

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 15.03.2024 21:08:02  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.01 Современный менеджмент

**Авторы:** к.э.н., доцент кафедры менеджмента Козырев А.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Сформировать компетенцию в области решения управленческих задач на основе теории менеджмента.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Менеджмент: современные тенденции.
Тема 2.	Трансформация планирования и контроля.
Тема 3.	Управление людьми в организациях.
Тема 4.	Культура организации.
Тема 5.	Лидерство.
Тема 6.	Инновационный менеджмент.
Тема 7.	Менеджмент знаний.

### Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации:

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос (УО).  
при проведении занятий практического (семинарского) типа: контрольные работы;  
при контроле результатов самостоятельной работы студентов: контрольные работы.

### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы и компьютерное тестирование.

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-6.1	<b>На уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики;</li><li>• ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач.</li></ul>
	<b>На уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности;</li><li>• проектирования стратегии профессионального и личностного развития.</li></ul>
	<b>На уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки;</li><li>• разработки стратегии саморазвития.</li></ul>
ОПК ОС-1.1	<b>На уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• процессов и методов современного менеджмента;</li><li>• методов и процедур теории организации;</li><li>• методов и процедур бенчмаркинга;</li></ul>

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• направлений совершенствования управленческой деятельности в организации.</li> </ul> <p><b>На уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды;</li> <li>• осуществлять анализ успешных корпоративных практик по организации стратегического управления организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений;</li> <li>• диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга.</li> </ul> <p><b>На уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами анализа внешней среды;</li> <li>• владения методами бенчмаркинга;</li> <li>• диагностики управленческих проблем организации;</li> <li>• разработки программ организационного развития.</li> </ul>

### **Основная литература:**

#### **Все источники взаимозаменяемые**

1. Гапоненко, Александр Лукич. Теория управления [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академ. бакалавриата [по эконом. направлениям и специальностям] / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 336 с.
2. Корягина, Инга Анатольевна. Современные проблемы теории управления [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 188 с.
3. Курс МВА по менеджменту [Электронный ресурс] / Л.Брэдфорд Дэвид – М.: Альпина, 2016. – 508 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop/ru/43677.html>
4. Малюк, Владимир Иванович. Современные проблемы менеджмента [Электронный ресурс] : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 192 с.

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.02 Теория организации и организационное поведение

**Авторы:** к.э.н, доцент кафедры менеджмента Кучина О.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенцию в области теории организации и организационного поведения*

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Системные основы исследования и моделирования организационного поведения в организациях различного типа
Тема 2.	Типы организаций и их структура
Тема 3.	Взаимовлияние внешней и внутренней сред организаций. Основные принципы моделирования внутренней среды организации с заданными параметрами и гарантированным результатом
Тема 4.	Стартовые условия моделирования организационного поведения и норма организационного поведения. Девиантное поведение: организационные и поведенческие патологии и методы их устранения или преодоления
Тема 5.	Методология и технология моделирования организационного поведения
Тема 6.	Макротехнология – организационная архитектура и организационное зодчество: типы моделей организационного поведения
Тема 7.	Гибридизация моделей организационного поведения
Тема 8.	Моделирование структурно-смысловой схемы организации в будущем
Тема 9.	Формирование итоговой модели организационного поведения и программы организационного развития (или трансформации)

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

доклад, тематическая презентация, кейс, практическое задание, тестирование.

**Зачет проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачет проводится в форме тестирования в СДО.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
УК-3.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• теории организации, методов управления организационным поведением;</li><li>• методов формирования проектной организационной культуры;</li><li>• стандартов, определяющих компетенции менеджеров проектов и членов проектных команд;</li><li>• психологических особенностей формирования рабочих коллективов; технологии разрешения конфликтов и противоречий; алгоритмов планирования командной работы.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• отбор и формирование команд для решения задач организации</li><li>• управления коллективами, командами проектов;</li><li>• учета психологических и деловых особенностей членов команды;</li><li>• оценивать текущий и желаемый уровень компетенций членов команды</li></ul>

	<p>проекта, организовывать тренинги и обучение;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирования команд под решение задач организации;</li> <li>• руководства коллективами и командами для достижения целей;</li> <li>• развития членов команды для повышения эффективности командной работы;</li> <li>• стимулирования эффективной работы членов команды.</li> </ul>
УК-5.1	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики,</li> <li>• специфику передачи информации между людьми,</li> <li>• специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения</li> <li>• особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем;</li> <li>• социокультурных норм бытового и делового общения, а также правил речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире;</li> <li>• методов разрешения конфликтов.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы;</li> <li>• организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы;</li> <li>• выявлять этические проблемы, связанные с противоречием информационно-технологического базиса и управленческих запросов современного общества.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирования команд на принципах взаимодействия, с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов проектной команды;</li> <li>• использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</li> </ul>
ОПК ОС-1.1	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• процессов и методов современного менеджмента;</li> <li>• методов и процедур теории организации;</li> <li>• основных моделей и методов финансового менеджмента;</li> <li>• методов и процедур бенчмаркинга;</li> <li>• направлений совершенствования управленческой деятельности в организации.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды;</li> <li>• осуществлять анализ успешных корпоративных практик по организации стратегического управления организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений;</li> <li>• диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое</li> </ul>

	<p>решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>использования методов и процедур финансового менеджмента для решения управленческих задач</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>владения методами анализа внешней среды;</li> <li>владения методами бенчмаркинга;</li> <li>диагностики управленческих проблем организации;</li> <li>разработки программ организационного развития;</li> <li>использования современных методов и процедур управления, в том числе финансового менеджмента, для решения стратегических задач организации, в том числе с использованием информационных технологий</li> </ul>
ОПК ОС-3.1	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации, стратегического планирования;</li> <li>методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа;</li> <li>методов и техник организационного проектирования;</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>осуществлять анализ внешней среды организации;</li> <li>проводить конкурентный анализ;</li> <li>разрабатывать стратегию организации;</li> <li>разрабатывать программы организационного развития;</li> <li>осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>владения инструментами стратегического анализа среды организации;</li> <li>разработки стратегии организации, проектов и программ организационного развития.</li> </ul>

### Основная литература:

#### Все источники взаимозаменяемые

- Карташова, Лариса Васильевна. Организационное поведение : учебное пособие / Л. В. Карташова ; Институт экономики и финансов "Синергия". - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 157 с. - (Серия учебников для программы MBA (Master of Business Administration)). Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=367711>
- Кибанов А. Я. Основы управления персоналом. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 440с. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1184667>
- Латыпова, Мария Михайловна. Теория организации : практикум : учебное пособие / М.М. Латыпова. - Москва : МИСиС, 2019. - 44 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: <https://e.lanbook.com/book/116918> - Режим доступа: для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-907061-21-7.- Текст: электронный. - URL: <https://e.lanbook.com/book/116918?category=1029>
- Мкртычян Г.А. Организационное поведение: учебник и практикум для вузов — Москва:Юрайт, 2020. — 237с. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451289>
- Попова Е. П. Теория организации: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2018.- 338 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/412850>
- Семенов А.К., Набоков В. И. Организационное поведение. – Москва:Дашков и К, 2020. – 268с. – Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1091456>

7. Теория организации: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. Р. Латфуллин [и др.] ; под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 156 с. — (Бакалавр и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-01187-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433605>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.03 Современные коммуникации в менеджменте

**Автор:** кандидат культурологии, доцент Гришанин Н.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:** *Сформировать компетенцию в области коммуникаций в сфере менеджмента.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Виды деловых коммуникаций.
Тема 2	Формы делового публичного выступления.
Тема 3	Топика и аргументация. Техники убеждения. Композиция речи.
Тема 4	Невербальная коммуникация. Интонации, темп, громкость, эмоции и подтексты.
Тема 5	Диалог. Нетворкинг и аттракция.
Тема 6	Управление личными коммуникациями
Тема 7	Социальные коммуникации: теория и практика
Тема 8	Деловые коммуникации: внутрикорпоративные и клиентские коммуникации. Совещания и переговоры
Тема 9	Массовые коммуникации: средства и технологии
Тема 10	Сетевые коммуникации: этика и нормы поведения, технологии управления имиджем

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Устный опрос, контрольная работа.

### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы на дополнительные вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
УК-4.1	<b>На уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>риторические аспекты устной и письменной коммуникации на русском языке;</li><li>иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на русском языке;</li><li>специфика коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций;</li><li>основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов.</li></ul>
	<b>На уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения;</li></ul>

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса;</li> <li>• разрабатывать стратегию поведения в конфликтной ситуации;</li> <li>• оценивать влияние выбранной психологической позиции на эффективность в общении, применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на русском языке в профессиональной сфере, составлять документацию на русском языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.</li> </ul> <p><b>На уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций; подходами к определению оптимальной стратегии поведения в различных деловых контактах для достижения поставленных целей;</li> <li>• владеть основной профессиональной терминологией на русском и иностранном языке, основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме на русском и иностранном языке в профессиональной сфере, навыками составления документации на русском и иностранном языке, проведения деловой встречи и осуществления переписки на русском и иностранном языке, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления, аналитического отчета, публикации в СМИ, неформальной беседы.</li> </ul>
ОПК ОС-1.1	<p><b>На уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• процессов и методов современного менеджмента;</li> <li>• методов и процедур бенчмаркинга;</li> <li>• направлений совершенствования управленческой деятельности в организации.</li> </ul> <p><b>На уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды;</li> <li>• осуществлять анализ успешных корпоративных практик, организационного проектирования и взаимодействия подразделений;</li> <li>• диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, используя инструменты бенчмаркинга.</li> </ul> <p><b>На уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами анализа внешней среды;</li> <li>• владения методами бенчмаркинга;</li> <li>• диагностики управленческих проблем организации;</li> <li>• использования современных методов и процедур управления для решения стратегических задач организации, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>

### Основная литература:

1. Лисс, Э. М. Деловые коммуникации : учебник для бакалавров / Э. М. Лисс, А. С. Ковальчук. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 343 с. - ISBN 978-5-394-04253-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1231996>
2. Веселкова, Т. В. Культура устной и письменной коммуникации : учебное пособие / Т. В. Веселкова, И. С. Выходцева, Н. В. Любезнова. — Саратов : Вузовское образование, ИЦ «Наука», 2020. — 264 с. — ISBN 978-5-4487-0707-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94281.html>



3. Смехов Л.В. Популярная риторика - М.: АСТ, 2018
4. Уильямс Г., Миллер Р., Чалдини Р. и др. Эффективные коммуникации: пер. с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2018.
5. Шарков Ф.И. Интерактивные электронные коммуникации (возникновение "Четвертой волны"): уч. Пособие М.: Дашков и Ко/ // ЭБС "Университетская библиотека online", 2017 - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454124>
6. Шарков, Феликс Изосимович. Коммуникология. Основы теории коммуникации: учебник для студентов вузов, обуч. по специальности "Связи с общественностью" / Ф. И. Шарков. - 4-е изд. - М. : Дашков и К°, 2017 - 488 с

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.04 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы

**Авторы:** д.э.н., профессор кафедры менеджмента Морозова М.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Сформировать компетенцию в области финансового менеджмента и методов управления корпоративными финансами.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Корпоративное управление и корпоративные финансы
Тема 2.	Инвестирование в финансовые активы
Тема 3.	Инвестирование в реальные активы
Тема 4.	Долгосрочные источники финансирования
Тема 5.	Структура капитала и дивидендная политика корпорации
Тема 6.	Матричное моделирование финансовых стратегий

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Опрос, дискуссия, решение задач.

### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основные вопросы и решение задачи.

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК ОС-1.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>основных моделей и методов финансового менеджмента;</li><li>методов и процедур бенчмаркинга;</li><li>направлений совершенствования управленческой деятельности в организации</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>использования методов и процедур финансового менеджмента для решения управленческих задач</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>использования современных методов и процедур управления, в том числе финансового менеджмента, для решения стратегических задач организации, в том числе с использованием информационных технологий.</li></ul>

### Основная литература:

**Все источники взаимозаменяемые**

- Кандрашина, Елена Александровна. Финансовый менеджмент : учебник / Е.А. Кандрашина. - 2-е изд. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 200 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/79827.html> - Режим доступа: для авторизир.

- пользователей. - ISBN 978-5-4486-0461-4.- Текст: электронный. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/79827.html>
2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468698>
  3. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472716>
  4. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468899>
  5. Финансовый менеджмент в EXCEL : учебник / [Е.А. Федорова, Л.И. Черникова, М.П. Лазарев и др.] : под общ. ред. Е.А. Федоровой. - Москва : КноРус, 2021. - 421 с. - (Магистратура) . - Текст : электронный // ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/938389> - ISBN 978-5-406-07863-1.- Текст: электронный. - URL: <https://www.book.ru/book/938389>
  6. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; ответственный редактор А. З. Бобылева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 547 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10101-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470328>
  7. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10159-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470329>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.05 Методы исследований в менеджменте

**Авторы:** д.э.н., профессор кафедры менеджмента Морозова М.А.  
к.полит.н., доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Сформировать компетенцию в области методов и процедур исследований в области менеджмента*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Методологические основы исследований в менеджменте
Тема 2.	Системный подход в менеджменте
Тема 3.	Виды исследований
Тема 4.	Количественные методы исследований в менеджменте
Тема 5.	Методы исследования внешней и внутренней среды организации
Тема 6.	Моделирование как метод исследований в менеджменте
Тема 7.	Качественные методы исследования в менеджменте

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Опрос – монологический ответ обучающегося на вопросы преподавателя. Тестирование.

### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основные вопросы и выполнения задания.

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК ОС-2.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• принципов, процессов и методов исследований в менеджменте;</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использования современных методов исследований в менеджменте для решения профессиональных задач;</li><li>• использовать методы поддержки принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;</li><li>• выработать решения в нестандартных ситуациях.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• определения задач, выбора методов исследований;</li><li>• проведения исследований в менеджменте;</li><li>• навыками поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия управленческих решений;</li><li>• способностью адекватно реагировать на нестандартные ситуации.</li></ul>
ОПК ОС-4.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• теоретических основ научно-исследовательской деятельности;</li><li>• принципов, процессов и методов проведения научных исследований.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b>

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирования научно-исследовательской деятельности организаций и коллективов.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами проведения исследований в менеджменте.</li> </ul>

**Основная литература:**

**Все источники взаимозаменяемые**

1. Коротков, Э. М. Исследование систем управления : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 226 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7647-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469008>
2. Крылатков, П. П. Исследование систем управления : учебное пособие для вузов / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, С. И. Фоминых. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 127 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08367-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473569>
3. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении : учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467963>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.06 Стратегический менеджмент и стратегический анализ

**Авторы:** к.э.н, доцент кафедры менеджмента Козырев А.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенцию в области стратегического менеджмента и методов стратегического анализа*

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Стратегический менеджмент и стратегическая конкурентоспособность
Тема 2	Внешнее окружение фирмы: возможности, угрозы, конкуренция и конкурентный анализ
Тема 3	Внутреннее окружение фирмы: ресурсы, способности и ключевая компетенция
Тема 4	Стратегии функционального уровня
Тема 5	Стратегии бизнес-уровня
Тема 6	Конкурентное соперничество и динамика конкуренции
Тема 7	Стратегии корпоративного уровня: вертикальная интеграция и диверсификация
Тема 8	Поглощение и реструктуризация фирм

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Устный опрос, кейс-задание, контрольная работа.

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы и результаты защиты курсового проекта.

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;</li><li>• теоретические основы разработки управленческих решений и методы критического анализа для решения профессиональных задач.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления;</li><li>• разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.</li></ul>
ОПК ОС-2.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• принципов, процессов и методов стратегического менеджмента;</li><li>• методов и процедур стратегического анализа.</li></ul>

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведения стратегического анализа деятельности организации;</li> <li>• принятия управленческих решений на основе результатов проведенных исследований.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведения стратегического анализа организации и ее окружения;</li> <li>• определения и формализации стратегических целей организации;</li> <li>• разработки стратегических планов организации.</li> </ul>
ОПК ОС-3.1, ОПК ОС-3.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур анализа среды организации, стратегического планирования;</li> <li>• методов и процедур анализа внешней среды организации, конкурентного анализа;</li> <li>• методов и техник организационного проектирования.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществлять анализ внешней среды организации;</li> <li>• проводить конкурентный анализ;</li> <li>• разрабатывать стратегию организации.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения инструментами стратегического анализа среды организации;</li> <li>• разработки стратегии организации, проектов и программ организационного развития.</li> </ul>

### Основная литература:

#### Все источники взаимозаменяемые

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7127-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450981> (дата обращения: 01.09.2021).
2. Базиян, Н. Р. Стратегический менеджмент / Н. Р. Базиян. — Москва : Юриспруденция, 2018. — 510 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86541.html>
3. Глущенко, А. В. Стратегический учет : учебник и практикум для бакалавриата, специалитета и магистратуры / А. В. Глущенко, И. В. Яркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 240 с. — (Бакалавр. Специалист. Магистр). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/441264>
4. Грант Р. Современный стратегический анализ: пер. с англ. – СПб: Питер, 2018.
5. Молчанова, О. П. Стратегический менеджмент некоммерческих организаций : учебник для бакалавриата и магистратуры / О. П. Молчанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 261 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-00757-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/413637>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.07 Проектный подход в менеджменте

**Авторы:** к.э.н, доцент кафедры менеджмента Суслов Е.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенцию в области проектного подхода в менеджменте*

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	История развития управления проектами
Тема 2	Профессиональные организации и стандарты управления проектами
Тема 3	Оценка компетентности и сертификация по управлению проектами
Тема 4	Понятия «проект» и «управление проектом», классификация проектов
Тема 5	Окружение проекта, заинтересованные стороны проекта
Тема 6	Жизненный цикл проекта
Тема 7	Процессная модель управления проектами

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Практическое контрольное задание, устный опрос, доклад.

**Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):**

Для выявления уровня освоения компетенции применяется сочетание письменных ответов на основной вопрос, устные ответы.

Код компонента компетенции	Результаты обучения
УК-2.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии;</li><li>• принципов проектного менеджмента;</li><li>• современного состояния проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• организовывать работу по разработке и реализации проектов;</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использование методов, процедур и инструментов проектного управления.</li></ul>
ОПК ОС-3.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• современное состояние проектно-ориентированного подхода и возможности его развития.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• осуществлять реализацию проектов и программ развития организации;</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• разработки проектов и программ организационного развития.</li></ul>
ОПК ОС-4.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• принципов, процессов и методов проектного менеджмента;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• национальных и международных стандартов проектного менеджмента.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• решения профессиональных задач группы процессов инициирования процессов планирования, процессов исполнения и контроля, процессов завершения научно-исследовательского проекта;</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• определения содержания продукта и проекта, разработки структуры декомпозиции работ, определения работ/операций;</li> <li>• оценки необходимых ресурсов проекта, определения организационной структуры проекта, развитие команды проекта, управления командой проекта;</li> <li>• использования современных методов и процедур управления научно-исследовательскими проектами, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>

### **Основная литература:**

#### **Все источники взаимозаменяемые**

1. Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва : МИСИС, 2019. — 264 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/129068>
2. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/431784>
3. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1221080>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.01 Иностранный язык профессиональных коммуникаций

**Автор:** зав. кафедрой иностранных языков, к. фил. н. Дельва А.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенцию в области иностранного языка профессиональных коммуникаций*

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Организационная структура и процессы. Видовременная система английского глагола
Тема 2.	Барьеры к эффективной коммуникации. Правила составления CV
Тема 3.	Пути улучшения коммуникации. Инфинитив и инфинитивные конструкции
Тема 4.	Принятие решения. Проблемы при принятии решения. Написание эссе
Тема 5.	Отбор сотрудников. Обучение персонала. Реферирование текста по специальности. Research Proposal
Тема 6.	Оценка качества работы сотрудников. Причастие и герундий. Эффективная презентация
Тема 7.	Письменный перевод профессионального текста. Реферирование текста по специальности
Тема 8.	Защита индивидуальных проектов

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Организационная структура и процессы. Видовременная система английского глагола	устный опрос
Тема 2. Барьеры к эффективной коммуникации. Правила составления CV	Проверка резюме
Тема 3. Пути улучшения коммуникации. Инфинитив и инфинитивные конструкции	устный опрос
Тема 4. Принятие решения. Проблемы при принятии решения. Написание эссе	Эссе
Тема 5. Отбор сотрудников. Обучение персонала. Реферирование текста по специальности. Research Proposal	Research proposal

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Экзамен: устный опрос по экзаменационным билетам. Устный (письменный) перевод с русского языка на иностранный и с иностранного на русский предложений, содержащих специальную лексику. Монологическое высказывание по специальным темам.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>УК – 4.2</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• риторические аспекты устной и письменной коммуникации на иностранном языке; иметь представление о качествах хорошей речи и приемах речевого воздействия на иностранном языке.</li> <li>• специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций; основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения, принципы построения и методики оценки публичного выступления.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения; разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса;</li> <li>• применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владеть культурой диалога, письма в процессе осуществления деловых коммуникаций;</li> <li>• основными правилами деловой коммуникации в устной и письменной форме на русском и иностранном языке в профессиональной сфере, навыками составления документации на иностранном языке,</li> <li>• проведения деловой встречи и осуществления переписки на русском и иностранном языке, аргументации позиции в различных форматах, в том числе, в форме публичного выступления.</li> </ul>
<b>УК – 5.1</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики,</li> <li>• специфику передачи информации между людьми,</li> <li>• специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы;</li> <li>• организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• способностью использовать информацию на иностранном языке о современных явлениях в социальной сфере в своей профессиональной деятельности.</li> </ul>
<b>УК – 5.2</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенностей социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем;</li> <li>• социокультурных норм бытового и делового общения, а также правил речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире;</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организовывать командную работу: делегировать полномочия и</li> </ul>

	<p>ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы..</p> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования методов формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</li> </ul>
--	--

**Основная литература:**

1. Вдовичев, Алексей Владимирович. Английский язык для магистрантов и аспирантов = English for Graduate and Postgraduate Students : учебно-методическое пособие / А. В. Вдовичев, Н. Г. Оловникова. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2019. - 246 с. - Текст: электронный. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/352164/>
2. Войтик, Наталья Викторовна. Английский язык для туризма и сервиса = English for Tourism and Service : учебное пособие / Н. В. Войтик. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2019. - 218 с. - Текст: электронный. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/337987/reading> (дата обращения: 18.01.2021). - ISBN 978-5-9765-1628-1.- Текст: электронный. - URL: <http://new.ibooks.ru/products/337987>
3. Ильченко, Ольга Сергеевна. Английский язык (B1-B2) : лексико-грамматический практикум / О. С. Ильченко ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Изд-во С.-Петерб. гос. ун-га, 2020. - 264 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1244348>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.02 Стандарты управления проектами

**Автор:** канд-т. экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Дисциплина Б1.В.02 «Стандарты управления проектами» является комплексной, нацелена на обобщение и углубление знаний студентов в области стандартизации проектной деятельности.*

#### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Международные и национальные стандарты управления проектам
Тема 2	Руководство по проектному менеджменту (ГОСТ Р ИСО 21500)
Тема 3	Требования к управлению проектом (ГОСТ Р 54869)
Тема 4	Требования к управлению программой (ГОСТ Р 54871)
Тема 5	Требования к управлению портфелем проектов (ГОСТ Р 54870)

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Текущий контроль знаний студентов осуществляется посредством устного опроса.

#### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль проводится в форме устного ответа на вопросы или в форме тестирования в СДО.

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
	УК-2.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• национальных и международных стандартов управления проектами;</li><li>• основных групп процессов и предметных областей управления проектами.</li></ul>
		<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• организовывать работу по разработке и реализации проектов</li></ul>
		<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использования методов, процедур и инструментов проектного управления.</li></ul>
В. Управление проектной деятельностью/ В/02.7 Организация		<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• стандартов проектного менеджмента;</li></ul>
		<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• формировать и развивать систему менеджмента</li></ul>

управления проектной деятельностью	<b>ПКс-2.1</b>	проектной деятельности в организации;
		<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения навыками разработки проектов, программ и портфелей проектов;</li> <li>• владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>
В. Управление проектной деятельностью/ В/02.7 Организация управления проектной деятельностью	<b>ПКс-2.2</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>
		<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.</li> </ul>
		<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>

**Основная литература:**

1. Шаврин, А. В. Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500 : руководство / А. В. Шаврин ; художник В. Е. Шкерин. — 2-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 113 с. — ISBN 978-5-00101-155-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176446>
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.03 Процессы управления проектами

**Автор:** канд.-т. экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю., канд. полит. наук, доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Дисциплина Б1.В.03 «Процессы управления проектами» является комплексной, нацелена на обобщение и углубление знаний и получение практических навыков разработки и реализации проектов в различных сферах деятельности. Материал дисциплины построен в соответствии с Руководством РМВоК (РМИ).*

#### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Процессная модель управления проектом
Тема 2	Управление интеграцией проекта
Тема 3	Управление содержанием проекта
Тема 4	Управление расписанием проекта
Тема 5	Управление стоимостью проекта
Тема 6	Управление качеством проекта
Тема 7	Управление ресурсами проекта
Тема 8	Управление коммуникациями проекта
Тема 9	Управление рисками проекта
Тема 10	Управление закупками проекта
Тема 11	Управление заинтересованными сторонами проекта

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.03 «Процессы управления проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: вопросы для самопроверки.

#### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.03 «Процессы управления проектами» проводится в форме экзамена по билетам, включающим теоретические задания, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений.

