

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 03.04.2024 13:55:29
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b15ca9f42

1

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС

кафедра экономики

УТВЕРЖДЕНА

решением методической комиссии по
направлению подготовки Экономика

Протокол от «28» августа 2019 г. №1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.07.01 Антикризисное управление в экономике и финансах
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.03.01 Экономика
(код, наименование направления подготовки)

«Финансы и кредит»
(профиль)

бакалавр
(квалификация)

Очная/Заочная
(формы обучения)

Год набора – 2019

Санкт-Петербург, 2019 г

Автор(ы)–составитель(и):

к.т.н., доцент кафедры экономики и финансов Самодуров Александр Александрович

Зав. кафедрой экономики, к.э.н., доцент Кроливецкая Светлана Мироновна

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
3. Содержание и структура дисциплины
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
 - 6.1. Основная литература
 - 6.2. Дополнительная литература
 - 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
 - 6.4. Нормативные правовые документы
 - 6.5. Интернет-ресурсы
 - 6.6. Иные источники
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.07.01 Антикризисное управление обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Очная форма обучения

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-23	Способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений.	ПК-23.3	принимать меры по реализации выявленных отклонений при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления

Заочная форма обучения

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-23	Способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений.	ПК-23.4	способность выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления.

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Обеспечение	ПК – 23.3.	На уровне знаний:

реализации политики банка в сфере ипотечного кредитования/ Контроль исполнения условий договора ипотечного кредита		- основные методы финансового контроля; - сектор государственного и муниципального управления; - основные мероприятия по организации финансового контроля.
		На уровне умений: - анализировать мероприятия по проведению финансового контроля; - выявлять, имеющиеся отклонения при проведении финансового контроля.
		На уровне навыков: - навыками и средствами проведения финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления.
Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков/ Оценка платежеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика	ПК – 23.4	на уровне знать: - нормативно-правовая база Российской Федерации -общепринятые бухгалтерские принципы и стандарты
		на уровне умений: -Уметь проводить анализ финансовых аспектов работы государственного и муниципального управления -Уметь систематизировать выявленные нарушения и недостатки -Уметь разрабатывать меры по устранению выявленных отклонений
		на уровне навыков: - навыками анализировать, выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе управления недвижимостью

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы 144 часов на очной форме обучения.

Вид работы	Трудоемкость (в акад. часах) по очной/заочной форме обучения
Общая трудоемкость	144/144
Аудиторная работа	50/24
Лекции	22/12
Практические занятия	28/12
Самостоятельная работа	58/111
Контроль самостоятельной работы	36/9
Виды текущего контроля	Контрольная работа
Вид итогового контроля	Экзамен

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Тема 1	Понятие реструктуризации	27	3	-	2	-	22	
Тема 2	Кризисы в развитии организации	27	2	-	3	-	22	
Тема 3	Государственное регулирование отношений несостоятельности	28	3	-	3	-	22	
Тема 4	Синергетические ресурсы реструктуризации	26	2	-	2	-	22	КР
Тема 5	Управление рисками реструктуризации	27	2	-	2	-	23	
Промежуточная аттестация		9						Экзамен
Всего (акад. часы/астрон. часы):		144/108	12	-	12	2*	111	

Примечание: 2-не учитывается в общем количестве часов, ** – контрольная работа (КР).*

Содержание дисциплины

Тема 1. Понятие реструктуризации

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии

Признаки кризисов. Особенности и виды экономических кризисов

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования. Тенденции циклического развития организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» Банкротство и его основные признаки и порядок установления банкротства предприятия

Тема 4 Синергетические ресурсы реструктуризации

Прогноз, анализ и реструктуризации на предприятия Оценка источников ресурсов. Распределение ресурсов. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методические подходы к диагностике финансового состояния предприятия. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Проектный подход в антикризисном управлении
Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная

инновационная стратегия антикризисного развития. Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния.

Тема 5. Управление рисками реструктуризации

Общие понятия неопределенности и риска. Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении Антикризисное управление риском. Измерение степени риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.07.01 Антикризисное управление используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

при проведении занятий лекционного типа: контрольная работа.

при проведении занятий семинарского типа: контрольная работа.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: контрольная работа.

