

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 19.12.2022 13:05:51  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd3

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

---

кафедра экономики

УТВЕРЖДЕНА

решением совета факультета  
экономики и финансов  
протокол от «29» сентября 2022 г. № 01

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

*(код, наименование направления подготовки)*

«Экономика фирмы»

*(профиль)*

магистр

*(квалификация)*

очная

*(форма обучения)*

Год выпуска - 2023

Санкт-Петербург, 2022 г.

**Автор–составитель:**  
профессор кафедры бизнес-информатики,  
д.э.н., доцент

Куклина Евгения Анатольевна

Заведующий кафедрой экономики,  
д.э.н., профессор

Мисько Олег Николаевич

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	
1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации .....	
2. Результаты освоения ОП ВО.....	
3. Виды и объем государственной итоговой аттестации .....	
4. Государственный экзамен.....	
4.1. Результаты освоения ОП ВО.....	
4.2. Содержание государственного экзамена.....	
4.3. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (государственный экзамен).....	
4.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение государственного экзамена.....	
4.4.1. Основная литература.....	
4.4.2. Дополнительная литература.....	
4.4.3. Нормативные правовые документы.....	
4.4.4. Интернет-ресурсы, справочные системы.....	
5. Выпускная квалификационная работа.....	
5.1. Общие требования к выпускной квалификационной работе.....	
5.2. Руководство и консультирование.....	
5.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы.....	
5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы.....	
5.5. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	
5.6. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ).....	
6. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации.....	

# Программа Государственной итоговой аттестации для выпускников 2021 года набора очной формы обучения

## Введение

Государственная итоговая аттестация завершает подготовку магистра по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль подготовки «Экономика фирмы».

**Форма государственных аттестационных испытаний** – подготовка защита выпускной квалификационной работы. При выполнении ВКР студент должен показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

**Вид выпускной квалификационной работы** – магистерская диссертация, которая представляет собой самостоятельное и логически завершенное исследование, связанное с решением задач того вида (видов) деятельности, к которой готовится магистрант. При выполнении магистерской диссертации студент магистратуры (магистрант) должен продемонстрировать, опираясь на полученные углубленные знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

### 1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

**Целью государственной итоговой аттестации** является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.04.01 Экономика и основной образовательной программы высшего образования (ООП ВО) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность/профиль «Экономика фирмы», а именно:

1. сочетание научно-исследовательской составляющей с проектно-ориентированной направленностью выпускников на решение современных проблем управления социально-экономическим развитием;

2. реализация стратегического подхода в разработке, реализации и мониторинге документов экономического и социального развития.

**Задачами государственной итоговой аттестации** студентов магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика фирмы» является подготовка магистров к эффективной организационно-управленческой, проектной, научно-исследовательской и педагогической деятельности в таких важных областях экономики и управления, как:

- разработка рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей;
- разработка инструментария проводимых исследований, анализ их результатов;
- подготовка данных для составления обзоров, отчетов и научных публикаций;
- сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования;
- организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов;
- подготовка заданий и разработка проектных решений с учетом фактора неопределенности;
- подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов;
- составление экономических разделов планов предприятий и организаций различных форм собственности;

- разработка и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета;
- поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов;
- анализ существующих форм организации управления; разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
- организация творческих коллективов для решения экономических и социальных задач и руководство ими.

## 2. Результаты освоения ОП ВО

### 2.1. Планируемые результаты обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода
		УК-1.2	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
		УК-2.2	Определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1	Использует властные полномочия для организации работы команды
		УК-3.2	Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1	Организует коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
		УК-4.2	Осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
		УК-5.2	Осуществляет межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1	Оценивает ресурсное обеспечение и результаты реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках
		УК-6.2	Выбирает оптимальную стратегию поведения экономических агентов
ОПК ОС-1	Способен применять знания микроэкономики (на продвинутом	ОПК ОС-1.1	Использует знания микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении

	уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач		исследовательских задач
		ОПК ОС-1.2	Использует знания микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических задач
ОПК ОС-2	Способен применять знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК ОС-2.1	Использует знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении исследовательских задач
		ОПК ОС-2.2	Использует знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических задач
ОПК ОС-3	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК ОС-3.1	Применяет продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении исследовательских задач
		ОПК ОС-3.2	Применяет продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических задач
ОПК ОС-4	Способен предлагать экономически обоснованные управленческие решения в профессиональной деятельности и нести ответственность за их экономическую эффективность	ОПК ОС-4.1	Формулирует альтернативные варианты управленческого решения в профессиональной деятельности
		ОПК ОС-4.2	Осуществляет выбор оптимального управленческого решения на основе соответствующего критерия
ОПК ОС-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК ОС-5.1	Использует современные информационные технологии и программные средства при решении исследовательских задач
		ОПК ОС-5.2	Использует современные информационные технологии и программные средства при решении практических задач
ОПК ОС-6	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности	ОПК ОС-6.1	Обобщает результаты научных исследований в профессиональной и смежной сфере деятельности
		ОПК ОС-6.2	Оценивает результаты научных исследований в профессиональной и смежной сфере деятельности
ПКО ОС – ПА	Способен провести самостоятельную аналитическую работу в области финансов и экономики	ПКО ОС – ПА.1	Формирует базу данных для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов
		ПКО ОС – ПА.2	Использует современных методов и инструментов для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов
ПКр - А1	Способен оценивать эффективность инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности	ПКр - А1.1	Использует современных методов и инструментов для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов
		ПКр - А1.2	Оценивает эффективность инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности
ПКр - А2	Способен оценивать эффективность использования капитала компании с учетом фактора неопределенности	ПКр – А2.1	Обосновывает метод и выбирает методику оценки эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности
		ПКр – А2.2	Оценивает эффективность

			использования капитала компании с учетом фактора неопределенности
ПКр- А3	Способен анализировать существующие формы организации управления и обосновывать предложения по их совершенствованию	ПКр– А3.1	Готовит аналитическую записку по оценке эффективности существующей организации управления
		ПКр– А3.2	Обосновывает предложения по повышению эффективности организации управления
ПКс-1	Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПКс-1.1	Обосновывает актуальность выбранной темы научного исследования
		ПКс-1.2	Обосновывает теоретическую значимость выбранной темы научного исследования
		ПКс-1.3	Обосновывает практическую значимость выбранной темы научного исследования
ПКс-2	Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПКс-2.1	Разрабатывает программу проведения исследования
		ПКс-2.2	Готовит отчет о выполненном исследовании
ПКс-3	Способен представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	ПКс-3.1	Составляет тезисы статьи или доклада по результатам выполненного исследования
		ПКс-3.2	Готовит статью или доклад по результатам выполненного исследования
ПКс-4	Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	ПКс-4.1	Формирует нормативно-методическую и информационную базу для формулировки задания и обоснования проектного решения с учетом фактора неопределенности
		ПКс-4.2	Обосновывает предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
ПКс-5	Способен оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	ПКс-5.1	Обосновывает метод и выбирает методику оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности
		ПКс-5.2	Выполняет оценку эффективности проектов с учетом фактора неопределенности
ПКс-6	Способен разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках	ПКс-6.1	Оценивает ресурсное обеспечение и результаты реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках
		ПКс-6.2	Выбирает оптимальную стратегию поведения экономических агентов
ПКс-7	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	ПКс-7.1	Использует полномочия для организации работы экономической службы и подразделения
		ПКс-7.2	Использует функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения
ПКс-8	Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	ПКс-8.1	Определяет критерии социально-экономической эффективности управленческих решений
		ПКс-8.2	Разрабатывает альтернативные варианты управленческих решений

