

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 14.05.2026 13:31:07
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
 по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Управление в здравоохранении»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 952.	<i>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</i>	<i>УК-1.1. Решает задачи стратегического анализа организации и внешней среды для выработки стратегии действий.</i>	<i>УК-1.1. 3-1. Знает теоретические основы стратегического анализа и стратегического планирования. УК-1.1. 3-2. Знает</i>	<i>Стратегический менеджмент и стратегический анализ Актуальные вопросы реформирования системы здравоохранения Российской Федерации, зарубежный опыт</i>

<p>Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом ректора РАНХиГС от 29 марта 2021 г. № 01-3036</p>			<p><i>методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации.</i></p> <p><i>УК-1.1. 3-3. Знает теоретические основы разработки управленческих решений для профессиональных задач.</i></p> <p><i>УК-1.1. У-1. Умеет творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных профессиональных задач.</i></p> <p><i>УК-1.1. У-2. Умеет использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления.</i></p> <p><i>УК-1.1. У-3. Умеет</i></p>	<p><i>организации здравоохранения</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
---	--	--	--	--

			<p><i>разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.</i></p> <p><i>УК-1.1. У-4. Умеет использовать методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.</i></p>	
		<p><i>УК-1.2</i> <i>Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций</i></p>	<p><i>УК-1.2. З-1. Знает принципы проектного управления устойчивым развитием.</i></p> <p><i>УК-1.2. З-2. Знает основные положения проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии.</i></p> <p><i>УК-1.2. З-3. Знает методы критического и системного анализа.</i></p> <p><i>УК-1.2. У-1. Умеет организовывать</i></p>	<p><i>Управление частной медицинской организацией</i> <i>Проектное управление и государственно-частное взаимодействие в здравоохранении</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><i>процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества.</i></p> <p><i>УК-1.2. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов и программ развития.</i></p> <p><i>УК-1.2. У-3. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления.</i></p>	
--	--	--	---	--

	<p><i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i></p>	<p><i>УК-2.1. Осуществляет комплексное планирование проекта</i></p>	<p><i>УК-2.1. З-1. Знает роль проектного подхода в устойчивом развитии. УК-2.1. З-2. Знает принципы проектного менеджмента. УК-2.1. З-3. Знает современное состояние проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития. УК-2.1. У-1. Умеет осуществлять комплексное планирование проектов. УК-2.1. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов</i></p>	<p><i>Проектный подход в менеджменте Научно-исследовательская работа Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	---	---	---	---

		<p><i>УК-2.2 Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</i></p>	<p><i>УК-2.2. 3-1. Знает основные требования национальных и международных стандартов управления проектами. УК-2.2. 3-2. Знает основные группы процессов и предметных областей управления проектами. УК-2.2. 3-3. Знает методы, процедуры и инструменты проектного управления. УК-2.2. У-1. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов. УК-2.2. У-2. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления. УК-2.2. У-3. Умеет организовывать процессы мониторинга,</i></p>	<p><i>Медицинское страхование Маркетинг медицинских услуг Научно-исследовательская работа Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	--	--

