

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 15.10.2025 00:37:25
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ РАНХиГС**

Факультет государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕНО
Директор СЗИУ РАНХиГС

Хлутков А.Д.

Электронная подпись

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА
Эффективное государственное управление**
(направленность (профиль))

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

Б1.В.08 «Региональное управление и пространственное развитие»

(индекс и наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)

по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код, наименование направления подготовки)

очная, очно-заочная
(формы обучения)

Год набора - 2025

Санкт-Петербург, 2025 г

Автор–составитель:

Кандидат политических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления
Кузнецова Е.И.

Заведующий кафедрой

государственного и муниципального управления,
доктор экономических наук,

Хлутков А.Д.

РПД Б1.В.08 «Региональное управление и пространственное развитие» одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления.

Протокол № 3 от 10 апреля 2025г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы.....	6
3. Содержание и структура дисциплины.....	8
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.....	12
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине.....	18
6. Методические материалы для освоения дисциплины	27
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».....	30
7.1. Основная литература.....	30
7.2. Дополнительная литература.....	30
7.3. Нормативные правовые документы или иная правовая информация.....	31
7.4. Интернет-ресурсы.....	31
7.5. Иные источники.....	31
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	31

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Дисциплина Б1.В.08 «Региональное управление и пространственное развитие» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-3	Способен организовывать взаимодействие с внешними организациями и гражданами, содействовать в развитии механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений	ПКс-3.1	Демонстрирует знание и способность применять на практике методы обеспечения связей органов власти и местного самоуправления с общественностью
ПКс-5	Способен разрабатывать социально-экономические проекты, оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ, осуществлять оценку эффективности их реализации	ПКс-5.1	Демонстрирует знание понятия стратегического планирования в рамках государственных программ, в т.ч. регионального развития, основных принципов их формирования и реализации

1.2. В результате освоения дисциплины у выпускника должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Осуществлять управление органами публичной власти (органами государственной власти и местного самоуправления), а также общественными организациями в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения	ПКс-3.1	Знания: основных источников правового регулирования государственного и муниципального управления имуществом на территории Российской Федерации, статуса и основных полномочий государственных и муниципальных органов управления, включая пределы ответственности за принимаемые решения; Умения: применять на практике знания по разработке стратегии развития региона, региональных целевых программ и планирования действий по их проектной реализации, обеспечивать применение оптимального единообразного качества использования экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных

максимально возможных результатов; Проводить кадровую политику и кадровый аудит, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, уметь максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда;		(муниципальных) активов; Навыки: владеть современными методами подготовки, группировки социально-экономических данных, характеризующих состояние региона; методами и инструментами разработки стратегии социально-экономического развития региона, а также региональных и муниципальных целевых программ; современными методиками расчета инвестиционного потенциала региона и качества жизни на его территории; приемами анализа экономических, политических, социальных явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей
	ПКс-5.1	Знания: основ статистики, управления по результатам в условиях риска, управления инновациями; основ проектной культуры и проектного управления в условиях ограниченности ресурсов и определенных сроков для получения результатов; основных способов организации командной работы в условиях проектирования элементов и связей российской социальной реальности; общих представлений о возможностях использования современных управленческих (в том числе информационно-коммуникативных) технологий в процессах выработки, принятия и исполнения проектных управленческих решений; характеристики коммуникативных способов проектирования организация в условиях планово- проектных подходов в управленческой деятельности; требований к организации труда и процессов делового общения с коллегами в различных деловых ситуациях и на разных этапах реализации проектов; Умений: использовать современные методы проектного управления (управления проектами), в том числе с применением информационно-коммуникативных технологий; применять современные методы управления рисками, инновациями и организационными изменениями в процессе реализации проектных заданий и проекта в целом при оценке результатов и последствий реализации проектов основываться на современных представлениях о результатах проектной деятельности и последствиях реализации проектов с точки зрения общих задач государственного и

		муниципального управления. Навыки: работы на разных позициях, разных стадиях проекта и в различных командах взаимодействия с руководителями проектов и с коллегами по командной работе над проектом в условиях государственной и муниципальной службы; работы с современными способами проектного менеджмента в бизнесе, адаптированными для условий государственного и муниципального управления; применение знаний в области современных методов управления проектами, в том числе информационно-коммуникационных технологий, культуры делового общения, эффективных способов работы в команде при решения практических проектных задач в сфере государственного и муниципального управления.
--	--	---

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часа, 108 астрономических часов.