		ПКс-8.3	Обосновывает выбор оптимального управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности
--	--	---------	---

2.2. В результате прохождения практики у магистрантов должны быть сформированы:

Код компетенции	Содержание компетенции	Результаты обучения
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методологии системного подхода для анализа проблемных ситуаций</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования методологии системного подхода для анализа проблемных ситуаций</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического применения системного подхода для анализа проблемных ситуаций</li> </ul>
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов оценки ресурсного обеспечения проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценить ресурсное обеспечения проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценки ресурсного обеспечения проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul> <p>уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о способах управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования способов управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управлять проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</li> </ul>
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о полномочиях для организации работы экономической службы и подразделения</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования полномочий для организации работы экономической</li> </ul>



		<p>службы и подразделения на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования полномочий для организации работы экономической службы и подразделения</li> </ul>
УК-4	<p>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способы осуществить коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками осуществить коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках</li> </ul>
УК-5	<p>Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов и способов осуществлять межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать способы и методы осуществлять межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического осуществления межкультурного взаимодействия с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</li> </ul> <p>уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов и способов осуществлять межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать способы и методы осуществлять межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических</li> </ul>

		<p>особенностей</p> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического осуществления межкультурного взаимодействия с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</li> </ul>
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способов определения и реализации приоритетов собственной деятельности на основе самооценки</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать способы определения и реализации приоритетов собственной деятельности на основе самооценки</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования способов определения и реализации приоритетов собственной деятельности на основе самооценки</li> </ul>
ОПК ОС-1	Способен применять знания микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законы функционирования рынка на микроэкономическом уровне;</li> <li>- теоретические положения, применимые к анализу современных микроэкономических процессов в РФ</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать, обобщать и анализировать необходимую экономическую информацию, в том числе о результатах новейших исследований отечественных и зарубежных экономистов по микроэкономическим проблемам</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- аргументировать собственную точку зрения по микроэкономическим проблемам;</li> <li>- поиск и обработка статистических данных, характеризующих микроэкономические процессы.</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законы функционирования рынка на микроэкономическом уровне;</li> <li>- теоретические положения, применимые к анализу современных микроэкономических процессов в РФ</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать, обобщать и анализировать</li> </ul>

		<p>необходимую экономическую информацию, в том числе о результатах новейших исследований отечественных и зарубежных экономистов по микроэкономическим проблемам на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- аргументировать собственную точку зрения по микроэкономическим проблемам;</li> <li>- поиск и обработка статистических данных, характеризующих микроэкономические процессы.</li> </ul>
ОПК ОС-2	<p>Способен применять знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач</p>	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законы функционирования рынка на макроэкономическом уровне;</li> <li>- теоретические положения, применимые к анализу современных макроэкономических процессов в РФ</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать, обобщать и анализировать необходимую экономическую информацию, в том числе о результатах новейших исследований отечественных и зарубежных экономистов по макроэкономическим проблемам на уровне навыков:</li> <li>- аргументировать собственную точку зрения по макроэкономическим проблемам;</li> <li>- поиск и обработка статистических данных, характеризующих макроэкономические процессы.</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законы функционирования рынка на макроэкономическом уровне;</li> <li>- теоретические положения, применимые к анализу современных макроэкономических процессов в РФ</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать, обобщать и анализировать необходимую экономическую информацию, в том числе о результатах новейших исследований отечественных и зарубежных экономистов по макроэкономическим проблемам на уровне навыков:</li> <li>- аргументировать собственную точку зрения по макроэкономическим проблемам;</li> <li>- поиск и обработка статистических данных, характеризующих</li> </ul>

ОПК ОС-3	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и (или) исследовательских задач	<p>макроэкономические процессы.</p> <p>на уровне знаний: методы и алгоритмы принятия стратегических решений в экономических системах; общенаучных методов получения эмпирического и теоретического знания; особенностей и принципов практической реализации управленческих решений в государственном и региональном управлении</p> <p>на уровне умений: критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления исследований; применять мировоззренческие принципы в качестве метатеории научного исследования</p> <p>на уровне навыков владения эффективными технологиями в области принятия и исполнения решений, опираясь на зарубежный опыт; владения эффективными технологиями в области принятия и исполнения решений, опираясь на зарубежный опыт</p>
ОПК ОС-4	Способен предлагать экономически обоснованные управленческие решения в профессиональной деятельности и нести ответственность за их экономическую эффективность	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы и способы разработки вариантов управленческих решений;</li> <li>- знать алгоритмы разработки вариантов управленческих решений;</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- экономически обосновывать управленческие решения;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методиками разработки управленческих решений;</li> <li>- методиками обоснования оптимального управленческого решения;</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- критерии выбора оптимального управленческого решения;</li> <li>- алгоритм выбора оптимального решения;</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методики разработки оптимальных управленческих решений;</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами и методиками обоснования оптимальных управленческих решений;</li> </ul>
ОПК ОС-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информационные технологии и программные средства при решении исследовательских задач</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять информационные технологии и программные средства при решении исследовательских задач</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- информационными технологиями и программными средствами при решении исследовательских задач</li> </ul>
ОПК ОС-6	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о методах оценки ресурсного обеспечения и результатов реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в области оценки ресурсного обеспечения и результатов реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки ресурсного обеспечения и результатов реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках</li> </ul>
ПКо ОС - ПА	Способен провести самостоятельную аналитическую работу в области финансов и экономики	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-способы и методы формирования базы данных для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-применять способы и методы для выполнения аналитических исследований в области экономики и</li> </ul>

		<p>финансов:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-современные методы и инструменты для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-применять современные методы и инструменты для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами и инструментами для выполнения аналитических исследований в области экономики и финансов</li> </ul>
ПКр - А1	Способен оценивать эффективность инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методики оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования методики оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического применения методики оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul>
ПКр - А2	Способен оценивать эффективность использования капитала компании с учетом фактора неопределенности	<p>на уровне знаний:</p> <p>методов и методик оценки эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности;</p> <p>на уровне умений:</p> <p>анализировать и оценивать результаты с помощью методов и методик оценки эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности;</p> <p>на уровне навыков:</p>

		<p>использования методов и методик оценки эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности.</p> <p>Оценивает эффективность использования капитала компании с учетом фактора неопределенности на уровне знаний:</p> <p>способов и методов оценки эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности;</p> <p>на уровне умений:</p> <p>анализировать и оценивать результаты исследований, направленных на оценку эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>оценивать эффективность использования капитала компании с учетом фактора неопределенности.</p>
ПКр - АЗ	Способен анализировать существующие формы организации управления и обосновывать предложения по их совершенствованию	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритм подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей организации управления</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать алгоритм подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей организации управления</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования алгоритма подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей организации управления</li> </ul> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритм подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей организации управления</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать алгоритм подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей организации управления</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования алгоритма подготовки аналитической записки по оценке эффективности существующей</li> </ul>