4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Ответ на экзамене

4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Типовые оценочные материалы по темам

Тема 1. Понятие реструктуризации

Подготовка доклада на тему «Роль реорганизации в превентивном антикризисном управлении предприятием».

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии

Подготовка и обсуждение доклада на тему «Антикризисное управление: социально-психологические аспекты».

Ответы на тест

1. Которое из утверждений о следствиях кризиса не является правильным?

а) следствия кризиса носят всегда положительный характер как для самой организации, так и для окружающих;

б) следствия кризиса теснейшим чином связанные с ее характером, который предопределяется причинами кризиса и возможностью управления процессами кризисного развития;

в) следствия кризиса могут привести к резким изменениям или мягкому продолжительному и последовательному выходу из кризисного состояния;

г) следствия кризиса (после кризисные изменения) могут привести к восстановлению организации или ее разрушению.

2. Объективные причины кризисов связанные с:

а) деятельностью человека;

б) недостатками в организации производства;

в) циклическими нуждами в модернизации и реструктуризации предприятий;

г) несовершенством управления предприятием

3. Кризис является негативным явлением.

а) нет, так как – это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен

б) да, так это разрушение привычной экономической среды

в) да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике

г) нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике

4. Фазы классического экономического цикла

а) спад

б) пик

в) подъем

г) депрессия

д) кризис

е) оживление

5. Экономический цикл состоит из..... фаз трех

а) шести

б) четырех

в) пяти

6. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.

а) только внешних

б) только внутренних

в) внутренних и внешних

7. Структура жизненного цикла предприятия связана с.....

а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия

б) развитием кризисных явлений в экономике

в) наличием необходимых финансовых ресурсов

8. Кризис может проявляться

- а) только на микроуровне
- б) только на макроуровне
- в) как на микроуровне, так и на макроуровне

9. Внешним признаком проявления банкротства предприятия является его неспособность удовлетворить требования кредиторов:

- а) в течение 3 месяцев со дня наступления срока исполнения обязательства
- б) в течение 6 месяцев со дня наступления срока исполнения обязательства
- в) в течение года со дня наступления срока исполнения обязательства

10. В зависимости от угрозы целям предприятия кризисы классифицируют:

- а) кризисы стратегии, ликвидации, достижений
- б) кризисы обоснования, роста, старости
- в) кризисы роста, стагнации, упадка

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Подготовка и обсуждение доклада на тему

- «Правовое регулирование статуса несостоятельных муниципальных образований в Российской Федерации»;
- «Финансовая несостоятельность и антикризисное управление муниципальными образованиями».

Ответы на тест

1. Для проведения процедуры финансового оздоровления назначается:

- а) временный управляющий;
- б) внешний управляющий;
- в) конкурсный управляющий;
- г) административный управляющий.

2. Что из нижеперечисленного не относится к чрезвычайным мероприятиям по восстановлению платежеспособности предприятия:

- а) продажа активов, филиалов, незавершенного строительства;
- б) реструктуризация задолженности;
- в) разработка стратегии развития предприятия;
- г) установление жесткого контроля затрат.

3. Внешнее управление предприятием – это:

- а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком;

б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника;

в) действия, направленные на устранение признаков банкротства предприятия;

г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему.

4. При присоединении организации возможного банкрота к другой, более сильной в финансовом отношении организации составляют:

а) соединительные и разделительные балансы;

б) соединительный баланс;

в) разделительный баланс;

г) периодический баланс.

5. К процедурам банкротства относят:

а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство;

б) наблюдение, финансовое оздоровление;

в) внешнее управление, конкурсное производство.

6. Конкурсная масса ликвидационного баланса это:

а) активы, способные дать реальные денежные средства предприятия;

б) все активы предприятия;

в) требования кредиторов.

7. Группировка затрат предприятия в финансовой отчетности производится следующим образом:

а) расходы по основной деятельности, коммерческие и управленческие расходы, прочие расходы;

б) расходы по основной деятельности, коммерческие и управленческие расходы, прочие расходы; чрезвычайные расходы;

в) регулируемые и нерегулируемые расходы.

8. При продаже предприятия в связи с банкротством денежные обязательства и обязательные платежи должника:

а) не включаются в состав предприятия;

б) учитываются как активы предприятия;

в) учитываются как пассивы предприятия.

