

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 07.11.2024 11:35:25  
Уникальный идентификатор:  
880f7c07c583b07b775f6604a670281b13ca9f12

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

---

**Юридический факультет  
кафедра конституционного и административного права**

**УТВЕРЖДЕНЫ**

Решением учебно-методической комиссии по направлениям 40.03.01, 40.04.01, 40.06.01 Юриспруденция 40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности  
Протокол от 13 февраля 2024 г. № 2

**КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**Б1.О.07 Основы проектной работы в профессиональной деятельности**

40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности  
*(код, наименование специальности)*

Гражданско-правовая  
*(специализация)*

Очная, заочная  
*(форма обучения)*

Год набора 2021

Санкт-Петербург, 2024 г

Автор-составитель: доцент кафедры конституционного и административного права,  
кандидат культ. Фурман Т.Г.  
Руководитель образовательной программы: Смирнов С.Н.

### ДИАГНОСТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
1	УК ОС-1	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение.</b> Проект – ограниченное во..., целенаправленное изменение отдельной системы в рамках установленных требований к качеству результатов и объёму ресурсов.	времени
2	УК ОС-1	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение.</b> Проектная деятельность – это .... деятельность, имеющая начало и конец.	уникальная
3	УК ОС-1	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение.</b> Стратегический план - программа укрупненных действий для... поставленных целей.	достижения
4	УК ОС-1	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение.</b> Управление рисками проекта - систематический процесс определения, анализа и принятия мер в отношении... рисков проекта.	снижении
5	УК ОС-1	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните</b> роль «стратегии управления конфликтами в устранении рисков в проблемной ситуации.	ее роль в устранении рисков
6	УК ОС-1	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните</b> цель применения техники «управление конфликтами» для устранения рисков при возникновении проблемных ситуаций.	управление конфликтами — позволяет своевременно выявлять назревающие конфликты и быстро разрешать их
7	УК ОС-1	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните</b> сущность и содержание термина «управление рисками проекта».	управление рисками в проекте — это процесс поиска и оценки и предотвращения потенциальных проблем
8	УК ОС-1	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Раскройте</b> сущность понятия «стратегическое планирование».	сущность понятия в принятии решения в распределении ресурсов для реализации этой стратегии
9	УК ОС-1	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Проблема проекта – это... а. суть проекта б. противоречие между реальным состоянием дел и желаемым будущим в. негативный аспект ситуации г. противоречие между знанием и незнанием	<b>в</b>

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
10	УК ОС-1	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Стратегический статус проблемы зависит от... а. факторов времени б. детерминированности проблемы в. сути сложившейся ситуации г. стратегии проекта	<b>б</b>
11	УК ОС-1	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Стратегический замысел проекта – это: а. ценности и смыслы проекта б. приоритетные направления проекта в. совокупность проблем проекта г. генеральная цель проекта	<b>а</b>
12	УК ОС-1	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Проект по обеспечению правовой безопасности населения относится к типу проекта... а. социальный б. институциональный в. организационный г. управленческий	<b>б</b>
13	УК ОС-1	Закрытое (на сопоставление)	<b>Установите соответствие</b> между типами ресурсов и соответствующих к ним комментариев: <b>а.</b> наличие помещения, оборудования, технических средств, канцелярских принадлежностей и т. п. <b>б.</b> необходимый уровень знаний основных субъектов проектной деятельности <b>в.</b> совокупность собственных и привлеченных денежных средств <b>г.</b> профессионально-квалификационный уровень проектной команды  1. интеллектуальные 2. материальные 3. финансовые 4. профессиональные 5. непрофессиональные	<b>а 2</b> <b>б 1</b> <b>в 3</b> <b>г 4</b>
14	УК ОС-1	Закрытое (на сопоставление)	<b>Установите соответствие</b> между типами ресурсов и соответствующих к ним комментариев: <b>а.</b> наличие нормативно-правовых документов, обеспечивающих реализацию проекта (лицензии, сертификаты, регламенты и т. д) <b>б.</b> необходимые и соответствующие организационные единицы <b>в.</b> наличие менеджеров команды, способных двигать проект <b>г.</b> инновационная готовность персонала  1. правовые 2. организационные 3. управленческие 4. нравственно-волевые 5. информационные	<b>а 1</b> <b>б 2</b> <b>в 3</b> <b>г 4</b>