Дисциплина реализуется частично с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ)

Очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость в акад. часах	Трудоемкость в астрон. часах
Общая трудоемкость	144	108
Контактная работа с преподавателем	50	37,5
Лекции	20	15
Практические занятия	28	21
Лабораторные занятия		
Самостоятельная работа	58	43,5
Консультация	2	1,5
Контроль	36	27
Формы текущего контроля	Устный опрос, доклад, тест, кейс, проект*	
Форма промежуточной аттестации	Экзамен	

Очно-заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость в акад. часах	Трудоемкость в астрон. часах
Общая трудоемкость	144	108

Контактная работа с преподавателем	28	21
Лекции	12	9
Практические занятия	14	10,5
Лабораторные занятия		
Самостоятельная работа	80	60
Консультация	2	1,5
Контроль	36	27
Формы текущего контроля	Устный опрос, доклад, тест, кейс, проект	
Форма промежуточной аттестации	Экзамен	

*При реализации дисциплины с использованием ДОТ преподаватель самостоятельно адаптирует форму текущего контроля, указанного в таблице, к системе дистанционного обучения (п.3, п.4.1, п.4.2)

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина **Б1.В.08 «Региональное управление и пространственное развитие** относится к блоку вариативных дисциплин учебного плана по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Направленность (профиль) "Эффективное государственное управление" и изучается студентами в 7 семестре (очная форма обучения), в 8 семестре (очно-заочная форма обучения).

Дисциплина реализуется после изучения:

- Б1.О.15 Прогнозирование и планирование
- Б1.В.06 Статистика
- Б1.В.03 Основы математического моделирования социально-экономических процессов
- Б1.В.16 Стратегия социально-экономического развития и государственное регулирование экономики
- Б1.В.ДВ.02.01 Экономика государственного и муниципального сектора
- Б1.В.ДВ.02.02 Публичные финансы
- Б1.В.ДВ.03.01 Маркетинг территорий
- Б1.В.ДВ.03.02 Управление инновациями
- Б1.В.ДВ.05.01 Внешнеэкономическая и внешнеполитическая деятельность государства
- Б1.В.ДВ.05.02 Геополитика

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является экзамен

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства, и том числе на портале:

<https://lms.ranepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

3. Содержание и структура дисциплины

3.1. Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации***
		Всего часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции.	12	2		4		6	УО/Д/Т
Тема 2	Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.	10	2		2		6	УО/Д/Т
Тема 3	Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты.	12	2		4		6	УО/Д
Тема 4	Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров.	12	2		4		6	УО/Д/П
Тема 5	Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры.	8	2		2		4	Кейс
Тема 6	Местное самоуправление и региональное развитие: взаимодействие и противоречия. Муниципальные аспекты регионального управления.	12	2		4		6	УО/Д/П
Тема 7	Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития	10	2		2		6	УО/Д/П

	регионов в РФ.						
Тема 8	Реализация стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики.	10	2		2		6 УО/Д
Тема 9	Процесс урбанизация и тенденции территориального развития. Мега-, мезо- и малые города. Проблема моногородов.	10	2		2		6 УО/Д
Тема 10	Специфика и перспективы развития СЗФО как политико-экономического макрорегиона	10	2		2		6 Кейс
	Промежуточная аттестация	36/27					Экзамен
	Всего:	144	1 0 6		28	2	58
	Всего в астрон.часах	108	1 5		21	1,5	43,5
Очно-заочная форма обучения							
Тема 1	Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции.	12	2		1		9 УО/Д/Т
Тема 2	Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.	11	2		1		8 УО/Д/Т
Тема 3	Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты.	11	1		2		8 УО/Д
Тема 4	Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров.	10	1		1		8 УО/Д/П
Тема 5	Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры.	11	1		2		8 Кейс
Тема 6	Местное самоуправление и региональное развитие: взаимодействие и	10	1		1		8 УО/Д/П

	противоречия. Муниципальные аспекты регионального управления.						
Тема 7	Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития регионов в РФ.	10	1		2		7 УО/ДП
Тема 8	Реализация стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики.	10	1		1		8 УО/Д
Тема 9	Процесс урбанизация и тенденции территориального развития. Мега-, мезо- и малые города. Проблема моногородов.	10	1		1		8 УО/Д
Тема 10	Специфика и перспективы развития СЗФО как политико- экономического макрорегиона	11	1		2		8 Кейс
	Промежуточная аттестация	36/27					Экзамен
	Всего:	144	1 2		14	2	80
	Всего в астрон. часах	108	9		10,5	1,5	60

3.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции.

Понятие региона и принципы федерализма. Регион как территориальная формация. Задачи и объект регионального управления. Принципы и методы региональной политики, экономики и коммуникации. Функции регионального управления. Региональная структура. Проблемы оптимального территориального распределения власти и управления в России. Опыт Российской империи, СССР и Российской Федерации.

Тема 2. Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.

Выработка принципов региональной политики. Основные принципы региональной политики: децентрализация, партнерство, субсидиарность, мобильность и адаптивность, выделенная компетентность. Их назначение и содержание. Обоснование приоритетов современной государственной региональной политики. Определение целей и задач региональной политики. Механизмы реализации политических решений. Организационно

- распорядительные (административные), экономические и социально-психологические методы регионального управления.

Тема 3. Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты

Причины и факторы регионализации. Регион и его место в системе управления страны. Центральный уровень регионального управления в РФ. Территориальный уровень регионального управления в РФ: типы и виды субъектов Российской Федерации. Органы государственной власти и управления субъектов РФ. МСУ в системе регионального управления РФ.