		организации управления
ПКс-1	Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p>уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о актуальных направлениях научных исследований в области оценочных процедур</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением выбрать актуальную тему научного исследования в области оценочной деятельности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практическими навыками обоснования актуальности выбранной темы научного исследования</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>методики выполнения научных исследований; - программирования процесса выполнения научной деятельности</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умением определить теоретическую и практическую значимость научного исследования в области оценочной деятельности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обоснования теоретической и практической значимости темы научного исследования</li> </ul>
ПКс-2	Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмов и процедур подготовки отчета о выполненном исследовании;</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать алгоритмы и процедуры подготовки отчета о выполненном исследовании;</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками подготовки отчета о выполненном исследовании</li> </ul>
ПКс-3	Способен представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмов и процедур составления тезисов статьи или доклада по результатам выполненного исследования;</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать алгоритмы и процедуры составления тезисов статьи или доклада по результатам выполненного исследования;</li> </ul> <p>на уровне владения:</p>



		<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками составления тезисов статьи или доклада по результатам выполненного исследования;</li> </ul>
ПКс-4	<p>Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p>	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмов обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять алгоритмы обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования алгоритмов обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul>
ПКс-5	<p>Способен оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности</p>	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов и методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать метод и выбрать методику оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического использования методов и методики оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмов и процедур оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применения методов оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического использования методов оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности</li> </ul>
ПКс-6	<p>Способен разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках</p>	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы оценки результатов</li> </ul>

		<p>реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках;</p> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать методы оценки результатов реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки результатов реализации альтернативных стратегий поведения экономических агентов на различных рынках;</li> </ul>
ПКс-7	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о содержании полномочий для организации работы подразделения</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать полномочия для организации работы подразделения</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования полномочий для организации работы подразделения</li> </ul>
ПКс-8	Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	<p>на уровне знаний:</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подходы к обоснованию выбора оптимального управленческого решения;</li> </ul> <p>на уровне умения:</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновать выбор оптимального управленческого решения;</li> </ul> <p>на уровне владения:</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками обосновать выбор оптимального управленческого решения</li> </ul>

### 3. Виды и объем государственной итоговой аттестации

Всего в соответствии с учебным планом: **216** акад. часов, **6** зачетных единиц, продолжительность – **4** недели.

### 4. Государственный экзамен

Государственный экзамен ФГОС ВО, образовательной программой и учебным планом подготовки магистра по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность/профиль «Экономика фирмы» **не предусмотрен.**

### 5. Выпускная квалификационная работа

Выпускная квалификационная работа магистранта выполняется в форме магистерской диссертации. Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное и логически завершенное исследование, связанное с решением задач того вида (видов) деятельности, к которой готовится магистрант.

### **5.1. Общие требования к выпускной квалификационной работе**

Магистерская диссертация представляет собой выпускную квалификационную работу научного содержания, которая имеет внутреннее единство и отражает ход и результаты разработки выбранной темы. Она должна соответствовать современному уровню развития науки и техники, а ее тема – быть актуальной.

Магистерская диссертация представляется в виде, который позволяет судить, насколько полно отражены и обоснованы содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации, их новизна и значимость. Совокупность полученных в такой работе результатов должна свидетельствовать о наличии у ее автора первоначальных навыков научной работы в избранной области профессиональной деятельности.

В этой связи основная задача ее автора – продемонстрировать уровень своей научной квалификации в соответствии с компетентностной моделью и, прежде всего, умение самостоятельно вести научный поиск и решать конкретные научные задачи.

Диссертация закрепляет полученную информацию в виде текстового и иллюстративного материала, в которых диссертант упорядочивает по собственному усмотрению накопленные научные факты и доказывает научную ценность или практическую значимость тех или иных положений.

Диссертация адекватно отражает как общенаучные, так и специальные методы научного исследования, правомерность использования которых всесторонне обосновывается в каждом конкретном случае их использования.

Содержание диссертации характеризуют оригинальность приводимых сведений. Основой содержания является новый материал, включающий описание новых факторов, явлений и закономерностей, или обобщение ранее известных положений с других научных позиций или в совершенно ином аспекте.

Содержание диссертации в наиболее систематизированном виде фиксирует как исходные предпосылки научного исследования, так и весь его ход и полученные при этом результаты. Причем здесь не просто описываются научные факты, а проводится их всесторонний анализ, рассматриваются существующие ситуации, обсуждаются имеющиеся альтернативы и причины выбора одной из них.

Диссертация отражает всегда одну концепцию или одну определенную точку зрения. В ее содержании приводятся веские и убедительные аргументы в пользу избранной концепции, всесторонне анализируются и доказательно критикуются противоречащие ей точки зрения. Именно здесь получает наиболее полное отражение такое свойство диссертанта, как критичность по отношению к существующим взглядам и представлениям, а это значит, что содержание диссертации характеризует такая особенность, как наличие дискуссионного и полемического материала.

В диссертации следует активно применять математический аппарат, средства логического мышления, компьютерных методик и математическую статистику.

Для изложения материала диссертации, ориентируясь на читателей с высокой профессиональной подготовкой, характерны аргументированность суждений и точность приводимых данных.

#### **Перечень примерных тем магистерских диссертаций:**

1. Разработка стратегии развития предприятий \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
2. Разработка и реализация стратегии развития предприятия.

3. Особенности разработки стратегии развития предприятия \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
4. Разработка и реализация финансовой (маркетинговой, сбытовой, производственной, кадровой и т.д.) стратегии предприятия.
5. Анализ потребительских предпочтений в целях совершенствования маркетинговой стратегии предприятия.
6. Особенности проведения маркетинговых исследований на рынке товаров (услуг) \_\_\_\_\_ (указать отрасль).
7. Применение методов анализа ассортимента в целях совершенствования товарной политики предприятия.
8. Методы прогнозирования объема продаж предприятия.
9. Управление ценообразованием в организации на рынке \_\_\_\_\_ (указать вид продукции).
10. Новые формы организации предпринимательской деятельности и перспективы их развития в \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
11. Научные основы формирования и развития культуры предпринимательства
12. Формирование и развитие корпоративной предпринимательской среды.
13. Многокритериальные оценки эффективности предпринимательской деятельности.
14. Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.
15. Повышение эффективности функционирования государственных корпораций в Российской Федерации.
16. Анализ эффективности функционирования организаций \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
17. Исследование конкурентных преимуществ организаций, их видов, источников и путей развития.
18. Особенности формирования и использования человеческого капитала в \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
19. Формирование и развитие системы мотивации труда.
20. Разработка планов развития предприятия и мер по их реализации.
21. Прогнозирование социально-экономического развития предприятия.
22. Инновационные факторы повышения эффективности использования ресурсов организации.
23. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности компании.
24. Разработка стратегии инновационной и инвестиционной деятельности организации.
25. Оптимизация инвестиционной программы предприятия в условиях неопределённости.
26. Разработка и оценка эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности.
27. Совершенствование воспроизводственной и технологической структур инвестиционных вложений в целях повышения эффективности основного капитала.
28. Методы формирования системы риск-менеджмента организации.
29. Совершенствование форм организации управления предприятием.