9. Уставный капитал может быть использован в случае:

а) недостаточности у ликвидируемого предприятия ликвидных активов;

- б) недостаточности у ликвидируемого предприятия денежных средств;
- в) не используется.

10. Денежные средства, оставшиеся после погашения обязательств при ликвидации предприятия зачисляются:

- а) в уставный капитал;
- б) на счета учета денежных средств;
- в) на счета учета расчетов с учредителями.

Тема 4 Синергетические ресурсы реструктуризации

Подготовка и обсуждение доклада на тему «Противодействие обесцениванию накопленного благосостояния в эпоху учащения кризисов: теоретическая составляющая антикризисной политики».

Ответы на тест

1. В систему показателей финансовой устойчивости входят коэффициенты:

- а) прибыльности и рентабельности
- б) капитализации и покрытия
- в) ликвидности и платежеспособности
- г) эффективности и рыночной привлекательности.

2. Система принципов и методов разработки и реализации комплекса специальных управленческих решений, направленных на предупреждение и преодоление финансовых кризисов предприятия, а также минимизацию негативных их последствий – это:

- а) система перспективного финансового планирования
- б) методы управления реализацией стратегических возможностей предприятия
- в) антикризисное финансовое управление

3. К числу основных оперативных механизмов антикризисного финансового управления относят:

- а) принцип «отсечения лишнего»
- б) принцип постоянной готовности реагирования
- в) принцип устойчивого экономического роста

4. Выявление ранних признаков возможного финансового кризиса происходит на этапе:

- а) осуществления постоянного мониторинга финансового состояния предприятия
- б) оценки потенциальных финансовых возможностей предприятия по преодолению финансового кризиса
- в) выбора направлений механизмов финансовой стабилизации предприятия, адекватных масштабам его кризисного финансового состояния

5. Систему оценки параметров кризисного финансового развития предприятия, осуществляемой на основе оценки методов факторного анализа и прогнозирования характеризует:

- а) фундаментальная диагностика финансового кризиса
- б) антикризисная политика предприятия
- в) экспресс- диагностика финансового кризиса

6. Система экспресс – диагностики финансового кризиса не включает:

- а) ранее обнаружение признаков кризисного развития предприятия
- б) предварительную оценку масштабов кризисного его состояния

в) оценку и прогнозирование способности предприятия к нейтрализации финансового кризиса за счёт внутреннего финансового потенциала

7. Коэффициент текущей ликвидности – это соотношение:

- а) оборотных активов и обязательств
- б) оборотных активов и краткосрочных обязательств
- в) собственных оборотных средств и краткосрочных обязательств
- г) краткосрочных обязательств к сумме запасов, дебиторов и денежных средств.

8. Тактический механизм финансовой стабилизации представляет собой:

а) систему мер, направленных на достижение точки финансового равновесия предприятия в предстоящем периоде

б) систему мер, направленных на поддержание достигнутого финансового равновесия предприятия в длительном периоде

в) систему мер, направленных на уменьшение размера текущих внешних и внутренних финансовых обязательств предприятия в краткосрочном периоде, а также на увеличение суммы денежных активов, обеспечивающих срочное погашение этих обязательств

9. Санация предприятия представляет собой:

а) методы нейтрализации финансовых рисков

б) систему стабилизационных мер, направленных на вывод предприятия из финансового кризиса

в) методы обоснования управленческих решений в условиях риска и неопределённости

10.. Ликвидация предприятия (объединения) с одновременным созданием на его базе двух или более новых самостоятельных предприятий является результатом формы реорганизации предприятия:

- а) разделения

- б) выделения
- в) поглощения
- г) слияния

Тема 5. Управление рисками реструктуризации

Подготовка и обсуждение доклада на тему «Антикризисные меры в условиях циклического развития».

Ответы на тест

1. Финансовое состояние предприятия:

- а) это уровень сбалансированности активов и капитала организации, а также уровень эффективности их использования;
- б) определяется целями, объектами и субъектами исследования;
- в) это сбалансированность локальной и системных целей предприятия.

2. Основная цель анализа финансовой отчетности:

- а) оценка финансово-хозяйственной деятельности относительно будущих условий существования предприятия;
- б) локальная и системные цели;
- в) процесс изучения влияния факторов, процессов, явлений и проявлений.

