

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 16.05.2024 18:57:29
Уникальный программный ключ: «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
880f7c07c583b07b775f6604a67038fb13e0f1d»

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
Юридический факультет**

УТВЕРЖДЕНЫ
Решением учебно-методической комиссии по направлениям
40.03.01, 40.04.01, 40.06.01 Юриспруденция
40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности
Протокол от «13» февраля 2024 г. № 2

КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Б1.О.07 «Основы проектной работы в профессиональной деятельности»

40.05.01. Правовое обеспечение национальной безопасности

по направлению подготовки (специальности)

Специализация «Государственно-правовая»
юрист

квалификация

очная, заочная

форма(ы) обучения

Год набора - 2021

Дисциплина Основы проектной работы в профессиональной деятельности
Автор доцент кафедры конституционного и административного права, кандидат культурологии Фурман Татьяна Геннадьевна

В данный комплект включены контрольно-оценочные материалы, составленные на основе фондов оценочных средств согласно методическим рекомендациям Советника руководителя Рособнадзора, директора по развитию ГК «Просвещение» Н.В. Алтыниковой от 14.03.24 года.

Диагностические задания

УК ОС-1

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
Задания открытого типа			
4 задания на дополнение			
1	Дополните выражение: Проект – ограниченное во....., целенаправленное изменение отдельной системы в рамках установленных требований к качеству результатов и объёму ресурсов, осуществляемое индивидуально или проектным коллективом.	времени	УК ОС 1.2 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.
2	Дополните выражение: Проектная деятельность – это уникальная деятельность, имеющая начало и конец, направленная на достижение заранее определённого результата, создание определённого..... продукта или услуги.	уникального	
3	Дополните выражение: Стратегический план - программа укрупнённых действий для..... поставленных целей.	достижения	
4	Дополните выражение: Управления рисками проекта - систематический процесс определения, анализа и принятия мер в отношении рисков проекта, целью которого является..... вероятности и воздействия на цели проекта неблагоприятных событий и повышение вероятности и воздействия на цели проекта благоприятных событий.	снижение	
4 задания с развернутым ответом			УК ОС 1.2
1	Перечислите известные Вам « стратегии управления конфликтами », и разъясните какова их роль в устранении рисков в проблемной ситуации.	Существуют следующие стратегии управления конфликтами: Уход — отказ участника от достижения целей, причём как своих, так и оппонента.	Вырабатывает стратегию действий, направленную на