Тема 4. Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров

Понятие стратегии регионального развития. Стратегические принципы и цели развития регионов. Необходимость стратегического планирования развития региональных образований. Этапы реализации стратегии регионального развития. Проблемы управления региональным стратегическим развитием (мировая и отечественная практика). Принципы федеральной региональной политики. Приоритеты современного регионального развития РФ. Основные меры повышения качества стратегического управления на субфедеральном уровне. Прогноз и планирование в региональном развитии. Специфика кластерного подхода. Кластерный подход в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Тема 5. Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры.

Понятие инфраструктуры, термин «инфраструктура» и его составляющие. Инфраструктура управления, ее функции. Двойственный характер инфраструктуры города. Особенности отраслей муниципального хозяйства и специфические черты управления ими. Основные объекты управления в городе: системы питания энергоресурсами; транспортная система - современные требования и тенденции развития; градостроительная система, ее пространственная иерархия, понятие и содержание процесса дезурбанизации в современном российском поселении; организация здравоохранения. Понятие равновесного развития поселения. Управление системами распределения энергоресурсов в городе. Проблемы развития оптимальной инфраструктуры современного города. Альтернативные источники энергии для региональной экономики.

Тема 6. Местное самоуправление и региональное развитие: взаимодействие и противоречия. Муниципальные аспекты регионального управления

Природа местного самоуправления. Власть и управление на местном уровне. Основные теории местного самоуправления, определение и общие принципы местного самоуправления. Местные интересы и местные сообщества. Политические потенциалы

местной власти в России. Сфера муниципального управления, полномочия органов местного самоуправления. Особенности реализации отдельных государственных полномочий. Горизонтальные и вертикальные взаимодействия местной администрации. Проблемы реформирования и развития институтов местной власти и муниципального управления в России.

Тема 7. Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития регионов в РФ.

Федеральный закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Отношения между участниками стратегического планирования в процессе целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования развития отраслей и сфер экономики и территорий, в процессе мониторинга. Группы документов, их структура и иерархия в рамках государственного целеполагания, прогнозирования, программно-целевого планирования Программы и прогнозы экономического и социального развития на среднесрочный период. Целевые программы, реализуемые за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации

Тема 8. Реализации стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики.

«Концепция-2020» для России и особенности ее воплощения в региональном стратегировании. Стратегия 2030 для Санкт-Петербурга», ее концептуальные основы, приоритеты, основные задачи. Программные средства реализации стратегии СПб на период до 2020 г. Инвестиционные стратегии и их роль для развития мегаполисов. Муниципальные стратегии в регионе, мегалополисе и крупных городах. Ленинградская область и процессы территориального развития в образующих ее муниципальных образованиях. Концепция территориального развития МСУ в Ленинградской области и проблемы ее реализации.

Тема 9. Процесс урбанизация и тенденции территориального развития. Мега-, мезо- и малые города. Проблема моногородов.

Урбанизация, ее определение и характерные черты. Основные группы факторов, определяющих комфортность проживания в городе. Урбанизация как процесс, исторические этапы процесса урбанизации. Социальные аспекты развития города в переходной период. Особенности современного этапа урбанизации в разных странах. Понятие агломерации и мегаполиса. Проблемы управления современным мегаполисом. Стимулы разветвления городского поселения в агломерацию. Особенности и специфические черты урбанизации России. Новые тенденции в связке «работа-жилище». Территориальная организация рекреационной системы города. Проблемы малых и моногородов, основные способы их решения.

Тема 10. Специфика и перспективы развития СЗФО как политико-экономического макрорегиона.

Федеральные округа и институт полномочных представителей президента РФ. Правовой статус института полномочных представителей президента РФ. Северо-Западный федеральный округ: отрасли специализации и региональные особенности производства, направления регионального развития. Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года Основные направления стратегий социально-экономического развития субъектов РФ в пределах СЗФО.

4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.08 «Региональное управление и пространственное развитие» используются следующие **методы текущего контроля успеваемости** обучающихся:

Очная, очно-заочная формы обучения

<i>Наименование дисциплины</i>	<i>Методы текущего контроля успеваемости</i>
Тема 1. Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции.	УО/Д/Т
Тема 2. Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.	УО/Д/Т
Тема 3. Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты.	УО/Д
Тема 4. Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров.	УО/Д/П
Тема 5. Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры.	Кейс
Тема 6. Местное самоуправление и региональное развитие: взаимодействие и противоречия. Муниципальные аспекты регионального управления.	УО/Д/П
Тема 7. Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития регионов в РФ.	УО/Д/П
Тема 8. Реализация стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики.	УО/Д
Тема 9. Процесс урбанизация и тенденции территориального развития.	УО/Д

Мега-, мезо- и малые города. Проблема моногородов.	
Тема 10. Специфика и перспективы развития СЗФО как политико-экономического макрорегиона	Кейс

4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Типовые вопросы для устного опроса и докладов