30. Оценка стоимости бизнеса \_\_\_\_\_ (указать отрасль, сферу деятельности).
31. Оценка стоимости капитала фирмы.
32. Формирование системы экономической безопасности предприятия.
33. Методические обеспечение реализации инвестиционных проектов на концессионной основе предприятия промышленности.
34. Оценка и регулирование деятельности предприятий промышленности органами местного самоуправления.
35. Методы оценки инновационного потенциала предприятия.
36. Методические особенности оценки инвестиционных процессов в условиях финансовой неустойчивости.
37. Повышение эффективности системы управления запасами на основе применения методов информационной поддержки принятия решений.
38. Совершенствование экономического механизма повышения конкурентоспособности предприятий.
39. Управление затратами на основе методов операционного анализа.
40. Управление инновационным потенциалом промышленных предприятий: стратегические подходы и методы оценки.
41. Управление информационными потоками как способ повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия.
42. Управление оборотными средствами с учетом стадий развития промышленной организации.
43. Экономические проблемы взаимоотношений предприятий и органов местного самоуправления.
44. Формирование системы стратегического управления затратами в предпринимательских структурах.
45. Формирование системы оценки стоимости бизнеса на предприятии.
46. Формирование и использование организационного потенциала в антикризисном управлении предприятием.
47. Теоретические основы выбора структуры собственности как фактора конкурентоспособности компании.
48. Спрос на стандарты корпоративной культуры и особенности его динамики в российских условиях.
49. Инвестиции в человеческий капитал в экономике современной России.
50. Анализ методик измерения последствий государственного регулирования поведения фирм.
51. Методы и формы государственного регулирования стратегических взаимодействий фирм.
52. Анализ роли государства в регулировании поведения фирм: мировой опыт и российская практика.
53. Крупный бизнес и банки: проблемы эффективных взаимодействий.
54. Малый бизнес и банки: проблемы эффективных взаимодействий.
55. Исследование факторов повышения международной конкурентоспособности предприятия.

56. Исследование экономических преимуществ и недостатков, обусловленных увеличением масштаба производства.
57. Исследование факторов формирования положительного имиджа предприятия.
58. Исследование процессов корпоративного инжиниринга предприятий.
59. Исследование жизненного цикла и проблем обеспечения жизнестойкости организации.
60. Исследование моделей поведения фирм на рынке.
61. Исследование факторов формирования границ и внутренней структуры фирмы в России.
62. Исследование экономико-технологических закономерностей развития фирмы.
63. Исследование вопросов корпоративной и социальной ответственности бизнеса.
64. Методы формирования стратегии интеграции предприятий в условиях глобализации.
65. Методы повышения конкурентоспособности предприятия.
66. Методы оценки инновационного потенциала предприятия.
67. Методы повышения инновационной активности организации.
68. Методы мотивации повышения эффективности труда работников предприятия.
69. Методы оценки коммерческой состоятельности фирмы на рынке.
70. Методы повышения эффективности функционирования фирмы на рынке.
71. Методы снижения издержек производства на предприятии.
72. Методы управления затратами предприятия.
73. Методы повышения эффективности использования капитала.
74. Методы повышения эффективности управления финансами предприятия.
75. Методы повышения эффективности экономического потенциала предприятия.
76. Методы оценки стоимости ликвидируемого предприятия.
77. Методы управления прибылью предприятия.
78. Выбор парадигмы производственной деятельности транснациональной корпорации.
79. Инвестиции в человеческий капитал и их значение для целей развития организации.
80. Оптимизация ресурсного обеспечения производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
81. Экономическое обоснование ценовой политики предприятия.
82. Экономическое обоснование сбытовой политики предприятия.
83. Факторы устойчивости бизнес-моделей крупных компаний на развивающихся рынках.
84. Формирование стратегии устойчивого развития организации.
85. Экономические проблемы формирования и функционирования логистических центров для малых форм хозяйствования.
86. Анализ российской и мировой практики калькулирования себестоимости продукции различными методами.
87. Исследование проблем трансформации промышленных предприятий в условиях перехода к цифровой экономике.
88. Факторы конкурентоспособности предприятий в условиях перехода к цифровой экономике.
89. Исследование инвестиционной привлекательности компании.

90. Разработка системы управления инвестиционными рисками предприятия.
91. Формирование финансового механизма развития корпорации.
92. Оптимизация структуры капитала предприятия при реализации инновационных стратегий.
93. Формирования инвестиционного портфеля фирмы.
94. Проблемы реализации механизма государственно-частного партнерства в инфраструктурных отраслях.
95. Методы управления креативным потенциалом сотрудников компании в электронной экономике.
96. Цифровое развитие компании как основа повышения конкурентоспособности.
97. Ключевые факторы создания стоимости компаний нефтегазового сектора.
98. Выявление проблем и точек роста компаний на основе аудита маркетинговой деятельности.
99. Стратегическое управление инновациями в нефтегазовых компаниях Российской Федерации на основе сетевой IT-платформы.
100. Исследование управления знаниями в компании «Тойота».
101. Инвестиционное программирование и инвестиционный маркетинг как методы реализации инвестиционной политики предприятия.
102. Технология управления по целям в системе региональной поддержки малого предпринимательства.

Вышеприведенный список тем закрытым не является. Магистрант вправе предложить и другую тему магистерской диссертации, которая в обязательном порядке согласовывается с руководителем образовательного направления «Экономика». В случае выполнения магистрантом магистерской диссертации по заказу ИОГВ, ОМСУ, общественных организаций и госкомпаний, также может быть предложена иная тема.

## 5.2. Руководство и консультирование

Для подготовки магистерской диссертации студенту назначается руководитель и, при необходимости, консультанты по отдельным разделам или по всей теме.

**Руководитель магистерской диссертации**, как правило, должен вести дисциплину профессионального цикла, соответствующего профилю, иметь ученую степень и(или) ученое звание, либо обладать практическим опытом работы по направлению темы магистерской диссертации. Допускается привлечение к руководству магистерскими диссертациями высококвалифицированных специалистов из ОГВ, ОМСУ, предприятий и организаций, имеющих высшее профессиональное образование, соответствующее направлению подготовки, по которой выполняется магистерская диссертация, и стаж практической деятельности в указанных сферах не менее 5 лет.

С целью оказания магистранту специализированных консультаций по отдельным аспектам магистерской диссертации наряду с руководителем магистерской диссертации студенту может быть назначен и **консультант по магистерской диссертации**.

**Процедура выбора темы и руководителя магистерской диссертации.** Студент выбирает тему и подает заявление на имя декана с просьбой закрепить за ним выбранную тему магистерской диссертации. Заявление студента подлежит обязательному предварительному рассмотрению руководителем научного направления, который согласовывает предложенную студентом формулировку темы магистерской диссертации, а также кандидатуру руководителя магистерской диссертации, и готовит проект докладной

записки на имя директора СЗИУ – филиала РАНХиГС об утверждении тем и руководителей магистерской диссертации. Докладная записка на имя директора СЗИУ – филиала РАНХиГС об утверждении тем и руководителей магистерской диссертации подписывается деканом и руководителем направления.

Тема магистерской диссертации и руководитель магистерской диссертации утверждаются **приказом директора СЗИУ – филиала РАНХиГС**. В случае необходимости изменения или уточнения темы, декан факультета и руководитель образовательного направления совместно вносят проект с предлагаемыми изменениями, но не позднее, чем за месяц до защиты магистерской диссертации.

Не позднее двух недель после утверждения приказом Директора СЗИУ – филиала РАНХиГС темы и руководителя магистерской диссертации студент вместе со своим руководителем составляют и подписывают **индивидуальное задание и план-график** подготовки магистерской диссертации. Проверку соблюдения студентом плана-графика осуществляет руководитель магистерской диссертации.

Заполненное и подписанное студентом и руководителем индивидуальное задание на магистерскую диссертацию предоставляется на утверждение руководителю образовательного направления, который проверяет его по содержательным аспектам и вправе требовать содержательной корректировки.

Успешное выполнение магистерской диссертации во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательности выполнения отдельных этапов работы. Процесс подготовки и выполнения магистерской диссертации предусматривает следующие основные **этапы**:

1. Выбор, формулировка и согласование с предполагаемым руководителем магистерской диссертации, а также руководителем магистерской программы направления исследования магистерской диссертации.

2. Поиск, подбор, изучение и анализ литературы по тематике магистерской диссертации.

3. Формулировка темы магистерской диссертации

4. Определение основного содержания и структуры, составление и согласование с руководителем плана магистерской диссертации.

