал Госпрограмм РФ: Официальный сайт [Электронный ресурс]. — URL: <http://programs.gov.ru/Portal>.
3. Сайт научной библиотеки СЗИУ. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sziu-lib.ranepa.ru>.

4. Оценка качества освоения программы

Контроль знаний может осуществляться перед началом (по требованию заказчика), во время обучения и, в обязательном порядке, по результатам освоения программы повышения квалификации. Итоговая аттестация выпускников – экзамен в форме тестирования. Материалы итоговой аттестации формируют задействованные в программе лекторы. Результаты итоговой аттестации должны свидетельствовать о заявленных в программе умениях и навыках.

При проведении тестирования (зачета или экзамена в форме тестирования) результаты определяются в процентах правильно выполненных задач, которые переводятся в оценки по прилагаемой шкале в таблице 6.

Таблица 6. Шкала перевода результатов тестирования в оценки

Оценка	Система оценки СЭО (% правильных ответов)
2 – неудовлетворительно	от 0% до 59,99%
3 – удовлетворительно	от 60% (включительно) до 74,99%
4 – хорошо	от 75% (включительно) до 94,99%
5 – отлично	от 95% (включительно) до 100%