Изложите теоретические основы по данной теме (дайте определения, перечислите и назовите) и обоснуйте (аргументируйте и продемонстрируйте) свое отношение к данной теме (на конкретном примере):

(Круглый стол, дискуссия, полемика, диспут, дебаты)

Соберите информацию по предложенной теме, систематизируйте ее, сделайте выводы и предложите использование

Семинар 1. Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции

Вопросы для проработки и обсуждения

1. Опишите возможности выработки принципов региональной политики
2. Дайте обоснование приоритетов современной государственной региональной политики в Российской Федерации
3. Определение целей и задач региональной политики: территориальные аспекты власти и управления.
4. Планирование развития территории как проблема управленческой науки и практики
5. Назовите механизмы разработки, принятия и реализации политических решений в сфере региональной политики.
6. Перечислите субъекты региональной политики и основные участники ее реализации.
Уровни проведения региональной политики в России

Семинар 2. Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.

Вопросы для проработки и обсуждения

1. Причины и факторы регионализации. Регионы в мире и в России.
2. Регион и его место в системе власти и управления. Федеративное государство и регионалистика.
3. Центральный (федеральный) уровень регионального управления в РФ. Интересы федерации и интересы территорий в её составе.

4. Территориальный уровень регионального управления в РФ. Типы и виды субъектов Российской Федерации. Что такое региональные политики?
5. Органы государственной власти и управления субъектов РФ. Политические игроки и акторы политических действий.
6. МСУ в системе регионального управления РФ. Регионализация России и местная власть.

Семинар 3. Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты.

Вопросы для проработки и обсуждения

1. Причины и факторы современных процессов регионализации.
2. Регион и его место в системе управления страной. Власть в регионе, ее носители и реализаторы.
3. Особенности регионального устройства России. Построение федерации и регионализация.
4. Специфика регионального управления в РФ: типы и виды субъектов Российской Федерации.
5. Регионы России, макрорегионы, федеральные округа и федеральный центр: уровни и формы взаимодействия
6. Асимметричность в развитии регионов Российской Федерации и ее влияние на конкурентноспособность страны.

Семинар 4. Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров

Вопросы для проработки и осуждения

1. Проблемы и перспективы регионального социально-экономического развития в условиях современной фазы обустройства миропорядка
2. Региональное хозяйство. Инвестиционный потенциал региона.
3. Продуктивность региональной экономической деятельности и консьюмеризация экономической жизни.
4. Проблем рационального размещения производительных сил страны.
5. Выявление, осмысление и акцентуация конкурентных преимуществ региона
6. Кластеризация экономики в регионах: плюсы и минусы

Семинар 5. Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры

Вопросы для проработки и обсуждения

1. Динамика конструирования отраслевой инфраструктуры для оптимизации экономической жизни региона.
2. Проблема инвестиционного обеспечения инфраструктуры развития региона.
3. Межрегиональное сотрудничество внутри страны. Экономические барьеры и межрегиональное сотрудничество.
4. Проблемы развития приграничных и иных специфических регионов Российской Федерации.
5. Способы адекватной оценки инфраструктурных проблем и инвестиционного потенциала региона.
6. Инфраструктурные ограничения и планирование регионального развития.

Семинар 6. Местное самоуправление и региональное развитие

1. Природа местного самоуправления. Основные теории местного самоуправления, определение и общие принципы местного самоуправления.
2. Российская государственность и местная власть. Политический потенциал местной власти.
3. Местные сообщества и местные интересы. Сфера муниципального управления, полномочия органов местного самоуправления.
4. Государственный интерес и местная власть. Особенности реализации отдельных государственных полномочий на муниципальном уровне.
5. Горизонтальные и вертикальные взаимодействия местной администрации.
6. Проблемы развития и совершенствования институтов местной власти и муниципального управления в Российской Федерации.
- 7.

Семинар 7. Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития регионов в РФ.

1. Пространственное развитие страны как предмет исследования и управления.
2. Проблемы и актуальные вопросы разработки «Пространственной стратегии России».
3. Пространственная стратегия России как основа планирования территориального развития в стране и в регионах.
4. Стратегическое планирование в территориальном аспекте: уровни и подходы.
5. Регионы и их территории как объект управленческого планирования и проектирования.

6. Стратегии, генеральные планы и программы регионального развития: проблемы согласования.

9.

10. Семинар 8. Реализация стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики

1. Основы стратегического планирования социально-экономического развития региона.
2. Экономико-социальная и социально-политическая структура региона. Цели и приоритеты развития.
3. Федеральный закон №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»: научные основы и практические задачи.
4. Отношения между участниками стратегического планирования в процессе целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования развития отраслей и сфер экономики и территорий, в процессе мониторинга.
5. Группы документов, их структура и иерархия в рамках государственного целеполагания, прогнозирования, программно-целевого планирования.
6. Программы и прогнозы экономического и социального развития на среднесрочный период: исследование регионов и субъектов федерации.

11.