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
15	УК ОС-1	Закрытое (на сопоставление)	<p><b>Установите соответствие</b> между определением вида ущерба (убытками) и его основным термином (понятием):</p> <p><b>а.</b> распространенный и очевидный вид прямого ущерба. Общая сумма убытков по этой группе может быть рассчитана как полная восстановительная стоимость оборудования, сооружений, товаров и запасов на складах, включая затраты на строительные работы, монтаж и наладивание оборудования</p> <p><b>б.</b> данный вид ущерба носит название упущенной выгоды;</p> <p>— ущерб жизни и здоровью персонала;</p> <p>— нанесение ущерба окружающей среде;</p> <p>— нанесение прямого ущерба третьим лицам (населению, близлежащим организациям и др.);</p> <p>— убытки, связанные с недопоставкой</p> <p><b>в.</b> к ним относятся штрафы за невыполнение обязательств по поставкам, судебные издержки, компенсации за вынужденный простой предприятия и т. д.</p> <p>1. убытки, связанные с потерей прибыли в результате снижения или остановки производства</p> <p>2. ущерб имуществу предприятия (основным и оборотным средствам)</p> <p>3. убытки, связанные с недопоставкой продукции или услуг потребителям</p> <p>4. убытки, не связанные с недопоставкой продукции или услуг потребителям</p>	<p><b>а 1</b></p> <p><b>б 2</b></p> <p><b>в 3</b></p>
16	УК ОС-1	Закрытое (на сопоставление)	<p><b>Установите соответствие</b> между определением основных видов рисков в проектной деятельности и причин их формирования:</p> <p><b>а.</b> внешние непредсказуемые риски работ</p> <p><b>б.</b> внешне предсказуемые, но не до конца определенные риски макроэкономики.</p> <p><b>в.</b> правовые риски</p> <p><b>г.</b> технико-технологические риски</p> <p>1. срыв графика работ</p> <p>2. ошибки в лицензиях</p> <p>3. рыночные</p> <p>4. макроэкономические</p> <p>5. кадровый голод</p>	<p><b>а 4</b></p> <p><b>б 3</b></p> <p><b>в 2</b></p> <p><b>г 1</b></p>
1	УК ОС-2	Открытое (на дополнении)	<p><b>Дополните выражение:</b> Методы распределения ресурсов позволяют при неизменной дате завершения проекта..... разницу между графиком потребностей в ресурсах и графиком их поступления</p>	минимизировать
2	УК ОС-2	Открытое (на дополнении)	<p><b>Дополните выражение:</b> Календарный план–график проекта – это документ, в котором определены..... даты начала и завершения всего проекта, фаз, пакетов работ и операций</p>	плановые

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
		е)	проекта	
3	УК ОС-2	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение:</b> Жизненный цикл позволяет менеджеру проекта и другим участникам синхронизироваться на старте, оценить необходимые ресурсы и составить .....действий	план
4	УК ОС-2	Открытое (на дополнении)	<b>Дополните выражение:</b> Идентификация риска - определение и документирование ..... риска, которые могут повлиять на жизненный цикл проекта	событий
5	УК ОС-2	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните:</b> Определите сущность 5 основных этапов жизненного цикла проекта по методологии Института управления проектами.	сущность в том, что своевременное применение каждого этапа позволяет соблюдать жизненный цикл проекта и продвигать его вперед
6	УК ОС-2	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните понятие «Жизненный цикл проекта».</b>	жизненный цикл проекта — это временной интервал между началом и завершением проекта
7	УК ОС-2	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Разъясните понятие «процессы анализа».</b>	<b>Процессы анализа</b> – это определение того, удовлетворяет ли составленный план требованиям и ожиданиям или нет
8	УК ОС-2	Открытое (с развернутым ответом)	<b>Дайте определение термину «управление ресурсами проекта».</b>	управление ресурсами проекта - это планирование, составление графиков применения материальных ценностей и рабочей силы
9	УК ОС-2	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Целью разделения проекта на жизненные фазы является... а) для качественного планирования ресурсов проекта б) для планирования взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта в) для постепенного согласования результатов проекта г) для качественного планирования работы	<b>а</b>