3. Основными источниками анализа финансового состояний являются:

- а) финансовая отчетность предприятия;
- б) баланс предприятия;
- в) оперативная отчетность предприятия;
- г) отчет о прибылях и убытках

4. В какой части баланса отражается кредиторская задолженность поставщикам и финансовым органам?

- а) во 2 разделе актива баланса;
- б) в 5 разделе пассива баланса;
- в) в 1 разделе актива баланса;
- г) во 2 разделе пассива баланса;

5. Когда составляется ликвидационный баланс?

- а) если организация находится на грани банкротства;
- б) при разделении одной организации на ряд самостоятельных организаций;
- в) с начала ликвидационного периода организации;
- г) для подведения итогов за отчетный год;

6. По компании «Светотень» имеется следующая информация (тыс. руб.):

Активы - всего

внеоборотные активы	680
текущие активы (оборотные)	200
Пассивы – всего	880
В том числе:	
общая сумма обязательств.	300
нераспределенная прибыль	200
По обыкновенным акциям:	
балансовая стоимость	250
рыночная оценка	320
По привилегированным акциям:	
балансовая стоимость	110
рыночная оценка	180
Выручка	980
Операционные издержки.	400

Оцените возможность банкротства по Z- модели.

7 Компания XY имеет следующую структуру капитала (тыс. руб.):

Собственный капитал:	
обыкновенные акции	2500
привилегированные акции	800
Заемный капитал:	
облигации с имущественным залогом	3000
необеспеченные облигации	1500

Финансовый рычаг равен $D/S = 4500 : 3300 = 1,36$ (высокий финансовый риск).

Рыночная оценка компании как действующего предприятия (оценка бизнеса) равна 5000.

Предложите менее рискованную структуру капитала как элемент реструктуризации.

8.. Внешний управляющий компании «Росток» оценил ликвидационную стоимость всего имущества в 7,3 млн. руб. Расходы по ликвидации, судебные издержки, уменьшение оценки в результате обесценения имущества и нематериальных активов после объявления компании банкротом составят, по его оценке, 3,8 млн. руб. Перепрофилирование производства (реорганизованный бизнес) позволит получать ежегодно 950 тыс. руб. прибыли. Альтернативная стоимость капитала составляет 20%.

Какое решение по данной компании будет правильным: перепрофилирование или ликвидация?

9. После принятия арбитражным судом заявления должника о признании его банкротом и до решения суда кредиторы вправе предъявлять свои требования к должнику в индивидуальном порядке.

Да.

Нет.

10. Даже при возражениях кредиторов предприятие должник может объявить о своем банкротстве и добровольной ликвидации.

Да.

Нет.

4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

4.3.1. Формируемые компетенции

Очная форма обучения

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-23	Способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений.	ПК-23.3	принимать меры по реализации выявленных отклонений при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления

Заочная форма обучения

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-23	Способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений.	ПК-23.4	способность выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления.

Этап освоения компетенции	Критерий оценивания	Показатель оценивания
ПК-23.3 принимать меры по реализации выявленных отклонений при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления	Умеет выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления Умеет принимать меры по реализации выявленных отклонений при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления	Уметь анализировать результаты внутренних проверок, проведенных на различных объектах. Уметь выявлять и обобщать типовые нарушения и недостатки, при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления. Уметь принимать меры по реализации выявленных отклонений при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления.
ПК-23.4 способность выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления.	Умеет проводить контроль в секторе государственного и муниципального управления Умеет анализировать выявлять отклонения при проведении финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления	Уметь проводить анализ финансовых аспектов работы государственного и муниципального управления Уметь систематизировать выявленные нарушения и недостатки Уметь разрабатывать меры по устранению выявленных отклонений

4.3.2 Типовые оценочные средства

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Кризисы в социально-экономическом развитии, их типы.
2. Сущность, закономерности и причины возникновения экономических кризисов.
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
4. Возникновение кризисов и тенденции циклического развития организации.
5. Необходимость антикризисного управления и его содержание.
6. Сущность и особенности процедуры наблюдения.
7. Сущность и особенности финансового оздоровления.
8. Процедура внешнего управления.
9. Механизм процедуры конкурентного производства.
10. Мировое соглашение как метод мирового урегулирования споров.

