

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 17.12.2025 16:12:29  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9d2

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом СЗИУ РАНХиГС

Протокол от «19» февраля 2025 г. №7

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
профессиональной переподготовки  
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ СИСТЕМАМИ»**

Санкт-Петербург, 2024

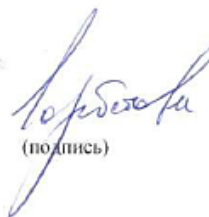
Разработчик

Факультет дополнительного профессионального образования

Руководитель структурного подразделения:

Кандидат политических наук, декан ФДПО

(ученая степень и (или) ученое звание, должность, структурное подразделение)



(подпись)

Н.В. Горбатова  
(И.О. Фамилия)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании совета ФДПО «18» декабря 2024г., протокол №5

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы.....	4
1.1. Цель реализации.....	4
1.2. Нормативная правовая база.....	4
1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации.....	5
1.4. Планируемые результаты обучения.....	6
1.5. Категория слушателей.....	7
1.6. Форма обучения и срок освоения.....	7
1.7. Период обучения, режим занятий.....	7
1.8. Документ о квалификации.....	7
2. Содержание программы профессиональной переподготовки.....	7
2.1. Календарный учебный график.....	7
2.2. Учебный план.....	8
3. Организационно-педагогическое обеспечение программы.....	10

## **1. Общая характеристика программы**

### **1.1. Цель реализации**

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Управление образовательными системами» направлена на повышение качества организационной и управленческой деятельности, формирование профессиональных компетенций в области управления образовательной организацией общего образования, обеспечения развития и эффективной деятельности образовательной организации.

Актуальность программы обусловлена востребованностью компетентных руководителей в системе образования, непрерывным обновлением нормативной правовой базы системы образования, повышением требований к уровню управленческих навыков, владению современными методами решения профессиональных задач, необходимым для исполнения должностных обязанностей.

### **1.2. Нормативная правовая база**

**Законы, нормативные правовые акты, на основании которых разработана Программа:**

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023);

2. Постановление Правительства РФ от 12.05.2012 № 473 (ред. от 29.05.2023) «Об утверждении устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

3. Приказ Минобрнауки России от 01 июля 2013 года № 499 (ред. от 15.11.2013) «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (Зарегистрировано в Минюсте России 20.08.2013 № 29444);

4. Приказ Минтруда России от 02.08.2018 № 514н «Об утверждении профессионального стандарта "Специалист в сфере национальных и религиозных отношений"»;

5. Приказ РАНХиГС от 07.09.2023 № 01-24602 «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление»;

6. Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

7. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 года № 01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

8. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» № 02-461 от 19 апреля 2019 года»;

9. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 года № 02-835, утверждение «Об утверждении положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ - программ повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки»;

10. Приказ РАНХиГС от 29 декабря.2022 года № 02-2284 «О внесении изменений в отдельные нормативные акты Академии»;

11. Приказ РАНХиГС от 30 июня 2023 года № 02-1228 «О внесении изменений в отдельные нормативные акты Академии».

### **1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации**

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» кандидаты на должность руководителя образовательной организации должны иметь высшее образование и соответствовать квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, по соответствующим должностям руководителей образовательных организаций и (или) профессиональным стандартам.

Профессиональная деятельность на руководящих должностях в образовательных организациях, направленная на обеспечение исполнения основных функций организаций с учетом новых целей модернизации профессионального образования, обозначенных в национальном проекте «Образование».

Выпускник программы должен быть готов решать задачи профессиональной деятельности следующих типов: организационно-управленческий и исполнительно-распорядительный.

## 1.4. Планируемые результаты обучения

Таблица 1. Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Общепрофессиональные компетенции ОПК <sup>1</sup> и ПК <sup>1</sup> (формируются и (или) совершенствуются), трудовые функции ПСК <sup>2</sup>
ВД 1. Организационно-управленческая	
	ПСК-1 <sup>2</sup> Организация и осуществление деятельности, направленной на укрепление общероссийской гражданской идентичности, сохранение этнокультурного многообразия народов Российской Федерации, межнационального (межэтнического) и межрелигиозного согласия, социальную и культурную адаптацию и интеграцию мигрантов
	ПСК-2 <sup>3</sup> Участие в разработке и реализации программы развития образовательной организации в целях создания безопасной и комфортной образовательной среды
	ПКО-1 <sup>1</sup> . Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
ВД 2. Исполнительно-распорядительная	ОПК-5 <sup>1</sup> . Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии
	ОПК-6 <sup>1</sup> . Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
	ПКс-6 <sup>1</sup> . Способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами
	ПКс-7 <sup>1</sup> . Способен выстраивать эффективное межличностное взаимодействие, уважительно и доброжелательно общаться с людьми, устанавливать долгосрочные партнерские отношения внутри организации и вне её, четко и ясно выражать свою точку зрения, последовательно, логично и аргументировано излагать свою позицию, продвигать идеи, решения и проекты

<sup>1</sup> Приказ РАНХиГС от 07 сентября 2023 года № 01-24602 «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление».