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
		<p>Уступчивость — учёт интересов противоположной стороны и стремление к сотрудничеству.</p> <p>Принуждение — стремление решить свои интересы в ущерб интересам оппонента.</p> <p>Компромисс — принятие компромиссного решения, которое частично удовлетворяет интересы обеих сторон.</p> <p>Сотрудничество — улучшенный вариант компромисса.</p>	устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.
2	Разъясните с какой целью техника « управление конфликтами » применяется для устранения рисков при возникновении проблемных ситуаций.	Управление конфликтами — это практика разумного и справедливого управления конфликтами между людьми, которая позволяет своевременно выявлять назревающие конфликты и быстро разрешать их. Умение пользоваться техникой управления конфликтами - обязательный навык, который понадобится вам на рабочем месте независимо от профессии.	
3	Разъясните в чем заключается сущность и содержание термина « управление рисками проекта ».	Управление рисками в проекте — это процесс поиска, оценки и предотвращения потенциальных проблем. Этот процесс регулярный, превентивных действий на старте проекта недостаточно. Управление рисками не только снижает влияние негативных ситуаций на проект. Оно высвобождает ресурсы: материальные, трудовые	
4	Раскройте сущность понятия «стратегическое планирование». Что входит в стратегическое планирование?	Стратегическое планирование-это процесс определения организацией своей стратегии или направления и принятия решений о распределении ресурсов для реализации этой стратегии. Она может также распространяться на механизмы контроля за осуществлением стратегии. Процесс стратегического планирования включает: определение миссии	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
		предприятия, организации; формулирование целей и задач организации; оценку и анализ внешней среды; оценку и анализ внутренней среды; разработку и анализ стратегических возможностей; выбор стратегии.	
Задания закрытого типа			
4 задания с выбором нескольких ответов (а, б, в)			
1	Прочтите текст. Выберите правильный ответ: Что такое проблема проекта? а. Суть проекта. б. Противоречие между реальным состоянием дел и желаемым будущим. в. Негативный аспект ситуации. г. Противоречие между знанием и незнанием.	в	УК ОС 1.2 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.
2	Прочтите текст. Выберите правильный ответ: От каких факторов зависит стратегический статус проблемы? а. Факторов времени. б. Детерминированности проблемы. в. Сути сложившейся ситуации. г. Стратегии проекта.	б	
3	Прочтите текст. Выберите правильный ответ: Стратегический замысел проекта – это: а. Ценности и смыслы проекта. б. Приоритетные направления проекта. в. Совокупность проблем проекта. г. Генеральная цель проекта.	а	
4	Прочтите текст. Выберите правильный ответ: К какому типу проекта относится проект по обеспечению правовой безопасности населения? а. Социальный. б. Институциональный.	б	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	в. Организационный. г. Управленческий.		
4 задания на установление соответствия или правильной последовательности			УК ОС 1.2 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.
Задания на установление соответствия			
1	<p>Установите соответствие между типами ресурсов и соответствующих к ним комментариев:</p> <p>А. Наличие помещения, оборудования, технических средств, канцелярских принадлежностей и т. п.</p> <p>Б. Необходимый уровень знаний основных субъектов проектной деятельности.</p> <p>В. Совокупность собственных и привлеченных денежных средств.</p> <p>Г. Профессионально-квалификационный уровень проектной команды.</p> <p>1. Интеллектуальные 2. Материальные 3. Финансовые 4. Профессиональные 5. Непрофессиональные</p>	<p>А-2 Б-1 В-3 Г-4</p>	
2	<p>Установите соответствие между типами ресурсов и соответствующих к ним комментариев:</p> <p>А. Наличие нормативно-правовых документов, обеспечивающих реализацию проекта (лицензии, сертификаты, регламенты и т. д.</p> <p>Б. Необходимые и соответствующие организационные единицы</p> <p>В. Наличие менеджеров команды, способных двигать проект.</p> <p>Г. Инновационная готовность персонала</p> <p>1. Правовые 2. Организационные</p>	<p>А-1 Б-2 В-3 Г-4</p>	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	3. Управленческие 4. Нравственно-волевые 5. Информационные		