			контроля и завершения проекта.	
	<p><i>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</i></p>	<p><i>УК-3.1 Разрабатывает и совершенствует организационную структуру, формирует и руководит командой проекта, использует эффективные методы управлением персоналом</i></p>	<p><i>УК-3.1. 3-1. Знает основные положения теории организации, методы управления организационным поведением.</i></p> <p><i>УК-3.1. 3-2. Знает методы формирования проектной организационной культуры.</i></p> <p><i>УК-3.1. 3-3. Знает психологические особенности формирования рабочих коллективов; алгоритмы планирования командной работы.</i></p> <p><i>УК-3.1. 3-4. Знает технологии разрешения конфликтов и противоречий.</i></p> <p><i>УК-3.1. У-1. Умеет формировать</i></p>	<p><i>Теория организации и организационное поведение</i></p> <p><i>Научно-исследовательская работа</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><i>команды под решение задач организации.</i></p> <p><i>УК-3.1. У-2. Умеет управлять коллективами, командами проектов.</i></p> <p><i>УК-3.1. У-3. Умеет мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.</i></p>	
		<p><i>УК-3.2</i> <i>Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели</i></p>	<p><i>УК-3.2. З-1. Знает понятие лидерства и поведенческие индикаторы лидера.</i></p> <p><i>УК-3.2. З-2. Знает этапы, формы, методы и приёмы командообразования.</i></p> <p><i>УК-3.2. З-3. Знает требования к компетенциям руководителя проекта и членов проектных команд.</i></p> <p><i>УК-3.2. У-1. Умеет проводить оценку проектных</i></p>	<p><i>Госпитальный менеджмент</i> <i>Управление поликлиникой</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p>компетенций.</p> <p>УК-3.2. У-2. Умеет руководить коллективами и командами для достижения целей.</p> <p>УК-3.2. У-3. Умеет организовывать развитие компетенций членов команды для повышения эффективности работы.</p>	
	<p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 Ведет деловое общение, осуществляет коммуникации в устной и письменной формах для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1. 3-1. Знает основы коммуникативной культуры.</p> <p>УК-4.1. 3-2. Знает специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций.</p> <p>УК-4.1. 3-3. Знает основные правила деловой коммуникации в</p>	<p>Современные коммуникации в менеджменте</p> <p>Управление коммуникациями</p> <p>Управление персоналом</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p><i>устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов.</i></p> <p><i>УК-4.1. У-1. Умеет подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения.</i></p> <p><i>УК-4.1. У-2. Умеет разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса.</i></p> <p><i>УК-4.1. У-3. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной</i></p>	
--	--	--	--	--

			<p><i>форме, составлять документацию, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.</i></p>	
		<p><i>УК-4.2 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках</i></p>	<p><i>УК-4.2. 3-1. Знает виды и особенности письменных текстов, устных выступлений; наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области.</i></p> <p><i>УК-4.2. 3-2. Знает основные грамматические структуры, характерные для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие базовому уровню</i></p>	<p><i>Иностранный язык профессиональной коммуникации Научно-исследовательская работа Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><i>владения русским и иностранным языком.</i></p> <p><i>УК-4.2. У-1. Умеет создавать устные и письменные, монологические и диалогические речевые произведения научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет.</i></p> <p><i>УК-4.2. У-2. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного</i></p>	
--	--	--	---	--

			выступления в соответствии с профессиональными задачами.	
	<p><i>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>	<p><i>УК-5.1 Осуществляет социальную политику и социальное развитие команды проекта, организации с учетом межкультурного взаимодействия</i></p>	<p><i>УК-5.1. 3-1. Знает базовые категории и понятия: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики.</i></p> <p><i>УК-5.1. 3-2. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</i></p> <p><i>УК-5.1. У-1. Умеет формировать командный подход на принципах взаимодействия с</i></p>	<p><i>Теория организации и организационное поведение Научно-исследовательская работа Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

		<p><i>учётom социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</i></p> <p><i>УК-5.1. У-2. Умеет организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы</i></p>		
		<p><i>УК-5.2</i> <i>Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и</i></p>	<p><i>УК-5.2. 3-1. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных</i></p>	<p><i>Иностраннй язык профессиональных коммуникаций</i> <i>Медицинское право</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

		<i>психофизиологических особенностей</i>	<i>социально-экономических систем.</i> <i>УК-5.2. З-2. Знает социокультурные нормы бытового и делового общения, а также правила речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире.</i> <i>УК-5.2. У-1. Умеет проявлять толерантное вербальное и невербальное поведение в многонациональном обществе.</i> <i>УК-5.2. У-2. Умеет использовать методы формирования проектных команд с учётом социально-</i>	
--	--	--	---	--

			культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.	
	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Определяет приоритеты собственной деятельности и направления ее совершенствования на основе использования методов самоменеджмента	<p>УК-6.1. 3-1. Знает теоретические подходы и методы самоменеджмента.</p> <p>УК-6.1. 3-2. Знает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.</p> <p>УК-6.1. У-1. Умеет разрабатывать план личного развития, делать самодиагностику, делать самопрезентацию.</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		УК-6.2 Определяет собственные потребности в профессиональном	УК-6.2. 3-1. Знает современные методы и процедуры самоменеджмента, самодиагностики.	<p>Управление коммуникациями</p> <p>Управление персоналом</p> <p>Научно-исследовательская</p>