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
			команды проекта	
10	УК ОС-2	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Максимальный уровень трудозатрат от процессов выполнения приходится на... а) фаза планирования б) фазы инициации, выбора, планирования и реализации в) фаза реализации г) фазы планирования и реализации	<b>в</b>
11	УК ОС-2	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Жесткая составляющей при циклическом типе жизненного цикла это... а) затраты б) время и продукт проекта в) продукт проекта г) время и затраты	<b>а</b>
12	УК ОС-2	Закрытое (с выбором)	<b>Выберите правильный ответ.</b> Максимальный уровень затрат на ресурсы по управлению проектом приходится на... а) фазы выбора б) фазы планирования и завершения в) фаза реализации г) фаза инициации	<b>б</b>
13	УК ОС-2	Закрытое (на сопоставление)	<b>Установите соответствие</b> между процессами анализа успешного продвижения проекта и соответствующих к ним комментариев: <b>а.</b> анализ сроков <b>б.</b> анализ стоимости <b>в.</b> анализ качества <b>г.</b> подтверждение целей  1. определение соответствия фактических и прогнозных сроков исполнения операций проекта директивным или запланированным 2. определение соответствия фактической и прогнозной стоимости операций и фаз проекта директивным или запланированным 3. мониторинг результатов с целью их проверки на соответствие принятым стандартам качества и определения путей устранения причин нежелательных результатов исполнения качества проекта 4. процесс формальной приемки результатов проекта его участниками (инвесторами, потребителями и т.д.) 5. определение несоответствия фактической и прогнозной стоимости операций и фаз проекта директивным или запланированным	<b>а 1</b> <b>б 2</b> <b>в 3</b> <b>г 4</b>
14	УК ОС-2	Закрытое (на сопоставление)	<b>Установите соответствие</b> между основными процессами управления и соответствующих к ним комментариев: <b>а.</b> общее управление изменениями <b>б.</b> управление ресурсами <b>в.</b> управление целями	<b>а 2</b> <b>б 4</b> <b>в 1</b> <b>г 3</b>

№ п/п	Код компетенции	Тип задания	Задание	Ответ
			<p>г. управление качеством</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. корректировка целей проекта по результатам процессов анализа</li> <li>2. определение, согласование, утверждение и принятие к исполнению корректирующих воздействий и координация изменений по всему проекту</li> <li>3. разработка мероприятий по устранению причин неудовлетворительного исполнения</li> <li>4. внесение изменений в состав и назначения ресурсов на работы проекта</li> <li>5. отсутствие разработки мероприятий по устранению причин неудовлетворительного исполнения</li> </ol>	
15	УК ОС-2	Закрытое (на сопоставление)	<p><b>Установите соответствие</b> между основными этапами жизненного цикла проекта и группами процессов управления проектом:</p> <p><b>а.</b> этап инициации  <b>б.</b> этап планирования  <b>в.</b> этап исполнения и контроля  <b>г.</b> этап завершения</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. процессы инициации</li> <li>2. процессы исполнения и контроля</li> <li>3. процессы планирования</li> <li>4. процессы завершения</li> <li>5. процесс исправления ошибок</li> </ol>	<p><b>а 1</b>  <b>б 3</b>  <b>в 2</b>  <b>г 4</b></p>
16	УК ОС-2	Закрытое (на сопоставление)	<p><b>Установите соответствие</b> между причинами выбора конкретного проекта для проектирования и внедрения в жизнь и неколичественными критериями отбора проекта:</p> <p><b>а.</b> в случае форс-мажорных обстоятельств  <b>б.</b> юридические нормы, законы, кодексы имеют обязательный характер, проблема выбора проекта и его осуществления не возникает  <b>в.</b> социальными проекты и реализуются в соответствии с политикой компании в отношении людских ресурсов  <b>г.</b> социальные оздоровительные программы возникают под влиянием высшего руководства или членов семьи и не сопровождаются проблемой выбора</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. удовлетворение социальных потребностей общества (отдельных его граждан)</li> <li>2. соответствие проекта юридическим нормам</li> <li>3. удовлетворение социальных потребностей сотрудников</li> <li>4. способность проекта решить кризисную ситуацию</li> <li>5. не соответствие проекта юридическим нормам</li> </ol>	<p><b>а 4</b>  <b>б 2</b>  <b>в 3</b>  <b>г 1</b></p>