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
В. Управление проектной деятельностью/ В/02.7		<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов;</li></ul>

Организация управления проектной деятельностью	ПКс-2.1	<b>на уровне умений:</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации;</li> </ul>
В. Управление проектной деятельностью/ В/02.7 Организация управления проектной деятельностью	ПКс-2.2	<b>на уровне навыков:</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• владения навыками разработки проектов, программ и портфелей проектов;</li> <li>• владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>
		<b>на уровне знаний:</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации.</li> </ul>
		<b>на уровне умений:</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.</li> </ul>
		<b>на уровне навыков:</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов;</li> <li>• владения инструментами и методами оценки зрелости проектного управления и развития системы проектной деятельности в организации.</li> </ul>

#### Основная литература:

1. Ким, Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хелдман Ким ; под ред. С. И. Неизвестный ; пер. Ю. Шпакова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Профобразование, 2017. — 352 с. — 978-5-4488-0080-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63809.html>
2. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>
3. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.04 Этапы реализации проекта

**Авторы:** канд-т. экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю.;

к.полит.н., доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Дисциплина Б1.В.04 «Этапы реализации проекта» является комплексной, нацелена на обобщение и углубление знаний и получение практических навыков разработки и реализации отдельных этапов проектов в различных сферах деятельности. Материал дисциплины построен в соответствии со стандартом PRINCE2.*

#### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Жизненный цикл проекта: основные этапы
Тема 2	Преинвестиционный этап проекта
Тема 3	Экономическое обоснование и бизнес-планирование проекта
Тема 4	Оценка экономической эффективности проекта
Тема 5	Этап планирования проекта
Тема 6	Планирование содержания и качества проекта
Тема 7	Планирование сроков выполнения работ проекта
Тема 8	Планирование стоимости и ресурсного обеспечения проекта
Тема 9	Планирование персонала и коммуникаций проекта
Тема 10	Планирование мероприятий по снижению рисков проекта
Тема 11	Этап реализации проекта
Тема 12	Контроль и мониторинг выполнения проекта
Тема 13	Этап завершения проекта

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.04 «Этапы реализации проекта» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: вопросы для самопроверки.

#### Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.04 «Этапы реализации проекта» проводится в форме ответа на вопросы по основным темам дисциплины и защита курсового проекта.

Обязательным условием допуска студента к промежуточной аттестации является его активная работа на лекционных и практических занятиях, выполнение всех аудиторных и внеаудиторных индивидуальных и групповых заданий, в том числе, заданий для СРС.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>УК-2.2</b>	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методов, процедур и инструментов проектного управления</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организовывать работу по разработке и реализации проектов;</li> <li>• организовывать процессы мониторинга, контроля и корректировки проекта;</li> <li>• организовывать процессы завершения проекта.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• генерации и отбора идей проектов;</li> <li>• инициирования проекта в организации;</li> <li>• осуществления мониторинга, контроля и корректировки проекта;</li> <li>• осуществления процедур завершения проекта.</li> </ul>
<b>ПКс - 2.2</b>	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения навыками разработки проектов, программ и портфелей проектов;</li> <li>• владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов;</li> <li>• владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов.</li> </ul>
<b>ПКс - 4.1</b>	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методов сбора первичной и вторичной информации;</li> <li>• количественных и качественных методов обработки информации;</li> <li>• методов принятия стратегических решений.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• применять современные методы проведения экономического и стратегического анализа;</li> <li>• проводить анализ полученной информации с использованием количественных и качественных методов.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;</li> <li>• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;</li> <li>• принятия стратегических решений.</li> </ul>
<b>ПКс – 7.1</b>	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</li> <li>• требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>• владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.</li> </ul>

### **Основная литература:**

1. Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/413026>
2. Ким, Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хелдман Ким ; под ред. С. И. Неизвестный ; пер. Ю. Шпакова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Профобразование, 2017. — 352 с. — 978-5-4488-0080-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63809.html>
3. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>
4. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.05 Программные средства управления проектами

**Автор:** д.э.н., профессор кафедры менеджмента Минаев Д.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

Целью дисциплины Б1.В.05 «Программные средства управления проектами» является формирование у студентов знаний, умений и навыков использования современных компьютерных продуктов для решения задач управления проектами.

#### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1.	Обзор программных средств управления проектами
Тема 2.	Программные продукты управления проектами
Тема 3.	Особенности проектного подхода при разработке ИТ и ПО

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.05 «Программные средства управления проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: лекции, вопросы для самопроверки.

при проведении занятий семинарского типа: семинарские занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных домашних заданий, работа с литературой.

#### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.05 «Программные средства управления проектами» - зачёт в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>ПКс-5.1</b> формирование практических способностей использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.</li></ul>

проектами	
-----------	--

**Основная литература:**

1. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : учеб. пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 352 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <http://www.znanium.com>].
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-0361-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/89480.html>
3. Моделирование финансово-хозяйственной деятельности компании в Project Expert: Учебное пособие / Гобарева Я.Л., Городецкая О.Ю., Золотарюк А.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 230 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование) ISBN 978-5-16-107183-0 (online) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/997101>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.06 Управление программами и портфелями проектов

**Авторы:** канд-т экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Освоение дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» необходимо для формирования знаний, умений и владений, навыками, необходимыми для разработки и реализации программ и портфелей проектов.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов)
Тема 1	Взаимодействие стратегического и проектного управления
Тема 2	Программно-целевое управление, основные понятия и их развитие
Тема 3	Стратегическое планирование в Российской Федерации
Тема 4	Национальные проекты и государственные программы как инструменты социально-экономического развития
Тема 5	Процессы управления программой
Тема 6	Процессы управления портфелем проектов
Тема 7	Деятельность проектного офиса организации

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.06 «Управление программами и портфелями проектов» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: лекция, практическое занятие (работа в группах).

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, доклады, практические контрольные задания для проверки уровня компетенций.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: выполнение задания в электронной образовательной среде Moodle.

В случае реализации дисциплины в ДОТ формат заданий адаптирован для платформы Moodle.

### Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.06 «Управление программами и портфелями проектов» проводится в форме тестирования по основным темам дисциплины и защита курсового проекта.

Обязательным условием допуска студента к промежуточной аттестации (тесту) является его активная работа на лекционных и практических занятиях, выполнение всех аудиторных и внеаудиторных индивидуальных и групповых заданий, в том числе, заданий для СРС.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>ПКс-1.1</b> Формирование и	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента</li></ul>

углубление теоретических знаний основ, принципов, функций, методов и процедур разработки стратегии организации, программы организационного развития	<b>на уровне умений:</b> • разработку стратегии организации.
	<b>на уровне навыков:</b> • владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации; • разработки и реализации стратегии организации.
<b>ПКс-1.2</b> Формирование умений и навыков разработки и реализации стратегии организации, проектов и программ организационного развития	<b>на уровне знаний:</b> • национальных и международных стандартов управления программами и портфелями проектов.
	<b>на уровне умений:</b> • разработку программ организационного развития; • внедрение стратегий и программ развития в организации.
	<b>на уровне навыков:</b> • разработки и реализации программ и портфелей проектов.
<b>ПКс-2.1</b> Углубление теоретических знаний основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов, развития системы проектной деятельности в организации	<b>на уровне знаний:</b> • стандартов проектного менеджмента; • теоретических основ, принципов, функций, методов и процедур управления проектами, программами и портфелями проектов.
	<b>на уровне умений:</b> • разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.
	<b>на уровне навыков:</b> • владения инструментами и методами управления проектами, программами и портфелями проектов.
<b>ПКс-2.2</b> Формирование практических навыков разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов	<b>на уровне знаний:</b> • подходов к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации.
	<b>на уровне умений:</b> • разработки и реализации проектов, программ и портфелей проектов.
	<b>на уровне навыков:</b> • владения навыками разработки проектов, программ и портфелей проектов; • владения информационными технологиями для управления проектами, программами и портфелями проектов.

#### Основная литература:

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477973>
2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359>
3. Павлов, А. Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению : учебное пособие / А. Н. Павлов. — 3-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 217 с. — ISBN 978-5-00101-846-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135534>
4. Павлов, А. Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению : учебное пособие / А. Н. Павлов. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 267 с. — ISBN

- 978-5-00101-845-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/135535>
5. Стратегическое управление : учебник для магистров / И. К. Ларионов, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 235 с. — ISBN 978-5-394-03171-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85630.html>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.07 Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд

**Авторы:** к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента Кучина О.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.07 «Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд» является формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков по организации деятельности проектной команды, развитию проектных компетенций у членов команды проекта.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1.	Лидерство и формирование проектной команды
Тема 2.	Организация командной работы
Тема 3.	Технологии и форматы обучения и развития компетенций руководителя проекта и членов проектных команд
Тема 4.	Стандарты в области компетенций участников проектной деятельности
Тема 5.	Модели компетентности профессионалов проектного управления
Тема 6.	Управление коммуникациями и персональный бренд руководителя проекта

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.07 «Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: лекция-презентация, устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: Подготовка докладов и тематических презентаций, моделирующая игра, кейс-стади, практические задания, тестирование, круглый стол.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине.

### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Экзамен проводится в форме тестирования в СДО. На экзамен выносится материал в объеме, предусмотренном рабочей программой учебной дисциплины. Экзаменационный тест включает в себя 40 вопросов (вид тестового вопроса может быть различным: выбрать один или несколько правильных ответов, установить соответствие, дополнить недостающее, указать, верно или неверно предлагаемое утверждение).