5. Определение и согласование (при необходимости) с консультантами содержания соответствующих разделов плана магистерской диссертации.

6. Составление задания на выполнение магистерской диссертации (*приложение 1*) и плана-графика выполнения магистерской диссертации (*приложение 2*).

7. Сбор, обработка, изучение и анализ фактических материалов и данных по теме магистерской диссертации на базе производственной, преддипломной практики (и других возможных форм практической деятельности и источников информации).

8. Разработка предложений, практических рекомендаций по решению исследуемой проблемы или внедрению итогов исследования.

9. Подготовка и написание текста магистерской диссертации.

10. Окончательное согласование структуры и содержания магистерской диссертации с руководителем.

11. Предзащита магистерской диссертации.

12. Корректировка текста магистерской диссертации по итогам предзащиты.

13. Представление полностью завершённой и оформленной магистерской диссертации руководителю магистерской диссертации на отзыв (образец отзыва приведен в *приложение 3*).

13. Представление магистерской диссертации рецензенту (образец отзыва приведен в *приложение 4*).

### **5.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы**



Требования к содержанию, объему и структуре магистерской диссертации определяются высшим учебным заведением на основании действующего Положения об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений, утвержденного федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования, а также образовательным стандартом Академии по направлению подготовки 38.04.01 Экономика и основной образовательной программы высшего образования (ООП ВО) в части требований к результатам освоения основной образовательной программы магистратуры.

**Объем магистерской диссертации** должен составлять, как правило, 70-90 страниц (без приложений) компьютерного текста, в том числе, введение и заключение – по 3-7 страниц каждое.

**Структура магистерской диссертации** зависит от вида магистерской диссертации и, как правило, содержит следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть (2-3 главы, каждая из 2-4 параграфов);
- заключение;
- библиографический список;
- приложение (я) (при необходимости).

**Титульный лист** (*приложение 5*) и содержание занимают два первых листа и оформляются в соответствии с установленными правилами.

**В содержании** указывается название всех глав, параграфов, а также названия всех приложений с соответствующими номерами страниц.

**Во введении** раскрываются следующие аспекты:

- актуальность выбранной темы, ее теоретическое и практическое значение;
- степень разработанности темы;
- цель магистерской диссертации и конкретные задачи, которые автор ставит перед собой в процессе работы;
- объект и предмет исследования в магистерской диссертации;
- методы исследования;
- краткая аннотация основных разделов (глав) работы.

**Цель работы** формулируется как комплексный результат исследования, вытекающий из обоснования актуальности темы. Это конечный результат работы, а точнее, превосходящийся результат. Цель в магистерской диссертации должна быть только одна, но четко сформулированная.

**Задачи исследования** – это теоретические и практические результаты, которые должны быть получены в ходе выполнения работы. Они определяют структуру и содержание (план) работы. Формулировка задач должна примерно соответствовать названиям глав, параграфов или пунктам параграфов магистерской диссертации.

**Объектами исследования в магистерской диссертации** - это явление, на изучение которого направлена работа.

**Предмет исследования** определяется целью работы и, как правило, отражает характеристики (свойства) объекта.

**Основная часть** состоит из глав (2-3), которые делятся на параграфы. Содержание основной части должно носить предметный, конкретный характер и подтверждаться результатами исследования, методическими и нормативными материалами и конкретными данными, полученными в результате прохождения производственной практики и других возможных форм самостоятельной практической деятельности магистрантов в области государственного и муниципального управления. Представленные оценки и выводы, предлагаемые подходы и варианты решения, в свою очередь, должны иметь теоретическое обоснование. Использование всех, как теоретических, так и практических материалов

должно сопровождаться обязательными ссылками на литературные (документальные) источники.

В заключении должны быть представлены основные результаты исследования; сформулированы выводы, полученные в процессе работы, и даны предложения как теоретического, так и практического характера в части дальнейших перспектив исследования и решения поставленной задачи (проблемы). В заключении делается вывод о достижении поставленной цели.

**Библиографический список** должен содержать весь перечень использованных источников в процессе работы: нормативных актов и официальных документов, а также литературных источников в сквозной нумерации. Список использованной литературы оформляется в соответствии с регламентирующими документами: ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание»; ГОСТ 7.82-2001 «Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов»; ГОСТ 7.80-2000 «Библиографическая запись. Заголовок».

**Пример оформления библиографического списка:**

*Нормативные акты и официальные документы*

1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе» // «Собрание законодательства РФ», 31.12.2012 г., № 53 (ч. 1), ст. 7600.
2. Федеральный закон «О государственном оборонном заказе» от 27.12.1995 г. № 213-ФЗ (ред. от 06.12.2011 г., утратил силу с 01.01.2013 г.) // «Российская газета», № 1, 04.01.1996.
3. Федеральный закон от 23.11.2007 г. № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростех»» // «Собрание законодательства РФ», 26.11.2007 г., № 48 (2 ч), ст. 5814.
4. Указ Президента РФ «О Военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ» от 20.03.2006 г. № 231 // «Собрание законодательства РФ», 27.03.2006 г., № 13, ст. 1360.
5. Постановление Правительства РФ «О мерах по стабилизации экономического положения предприятий и организаций оборонного комплекса» от 19.12.1994 г. № 1399 // «Собрание законодательства РФ», 26.12.1994, № 35, ст. 3707.
6. Распоряжение Правительства РФ «О сохранении высококвалифицированных кадров в оборонном комплексе» от 22.02.1993 г. № 264-р // Информационно-правовая система «Консультант Плюс».

*Научная и учебная литература*

7. Государственное регулирование рыночной экономики. Под ред. Кушлина В.И. М., 2010.
8. Кудряшов В.С. Миронов Д.Е. Стратегические подходы к формированию государственной кластерной политики на региональном уровне/Петербургский экономический журнал – 2014. - №4. – С. 75-80
9. Ходачек В.М. Государственный бюджет и его роль в регулировании экономики. – СПб., 2003.

*Официальные сайты и ресурсы сети Интернет*

10. Официальный сайт Министерства обороны РФ // <http://mil.ru>.
11. Официальный сайт Министерства промышленности и торговли РФ // <http://minpromtorg.gov.ru>.
12. Официальный сайт Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ // <http://www.oborona.gov.ru>.
13. Официальный сайт Госкорпорации «Ростехнологии» // <http://rostec.ru>.
14. Официальный сайт «Объединенной авиастроительной корпорации» // <http://www.uacrussia.ru/ru>.
15. Официальный сайт «Объединенной судостроительной корпорации» // <http://www.oaoosk.ru>.
16. Официальный сайт «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»» // <http://www.almaz-antey.ru>.
17. Официальный сайт компании «БТК групп» // Режим доступа: <http://btcgroup.ru>.
18. Официальный сайт компании «СТТ групп» // Режим доступа: <http://btcgroup.ru>.

19. Официальный сайт Стокгольмского международного института проблем мира // <http://www.sipri.org>.

20. Официальный сайт Центра анализа стратегий и технологий // Режим доступа: <http://www.cast.ru>.

**Приложение** не обязательный элемент структуры магистерской диссертации. Приложения целесообразно создавать в том случае, когда автор использует относительно большое количество громоздких таблиц, содержащих большой объем статистического материала, исторических справок, описаний известной методики расчета, выписки или копии нормативных, методических и т.п., документов и др., подробно и детально комментирующие и иллюстрирующие основное содержание работы. Магистерской диссертации должна сопровождаться следующими документами:

- задание на магистерскую диссертацию;
- план-график выполнения магистерской диссертации;
- отзыв руководителя магистерской диссертации;
- рецензия на магистерской диссертации;
- справка о проверке магистерской диссертации в программе «Антиплагиат»

(процент оригинальности текста для магистерской диссертации установлен не ниже 85%).