12. Семинар 9. Процесс урбанизация и тенденции современного территориального развития

13. Вопросы для проработки и обсуждения

1. Урбанизация, ее определение и характерные черты.
2. Основные группы факторов, определяющих комфортность проживания в городе.
3. Урбанизация как социально-исторический процесс, основные этапы процесса урбанизации. Особенности современного этапа урбанизации в разных странах.
4. Социальные аспекты развития города в современный период перехода в новому мироустройству.
5. Понятие агломерации и мегаполиса. Проблемы управления современным мегаполисом. Стимулы разворачивания городского поселения в агломерацию.
6. Особенности и специфические черты урбанизации России. Новые тенденции в связке «работа-жилище». Территориальная организация рекреационной системы города.

14. Семинар 10. Специфика и перспективы развития Северо-Западного Федерального Округа

1. Макрорегионы и федеральные округа. Политико-экономические аспекты формирования макрорегионов.

2. Федеральные округа и институт полномочных представителей Президента РФ. Правовой статус института полномочных представителей президента РФ.
3. Северо-Западный федеральный округ: отрасли специализации и региональные особенности производства, направления регионального развития. Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года.
4. Основные направления стратегий социально-экономического развития субъектов РФ в пределах СЗФО.
5. Стратегия Санкт-Петербурга до 2030 г. и Концепция (стратегия) развития Ленинградской области до 2025 года.
6. Точки роста и конкурентные преимущества СЗФО.

15.

16. Типовой пример ситуационной задачи (кейса)

17. Проанализируйте, определите, установите и укажите свое отношение к затронутой теме

18.

19. Ситуация:

20. «Основы государственной политики регионального развития российской Федерации на период до 2025 года», утвержденные Указом Президента РФ от 16 января 2017 года № 13, в части 3 определяет, что «факторами и условиями регионального развития, оказывающими влияние на формирование и реализацию государственной политики регионального развития, являются:
21. а) федеративное устройство Российской Федерации и самостоятельное осуществление органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления своих полномочий;
22. б) размер территории Российской Федерации и протяженность ее государственной границы, количество приграничных государств;
23. в) географические, природно-климатические, демографические и социокультурные особенности регионов;
24. г) значительные различия в уровне социально-экономического развития регионов, неравномерное размещение производительных сил и расселение населения на территории страны;
25. д) недостаточная инфраструктурная обеспеченность ряда регионов и городов, низкий уровень их экономического взаимодействия, высокая степень износа транспортной, энергетической и инженерной инфраструктуры».

26.

27. Задание:

28. Определите формы проявления указанных факторов в осуществлении государственной политики регионального развития одного из регионов (субъектов Федерации) по Вашему выбору.

29.

30. Типовой пример теста

31.

32. 1. Согласитесь или опровергните: В России район понятие регион не имеет закрепленного юридического статуса.

1. Да.
2. Нет.
- 33.
34. **2.** К какому типу границ следует отнести российско-казахстанскую границу (граница Алтайского края с Павлодарской и Семипалатинской областями)?
 1. Ортографическая граница.
 2. Геометрическая граница.
 3. Астрономическая граница.
- 35.
36. **3.** Какие из нижеперечисленных границ следует отнести к прозрачным границам?
 1. Границы России и Эстонии.
 2. Границы России и Казахстана.
 3. Границы России и Финляндии.
- 37.
38. **4.** Регионы, которые в настоящее время отличаются более низкими, чем в среднем по стране, показателями социально-экономического развития, но в прошлом были развитыми называют...
 1. кризисные;
 2. отсталые (слаборазвитые);
 3. депрессивные;
 4. проблемные.
- 39.
40. **5.** Приведите пример отсталых регионов в РФ.
- 41.
42. **6.** Как называют национально-территориальное образование, разновидность субъекта РФ, которое одновременно входит в состав других субъектов РФ - краев или областей?
 1. Автономный округ.
 2. Автономная область.
 3. Агломерация.
 4. Департамент.
- 43.
44. **7.** Сколько в РФ существует автономных областей?
 1. 1
 2. 4
 3. 12
 4. 83
- 45.
46. **8.** Каковы права других стран в экономической зоне приморского государства?
 1. Доступ к излишкам допустимого улова.
 2. Право на проведение научных исследований.

3. Свобода судоходства.

47.

48. **9.** Какой принцип определения свободных экономических зон используется при обособлении территории, получающей соответствующий статус?

1. Территориальный подход.

2. Точечный подход.

49.

50. **10.** Каковы отличия налоговые гавани (НГ) от оффшорных зон?

1. В НГ льготы получают только иностранные компании.

2. В НГ льготы получают как местные, так и иностранные компании.

51.

52. **11.** Какие из перечисленных регионов можно отнести к высоко урбанизированным?

1. Алтайский край.

2. Московская область.

3. Санкт-Петербург.

53.

54. Типовой пример проекта

55. В начале семестра распределяетесь формально на несколько подгрупп, выбираете регион, с которым будете работать и выполняете задания для семинаров в разрезе изучения этого региона.

56.