11. Сущность досудебной санации как метода восстановления платежеспособности организации.
12. Основные группы показателей неплатежеспособных организаций используемых на практике.
13. Показатели финансового состояния предприятий.
14. Оценка финансового состояния организации по методике ФСФО РФ.
15. Сущность и особенности предпринимательских рынков.
16. Осуществление финансового оздоровления неплатежеспособной фирмы.
17. Роль инноваций в антикризисном управлении.
18. Роль инвестиций в восстановлении платежеспособности предприятия.
19. Сущность основных показателей экономической эффективности инвестиционной деятельности.
20. Аналитические основы управления инвестициями.
21. Роль инвестиций в антикризисном управлении.
22. Сущность количественной методики прогнозирования банкротства.
23. Оценка финансовой устойчивости организации.
24. Качественные зарубежные методы прогнозирования банкротства организации.
25. Сущность и особенности отечественной методики прогнозирования кризисного состояния фирмы.
26. Совершенствование прогнозирования банкротства.
27. Технология системы стабилизации финансового состояния фирм.
28. Тенденции антикризисного управления.
29. Роль маркетинга в антикризисном управлении.
30. Особенности стратегии выхода организации из кризисного состояния.
31. Роль человеческого фактора в антикризисном управлении.

Вопросы для самостоятельной подготовки к занятиям лекционного и практического (семинарского) типов:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Возможные последствия кризиса. Признаки кризисов. Особенности и виды экономических кризисов
2. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления
3. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования. Тенденции циклического развития организации. Федеральный

закон «О несостоятельности (банкротстве)» Банкротство и его основные признаки и порядок установления банкротства предприятия

4. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методические подходы к диагностике финансового состояния предприятия.
5. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства.
6. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Проектный подход в антикризисном управлении
7. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния.
8. Общие понятия неопределенности и риска. Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Антикризисное управление риском. Измерение степени риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

Шкала оценивания.

Оценка результатов производится на основе балльно-рейтинговой системы (БРС). Использование БРС осуществляется в соответствии с приказом от 06 сентября 2019 г. №306 «О применении балльно-рейтинговой системы оценки знаний обучающихся».

В течение семестра во время аудиторных и самостоятельных занятий по освоению дисциплины обучающийся может набрать 70% от общего числа баллов, необходимых для получения соответствующей оценки, при этом баллы распределяются следующим образом:

1. Посещаемость занятий - до 10 баллов,
2. Устные ответы и письменные работы: за устные ответы до 10 баллов, тестирование – до 20 баллов, доклады – до 30 баллов.

Во время промежуточной аттестации обучающийся может набрать максимально 30% от общего числа баллов.

В случае если студент в течение семестра не набирает минимальное число баллов, необходимое для сдачи промежуточной аттестации, то он может заработать дополнительные баллы, отработав соответствующие разделы дисциплины, получив от преподавателя компенсирующие задания.

В случае получения на промежуточной аттестации неудовлетворительной оценки студенту предоставляется право повторной аттестации в срок, установленный для ликвидации академической задолженности по итогам соответствующей сессии.

Обучающийся, набравший в ходе текущего контроля в семестре от 51 до 70 баллов, по его желанию может быть освобожден от промежуточной аттестации.

Количество баллов	Оценка	
	прописью	буквой
96-100	отлично	А
86-95	отлично	В
71-85	хорошо	С
61-70	хорошо	Д
51-60	удовлетворительно	Е

Шкала перевода оценки из многобалльной в систему «зачтено»/«не зачтено»:

от 0 по 50 баллов	«не зачтено»
от 51 по 100 баллов	«зачтено»

Перевод балльных оценок в академические отметки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»

- «Отлично» (А) - от 96 по 100 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено максимальным числом баллов.

- «Отлично» (В) - от 86 по 95 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

- «Хорошо» (С) - от 71 по 85 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

- «Хорошо» (D) - от 61 по 70 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

- «Удовлетворительно» (Е) - от 51 по 60 баллов – теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено,

некоторые из выполненных заданий выполнены с ошибками.

Оценка «отлично» выставляется, когда студентом проанализированы важнейшие события и явления мировой и отечественной истории на основе научной методологии, на основе знания исторических событий развития России и мира в целом; дана объективная оценка различным социальным явлениям и процессам, происходящим в обществе; собрана полная и достоверная информация об объекте. Названы все структурные элементы. Между элементами установлены прямые и опосредованные взаимосвязи. Выстроена иерархия элементов.