		<p><i>и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования</i></p>	<p><i>УК-6.2. 3-2. Знает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.</i></p> <p><i>УК-6.2. У-1. Умеет критически оценивать собственный опыт профессиональной деятельности.</i></p> <p><i>УК-6.2. У-2. Умеет проектировать стратегии профессионального и личностного развития.</i></p>	<p><i>работа</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК ОС -1. Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды</i></p>	<p><i>ОПК ОС-1 .1 Решает профессиональные задачи на основе знания организационной и управленческой</i></p>	<p><i>ОПК ОС-1.1. 3-1. Знает основные функции менеджмента и их содержание.</i></p> <p><i>ОПК ОС-1.1. 3-2.</i></p>	<p><i>Современный менеджмент</i> <i>Теория организации и организационное поведение</i> <i>Практика по профилю профессиональной</i></p>

		<p><i>теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</i></p>	<p><i>Знает методы и процедуры теории организации.</i></p> <p><i>ОПК ОС-1.1. 3-3. Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</i></p> <p><i>ОПК ОС -1.1. У-1. Умеет определять основные функции менеджмента и их содержание, методы менеджмента и их содержание.</i></p> <p><i>ОПК ОС -1.1. У-2. Умеет диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты</i></p>	<p><i>деятельности</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	--	---

			бенчмаркинга.	
		<p><i>ОПК ОС-1.2</i> <i>Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга</i></p>	<p><i>ОПК ОС-1.2. 3-1.</i> <i>Знает проблемы, возникающие в организации на различных этапах жизненного цикла.</i></p> <p><i>ОПК ОС-1.2. 3-2.</i> <i>Знает основные модели и методы финансового менеджмента.</i></p> <p><i>ОПК ОС-1.2. 3-3.</i> <i>Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</i></p> <p><i>ОПК ОС -1.2. У-1.</i> <i>Умеет разрабатывать управленческие решения с учетом трендов внешней среды.</i></p> <p><i>ОПК ОС -1.2. У-2.</i> <i>Умеет использовать методы и процедуры финансового</i></p>	<p><i>Финансовый менеджмент и корпоративные финансы</i> <i>Практика по профилю профессиональной деятельности</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<i>менеджмента для решения управленческих задач.</i>	
	<i>ОПК ОС -2 Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач</i>	<i>ОПК ОС-2.1 Применяет современные методы исследований, использует интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач</i>	<p><i>ОПК ОС-2.1. 3-1. Знает принципы, процессы и методы исследований в менеджменте.</i></p> <p><i>ОПК ОС-2.1. 3-2. Знает интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач.</i></p> <p><i>ОПК ОС-2.1. У-1. Умеет систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде.</i></p> <p><i>ОПК ОС-2.1. У-2. Умеет находить релевантную поставленной задаче информацию, адекватный</i></p>	<i>Методы исследований в менеджменте Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i>

			<i>компьютерный инструментарий или метод решения.</i>	
		<i>ОПК ОС-2.2 Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями</i>	<i>ОПК ОС-2.2. 3-1. Знает принципы, процессы и методы стратегического менеджмента. ОПК ОС-2.2. 3-2. Знает методы и процедуры стратегического анализа. ОПК ОС-2.2. У-1. Умеет проводить стратегический анализ деятельности организации. ОПК ОС-2.2. У-2. Умеет использовать современные информационные технологии. ОПК ОС-2.2. У-3. Умеет разрабатывать стратегию и стратегические планы организации.</i>	<i>Стратегический менеджмент и стратегический анализ Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i>

	<p><i>ОПК ОС -3 Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей</i></p>	<p><i>ОПК ОС-3.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии развития организации с использованием современных практик управления</i></p>	<p><i>ОПК ОС-3.1. 3-1. Знает теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры анализа среды организации, стратегического планирования.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.1. 3-2. Знает теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры организационного проектирования.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.1. У-1. Умеет осуществлять анализ внешней среды организации.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.1. У-2. Умеет осуществлять разработку стратегии организации, проектов и программ организационного развития.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.1. У-3. Умеет осуществлять</i></p>	<p><i>Теория организации и организационное поведение Стратегический менеджмент и стратегический анализ Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	---