3	<p>Установите соответствие между определением вида ущерба (убытками) и его основным термином (понятием):</p> <p>А. Распространенный и очевидный вид прямого ущерба. Общая сумма убытков по этой группе может быть рассчитана как полная восстановительная стоимость оборудования, сооружений, товаров и запасов на складах, включая затраты на строительные работы, монтаж и наладивание оборудования.</p> <p>Б. Данный вид ущерба носит название упущенной выгоды; — ущерб жизни и здоровью персонала; — нанесение ущерба окружающей среде; — нанесение прямого ущерба третьим лицам (населению, близлежащим организациям и др.); — убытки, связанные с недопоставкой</p> <p>В. К ним относятся штрафы за невыполнение обязательств по поставкам, судебные издержки, компенсации за вынужденный простой предприятия и т. д.</p> <p>1. Убытки, связанные с потерей прибыли в результате снижения или остановки производства.</p> <p>2. Ущерб имуществу предприятия (основным и оборотным средствам).</p> <p>3. Убытки, связанные с недопоставкой продукции или услуг потребителям.</p>	А-2 Б-1 В-3	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	4. Убытки, не связанные с недопоставкой продукции или услуг потребителям.		
4	<p>Установите соответствие между определением основных видов рисков в Проектной деятельности и причин их формирования:</p> <p>А. Внешние непредсказуемые риски. Б. Внешне предсказуемые, но не до конца определенные риски. В. Правовые риски. Г. Техничко-технологические риски.</p> <p>1. Срыв графика работ Риск невыполнения работ Невыход на проектную мощность Производственный брак Перебои с топливом, оборудованием. Износ оборудования. Выпуск продукции низкого качества. Недостаток рабочей силы Недостатки технологии, неправильный выбор оборудования. Увеличение стоимости оборудования. Рост расходов на зарплату.</p> <p>2. Ошибки в лицензиях. Несоблюдение патентного права. Невыполнение контрактов. Возникновение судебных процессов с внешними партнерами. Внутренние судебные процессы.</p> <p>3. Рыночные. Предпринимательские: — риск снижения рентабельности; — риск потери финансовой устойчивости и ликвидности.</p>	<p>А-4 Б-3 В-2 Г-1</p>	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	4. Макроэкономические. Экологические. Социально-опасные. 5.Кадровый голод.		
УК ОС-2			
Задания открытого типа			
4 задания на дополнение			
1	Дополните выражение: Методы распределения ресурсов позволяют при неизменной дате завершения проекта..... разницу между графиком потребностей в ресурсах и графиком их поступления.	минимизировать	УК ОС 2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
2	Дополните выражение: Календарный план–график проекта – это документ, в котором определены..... даты начала и завершения всего проекта, фаз, пакетов работ и операций проекта.	плановые	
3	Дополните выражение: Жизненный цикл позволяет менеджеру проекта и другим участникам синхронизироваться на старте, оценить необходимые ресурсы и составитьдействий.	план	
4	Дополните выражение: Идентификация риска - определение и документирование риска, которые могут повлиять на проект.	событий	
4 задания с развернутым ответом			
1	Назовите 5 основных этапов жизненного цикла проекта по методологии Института управления проектами, дайте их характеристику.	1.Инициация: предложение идей, постановка целей, создание проектной документации, обсуждение бюджета, определение выгод и ожидаемых результатов. 2.Планирование: определение сроков каждого этапа, составление дорожной карты проекта, назначение исполнителей и ответственных лиц, распределение экономических и технических	УК ОС 2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
		<p>ресурсов, оценка рисков, создание плана действий в форс-мажорных ситуациях.</p> <p>3.Исполнение: выполнение всех поставленных в плане задач, координирование работы для ее завершения в полном объеме и в намеченные сроки, решение проблем и затруднений во время работы.</p> <p>4.Контроль: отслеживание, насколько своевременно достигаются основные вехи проекта, проверка корректности хода выполнения работ и качества результата каждой задачи, решение проблем и затруднений во время работы, внесение в план необходимых корректировок.</p> <p>5.Завершение: подготовка закрывающей документации, обсуждение результатов работы, анализ допущенных ошибок и способов их устранения в будущем.</p>	жизненног о цикла
2	Разъясните понятие «Жизненный цикл проекта», перечислите его этапы.	<p>Жизненный цикл проекта — это временной интервал между началом и завершением проекта. Жизненный цикл проекта состоит из 4 основных этапов: инициации, планирования, выполнения и завершения.</p> <p>Инициация Планирование Выполнение Завершение.</p>	
3	Дайте характеристику понятию «процессы анализа», в чем заключается его особенность в проектной деятельности?	<p>Характеристика понятия процессы анализа заключается в том, что к нему принято относить во-первых, анализ плана. Определение того, удовлетворяет ли составленный план исполнения проекта предъявляемым к проекту требованиям и ожиданиям участников проекта.</p> <p>Во-вторых. анализ исполнения проекта. Оценка состояния и прогноза успешности исполнения проекта согласно</p>	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
		критериям и ограничениям, определённым на стадии планирования. В этом заключается его характеристика и особенности.	