57. 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

58. 5.1. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

59. Экзамен проводится в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса)

60. Экзамен проводится в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса, утвержденным в соответствии с установленным в СЗИУ порядком. Продолжительность экзамена для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Экзамен не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа. Экзамен проводится в аудитории, в которую запускаются одновременно не более 5 человек. Время на подготовку ответов по билету каждому обучающемуся отводится 45 минут. При явке на экзамен обучающийся должен иметь при себе зачетную книжку. Во время экзамена обучающиеся по решению преподавателя могут пользоваться учебной программой дисциплины и справочной литературой.

61.

62. При реализации промежуточной аттестации в ЭО/ДОТ могут быть использованы следующие формы:

63. 1. Устно в ДОТ - в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).

64. 2. Письменно в СДО с прокторингом - в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).

65. 3. Тестирование в СДО с прокторингом.

66.

67. При проведении промежуточной аттестации в СДО

68. Промежуточная аттестация проводится в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса и расписанием, утвержденными в соответствии с установленным в СЗИУ порядком.

69.

70. Чтобы пройти промежуточную аттестацию с прокторингом, студенту нужно:

- за 15 минут до начала промежуточной аттестации включить компьютер, чтобы зарегистрироваться в системе,
- проверить оборудование и убедиться, что связь с удаленным портом установлена.
- включить видеотрансляцию и разрешить системе вести запись с экрана
- пройти верификацию личности, показав документы на веб-камеру (паспорт и зачетную книжку студента), при этом должно быть достаточное освещение.
- при необходимости показать рабочий стол и комнату.

71.

72. После регистрации всех присутствующих проктор открывает проведение промежуточной аттестации.

73.

74. Во время промежуточной аттестации можно пользоваться рукописными конспектами с лекциями.

При этом запрещено:

- ходить по вкладкам в браузере
- сидеть в наушниках
- пользоваться подсказками 3-х лиц и шпаргалками
- звонить по телефону и уходить без предупреждения

75.

76. При любом нарушении проверяющий пишет замечание. А если грубых нарушений было несколько или студент не реагирует на предупреждения — проктор может прервать промежуточную аттестацию досрочно или прекратить проведение аттестации для нарушителя.

77. Продолжительность промежуточной аттестации для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Экзамен не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа.

78. На выполнение заданий отводится максимально 30 минут.

79.

Отлучаться в процессе выполнения заданий можно не более, чем на 2-3 минуты, заранее предупредив проктора.

80.

В случае невыхода студента на связь в течение более чем 15 минут с начала проведения контрольного мероприятия он считается неявившимся, за исключением случаев, признанных руководителем структурного подразделения уважительными (в данном случае студенту предоставляется право пройти испытание в другой день в рамках срока, установленного преподавателем до окончания текущей промежуточной аттестации). Студент должен представить в структурное подразделение документ, подтверждающий уважительную причину невыхода его на связь в день проведения испытания по расписанию (болезнь, стихийное бедствие, отсутствие электричества и иные случаи, признанные руководителем структурного подразделения уважительными).

81. В случае сбоев в работе оборудования или канала связи (основного и альтернативного) на протяжении более 15 минут со стороны преподавателя, либо со стороны студента, преподаватель оставляет за собой право отменить проведение испытания, о чем преподавателем составляется акт. Данное обстоятельство считается

уважительной причиной несвоевременной сдачи контрольных мероприятий. Студентам предоставляется возможность пройти испытания в другой день до окончания текущей промежуточной аттестации. О дате и времени проведения мероприятия, сообщается отдельно через СЭО Института.

82.

83. При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме устного или письменного ответа

84. На подготовку студентам выделяется время в соответствии с объявленным в начале промежуточной аттестации регламентом. Во время подготовки все студенты должны находиться в поле включенных камер их ноутбуков, компьютеров или смартфонов. Для визуального контроля за ходом подготовки допустимо привлекать других преподавателей кафедры, работников деканата или проводить промежуточную аттестацию по подгруппам, численностью не более 9 человек.

85. По окончании времени, отведенного на подготовку:

86. - в случае проведения промежуточной аттестации в устной форме студенты начинают отвечать с соблюдением установленной преподавателем очередности и отвечают на дополнительные вопросы; оценка объявляется по завершении ответов на дополнительные вопросы;

87. - в случае проведения промежуточной аттестации в письменной форме письменная работа набирается студентами на компьютере в текстовом редакторе или записывается от руки; по завершении студенты сохраняют работу в электронном формате, указывая в наименовании файла свою фамилию; файл размещается в Moodle или в чате видеоконференции;

При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – оценка сообщается экзаменуемому по завершению ответа.

88. При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – в течение 24 часов преподаватель проверяет работы, выставляет оценки и доводит информацию до студентов.

89. При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме тестирования

90. Для выполнения тестового задания, прежде всего, следует внимательно прочитать поставленный вопрос. После ознакомления с вопросом следует приступить к прочтению предлагаемых вариантов ответа. Необходимо прочитать все варианты и в качестве ответа следует выбрать либо один либо несколько верных ответов, соответствующих представленному заданию.