			<p><i>реализацию проектов и программ развития организации.</i></p>	
		<p><i>ОПК ОС-3.2 Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели</i></p>	<p><i>ОПК ОС-3.2. 3-1. Знает сущность и разновидности организационно-управленческих решений.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.2. 3-2. Знает положения проектно-ориентированного подхода к развитию организаций.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.2. У-1. Умеет использовать разновидности организационно-управленческих решений.</i></p> <p><i>ОПК ОС-3.2. У-2. Умеет осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.</i></p>	<p><i>Стратегический менеджмент и стратегический анализ</i></p> <p><i>Проектный подход в менеджменте</i></p> <p><i>Практика по профилю профессиональной деятельности</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК ОС -4 Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях</i></p>	<p><i>ОПК ОС-4.1 Применяет современные коммуникативные</i></p>	<p><i>ОПК ОС-4.1. 3-1. Знает классификацию видов коммуникации, свойства</i></p>	<p><i>Современные коммуникации в менеджменте</i></p> <p><i>Методы исследований</i></p>

		<p><i>технологии, методы обобщения и критического анализа при проведении научных исследований в менеджменте и смежных областях</i></p>	<p><i>коммуникации.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.1. 3-2. Знает принципы и правила построения эффективных коммуникаций в бизнесе.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.1. 3-3. Знает теоретические основы научно-исследовательской деятельности.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.1. 3-4. Знает принципы, процессы и методы проведения научных исследований.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.1. У-1. Умеет определять коммуникационные потребности заинтересованных сторон.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.2. У-2. Умеет осуществлять выбор методов и средств коммуникации.</i></p>	<p><i>в менеджменте</i></p> <p><i>Практика по профилю профессиональной деятельности</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	---	--

			<p><i>ОПК ОС-4.2. У-3. Умеет разрабатывать план коммуникаций в проекте.</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.2. У-4. Умеет применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирующего научно- исследовательской деятельности организаций и коллективов.</i></p>	
		<p><i>ОПК ОС-4.2 Готовит и защищает научно- исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры</i></p>	<p><i>ОПК ОС-4.2. 3-1. Знает принципы, процессы и методы проектного менеджмента</i></p> <p><i>ОПК ОС-4.2. 3-2. Знает требования к реализации научно- исследовательских проектов.</i></p>	<p><i>Проектный подход в менеджменте Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			ОПК ОС-4.2. У-1. Умеет решать профессиональные задачи инициирования, планирования, исполнения и контроля, завершения научно-исследовательского проекта.	
--	--	--	--	--

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
---	--	--------------------------------	---	---------------------------------------	---	--	--

1	2	3	4	5	6	7	8
<p>организационно-управленческий</p>	<p>08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА</p>	<p>08.037 «Бизнес-аналитик», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 22.11.2023 г. № 821н.</p>	<p>Е/01.7 Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе</p>	<p>ПКс-3 Способен оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>ПКс-3.1 Анализирует тенденции развития рынка медицинских услуг</p>	<p>ПКс-3.1 3-1 Знает теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии</p> <p>ПКс-3.1 3-3 Знает методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями</p> <p>ПКс-3.1 3-4 Знает языки визуального моделирования</p> <p>ПКс-3.1 3-5 Знает теорию управления рисками</p> <p>ПКс-3.1 У-2 Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицирова</p>	<p>Планирование, организация и финансирование деятельности учреждений здравоохранения Маркетинг медицинских услуг Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p><i>ть риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации</i></p> <p>ПКс-3.1 У-4 Умеет применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p>	
					<p>ПКс-3.2 <i>Оценивает возможности и результаты изменений функционирования медицинской организации</i></p>	<p>ПКс-3.2 3-2 Знает теорию конфликтов</p> <p>ПКс-3.2 3-6 Знает теорию менеджмента</p> <p>ПКс-3.2 3-7 Знает управление ресурсами</p> <p>ПКс-3.2 3-8 Знает теорию организационно</p>	<p><i>Медицинское страхование</i> <i>Управление изменениями в учреждениях здравоохранения</i> <i>Информационный менеджмент и телемедицина</i> <i>Организация закупочной деятельности в учреждении здравоохранения</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной</i></p>