<sup>2</sup> Приказ Минтруда России от 02.08.2018 № 514н «Об утверждении профессионального стандарта "Специалист в сфере национальных и религиозных отношений"»

<sup>3</sup> Приказ Минтруда России от 18.10.2013 № 544н «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)"»

### 1.5. Категория слушателей

К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются: лица, имеющие высшее профессиональное образование.

Требования к опыту профессиональной деятельности не предъявляются.

### 1.6. Форма обучения и срок освоения

Форма обучения заочная. Программа реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Срок освоения (в час.) -250 акад. ч.:

с применением ЭО – 230 акад. ч.;

промежуточная аттестация с применением ЭО – 20 акад. ч.;

итоговая аттестация с применением ЭО – 2 акад. ч.

### 1.7. Период обучения, режим занятий

Продолжительность обучения –13 недель, 3,3 месяца.

Режим занятий - 5 дней в неделю, 4 акад. ч. в день.

### 1.8. Документ о квалификации

Вид документа, выдаваемый при успешном освоении программы – диплом о профессиональной переподготовке РАНХиГС.

## 2. Содержание программы профессиональной переподготовки

### 2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Календарный учебный график				
Период обучения 13 недель				
1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	5 неделя
УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО
6 неделя	7 неделя	8 неделя	9 неделя	10 неделя
УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО	УЗ ЭО
11 неделя	12 неделя	13 неделя		
УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ УЗ ЭО	УЗ ЭО/ПА ЭО/ ИА		

УЗ - учебные занятия;

ПА - промежуточная аттестация;

ЭО – обучение с применением электронного обучения;

ИА - итоговая аттестация.

## 2.2. Учебный план

Таблица 3

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час.	Контактная работа, час.					Самостоятельная работа, час	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма/час.)	Итоговая аттестация	Код компетенции
			Всего	В форме практической подготовки	В том числе				Всего	В форме практической подготовки	В том числе							
					Лекции /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия/ в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час				Лекции /в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия/ в интерактивной форме	Контактная самостоятельная работа, час					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1.	Теоретические основы управления	24							22		8	14				Э(Д)2		ПКо-1
2.	Современная система управления образованием	30	-	-	-	-	-	-	28		8	20				3(Д)2		ПСК-2
3.	Управление развитием образовательной организации	24							22		8	14				3(Д)2		ПКс-6
4.	Организация закупочной деятельности для обеспечения государственных и муниципальных нужд	30	-	-	-	-	-	-	28		8	20				3(Д)2		ОПК-6
5.	Основы психодидактики	20							18		8	10				Э(Д)2		ПСК-2
6.	Гражданско-патриотическое воспитание в образовании	32							30		8	22				Э(Д)2		ПСК-1
7.	Этнопедагогика	20							18		8	10				3(Д)2		ПСК-1



8.	Современные технологии управления персоналом	32							30		8	22				Э(Д)2		ПКo-1
9.	Психологическое обеспечение профессиональной деятельности	20							18		8	10				З(Д)2		ПКс-7
10.	Цифровые инструменты и сервисы в образовательном процессе	18							16		6	10				З(Д)2		ОПК-5
	<b>Итого</b>	250	-	-	-	-	-	-	230	-	78	152				20		
	<b>Итоговая аттестация</b>	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Э(Д) 2	
	<b>Всего</b>	<b>252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230</b>		<b>78</b>	<b>152</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	

\* Промежуточная аттестация, Итоговая аттестация – З – зачет, Э - экзамен; (Д) - с применением дистанционных образовательных технологий.

### 3. Организационно-педагогическое обеспечение программы

Реализация программы обеспечивается профессорско-преподавательским составом СЗИУ РАНХиГС, а также высококвалифицированными специалистами из числа руководителей и ведущих специалистов государственных органов, учреждений и иных организаций, а также преподавателями ведущих российских образовательных организаций.