91. На выполнение теста отводится не более 30 минут. После выполнения теста происходит автоматическая оценка выполнения. Результат отображается в личном кабинете обучающегося.

92.

93. 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

94.

95. Компонент компетенции	96. Показатель оценивания	97. Критерий оценивания
98. ПКс-3.1	99. Демонстрирует знание и способность применять на практике методы обеспечения связей органов власти и местного самоуправления с общественностью	100. Приводит качественное и аргументированное обоснование использования основных экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре

		государственных (муниципальных) активов. 101. Адекватно определяет основные социальные и экономические показатели деятельности предприятия. 102. Корректно определяет основные социальные и экономические показатели деятельности предприятия с учетом налогообложения. 103. Адекватно определяет различные методы диагностики состояния потенциала предприятия с учетом стратегии госполитики по налогам.
104. ПКс-5.1	105. Демонстрирует знание понятия стратегического планирования в рамках государственных программ, в т.ч. регионального развития, основных принципов их формирования и реализации 106. 107.	108. Успешно применяет методы и инструменты разработки стратегии социально-экономического развития региона, а также региональных и муниципальных целевых программ; 109. пользуется современными методиками расчета инвестиционного потенциала региона и качества жизни на его территории; 110. Адекватно использует методологию геополитического анализа при оценке внутреннего состояния международного положения России и других государств; 111. Устанавливает взаимосвязь между геополитическими и геоэкономическими интересами факторов национальной и мировой экономики с точки зрения инвестирования и финансирования различных проектов; 112. Грамотно анализирует современные социально-экономические и политические проблемы экономической безопасности.

113.

114. Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

115.

116. Типовые вопросы к экзамену

117.

118. 1. Управление территориальным развитием в России: основные подходы.

119. 2. Цели и задачи управления территориальным развитием.

120. 3. Государственное регулирование территориального развития

121. 4. Нормативно-методическое обеспечение стратегического управления территориальным развитием в Российской Федерации.

122. 5. Система программных документов территориального и пространственного развития. Федеральные инструменты управления территориальным развитием.

123. 6. Подходы к определению содержания стратегического управления социально-экономическим развитием территорий

124. 7. Критерии и показатели уровня территориального развития.

125. 8. Устойчивость и ее виды. Управление устойчивым развитием территорий.

126. 9. Основные понятия и определения устойчивого развития, устойчивое развитие населённых пунктов.

127. 10. Концепция устойчивого развития: возникновение, формирование и перспективы развития идеи.

128. 11. Подходы к определению понятия «территория».
129. 12. Административно-территориальное деление как способ обособления территорий.
130. 13. Регион как отдельная территория, виды регионов и принципы их выделения. Трансграничные территории.
131. 14. Органы государственного и муниципального управления как субъекты территориального управления.
132. 15. Участие общественных объединений и населения в управлении территориями.
133. 16. Нормативное и правовое обеспечение территориального управления.
134. 17. Обеспечение качества жизни населения как основная цель и задача государственного управления.
135. 18. Понятие и содержание территориального развития, основные направления и критерии территориального развития.
136. 19. Асимметричность и диспропорции территориального развития. Концепция устойчивого территориального развития.
137. 20. Соотношение политики и управления в обеспечении устойчивого развития территорий.
138. 21. Концепция «governance» как направление повышения эффективности удовлетворения общественных потребностей.
139. 22. Мониторинг и бенчмаркинг как технологии наблюдения и анализа.
140. 23. Система контролинга. Оценки, рейтинги, общественные конкурсы как методы сравнения уровня территориального развития.
141. 24. Конкурентоспособность территории, бизнес-климат.
142. 25. Инновационная привлекательность территории.
143. 26. Понятие и этапы стратегического управления территориальным развитием.
144. 27. Этапы разработки стратегии.
145. 28. Принцип сотрудничества в осуществлении стратегического управления.
146. 29. Макро- мезо- и микроуровень экономического механизма управления.
147. 30. Нормативные и правовые основы стратегического управления в России.
148. 31. Программы и проекты территориального развития в системе стратегического управления.
149. 32. Концепция проектирования. Подходы к проектированию: кризисное, рациональное, инкрементальное и социальное проектирование.
150. 33. Место и роль социального проектирования в стратегическом процессе.
151. 34. Макро-региональное взаимодействие.
152. 35. Административные и рыночные межрегиональные барьеры.
153. 36. Программы социально-экономического развития территорий: федеральные, региональные, муниципальные.
154. 37. Специальные экономические зоны.
155. 38. Приграничные территории и приграничное сотрудничество.
156. 39. Балтийский, Каспийский, Дальневосточный регионы как объекты международного сотрудничества: специфика территориальных проблем.
157. 40. Цепочка связей «географические факторы – личная коммуникация – инновационное развитие».
158. 41. Система коммуникации, ее роль в формировании нового знания.
159. 42. Цели и формы международного сотрудничества.
160. 43. Проектная форма взаимодействия при решении общих проблем.
161. 44. Программы международного сотрудничества в сфере экологии, природопользования, культурного взаимодействия.
162. 45. Формы организации экономического сотрудничества и развития в пределах отдельных территорий.