**Параметры страницы текста:** формат А4, 14 кегль, Times New Roman, 1,5 интервал, поля: сверху - 2; слева - 3; справа - 1; снизу - 2; абзацный отступ - 1,5 см

#### **5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы**

Магистерские диссертации подлежат рецензированию в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

Для проведения рецензирования магистерская диссертация направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками Академии. Рецензент проводит анализ магистерской диссертации и представляет письменную рецензию на указанную работу (далее - рецензия). Если магистерская диссертация имеет междисциплинарный характер, она может быть направлена нескольким рецензентам.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

Магистерская диссертация, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты магистерской диссертации.

#### **5.5. Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

Не позднее одного календарного месяца по защите магистерской диссертации проводится ее **предварительная защиты (предзащиты)**. На предзащиту магистрант должен представить:

- полностью законченную, распечатанную, не переплетенную (не сброшюрованную) магистерскую диссертацию;
- доклад (речь) по результатам своей магистерской диссертации;
- презентацию в формате MS Power Point.

Не позднее чем за неделю до предзащиты электронная копия (файл) магистерской диссертации студента направляется студентом руководителю образовательного направления для **проверки через систему «Антиплагиат»**. Процент оригинальности текста для магистерской диссертации установлен не ниже 85%. О результатах проведенной проверки руководитель образовательного направления информирует студента.

Для проведения предзащиты из числа НПП Института, а также приглашенных представителей ИОГВ и ОМСУ формируется экспертная комиссия факультета, персональный состав которой утверждается декана по предложению руководителя образовательного направления.

На предзащите студент вступает перед экспертной комиссией факультета со своим докладом (речью) по итогам проведенного в магистерской диссертации исследования, а также презентацией.

По итогам предзащиты экспертная комиссия выносит решение о степени готовности магистерской диссертации магистранта, выявленных недостатках и направлениях их исправления, а также о допуске студента к официальной защите магистерской диссертации.

После завершения подготовки магистрантом магистерской диссертации руководитель магистерской диссертации представляет руководителю образовательного направления не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации **письменный отзыв о работе магистранта в период подготовки магистерской диссертации**.

Магистерские диссертации подлежат **рецензированию** в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

Магистрант имеет право на ознакомление с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

Не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации магистрант осуществляет **сдачу своей магистерской диссертации со всем пакетом документов** руководителю образовательного направления. В пакет документов, сдаваемых руководителю образовательного направления, входят:

- полностью законченная, распечатанная, переплетенная и сброшюрованная магистерской диссертации (подписанная на титульном листе самим студентом, его руководителем и руководителем магистерской программы «Современное публичное управление»; с вшитым в работу в качестве последнего листа согласием магистранта на размещение фрагментов его работы в электронной образовательной среде – см. *приложение 7*);
- индивидуальное задание на магистерскую диссертацию, полностью заполненное, и подписанное студентом и руководителем магистерской диссертации;
- план-график подготовки магистерской диссертации, полностью заполненный и подписанный студентом и руководителем магистерской диссертации;
- отчет о проверке текста магистерской диссертации через систему «Антиплагиат» (процент оригинальности текста для магистерской диссертации установлен не ниже 85%);
- магнитный носитель (диск, флэшка), с читаемой электронной версией магистерской диссертации (единый файл с титульным листом и всеми приложениями).

Магистерская диссертация, отзыв и рецензия (рецензии) передаются руководителем образовательного направления в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты магистерской диссертации.

Тексты магистерской диссертации размещаются структурным подразделением в электронно-библиотечной системе Академии (филиала).

### **Порядок представления в государственную экзаменационную комиссию выпускной квалификационной работы в условиях проведения ГИА с применением дистанционных образовательных технологий**

<p><i>Студент</i> отправляет в электронной форме финальный полный текст ВКР и справку о самопроверке в системе Антиплагиат, осуществляя рассылку по трем адресам одновременно: научному руководителю, рецензенту для подготовки отзывов, на кафедру по указанному адресу.</p> <p><i>Студент</i> отправляет на кафедру по указанному адресу в электронной форме пакет документов: план-график, справку выгруженную из системы Антиплагиат, согласие на размещение бакалаврской работы в ЭИОС СЗИУ РАНХиГС</p>	<p><i>за 2 недели до защиты</i></p>
--	-------------------------------------

<p><i>Студент</i> (проживающий в г.Санкт-Петербурге) передает на кафедру печатный переплетенный экземпляр ВКР с полным пакетом сопроводительных документов (со своей подписью в установленных порядке местах)</p> <p><i>Студент</i> (находящийся в другом населенном пункте) отправляет по почте печатный вариант ВКР с полным пакетом сопроводительных документов. Сохраняя чек и заверенную опись об отправке бандероли.</p>	
<p><i>Руководитель ВКР</i> предоставляет отзыв о работе студента по подготовке ВКР в Учебный отдел в электронном виде</p>	<p>не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты ВКР</p>
<p>Учебный отдел передает текст ВКР, отзыв руководителя, план-график, справку выгруженную из системы Антиплагиат, согласие на размещение ВКР в ЭИОС СЗИУ РАНХиГС членам ГЭК .</p>	<p>не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР</p>
<p><i>Студент</i> выкладывает текст ВКР в своем личном кабинете (с титульным листом с подписью в формате pdf или фото)</p>	<p>не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР</p>

### **Порядок защиты выпускной квалификационной работы с применением дистанционных технологий**

Защита ВКР по направлению 38.04.01 «Экономика» проводится в формате видеоконференцсвязи. Для осуществления видеосвязи при проведении ГИА применяется платформа Microsoft Teams, что обеспечивает:

- возможность визуально установить личность обучающегося с применением документов, удостоверяющих его личность;
- качественную непрерывную (достаточную по продолжительности для проведения ГИА с применением ДТ) аудио-, видеосвязь и видеозапись подготовки и(или) выступления обучающихся, председателя и членов ГЭК;
- возможность демонстрации рабочего стола обучающимся другим участникам видеоконференции;
- возможность создать, скачать и сохранить локально видеозапись.

При проведении ГИА в видеорежиме в обязательном порядке осуществляется аудио- и видеозапись мероприятия, которая скачивается и сохраняется секретарем ГЭК с последующим предоставлением ответственным лицам (РОНу, декану, начальнику УМУ, начальнику УКРОЭ) с целью организации хранения в течение пяти лет.

Защита выпускной квалификационной работы проводится в установленное время на заседании Государственной экзаменационной комиссии по направлению 38.04.01 «Экономика». Кроме членов экзаменационной комиссии, на защите может присутствовать научный руководитель выпускной квалификационной работы. Отзывы научного руководителя и рецензента, представленные в ГЭК, должны быть оформлены в соответствии с требованиями, указанными в положениях по подготовке и защите выпускных квалификационных работ.

Все студенты и члены комиссии за 15 минут до указанного времени начала защиты ВКР должны выйти на связь. Председатель ГЭК оценивает присутствие и наличие кворума членов комиссии и регламент проведения государственного аттестационного испытания. После этого все, кроме первого выступающего и председателя ГЭК, должны отключить свои

микрофоны и, в случае ограничений по каналам связи, камеры. Студенты могут выходить из видеоконференцсвязи до наступления своей очереди и после своего выступления. При защите ВКР обучающимся допускается подключение к видеосвязи руководителя ВКР, рецензента и консультанта (при наличии) и др.