4.4. Методические материалы

Экзамен проводится в форме контрольной работы (решения задач) по билетам. На экзамен выносится материал в объеме, предусмотренном рабочей программой учебной дисциплины.

Экзаменационный билет включает в себя две задачи. Содержание задач одного билета относится к различным разделам программы с тем, чтобы более полно охватить материал учебной дисциплины.

В процессе подготовки к экзамену организуются предэкзаменационные консультации для всех учебных групп.

Как правило, экзамен принимает преподаватель, читавший учебную дисциплину в данной учебной группе. В аудитории, где проводится экзамен, одновременно находятся все студенты.

Для прохождения экзамена студенту необходимо иметь при себе письменные принадлежности. На подготовку билета отводится 60 минут.

Не следует брать на экзамен шпаргалки. А наличие посторонних материалов влечет за собой получение неудовлетворительной оценки.

При возникновении любых неясностей в процессе решения задачи следует обращаться с вопросами только к преподавателю. Разрешается пользоваться калькулятором.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические рекомендации по подготовке к лекциям и семинарам

Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час.	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
Понятие реструктуризации	4	1-3	1-7	Управляемые и неуправляемы процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления
Кризисы в развитии организации	4	1-3	1-7	Признаки кризисов. Особенности и виды экономических кризисов
Государственное регулирование отношений несостоятельности	4	1-3	1-7	Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования. Тенденции циклического развития организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» Банкротство и его основные признаки и порядок установления банкротства предприятия
Синергетические ресурсы реструктуризации	4	1-3	1-7	Прогноз, анализ и реструктуризации на предприятия Оценка источников ресурсов. Распределение ресурсов. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методические подходы к диагностике финансового состояния предприятия. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Проектный подход в антикризисном управлении Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Инвестиционная политика

Заочная форма обучения

Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час.	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
Понятие реструктуризации	16	1-3	1-7	Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления
Кризисы в развитии организации	16	1-3	1-7	Признаки кризисов. Особенности и виды экономических кризисов
Государственное регулирование отношений несостоятельности	15	1-3	1-7	Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования. Тенденции циклического развития организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» Банкротство и его основные признаки и порядок установления банкротства предприятия
Синергетические ресурсы реструктуризации	16	1-3	1-7	Прогноз, анализ и реструктуризации на предприятия Оценка источников ресурсов. Распределение ресурсов. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методические подходы к диагностике финансового состояния предприятия. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Проектный подход в антикризисном управлении Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния.
Управление рисками реструктуризации	16	1-3	1-7	Общие понятия неопределенности и риска. Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении Антикризисное управление риском. Измерение степени риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.
Всего:	79			

6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Основная литература.* все источники взаимозаменяемые

1. Гореликов Кирилл Александрович. Антикризисное управление учебник [для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" и "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр")] М.: Дашков и К 2018, 214 стр. http://db/BAZA_Avesta/output/NL_Student/cat_bb.php?&table_name=stud_cat_bb_view&found=4&start=0&&sort_desc=1&limit=20&forder=c at_bb_year&&par=92400&func=detail
2. Демчук, Ольга Николаевна. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. - 2-е изд., стер. - Электрон. дан. - М. : Флинта, 2012. - 249 с. <https://e.lanbook.com/reader/book/20166/#1>
3. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие / О. Н. Ефимов. - Электрон. дан. - Саратов : Вузовский учебник, 2016. - 372 с. <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>
4. Зуб, Анатолий Тимофеевич. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров : [для студентов вузов, обучающихся по эконом. направлениям и специальностям] / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2017. - 343 с. <https://www.biblio-online.ru/viewer/46B55207-0F1D-42E1-A830-D3AC41F665D8#page/1>

6.2. Дополнительная литература.

1. Антикризисное управление : учебник, рек. уполномоч. учреждением М-ва образования и науки РФ / [кол. авт.: И. К. Ларионов (рук.) и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. - М. : Дашков и К, 2012. - 379 с.
2. Антикризисное управление : учебник [для студентов вузов, обучающихся по эконом. специальностям] : соответствует Федер. гос. образовательному стандарту 3-го поколения / [авт. кол.: Э. М. Коротков (рук.) и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Гос. Ун-т Упр. - Изд. 2-е, доп. и перераб. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 619 с.
3. Антикризисное управление : учебник [для студентов магистратуры ВПО, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент"] / [кол. авт.: И. К. Ларионов (рук.) и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. - М. : Дашков и К, 2013. - 379 с.