Ф.И.О. преподавателя	Специальность, присвоенная по диплому	Дополнительная квалификация	Место работы, должность	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области професси ональной деятельно сти/ по доп. квалифик ации	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой дисциплины/темы (модуля), практики/стажиров ки (при наличии) по данной программе
						все го	в т.ч. по препода ваемой дисципли не (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Васильева Валерия Алексеевна	РАНХиГС Исследователь Преподаватель- исследователь.	Повышение квалификации «Креативный интеллект» (ООО «Директ-Медиа») Повышение квалификации «Применение искусственного интеллекта в работе преподавателя» (ООО «Директ-Медиа»)	УНР, начальник отдела методологическог о сопровождения научной работы  ФМОПИ, старший преподаватель		30	12	2	Цифровые инструменты и сервисы в образовательном процессе
Булавинцева Марина Георгиевна	Южно-Сахалинский государственный педагогический институт, специальность: история, обществознание, английский язык, квалификация: учитель	Сопровождение учебного процесса в системе электронного обучения (на основе LMS Moodle), 16ч, СЗИУ РАНХиГС, 2021 Государственное и муниципальное управление, 256ч, СЗИУ РАНХиГС, 2022	СЗИУ РАНХиГС, ФДПО, заместитель декана	канд. педагог. наук, отличник народного просвещения, почётный работник общего образования РФ	37	34	34	Современная система управления образованием  Основы психодидактики  Гражданско- патриотическое воспитание в образовании  Этнопедагогика

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Кулев Антон Юрьевич	Северо-Западный Институт управления РАНХиГС, специальность: государственное и муниципальное управление, квалификация: менеджер.	Сопровождение учебного процесса в системе электронного обучения (на основе LMS Moodle), 16ч, СЗИУ РАНХиГС, 2021.  Управление государственными и муниципальными закупками (для преподавателей), РАНХиГС, 2024.	СЗИУ, ФГМУ, кафедра ГМУ, доцент, директор УКЦ УГМиРЗ	канд. экон. наук	12	12	12	Организация закупочной деятельности для обеспечения государственных и муниципальных нужд
Матвеев Александр Андреевич	Тюменский государственный университет, специальность: Государственное и муниципальное управление, квалификация менеджер.  Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), специальность юриспруденция, квалификация юрист	Использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ), РАНХиГС, 2020.  Проектный менеджмент. Базовый уровень, РАНХиГС, 2021.	СЗИУ РАНХиГС, ФГМУ, кафедра ГМУ, доцент	канд. полит. наук	18	18	12	Теоретические основы управления
Платонова Наталья Сергеевна	СЗАГС, ГиМУ, менеджер  СЗИУ Аспирантура: преподаватель исследователь. Психология развития	Технологии персонифицированного обучения, ИТМО, 2021 Психологическое консультирование, ВЕИП, 2021	СЗИУ РАНХиГС, ФГМУ, кафедра ГМУ, старший преподаватель		20	20	20	Современные технологии управления персоналом  Психологическое обеспечение профессиональной деятельности

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Соломонова Валентина Николаевна	Специализация – «Организация и нормирование труда», квалификация инженер-экономист		СЗИУ РАНХиГС, ФЭФ, кафедра менеджмента, доцент	Кандидат экономических наук, доцент	32	29	29	Управление развитием образовательной организации
<b>Учебно-вспомогательный персонал</b>								
Курова Светлана Борисовна	Ленинградский ордена Октябрьской революции и ордена Трудового Красного Знамени Технологический институт имени Ленсовета. специальность – химическая технология вяжущих материалов, квалификация инженер- химик-технолог. Северо-Западная академия государственной службы РАГС, специальность – государственное и муниципальное управление, квалификация менеджер-экономист	Цифровая трансформация в ГиМУ, 18 ч, РАНХиГС, 2022. Интернет-маркетинг: цифровые технологии в продвижении, 256ч, СЗИУ РАНХиГС, 2022 Функционирование электронной информационно- образовательной среды образовательной организации» (ЭИОС), 36ч, СЗИУ РАНХиГС, 2023	СЗИУ РАНХиГС, ФДПО, ведущий специалист					
Хрыпченко Ольга Ефимовна	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет», бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент	Психопатология, 108 ч, Новосибирский институт клинической психологии, 2020 Функционирование электронной информационно- образовательной среды образовательной организации» (ЭИОС), 36ч, СЗИУ РАНХиГС, 2023	СЗИУ РАНХиГС, ФДПО, ведущий специалист					