Выступающие в соответствии с очередностью докладывают результаты своей ВКР, демонстрируя членам комиссии презентацию с рабочего стола. По завершении студенты отвечают на вопросы членов комиссии в видеорежиме (или в чате выбранного инструмента видеосвязи). Секретарь фиксирует вопросы и ответы в протоколе, озвучивает основные положения отзыва о работе студента в период подготовки ВКР и рецензии (при наличии). Отзыв о работе студента в период подготовки ВКР и рецензия могут быть представлены руководителем ВКР и рецензентом, соответственно. Указанная процедура повторяется для каждого выступающего.

Решение ГЭК об итоговой оценке основывается на оценках научного руководителя работы в целом с учетом ее теоретической значимости, членов ГЭК – содержания работы, ее защиты с учетом доклада выпускника и его ответов на вопросы и замечания руководителя и рецензента.

По завершении всех выступлений, члены комиссии просят всех обучающихся отключиться для обсуждения результатов. По окончании обсуждения обучающиеся получают приглашение подключиться к видеосвязи для оглашения результатов. После подключения обучающихся вновь председатель оглашает результаты. Секретарь вносит все сведения в протокол.

Защита выпускных квалификационных работ оформляется протоколом. Протоколы подписываются членами экзаменационной комиссии и утверждаются председателем ГЭК или его заместителем, подшиваются в отдельную папку и хранятся в деканате.

Решение о присвоении выпускникам квалификации и выдаче им документов об образовании и о квалификации принимается ГЭК и оформляется секретарем ГЭК отдельным протоколом.

## **5.6. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации (защита выпускных квалификационных работ)**

Магистерская диссертация магистранта оценивается по пятибалльной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

### **Показатели и критерии оценивания компетенций**

Код компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
УК-1	Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий	Лсуществлен критический анализ проблемных ситуаций. Выработана стратегия действий.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
УК-2	Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Осуществляется управление проектом.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.

УК-3	Организовывает и руководит работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Организована работа команды.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
УК-4	Применяет современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Применяются современные коммуникативные технологии.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
УК-5	Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Осуществляется процесс межкультурного взаимодействия.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
УК-6	Определяет и реализовывает приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определены приоритеты собственной деятельности.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-1	Применяет знания микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач	Знания микроэкономики применяются при решении практических задач.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-2	Применяет знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач	Знания макроэкономики применяются при решении практических задач.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-3	Применяет продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и (или) исследовательских задач	Продвинутые инструментальные методы экономического анализа применяются при решении практических и (или) исследовательских задач	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-4	Предлагает экономически обоснованные управленческие решения в	Предложены экономически обоснованные управленческие решения в	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР.

	профессиональной деятельности и несет ответственность за их экономическую эффективность	профессиональной	Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-5	Использует современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач	Применены современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ОПК ОС-6	Обобщает и критически оценивает научные исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности	Проведены обобщения и критические оценки научных исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКо ОС - ПА	Проводит самостоятельную аналитическую работу в области финансов и экономики	Проведена самостоятельная аналитическая работа в области финансов и экономики	
ПКр-А1	Оценивает эффективность инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности	Проведена оценка эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора неопределенности	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКр-А2	Оценивает эффективность использования капитала компании с учетом фактора неопределенности	Проведена оценка эффективности использования капитала компании с учетом фактора неопределенности	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКр-А3	Анализирует существующие формы организации управления и обосновывать предложения по их совершенствованию	Проведен анализ существующих форм организации управления и обоснованы предложения по их совершенствованию	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-1	Демонстрирует знание методологии научного исследования Демонстрирует умение обосновать теоретическую и практическую значимость темы научного исследования.	Раскрыта сущность и содержание методологии научного исследования (в части его теоретической и практической значимости).	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.



ПКс-2	Демонстрирует умение самостоятельного выполнения научного исследования.	Разработанная программа исследований полностью отражает содержание целей и задач исследования	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-3	Демонстрирует умение раскрыть содержание и представить результаты выполненного исследования в виде статьи или доклада.	Представленные результаты научного исследования соответствуют его целям и задачам.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-4	Оценивает и анализирует результаты выполненных ранее исследований. Выявляет перспективные направления исследований. Демонстрирует умение составления программы исследований.	Анализ результатов выполненных ранее исследований проведен в полном объеме. Перспективные направления исследований выявлены правильно Программа исследований составлена квалифицировано	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-5	Демонстрирует умение выполнить оценку эффективности проектного решения с учетом фактора неопределенности.	Оценка эффективности проектного решения выполнена верно.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-6	Демонстрирует умение разработать план реализации проекта и программы.	План реализации оставлен правильно.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-7	Демонстрирует умение руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти.	Функции менеджмента использованы в полной мере. Принятые управленческие решения адекватны поставленным целям и задачам.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и замечания.
ПКс-8	Демонстрирует умение разработать и обосновать выбор варианта управленческого решения на основе критериев социально-экономической	Обоснование варианта управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности выполнено верно.	Заключение (отзыв) научного руководителя на ВКР. Рецензия рецензента на ВКР. Ответы на вопросы и

	эффективности.		замечания.
--	----------------	--	------------

**Критерии оценки магистерской диссертации Государственной экзаменационной комиссией на защите:**

1. Профессиональная группа критериев (формируют 50% итоговой оценки):
  - степень раскрытия актуальности тематики работы;
  - степень раскрытия содержания темы магистерской диссертации;
  - корректность постановки задачи исследования и разработки;
  - оригинальность и новизна полученных результатов, научных и проектных решений
2. Информационная группа критериев (формируют 25% итоговой оценки):
  - степень комплексности магистерской диссертации, использование в ней знаний дисциплин всех циклов;
  - полнота, уровень и актуальность использования в магистерской диссертации статистических и эмпирических материалов;
  - использование информационных ресурсов Internet, а также современных пакетов компьютерных программ и технологий
3. Оформительская группа критериев (формируют 5% итоговой оценки):
  - объем и качество выполнения графического материала;
  - наличие презентации и раздаточного материала на защите магистерской диссертации.
4. Показатели защиты (формируют 20% итоговой оценки):
  - качество самой защиты магистерской диссертации (образец речи-доклада студента на защите приведен в *приложении б*);
  - уровень ответов на вопросы членов ГЭК.
5. Отзывы руководителя и рецензента (принимаются комиссией к сведению):
  - отзыв руководителя магистерской диссертации;
  - оценка рецензента магистерской диссертации.

**Оценка «отлично»** выставляется за магистерскую диссертацию, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор практической деятельности, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и основанными предложениями. Она имеет положительные отзывы руководителя и рецензента. при ее защите магистрант показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, а во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал, легко отвечает на поставленные вопросы.

**Оценка «хорошо»** выставляется за магистерскую диссертацию, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. Она имеет положительный отзыв руководителя и рецензента. При ее защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, во время доклада использует иллюстративный (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется в случаях, когда магистерская диссертация:

- носит исследовательский характер, содержит грамотно изложенные теоретические положения, базируется на практическом материале, но отличается поверхностным анализом практического опыта по исследуемой проблеме, характеризуется

непоследовательным изложением материала и необоснованными предложениями; - в отзывах руководителя магистерской диссертации и рецензента имеются замечания по содержанию работы и методам исследования; - при защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы, иллюстративный материал подготовлен некачественно.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется в случаях, когда магистерская диссертация:

- не носит исследовательского характера, не содержит анализа практического опыта по исследуемой проблеме, характеризуется непоследовательным изложением материала, не имеет выводов либо они носят декларативный характер;
- в отзывах руководителя магистерской диссертации и рецензента имеются критические замечания;
- при защите работы магистрант затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки, иллюстративный материал к защите не подготовлен.