						<p><i>о развития</i></p> <p>ПКс-3.2 3-9 Знает теорию систем</p> <p>ПКс-3.2 У-1 Умеет планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами</p>	<p>квалификационной работы</p>
			<p><i>Е/02.7</i> <i>Руководство бизнес-анализом</i></p>	<p>ПКс-2 Способен оценивать комплексную эффективность стратегических изменений в организации для всех заинтересованных сторон на основе</p>	<p>ПКс-2.1 Выбирает и обосновывает стратегию в составе группы экспертов</p>	<p>ПКс-2.1 3-1 Знает теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии</p> <p>ПКс-2.1 3-2 Знает теорию конфликтов</p> <p>ПКс-2.1 3-4</p>	<p>Государственная политика Российской Федерации в области здравоохранения Медицинское право Актуальные вопросы реформирования системы здравоохранения Российской Федерации, зарубежный опыт организации здравоохранения Преддипломная</p>

				<p><i>взаимодействи я</i></p>	<p><i>Знает</i> теорию менеджмента</p> <p><i>ПКс-2.1 У-2</i></p> <p><i>Умеет</i> выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации</p> <p><i>ПКс-2.1 У-3</i></p> <p><i>Умеет</i> применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p>	<p><i>практика</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	-----------------------------------	--	---

					<p><i>ПКс-2.2</i> Оценивает комплексную эффективность стратегических изменений в организации для всех заинтересованных сторон</p>	<p><i>ПКс-2.2 3-3</i> Знает теорию управления рисками</p> <p><i>ПКс-2.2 3-5</i> Знает управление ресурсами</p> <p><i>ПКс-2.2 3-6</i> Знает теорию организационного развития</p> <p><i>ПКс-2.2 3-7</i> Знает теорию систем</p> <p><i>ПКс-2.2 У-1</i> Умеет использовать техники эффективных коммуникаций</p> <p><i>ПКс-2.2 У-4</i> Умеет проводить</p>	<p><i>Государственная политика Российской Федерации в области здравоохранения</i> Управление коммуникациями Управление персоналом Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	--	--	--	---	---	---

						оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	
						ПКс-2.2 У-5 Умеет разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	
			F/01.7 Определение направлений развития организации	ПКс-1 Способен формулировать цели и определять задачи, основные параметры стратегических изменений в организации	ПКс-1.1 Формулирует цели и определяет задачи стратегических изменений в организации	ПКс-1.1 3-2 Знает методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа ПКс-1.1 У-1 Умеет планировать,	Планирование, организация и финансирование деятельности учреждений здравоохранения Управление изменениями в учреждениях здравоохранения Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите

					<p><i>организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-3</i> Умеет <i>выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-4</i> Умеет <i>оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-6</i></p>	<p><i>и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	---	--

					<p><i>Умеет</i> <i>представлять</i> <i>информацию</i> <i>бизнес-анализа</i> <i>различными</i> <i>способами и в</i> <i>различных</i> <i>форматах для</i> <i>обсуждения с</i> <i>заинтересованн</i> <i>ыми сторонами.</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-7</i></p> <p><i>Умеет</i> <i>применять</i> <i>информационны</i> <i>е технологии в</i> <i>объеме,</i> <i>необходимом для</i> <i>целей бизнес-</i> <i>анализа</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-9</i></p> <p><i>Умеет</i> <i>анализировать</i> <i>требования</i> <i>заинтересованн</i> <i>ых сторон с</i> <i>точки зрения</i></p>	
--	--	--	--	--	--	--