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
--------------------------------	---------------------

<b>УК -3.2</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теории организации, методов управления организационным поведением;</li> <li>• методов формирования проектной организационной культуры;</li> <li>• стандартов, определяющих компетенции менеджеров проектов и членов проектных команд;</li> <li>• психологических особенностей формирования рабочих коллективов; технологии разрешения конфликтов и противоречий; алгоритмов планирования командной работы.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• отбор и формирование команд для решения задач организации</li> <li>• управления коллективами, командами проектов;</li> <li>• учета психологических и деловых особенностей членов команды;</li> <li>• оценивать текущий и желаемый уровень компетенций членов команды проекта, организовывать тренинги и обучение;</li> <li>• мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирования команд под решение задач организации;</li> <li>• руководства коллективами и командами для достижения целей;</li> <li>• развития членов команды для повышения эффективности командной работы;</li> <li>• стимулирования эффективной работы членов команды.</li> </ul>
<b>УК-6.2</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• современных методов и процедур самоменеджмента, самодиагностики;</li> <li>• ситуационного подхода к решению профессиональных проблем и задач;</li> <li>• стандартов, содержащих требования к компетенциям менеджеров проектов и членов проектных команд.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• критического осмысления собственного опыта профессиональной деятельности;</li> <li>• проектирования стратегии профессионального и личностного развития.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• критической оценки результатов собственной деятельности, проведения самооценки;</li> <li>• разработки стратегии саморазвития.</li> </ul>
<b>ПКс-3.1</b>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• современных методов оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта;</li> <li>• методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов;</li> <li>• гибких методов управления проектами;</li> <li>• методов и процедур комплексного планирования деятельности организации;</li> <li>• показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществлять оценку и способствовать развитию компетенций персонала организации, команды проекта;</li> <li>• осуществлять проектировании, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации;</li> <li>• использовать гибкие методы управления проектами;</li> <li>• формировать систему комплексного планирования деятельности</li> </ul>

	<p>организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методами оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта;</li> <li>• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;</li> <li>• владения техниками и методами гибкого управления проектами;</li> <li>• владения инструментами комплексного планирования деятельности организации;</li> <li>• оценки и повышения производительности труда и эффективности организации.</li> </ul>

### **Основная литература:**

1. Управление проектами: Основы профессиональных знаний, Национальные требования к компетенции специалистов. М.: Изд-во ЗАО «Проектная практика», 2010-256с.
2. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании. — СПб.: Питер, 2018. — 4-е изд., доп. — 464с.
3. Инглунд, Рэндалл Руководитель проектов. Все навыки, необходимые для работы / Рэндалл Инглунд, Альфонсо Бусеро ; пер. с англ. Елизаветы Пономаревой. — М. : Манн, Иванови Фербер, 2018. — 384 с.
4. Рыженкова И.К. Профессиональные навыки менеджера: Повышение личной и командной эффективности/Рыженкова И.К. – 2-е изд. –М.:Эксмо, 2016.-272с.
5. Юрген, Аппело. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами [Электронный ресурс] / Аппело Юрген ; пер. А. Олейник. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 536 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82577.html>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.08 Управление бизнес-процессами

**Авторы:** канд-т экон. наук, доцент кафедры менеджмента Золотухин В.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.08 «Управление бизнес-процессами» является формирование у студентов системного представления об процессном менеджменте, включающее понимание целей, ценностей, принципов и механизмов управления процессами в современной организации, умения и навыки разработки и реинжиниринга бизнес-процессов, обеспечивающих достижение целей организации.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1.	Введение в реинжиниринговые проекты организации
Тема 2.	Управление организацией на основе бизнес-процессов
Тема 3.	Методики регламентации бизнес-процессов
Тема 4.	Комплексная регламентация бизнес-процессов
Тема 5.	Передовые системы управления бизнес –процессами
Тема 6.	Управление изменениями

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.08 «Управление бизнес-процессами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: доклад-презентация.

при проведении занятий семинарского типа: выполнение практических контрольных заданий, решение кейсов, семинар.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине.

### Зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.08 «Управление бизнес-процессами» - зачет с оценкой проводится в форме устного опроса.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс – 3.1 углубление теоретических знаний о методах управления организациями,	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методов проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов;</li><li>• методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• осуществлять проектировании, анализ и совершенствование бизнес-</li></ul>

подразделениями, группами (командами) сотрудников	процессов организации.
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации.</li> </ul>
ПКс – 5.1 формирование практических способностей использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• перечня и функционала прикладных программных средств управления проектами;</li> <li>• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования интеллектуальных информационно-аналитических систем управления проектами для решения профессиональных задач;</li> </ul>

#### Основная литература:

1. Долганова, О.И. Моделирование бизнес-процессов: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 289 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/413326>
2. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие / Ю.В. Фролов, Р.В. Серышев – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 166.
3. Управление бизнес-процессами: современные методы: монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт; под редакцией А. И. Громова. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. с. 2 — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/413070>.



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.01 Методология проектного управления устойчивым развитием организаций

**Авторы:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 «Методология проектного управления устойчивым развитием организаций» является изучение теоретических основ устойчивого развития социально-экономических систем, проектного управления устойчивым развитием организаций различных размеров и сфер деятельности, приобретение навыков разработки и реализации программ устойчивого развития.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Структуры, формы и методы научного познания феномена «управление»
Тема 2	Центральная проблема устойчивого развития человечества
Тема 3	Методология формирования управленческого знания устойчивого развития общества
Тема 4	Объектный и технологический базисы управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 5	Структурные планы и номологический базис теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 6	Соотношение познавательной и прагматической моделей управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 7	Формирование методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 8	Конфигурирование прагматической модели методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 9	Особенности проектирования в методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 1	Структуры, формы и методы научного познания феномена «управление»
Тема 2	Центральная проблема устойчивого развития человечества

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 «Методология проектного управления устойчивым развитием организаций» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос, круглый стол.

при проведении занятий семинарского типа: доклады, презентации, практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине.

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.01.01 «Методология проектного управления устойчивым развитием организаций» - экзамен в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<b>УК-1.2</b> Разработка и содержательная аргументация стратегии решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии;</li> <li>• принципов проектного менеджмента;</li> <li>• современного состояния проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития;</li> <li>• методов, процедур и инструментов проектного управления.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества;</li> <li>• организовывать работу по разработке и реализации проектов</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования методов, процедур и инструментов проектного управления;</li> <li>• генерации и отбора идей проектов;</li> <li>• инициирования проекта в организации.</li> </ul>
<b>ПКс-1.1</b> Формирование и углубление теоретических знаний основ, принципов, функций, методов и процедур разработки стратегии организации, программы организационного развития	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принципов, процессов и методов проектного менеджмента;</li> <li>• принципов, процессов и методов устойчивого организационного развития;</li> <li>• направлений совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования устойчивого развития организаций;</li> <li>• разработки стратегии организации, программы организационного развития.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации;</li> <li>• разработки и реализации стратегии организации;</li> <li>• разработки и реализации программ и портфелей проектов.</li> </ul>
<b>ПКс-6.1</b> Формирование способности разрабатывать и осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методологии научно-исследовательской деятельности;</li> <li>• этапов выполнения научно-исследовательских проектов.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планировать выполнение научно-исследовательских проектов;</li> <li>• осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки плана научно-исследовательского проекта;</li> <li>• выполнения научно-исследовательских работ.</li> </ul>



### **Основная литература:**

3. Аверченкова Е.Э. Теория управления социально-экономическими системами. Учебное пособие / Е.Э. Аверченкова, А.С. Сазонова, А.В. Аверченков, А.А. Кузьменко, Д.В. Кравцов, А.А. Мартыненко. - Москва : Флинта, 2019. - 223 с. - ISBN 978-5-9765-4214-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/364422/reading>
4. Аньшин, В. М. Проектный подход к реализации концепции устойчивого развития в компании : монография / В.М. Аньшин, Е.С. Глазовская, Е.Ю. Перцева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 267 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/18398. - ISBN 978-5-16-012011-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1117203>
5. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470601>
6. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03501-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470602>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.02 Методология государственного проектного управления устойчивым развитием

**Авторы:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 «Методология государственного проектного управления устойчивым развитием» является изучение теоретических основ устойчивого развития социально-экономических систем, проектного управления устойчивым развитием территорией, регионов, государства, приобретение навыков разработки и реализации программ государственного устойчивого развития.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Методология исследования управленческого знания устойчивого развития самоорганизующихся социально-экономических систем
Тема 2	Объектный и технологический базисы управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 3	Структурные планы и номологический базис теории управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 4	Общая прагматическая модель управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 5	Структура и философский уровень методологии проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 6	Общенаучный уровень методологии и законы исторического развития человечества
Тема 7	Конкретно-научный уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем
Тема 8	Технологический уровень методологии проектного управления устойчивого развития социально-экономических систем
Тема 9	Прагматическая модель проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 «Методология государственного проектного управления устойчивым развитием» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: доклады, презентации, практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине.

**Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):**

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.01.02 «Методология государственного проектного управления устойчивым развитием» - экзамен в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
<p><b>УК-1.2</b> Разработка и содержательная аргументация стратегии решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• места проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии;</li> <li>• принципов проектного менеджмента;</li> <li>• современного состояния проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития;</li> <li>• методов, процедур и инструментов проектного управления.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества;</li> <li>• организовывать работу по разработке и реализации проектов</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования методов, процедур и инструментов проектного управления;</li> <li>• генерации и отбора идей проектов;</li> <li>• инициирования проекта в организации.</li> </ul>
<p><b>ПКс-1.1</b> Формирование и углубление теоретических знаний основ, принципов, функций, методов и процедур разработки стратегии организации, программы организационного развития</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принципов, процессов и методов проектного менеджмента;</li> <li>• принципов, процессов и методов устойчивого организационного развития;</li> <li>• направлений совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования устойчивого развития организаций;</li> <li>• разработки стратегии организации, программы организационного развития.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами стратегического и проектного менеджмента для обеспечения устойчивого развития организации;</li> <li>• разработки и реализации стратегии организации;</li> <li>• разработки и реализации программ и портфелей проектов.</li> </ul>
<p><b>ПКс-6.1</b> Формирование способности разрабатывать и осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методологии научно-исследовательской деятельности;</li> <li>• этапов выполнения научно-исследовательских проектов.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планировать выполнение научно-исследовательских проектов;</li> <li>• осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки плана научно-исследовательского проекта;</li> <li>• выполнения научно-исследовательских работ.</li> </ul>

### **Основная литература:**

1. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>
2. Гапоненко, Александр Лукич. Теория управления [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академ. бакалавриата [по эконом. направлениям и специальностям] / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - М. : Юрайт, 2018. - 336 с.
3. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для академического бакалавриата / Ю. В. Гимазова, Н. А. Омельченко ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 453 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт
4. Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/413026>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.01 Развитие проектного менеджмента в организации

**Авторы:** Канд-т экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 «Развитие проектного менеджмента в организации» является формирование у студентов профессиональных компетенций путем овладения теоретическими знаниями и практическими умениями в области внедрения, оценки и развития проектного управления в организации.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Система менеджмента проектной деятельности
Тема 2	Подходы и модели оценки системы управления проектами в организации
Тема 3	Проведение оценки уровня зрелости проектного управления в организации
Тема 4	Анализ выполнения процессов управления проектами, программами и портфелями проектов
Тема 5	Совершенствование системы управления проектами

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 «Развитие проектного менеджмента в организации» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: лекция – устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине; вопросы для самопроверки и задания для самостоятельной работы.

### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.02.01 «Развитие проектного менеджмента в организации» - экзамен в форме ответа на вопросы. Экзаменационный билет включает два вопроса.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-1.2 Формирование умений и навыков разработки и	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;</li><li>• направлений совершенствования проектного управления в организации.</li></ul>

реализации стратегии организации, проектов и программ организационного развития	<b>на уровне умений:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
ПКс-5.2 Формирование умений и навыков управления коммуникациями в проекте	<b>на уровне знаний:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>планирования и организации коммуникаций в проекте.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
ПКс-7.1 Формирование способности подготавливать статьи, научные отчеты, доклады по результатам решения исследовательских задач	<b>на уровне знаний:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</li> <li>требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.</li> </ul>

#### Основная литература:

1. Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва : МИСИС, 2019. — 264 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129068>
2. Требования к компетентности организации в области управления проектами. Organizational Competence Baseline (IPMA ОСВ). - М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.
3. Николаенко В.С., Мирошниченко Е.А., Грицаев Р.Т. Модели зрелости управления проектами: критический обзор // Государственное управление. Электронный вестник. 2019. №73. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-zrelosti-upravleniya-proektami-kriticheskiy-obzor>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.ДВ.02.02 Совершенствование проектного управления в органах государственной власти

**Авторы:** канд-т экон. наук, руководитель магистерской программы «Управление проектами и программами» Суслов Е.Ю.

канд-т. полит. наук, доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.02.02 «Совершенствование проектного управления в органах государственной власти» является формирование у студентов компетенций, позволяющих им проводить оценку состояния, выявление проблем и разработку мероприятий по совершенствованию проектного управления в органах государственной власти.*

#### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Подходы и модели оценки системы управления проектами в органах государственной власти
Тема 2	Проведение оценки уровня зрелости проектного управления в органах государственной власти
Тема 3	Анализ выполнения отдельных процессов управления проектами
Тема 4	Совершенствование процессов и системы управления проектами
Тема 5	Разработка регламентов управления проектами в органах государственной власти

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.02.02 «Совершенствование проектного управления в органах государственной власти» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: работа с учебной литературой, методическими пособиями и другими источниками информации в процессе подготовки к аудиторным занятиям и промежуточной аттестации по дисциплине.

#### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.02.02 «Совершенствование проектного управления в органах государственной власти» - экзамен в форме ответа на вопросы. Экзаменационный билет включает два вопроса.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-1.2	<b>на уровне знаний:</b>

Формирование умений и навыков разработки и реализации стратегии организации, проектов и программ организационного развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;</li> <li>• направлений совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения методами оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
ПКс-5.2 Формирование умений и навыков управления коммуникациями в проекте	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планирования и организации коммуникаций в проекте.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
ПКс-7.1 Формирование способности подготавливать статьи, научные отчеты, доклады по результатам решения исследовательских задач	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</li> <li>• требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.</li> </ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования.</li> </ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li> <li>• владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.</li> </ul>

#### **Основная литература:**

1. Николаенко В.С., Мирошниченко Е.А., Грицаев Р.Т. Модели зрелости управления проектами: критический обзор // Государственное управление. Электронный вестник. 2019. №73. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-zrelosti-upravleniya-proektami-kriticheskiy-obzor>
2. Книга участника реализации национальных проектов — М.: РАНХиГС, 2019. — 126 с.



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.01 Гибкие методы управления проектами

**Автор:** канд-т экон. наук, доцент кафедры менеджмента Золотухин В.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

Целями освоения дисциплины Б1.В.ДВ.03.01 «Гибкие методы управления проектами» являются подготовка магистрантов, владеющих системой знаний о гибких подходах в управлении проектами и формирование у студентов практических навыков планирования, организации и управления проектами с применением гибких технологий.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Методология адаптивного проектного менеджмента (APF)
Тема 2	Гибкие методологии (Agile)
Тема 3	Методологии «Экстремальное программирование (XP)» и Scrum
Тема 4	Методология «Бережливое производство (Lean)»
Тема 5	Методология «Шесть сигм»
Тема 6	Методология «Канбан»

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.03.01 «Гибкие методы управления проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: лекция-презентация, устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, проект.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: при подготовке к занятиям и для выполнения индивидуальных заданий следует использовать рекомендуемые источники литературы по данному курсу, в том числе нормативные документы. При подготовке к занятиям следует воспользоваться не только учебниками и учебными пособиями, приведенными в списке основной и дополнительной рекомендуемой литературы, но также периодическими изданиями.

### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.03.01 «Гибкие методы управления проектами» - зачёт в форме ответа на вопрос.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.1 углубление теоретических знаний о методах управления организациями, подразделениями, группами (командами)	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>гибких методов управления проектами;</li><li>методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>использовать гибкие методы управления проектами.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b>

сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;</li> <li>• владения техниками и методами гибкого управления проектами.</li> </ul>
-------------	--

**Основная литература:**

1. Agile: практическое руководство / [пер. с англ.] — М.: Издательство «Олимп–Бизнес», 2019. — 182 с.: илл.
2. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
3. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.02 Использование гибких методов в государственном проектном управлении

**Автор:** канд-т экон. наук, доцент кафедры менеджмента Золотухин В.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Использование гибких методов в государственном проектном управлении» направлена на подготовку магистрантов, владеющих системой знаний о гибких подходах в управлении проектами и формирование у студентов практических навыков применения гибких технологий в государственном проектном управлении.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Методология адаптивного проектного менеджмента (APF)
Тема 2	Гибкие методологии (Agile)
Тема 3	Методологии «Экстремальное программирование (XP)» и Scrum
Тема 4	Методология «Бережливое производство (Lean)»
Тема 5	Методология «Шесть сигм»
Тема 6	Методология «Канбан»

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.03.02 «Использование гибких методов в государственном проектном управлении» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: лекция-презентация, устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, проект.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: при подготовке к занятиям и для выполнения индивидуальных заданий следует использовать рекомендуемые источники литературы по данному курсу, в том числе нормативные документы. При подготовке к занятиям следует воспользоваться не только учебниками и учебными пособиями, приведенными в списке основной и дополнительной рекомендуемой литературы, но также периодическими изданиями.

### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.03.02 «Использование гибких методов в государственном проектном управлении» - - зачёт в форме ответа на вопрос.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.1 углубление теоретических знаний о методах управления организациями, подразделениями, группами (командами)	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>гибких методов управления проектами;</li><li>методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>использовать гибкие методы управления проектами.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b>

сотрудников	<ul style="list-style-type: none"><li>• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;</li><li>• владения техниками и методами гибкого управления проектами.</li></ul>
-------------	---

**Основная литература:**

1. Agile: практическое руководство / [пер. с англ.] — М.: Издательство «Олимп–Бизнес», 2019. — 182 с.: илл.
2. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
3. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.01 Система комплексного планирования в организации

**Автор:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.04.01 «Система комплексного планирования в организации» является формирование комплексных знаний и навыков в области формирования и развития целостной системы планирования в организации.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Выбор методов прогнозирования для проектного планирования социально-экономических систем
Тема 2	Формирование синтетической логики прогнозирования проектного управления устойчивым развитием социально-экономических систем
Тема 3	Непрерывное комплексное проектное планирование социально-экономических систем
Тема 4	Мульти-проектное планирование социально-экономических систем

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.04.01 «Система комплексного планирования в организации» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

при проведении занятий лекционного типа: лекции, устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: устный опрос, задание в группе.

В случае реализации дисциплины в ДОТ формат заданий адаптирован для платформы Moodle.

### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Экзамен проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

В случае проведения промежуточной аттестации в дистанционном режиме используется платформа Moodle и Teams.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.2 формирование практических способностей обеспечения повышения производительности труда и эффективности	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• формировать систему комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• владения инструментами комплексного планирования деятельности организации.</li></ul>

<p>организации</p> <p>ПКс-4.2</p> <p>Формирование практических способностей принятия стратегических решений на основе результатов экономического и стратегического анализа</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;</li> <li>• методов принятия стратегических решений.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки аналитических материалов;</li> <li>• формализовать процесс принятия стратегических решений.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;</li> <li>• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;</li> <li>• принятия стратегических решений;</li> <li>• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>
--	---

### Основная литература:

1. Внутрифирменное планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 322 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00617-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/412562>
2. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. Г. Одегов, М. Г. Лабаджан. — Москва : Издательство Юрайт, 2016. — 444 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-6832-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/389793>
3. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для академического бакалавриата / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Тюмень : Тюменский государственный университет. — 221 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-11222-1 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01479-6 (Тюменский государственный университет). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/444771>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 Система комплексного планирования в органах государственной власти

**Автор:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.04.02 «Система комплексного планирования в органах государственной власти» является формирование комплексных знаний и навыков в области формирования и развития целостной системы планирования в органах государственной власти Российской Федерации.*

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Социокультурное нормирование будущего для устойчивого развития территориальных образований
Тема 2	Состав и содержание документов интерактивного проектного планирования деятельности органов государственного управления
Тема 3	Технологии формирования интерактивного проектного планирования деятельности органов государственного управления
Тема 4	Сущность организационного планирования в ОГУ. Организационно-контрольная документация.
Тема 5	Непрерывное субъектное планирование в ОГУ
Тема 6	Системно-кибернетический подход к формированию системы комплексного непрерывного планирования в ОГУ
Тема 7	Методология непрерывного комплексного планирования органа государственной власти на основе проектного управления

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.04.02 «Система комплексного планирования в органах государственной власти» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: подготовка к практическим занятиям, работа с базами данных в сети Интернет.

### Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.04.02 «Система комплексного планирования в органах государственной власти» - экзамен в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.2 формирование практических способностей	<b>на уровне знаний:</b> • методов и процедур комплексного планирования деятельности организации.
	<b>на уровне умений:</b> • формировать систему комплексного планирования деятельности

<p>обеспечения повышения производительности труда и эффективности организации</p>	<p>организации. <b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения инструментами комплексного планирования деятельности организации.</li> </ul>
<p>ПКс-4.2 Формирование практических способностей принятия стратегических решений на основе результатов экономического и стратегического анализа</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;</li> <li>• методов принятия стратегических решений.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки аналитических материалов;</li> <li>• формализовать процесс принятия стратегических решений.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;</li> <li>• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;</li> <li>• принятия стратегических решений;</li> <li>• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>

#### Основная литература:

1. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 166 с. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>
2. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для академического бакалавриата / Ю. В. Гимазова, Н. А. Омельченко ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 453 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432066>
3. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. Г. Одегов, М. Г. Лабаджян. — Москва : Издательство Юрайт, 2016. — 444 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-6832-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/389793>
4. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для академического бакалавриата / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Тюмень : Тюменский государственный университет. — 221 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-11222-1 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-400-01479-6 (Тюменский государственный университет). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/444771>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.01. Управление производительностью труда и эффективностью организаций

**Автор:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.05.01 «Управление производительностью труда и эффективностью организаций» является формирование комплексных знаний и навыков в области оценки и повышения производительности труда, эффективности работника, подразделения, организации в целом.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем и /или разделов
Тема 1	Кадровые технологии управления производительностью труда
Тема 2	Планирование и оценка производительности труда и эффективности организаций
Тема 3	Реализация обратных связей в управлении производительностью труда и эффективностью организаций

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.05.01 «Управление производительностью труда и эффективностью организаций» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: устный опрос, вопросы для обсуждения.

при проведении занятий семинарского типа: практические контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: при подготовке к занятиям и для выполнения индивидуальных заданий следует использовать рекомендуемые источники литературы по данному курсу, в том числе нормативные документы. При подготовке к занятиям следует воспользоваться не только учебниками и учебными пособиями, приведенными в списке основной и дополнительной рекомендуемой литературы, но также периодическими изданиями.

### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.05.01 «Управление производительностью труда и эффективностью организаций» - зачёт в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.2 формирование практических способностей обеспечения повышения производительности труда и эффективности организации	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>оценки и повышения производительности труда и эффективности организации.</li></ul>

<p>ПКс-4.2 Формирование практических способностей принятия стратегических решений на основе результатов экономического и стратегического анализа</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;</li> <li>• методов принятия стратегических решений.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки аналитических материалов;</li> <li>• формализовать процесс принятия стратегических решений.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;</li> <li>• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;</li> <li>• принятия стратегических решений;</li> <li>• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>

### Основная литература:

1. Бьяуго, Мартин Меньше, но лучше: Работать надо не 12 часов, а головой / Мартин Бьяуго, Джордан Милн ; перевод Е. Корюкина. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 246 с. — ISBN 978-5-9614-5165-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82718.html>
2. Марр, Б. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер / Б. Марр ; перевод с английского А. В. Шаврина ; художник Н. А. Новак. — 5-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 343 с. — ISBN 978-5-93208-523-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166734>
3. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 575 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14217-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/477357>
4. Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса : монография / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/476781>
5. Рябцева, И. Ф. Производительность труда и техническая политика предприятия : монография / И.Ф. Рябцева, Э.Н. Кузьбожев. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 199 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-005685-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1214563>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.05.02. Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении

**Автор:** Д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента Суслов Ю.Е.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

Целью освоения дисциплины Б1.В.ДВ.05.02. «Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении» является формирование комплексных знаний и навыков в области оценки и повышения производительности труда, эффективности государственного служащего, подразделения, органа государственной власти.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов),
Тема 1	Технологии управления производительностью труда государственных гражданских служащих
Тема 2	Планирование и оценка производительности труда и эффективности в органах государственного управления
Тема 3	Формирование системы управления производительностью труда и эффективностью в органах государственного управления

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.05.02 «Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

При проведении занятий лекционного типа: лекция-визуализация.

при проведении занятий семинарского типа: практическое контрольное занятие.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: подготовка к практическим занятиям – работа с базами данных в сети Интернет, подготовка сообщений в устной форме и/или письменного реферата.

### Зачёт проводится с применением следующих методов (средств):

Промежуточный контроль по дисциплине Б1.В.ДВ.05.02 «Управление производительностью труда и эффективностью в государственном управлении» - зачёт в форме ответа на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-3.2 формирование практических способностей обеспечения повышения производительности	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>показателей и процедур повышения производительности труда и эффективности организации.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>разрабатывать направления и мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b>

<p>труда и эффективности организации</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки и повышения производительности труда и эффективности организации.</li> </ul>
<p>ПКс-4.2 Формирование практических способностей принятия стратегических решений на основе результатов экономического и стратегического анализа</p>	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретических основ, принципов, методов и процедур проведения прикладных исследований и обработки их результатов;</li> <li>• методов принятия стратегических решений.</li> </ul>
	<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки аналитических материалов;</li> <li>• формализовать процесс принятия стратегических решений.</li> </ul>
	<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• владения процедурами качественного и количественного анализа информации;</li> <li>• владения техниками сценариев и методами анализа альтернатив;</li> <li>• принятия стратегических решений;</li> <li>• подготовки отчетных материалов, в том числе с использованием информационных технологий.</li> </ul>

### Основная литература:

1. Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний : монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 221 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5b30a162d9bec9.41280649. - ISBN 978-5-16-016453-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1681997>
2. Брянцев, И. И. Оценка эффективности деятельности органов власти и служащих : учебное пособие / И. И. Брянцев, А. А. Гребенникова. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-4487-0497-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82667.html>
3. Кожевников, С.А. Эффективность государственного управления: проблемы и методы повышения [Электронный ресурс] : монография / С.А. Кожевников, Е.Д. Копытова ; под. ред. науч. рук. В.А. Ильина. - Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2018. - 208 с. - ISBN 978-5-93299-402-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.idp.nwipa.ru/catalog/product/1019447>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.01 Системное и критическое мышление

**Автор:** к.э.н., доцент кафедры менеджмента Козырев А.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения дисциплины: развитие системного и критического мышления для осуществления научно-исследовательской, аналитической и проектной работы.*

### План курса:

Тема 1.	Критическое мышление
Тема 2.	Системное мышление

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины ФТД.01 «Системное и критическое мышление» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

при проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: устный опрос и контрольная работа.

### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы на вопросы.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
УК-1.2	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;</li><li>• суть процессов абстрактного мышления, анализа, синтеза в совершенствовании и развития своего интеллектуального и общекультурного уровня;</li><li>• теоретические основы разработки управленческих решений и методы критического анализа для решения профессиональных задач.</li></ul>
	<b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных научно-исследовательских задач;</li><li>• использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления;</li><li>• разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.</li></ul>
	<b>Владеть:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень;</li><li>• методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.</li></ul>

### **Основная литература:**

1. О'Коннор, Джозеф Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем / Джозеф О'Коннор, Иан Макдермотт ; перевод Б. Пинскер. — 9-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 256 с. — ISBN 978-5-9614-5289-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82868.html>
2. Киселев М.В. Взгляд льва. Как развить системное мышление / М.В. Киселев. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 272 с.
3. Молоканов Михаил. Мышление руководителей: системное, управленческое, критическое, аффективное. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 368 с.

## ФТД.02 Методы планирования и проведения научных исследований

**Автор:** к.э.н., доцент кафедры менеджмента Суслов Е.Ю.,  
к.э.н., доцент кафедры менеджмента Шматко А.Д.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель освоения дисциплины:

*Целями освоения дисциплины «Методы планирования и проведения научных исследований» являются: получение системы знаний и навыков применения инструментов и методов планирования и проведения научных исследований.*

### План курса:

Тема 1	Методология научного творчества
Тема 2	Процесс написания магистерской диссертации

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины ФТД.В.02 «Методы планирования и проведения научных исследований» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

при проведении занятий лекционного типа: лекции, устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: устный опрос, задание в группе.

### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-6.1 формирование способности разрабатывать и осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>методологии научно-исследовательской деятельности;</li><li>этапов выполнения научно-исследовательских проектов.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>планировать выполнение научно-исследовательских проектов;</li><li>осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>разработки плана научно-исследовательского проекта;</li><li>выполнения научно-исследовательских работ.</li></ul>

### Основная литература:

1. Рой, О. М. Методология научных исследований в экономике и управлении : учебное пособие для вузов / О. М. Рой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14167-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467963>
2. Горловская, И.Г. Методика написания выпускной квалификационной работы: магистра : учебное пособие / И.Г. Горловская. — Омск : ОмГУ, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-7779-

2130-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103050>

3. Дрецинский, В.А. Методология научных исследований: учебник для вузов / В. А. Дрецинский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 274 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07187-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453548>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### ФТД.03 Методы реализации научно-исследовательских проектов

**Автор:** канд-т экон. наук, доцент кафедры менеджмента Кудряшов В.С.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Целью учебной дисциплины «Методы реализации научно-исследовательских проектов» является: приобретение необходимой квалификации для осуществления научно-исследовательских проектов, овладение приемами и методами реализации научно-исследовательских проектов.*

#### План курса:

Тема 1	Виды научно-исследовательских проектов
Тема 2	Последовательность выполнения научно-исследовательских проектов

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины ФТД.03 «Методы реализации научно-исследовательских проектов» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

при проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: реферат, контрольные задания.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: устный опрос, реферат, вопросы для самопроверки.

#### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-6.1 формирование способности разрабатывать и осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• методологии научно-исследовательской деятельности;</li><li>• этапов выполнения научно-исследовательских проектов.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• планировать выполнение научно-исследовательских проектов;</li><li>• осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• разработки плана научно-исследовательского проекта;</li><li>• выполнения научно-исследовательских работ.</li></ul>

#### Основная литература:

1. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 365 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст : электронный // ЭБС

- Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnyh-issledovaniy-433084>
2. Лебедев, С. А. Методология научного познания : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / С. А. Лебедев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 153 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00588-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnogo-roznaniya-434162>
  3. Овчаров, А.О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniium.com>]. — (Высшее образование: Магистратура).

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### ФТД.04 Методы представления результатов научных исследований

**Автор:** канд-т экон. наук, доцент кафедры менеджмента Шматко А.Д.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

#### Цель освоения дисциплины:

*Целью освоения учебной дисциплины является: формирование у студентов компетенций, связанных с подготовкой докладов и презентаций, подготовкой научных статей.*

#### План курса:

Тема 1	Формы представления результатов научной деятельности
Тема 2	Требования к подготовке научной статьи, доклада

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

**В ходе реализации дисциплины ФТД.04 «Методы представления результатов научных исследований» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

при проведении занятий лекционного типа: устный опрос.

при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, практическое контрольное задание.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: устный опрос, практическое контрольное задание.

#### Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Зачёт проводится с применением метода (средства) устные ответы по билетам.

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПКс-7.1 Формирование способности подготавливать статьи, научные отчеты, доклады по результатам решения исследовательских задач	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;</li><li>требований к оформлению документов научно-исследовательского проекта.</li></ul>
	<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li><li>оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования.</li></ul>
	<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</li><li>Владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.</li></ul>

### **Основная литература:**

1. Корягина, Н. А. Самопрезентация и убеждающая коммуникация : учебник и практикум для вузов / Н. А. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 225 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11562-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.idp.nwipa.ru/bcode/445661>
2. Лазарев, Д. Корпоративная презентация: Как продать идею за 10 слайдов / Д. Лазарев. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 303 с. — ISBN 978-5-9614-1875-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www-iprbookshop-ru.idp.nwipa.ru/82909.html>

## АННОТАЦИЯ СБОРНИКА ПРОГРАММ ПРАКТИК

- Б2.О.01(У) Ознакомительная практика  
Б2.О.02 (П) Научно-исследовательская практика  
Б2.В.01 (П) Практика по профилю профессиональной деятельности (информационно-аналитическая)  
Б2.В.02(П) Практика по профилю профессиональной деятельности (организационно-управленческая)  
Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика

**Авторы:** к.э.н., доцент кафедры менеджмента Суслов Е.Ю.

к.э.н., доцент кафедры менеджмента Кучина О.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент магистерская программа «Управление проектами и программами»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная, заочная

### Цель и задачи практик

Общая цель практик заключается в освоении магистрами основных видов практической и исследовательской деятельности проектного менеджмента и формировании у них профессиональных компетенций, обуславливающих в дальнейшем успешное управление проектной деятельностью.

Основные задачи указанных видов практик, следующие:

1. Закрепление на практике и в личном опыте знаний и умений, полученных магистрами в процессе изучения теоретических и прикладных дисциплин, формирование научно-исследовательского мышления и мировоззрения в области проектной деятельности.
2. Формирование в среде реальной профессиональной деятельности компетенций менеджера, способного осуществлять квалифицированное управление в проектной деятельности.
3. Развитие навыков научного исследования, в том числе, поиска, отбора, анализа и обобщения различной информации, актуальной для собственной научной и практической работы.
4. Актуализация творческого начала, способствующего дальнейшему саморазвитию и самосовершенствованию в профессиональной деятельности.

### Формы текущего контроля и промежуточно аттестации:

В ходе прохождения НИР используются экспертно-консультационные методы текущего контроля успеваемости обучающихся (консультации, экспертиза и др.).

**Промежуточная аттестация проводится в форме:** дифференцированного зачета.

### Основная литература:

1. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 365 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/metodologiya-nauchnyh-issledovaniy-433084>
2. Кричевский, М. Л. Методы исследований в менеджменте: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "магистр") / М. Л. Кричевский – М.: КноРус, 2016 – 296 с.
3. Кузьменко, Г. Н. Философия и методология науки : учебник для магистратуры / Г. Н. Кузьменко, Г. П. Отюцкий. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 450 с. — (Серия : Магистр). — ISBN 978-5-9916-3604-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/book/filosofiya-i-metodologiya-nauki-426254>
4. Профессиональное управление проектом / К. Хелдман. – 7 изд. – М.: Лаборатория знаний, 2016. – 760 с.
5. Сибирякова, Т. Б. Научная публикация: основные требования и подготовка статей к изданию в отечественных и зарубежных журналах [Электронный ресурс] : практическое пособие / Т. Б.

Сибирякова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 56 с. — 978-5-4487-0321-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77587.html>