Магистранту, получившему оценку "неудовлетворительно" при защите магистерской диссертации:

- выдается справка об обучении установленного образца, которая обменивается на диплом в соответствии с решением ГЭК после успешной защиты магистерской диссертации;
- предоставляется право на повторную защиту, но не ранее чем через год;
- при повторной защите ГЭК может признать целесообразным защиту магистрантом той же магистерской диссертации, либо вынести решение о закреплении за ним нового задания.

## **6. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации**

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы работы студентов в он-лайн
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами
3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV.

Информационные средства обучения: электронные учебники, интерактивные учебные и наглядные пособия, технические средства предъявления информации (многофункциональный мультимедийный комплекс) и контроля знаний (тестовые системы), система Антиплагиат (<http://rane.antiplagiat.ru>).

Электронные учебники электронно - библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс», электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «Лань», статьи из периодических изданий по общественным и гуманитарным наукам «Ист-Вью».

Дистанционные образовательные технологии и технические средства, позволяющие проводить Государственную итоговую аттестацию дистанционно.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

Факультет экономики и финансов

Направление 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) «Экономика фирмы»

УТВЕРЖДАЮ

Директор образовательной программы  
«Экономика»

*уч. степень, уч. звание*

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**

**на магистерскую диссертацию**

Студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О)

1. Тема магистерской диссертации:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

2. Цель исследования:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. Задачи исследования:

\_\_\_\_\_

4. Ожидаемый результат:

---

---

---

5. Руководитель /Консультант по работе (назначается по необходимости):

---

---

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

6. Срок сдачи законченной магистерской диссертации

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

7. Задание составил:

---

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

(подпись руководителя)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

8.Задание принял к исполнению:

---

(подпись студента)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

Факультет экономики и финансов  
Направление 38.04.01 «Экономика»  
Профиль «Экономика фирмы»

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель магистерской  
диссертации

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

**ПЛАН-ГРАФИК  
подготовки магистерской диссертации на тему:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
студента \_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

№	Выполняемые работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении
1.			
2.			
3.			

Исполнитель \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.  
(подпись)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

Факультет экономики и финансов

Направление 38.04.01 «Экономика»

Профиль «Экономика фирмы»

**ОТЗЫВ**

**на магистерскую диссертацию на тему:**

---

---

студента \_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ формы обучения

---

(Ф.И.О.)

Руководитель магистерской диссертации:

---

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

**СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА**

---

---

---

---

---

---

---

---

Выводы:

---

---

---

---

---

\_\_\_\_\_  
(подпись) « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
201\_ г.**

Факультет экономики и финансов

Направление 38.04.01 «Экономика»

Профиль «Экономика фирмы»

### **РЕЦЕНЗИЯ**

**на магистерскую диссертацию на тему:**

студента \_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ формы обучения

(Ф.И.О.)

Руководитель магистерской диссертации:

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

Рецензент:

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

### **СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ**

**Выводы:**

**Рекомендуемая оценка рецензента:**

(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

Факультет экономики и финансов  
Направление 38.04.01 «Экономика»  
Профиль «Экономика фирмы»

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**  
на тему:

---

---

---

*(примечание: при совместном выполнении ВКР заполняется информация о каждом обучающемся)*

**Автор работы:**  
обучающийся группы \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ формы обучения  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)

Ф.И.О. \_\_\_\_\_  
подпись \_\_\_\_\_

*(примечание: при назначении консультанта(ов) заполняется информация о консультанте(ах))*

**Руководитель работы:**  
Должность, ученая  
степень, ученое звание \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Ф.И.О. \_\_\_\_\_  
подпись \_\_\_\_\_

Санкт-Петербург 20\_\_ г.

**Уважаемый Председатель!  
Уважаемые члены Государственной экзаменационной комиссии!  
Присутствующие!**

На Ваше рассмотрение представляется **магистерская диссертация** *Фамилия Имя Отчество магистранта на тему«.....»*»).

**Актуальность выбранной темы** представлена на слайде № 1. Она связана со следующими обстоятельствами. 1-3 предложения.

**Научная проблема исследования** состоит в разработке теоретических и методических аспектов .....

**Степень разработанности проблемы:** в ходе написания теоретической и методической частей исследования мною в основном использовались труды российских и иностранных ученых, раскрывающих вопросы .....

**Целью исследования** являлась ..... Поставленная цель определила **задачи исследования**, которые Вы можете видеть на слайде № 2.

На слайде № 3 представлены также **предмет и объект исследования**.

**Характер работы:** (слайд № 4).

По результатам проведенного в работе исследования мною были получены следующие **результаты, выносимые на защиту** (слайд № 5):

**Результат № 1.** (слайды № 6 и 7). 4-6 предложений в раскрытие данного результата работы.

**Результат № 2. Анализ основных средств .....**

Анализ научных источников по вопросам....., проведенный в параграфе 2.1 моей диссертации, позволил нам уточнить понятия «.....» (слайд № 8).

Основываясь на анализе нормативной базы, работ по ....., а также мониторинге ..... практики, в исследовании были систематизированы и подробно рассмотрены основные методы ..... (слайд № 9).

Был смоделирован типовой алгоритм..... в виде последовательности следующих этапов (слайд № 10).

**Результат № 3. Оценка основных средств противодействия угрозам .....**

В параграфе 2.2 нашего исследования, на основе анализа нормативной базы и ..... практики, были классифицированы в три группы существующие средства противодействия угрозам ..... (слайд № 11):

- .....
- .....
- .....

В исследовании рассмотрены конкретные способы защиты и..... безопасности компании, относимые к указанным группам.

**Результат № 4. Разработка предложений по совершенствованию системы .....**  
**регулирования сферы обеспечения .....**

Разработка эффективной системы противодействия угрозам ..... требует совершенствование ..... регулирования ..... отношений по следующим направлениям (слайды № 12 и 13):

- совершенствование .....
- совершенствование .....
- совершенствование .....

Состав моих предложений по совершенствованию ..... в сфере обеспечения инвестиционной безопасности компании подробно представлен в параграфе 2.3 работы.

**Результат № 5. Кейс-анализ механизма .....**  
**посредством цепочки сделок с активами .....**

Объектом исследования в моей работе выступал *компания, конкретный ИОГВ*. Порядок осуществления ..... деятельности (слайд № 16) и ее итоги подробно рассмотрены в параграфах 3.1 и 3.2 моего исследования.

Исследование ....., показало, что в 2010-2012 гг. .... было проведено несколько крупных сделок по ..... (слайды № 17 и 18). В частности:

- .....
- .....
- .....

В ходе проведенного в параграфе 3.3 моего исследования был выявлен и подробно описан механизм ....., заключающийся в ..... Данный механизм состоял из следующих этапов (слайд № 19):

1. ....
2. ....
3. ....

**Практическая применимость и реализация результатов исследования:** проведенное мною исследование ..... *конкретного ИОГВ* (слайд № 20).

**Доклад окончен! Спасибо за внимание!**

## СОГЛАСИЕ

Я, \_\_\_\_\_ (ФИО полностью) студент группы № \_\_\_\_\_ даю согласие Северо-Западному институту управления – филиалу Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ на размещение материалов моей магистерской диссертации, отражающих основные теоретические и практические результаты проведенного мною исследования в электронной информационно-образовательной системе СЗИУ РАНХиГС.

\_\_\_\_\_ (дата)

\_\_\_\_\_ (подпись)