						критериев качества, определяемых выбранными подходами	
					<p><i>ПКс-1.2</i> <i>Определяет основные параметры и ключевые показатели эффективности и разрабатываемых стратегических изменений организации</i></p>	<p><i>ПКс-1.2 3-1</i> Знает методики оценки деятельности в соответствии с разработанным и показателями</p> <p><i>ПКс-1.2 3-3</i> Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p> <p><i>ПКс-1.2 У-2</i></p>	<p><i>Управление частной медицинской организацией</i> <i>Проектное управление и государственно-частное взаимодействие в здравоохранении</i> <i>Госпитальный менеджмент</i> <i>Управление поликлиникой</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

						<p>Умеет использовать техники эффективных коммуникаций</p> <p><i>ПКс-1.2 У-5</i> Умеет определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа</p> <p><i>ПКс-1.2 У-8</i> Умеет анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации</p> <p><i>ПКс-1.2 У-10</i> Умеет</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--

						<p><i>разрабатывать бизнес-кейсы</i></p> <p><i>ПКс-1.2 У-11</i></p> <p>Умеет</p> <p><i>проводить анализ деятельности организации</i></p>	
			<p><i>F/02.7</i></p> <p><i>Разработка стратегии управления изменениями в организации</i></p>	<p><i>ПКс-4</i></p> <p><i>Способен выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-4.1</i></p> <p><i>Оценивает текущее состояние организации и определяет параметры ее будущего состояния</i></p>	<p><i>ПКс-4.1 3-1</i></p> <p>Знает теорию заинтересованных сторон</p> <p><i>ПКс-4.1 3-4</i></p> <p>Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p>	<p><i>Планирование, организация и финансирование деятельности учреждений здравоохранения</i></p> <p><i>Экономика и финансовый анализ в здравоохранении</i></p> <p><i>Организация лекарственного обеспечения медицинских организаций и населения</i></p> <p><i>Управление частной медицинской организацией</i></p> <p><i>Проектное</i></p>

						<p><i>ПКс-4.1 У-4</i> Умеет оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p> <p><i>ПКс-4.1 У-7</i> Умеет применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p><i>ПКс-4.1 У-9</i> Умеет анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества,</p>	<p><i>управление и государственно-частное взаимодействие в здравоохранении</i> <i>Госпитальный менеджмент</i> <i>Управление поликлиникой</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	--	---	---

						<i>определяемых выбранными подходами</i>	
					<p><i>ПКс-4.2 Анализирует несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации</i></p>	<p><i>ПКс-4.2 3-2 Знает методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанным и показателями</i></p> <p><i>ПКс-4.2 3-3 Знает методы сбора, анализа, систематизации , хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-1</i></p>	<p><i>Управление изменениями в учреждениях здравоохранения Экономика и финансовый анализ в здравоохранении Организация лекарственного обеспечения медицинских организаций и населения Информационный менеджмент и телемедицина Организация закупочной деятельности в учреждении здравоохранения Научно- исследовательская работа</i></p>

						<p>Умеет планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованн ыми сторонами</p> <p>ПКс-4.2 У-2</p> <p>Умеет использовать техники эффективных коммуникаций</p> <p>ПКс-4.2 У-3</p> <p>Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицирова ть риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации</p> <p>ПКс-4.2 У-5</p>	<p>Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	--	--	--	--	---	--

						<p><i>Умеет</i> <i>определять</i> <i>связи и</i> <i>зависимости</i> <i>между</i> <i>элементами</i> <i>информации</i> <i>бизнес-анализа</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-6</i> <i>Умеет</i> <i>представлять</i> <i>информацию</i> <i>бизнес-анализа</i> <i>различными</i> <i>способами и в</i> <i>различных</i> <i>форматах для</i> <i>обсуждения с</i> <i>заинтересованн</i> <i>ыми сторонами.</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-8</i> <i>Умеет</i> <i>анализировать</i> <i>внутренние</i> <i>(внешние)</i> <i>факторы и</i> <i>условия,</i></p>	
--	--	--	--	--	--	--	--

						<p><i>влияющие на деятельность организации</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-10</i> Умеет <i>разрабатывать бизнес-кейсы</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-11</i> Умеет <i>проводить анализ деятельности организации</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-12</i> Умеет <i>моделировать объем и границы работ</i></p>	
--	--	--	--	--	--	---	--