4. Антикризисное управление : учеб. пособие / [А. П. Исаев и др.] ; Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации", Сев.-Зап. ин-т упр. - Изд. 2-е, испр. и доп. - СПб. : СЗИУ - фил. РАНХиГС, 2016. - 403 с.
5. Балдин, Константин Васильевич. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукосуев. - 6-е изд., испр. - М. : Дашков и К, 2012. - 266 с.
6. Беляев, Алексей Александрович. Антикризисное управление : учеб. для вузов по специальности "Менеджмент организации" / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ, 2013. - 311 с.
7. Гореликов, Кирилл Александрович. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник [для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки "Менеджмент" и "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр")] / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2017. - 214 с.

6.3. Нормативные правовые документы.

1. Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ) // Собр. законодательства Рос. Федерации.- 2014.- № 9, ст. 851.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации.
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»// www.consultant.ru
4. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
5. Федеральный закон № 127 ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» по сост. на 26.10.2002г.
6. Постановление Правительства РФ «О порядке предъявления требований по обязательствам перед Российской Федерацией в делах о банкротстве и в процедурах банкротства» от 15.04.2003 г. №218.
7. Постановление Правительства РФ «Об утверждении правил прохождения стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего» от 09.07.2003 г. №414 с дополнениями от 25.09.2003 г.
8. Постановление Правительства РФ «О представителе собственника имущества должника - федерального унитарного предприятия при проведении процедур банкротства» от 20.05.2003 г. №295.

9. Постановление Правительства РФ «Об общих правилах подготовки, организации и проведения арбитражным управляющим собраний кредиторов и заседаний комитетов кредиторов» от 06.02.2004 г. №56.
10. Постановление Правительства РФ «Об утверждении Положения о проведении проверки деятельности саморегулируемой организации арбитражных управляющих регулирующим органом» от 25.06.2003 г. №365.
11. Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил проведения саморегулируемой организацией арбитражных управляющих проверки деятельности своих членов» от 25.06.2003 г. №366.
12. Постановление Правительства РФ «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа» от 25.06.2003 г. №367.
13. Постановление Правительства РФ «О требованиях к кандидатуре арбитражного управляющего в деле о банкротстве стратегического предприятия или организации» от 19.09.2003 г. №586.
14. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003г. № 365 «Об утверждении положения о проведении проверки деятельности саморегулируемой организации арбитражных управляющих регулирующим органом».
15. Постановление Правительства РФ № 367 от 25.06.2003г. «Правила проведения арбитражными управляющими финансового анализа».
16. Приказ ФСФО России от 23.01.2001г. № 16 «Об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организации»
17. Указ Президента РФ «О продаже государственных предприятий-должников» (в ред. Указов Президента РФ от 05.10.2002г. № 1129, от 21.10.2002 № 1209).
18. Указ Президента РФ от 10.01.2000г. № 24 «Концепция безопасности Российской Федерации».

6.4. Интернет-ресурсы.

1. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – URL: <http://elibrary.ru/> (дата обращения: 28.07.2017).
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – URL: <http://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 28.07.2017).
3. Правовая система «Гарант-Интернет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garweb.ru>.
4. Правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultantru>.
5. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76

6. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью
http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76
7. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс»
http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76
8. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью
http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76

7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Характеристики аудиторий (помещений, мест) для проведения занятий

Для проведения занятий необходимы стандартно оборудованные учебные кабинеты и компьютерные классы соответствующие санитарным и строительным нормам и правилам.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций:
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории
3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV.

На семинарских занятиях используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft Power Point»);
- пакеты прикладных программ SPSS/PC+, СТАТИСТИКА,
- программные комплексы Word, ТЕСТУНИВЕРСАЛ,
- системы дистанционного обучения «Прометей» и WebSoft,
- компьютерная система «e-Learning-IDOX», СУБД MS Access,
- правовые базы данных «Консультант+», «Гарант», «Кодекс», «Эталон»
- правовые базы данных «Консультант+», «Гарант», «Кодекс», «Эталон»