4	Дайте определение термину «управление ресурсами проекта»?	Управление ресурсами проекта включает в себя планирование, составление графиков применения материальных ценностей и рабочей силы в рамках одного рабочего цикла — проекта. Грамотный менеджмент позволяет использовать ресурсы с максимальной эффективностью и обходиться необходимым минимумом. В результате это приводит к тому, что проект завершается в срок и без дополнительных издержек.	
Задания закрытого типа			
4 задания с выбором нескольких ответов (а, б, в)			
1	Выберите правильный ответ: С какой целью проект разделяется на жизненные фазы? а) Для качественного планирования ресурсов проекта; б) Для планирования взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта; в) Для постепенного согласования результатов проекта; г) Для качественного планирования работы команды проекта.	а	УК ОС 2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
2	Выберите правильный ответ: На какие фазы проекта приходится максимальный уровень трудозатрат от процессов выполнения? а) Фаза планирования; б) Фазы инициации, выбора, планирования и реализации;	в	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	в) Фаза реализации; г) Фазы планирования и реализации.		
3	Выберите правильный ответ: Что является жесткой составляющей при циклическом типе жизненного цикла? а) Затраты; б) Время и продукт проекта; в) Продукт проекта; г) Время и затраты.	а	
4	Выберите правильный ответ: На какие фазы приходится максимальный уровень затрат на ресурсы по управлению проектом? а) Фазы выбора; б) Фазы планирования и завершения; в) Фаза реализации; г) Фаза инициации.	б	
4 задания на установление соответствия или правильной последовательности			
Задания на установление соответствия			
1	Установите соответствие между процессами анализа успешного продвижения проекта и соответствующих к ним комментариев: А. Анализ сроков; Б. Анализ стоимости; В. Анализ качества; Г. Подтверждение целей. 1. Определение соответствия фактических и прогнозных сроков исполнения операций проекта директивным или запланированным; 2. Определение соответствия фактической и прогнозной стоимости операций и фаз проекта директивным или запланированным 3. Мониторинг результатов с целью их проверки на соответствие принятым стандартам качества и определения путей устранения	А-1 Б-2 В-3 Г-4	УК ОС 2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	<p>причин нежелательных результатов исполнения качества проекта;</p> <p>4. Процесс формальной приемки результатов проекта его участниками (инвесторами, потребителями и т.д.).</p> <p>5. Определение не соответствия фактической и прогнозной стоимости операций и фаз проекта директивным или запланированным.</p>		
2	<p>Установите соответствие между основными процессами управления и соответствующих к ним комментариев:</p> <p>А. Общее управление изменениями;</p> <p>Б. Управление ресурсами;</p> <p>В. Управление целями;</p> <p>Г. Управление качеством.</p> <p>1. Корректировка целей проекта по результатам процессов анализа;</p> <p>2. Определение, согласование, утверждение и принятие к исполнению корректирующих воздействий и координация изменений по всему проекту;</p> <p>3. Разработка мероприятий по устранению причин неудовлетворительного исполнения.</p> <p>4. Внесение изменений в состав и назначения ресурсов на работы проекта;</p> <p>5. Отсутствие разработки мероприятий по устранению причин неудовлетворительного исполнения.</p>	<p>А-2</p> <p>Б-4</p> <p>В-1</p> <p>Г-3</p>	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
3	<p>Установите соответствие между основными этапами жизненного цикла проекта и группами процессов управления проектом:</p> <p>А. Этап инициации; Б. Этап планирования; В. Этап исполнения и контроля; Г. Этап завершения.</p> <p>1. Процессы инициации; 2. Процессы исполнения и контроля; 3. Процессы планирования; 4. Процессы завершения; 5. Процесс исправления ошибок.</p>	<p>А-1 Б-3 В-2 Г-4</p>	
4	<p>Установите соответствие между причинами выбора конкретного проекта для проектирования и внедрения в жизнь и неколичественными критериями отбора проекта:</p> <p>А. В случае форс-мажорных обстоятельств. Б. Юридические нормы, законы, кодексы имеют обязательный характер, проблема выбора проекта и его осуществления не возникает. В. Социальными проекты и реализуются в соответствии с политикой компании в отношении людских ресурсов. Г. Социальные оздоровительные программы возникают под влиянием высшего руководства или членов семьи и не сопровождаются проблемой выбора.</p> <p>1. Удовлетворение социальных потребностей общества (отдельных его граждан). 2. Соответствие проекта юридическим нормам.</p>	<p>А-4 Б-2 В-3 Г-1</p>	

Тип задания	Вопрос	Ответ	Код индикатора компетенции
	3. Удовлетворение социальных потребностей сотрудников. 4. Способность проекта решить кризисную ситуацию 5. Не соответствие проекта юридическим нормам.		