163. 46. Программы международного сотрудничества, реализуемые в Санкт-Петербурге
164. 47. Формирование пакета документов, обеспечивающих реализацию стратегии пространственного развития.
165. 48. Методология разработки программ развития территорий Дальневосточного региона.
166. 49. Методология разработки программ развития территорий Арктической зоны.
167. 50. Методология разработки программ развития территорий Северного Кавказа.
- 168.

169. Типовой пример ситуационной задачи (кейса)

170. Ситуация:

171. «Основы государственной политики регионального развития российской Федерации на период до 2025 года», утвержденные Указом Президента РФ от 16 января 2017 года № 13, в части 3 определяет, что «факторами и условиями регионального развития, оказывающими влияние на формирование и реализацию государственной политики регионального развития, являются:
172. а) федеративное устройство Российской Федерации и самостоятельное осуществление органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления своих полномочий;
173. б) размер территории Российской Федерации и протяженность ее государственной границы, количество приграничных государств;
174. в) географические, природно-климатические, демографические и социокультурные особенности регионов;
175. г) значительные различия в уровне социально-экономического развития регионов, неравномерное размещение производительных сил и расселение населения на территории страны;
176. д) недостаточная инфраструктурная обеспеченность ряда регионов и городов, низкий уровень их экономического взаимодействия, высокая степень износа транспортной, энергетической и инженерной инфраструктуры».

177.

178. Задание:

179. Определите формы проявления указанных факторов в осуществлении государственной политики регионального развития одного из регионов (субъектов Федерации) по Вашему выбору.

180. 5.3.1 Оценка по БРС за семестр

181. Расчет ТКУ (ТКУ – текущий контроль успеваемости)

182. Сумма всех коэффициентов по текущему контролю успеваемости - 0,6.

183. максимальное кол-во баллов за семестр по устному опросу (УО) = $100 \times 0,05 = 5$

184. максимальное кол-во баллов за семестр по решению кейсов = $100 \times 0,15 = 15$

185. максимальное кол-во баллов за семестр за доклад = $100 \times 0,1 = 10$

186. максимальное кол-во баллов за семестр за тестирование = $100 \times 0,15 = 15$

187. максимальное кол-во баллов за семестр за проект = $100 \times 0,15 = 15$

188. максимальная сумма баллов за семестр по ТКУ = $100 \times 0,6 = 60$

189. Расчет ПА (ПА – промежуточная аттестация) Экзамен

190. Коэффициент по промежуточной аттестации- 0,4

191. Максимальное кол-во баллов за семестр по ПА = $100 \times 0,4 = 40$

192.

193. Оценочные средства	195. Коэффициент	196. Максимальное	197. Показатели	199. Критерии
-------------------------	------------------	-------------------	-----------------	---------------

194. (формы текущего контроля)	веса контрольной точки	кол-во баллов за семестр	198. оценки	200. оценки
201. Устный опрос	• 0,05	• 5	• Корректность и полнота ответов	202. Все ответы полные, развернутые, обоснованные 10 баллов 203.
204. Доклад-презентация	• 0,1	• 10	• соблюдение регламента (15 мин.); • характер источников (более трех источников); • подача материала (презентация); • ответы на вопросы (владение материалом).	205. Доклад, раскрывающий тему и оформленный в соответствии с требованиями СЗИУ РАНХИГС 206. 20 баллов
207. Тестирование	208. 0,15	209. 15	210. процент правильных ответов на вопросы теста. 211.	212. 85-100 % правильно выполненных заданий 213. 15 баллов
214. Решение кейсов 215. (практические задания)	216. 0,15	217. 15	218. Содержательная активность, качество практических рекомендаций для принятия управленческих и проектных решений 219. 220.	221. Полнота раскрытия темы задания и владение терминологией, правильные ответы на дополнительные вопросы 222. 15 баллов
223. Групповой проект по	224. 0,15	225. 15	226. Содержательная	228. Полнота

выбранному региону			активность, качество практическ их рекомендац ий для принятия управленче ских и проектных решений 227.	раскрытия темы задания и владение терминологией, правильны е ответы на дополните льные вопросы 229. 15 баллов
230. 31. Всего	232. 0,6	233. 60	234.	235.
231. 37. Экзамен	238. 0,4	239. 40	240. Экзамен нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины, проводится в устной форме по билетам, в которых содержатся вопросы по всем темам курса. Обучающемся даётся время на подготовку. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.	241. Обучаю щийся обнаружил всестороннее, систематическо е и глубокое знание учебно- программного материала, усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии 242.
243. 44. Дополнит ельное (компенсиру ющее)	245.	246.	247. Студент грамотно выполняет	248. максим альное кол-во баллов за

задание			компенсирующее задание	семестр за дополнительное задание – 30 баллов 249.
---------	--	--	------------------------	---

250. Итоговая балльная оценка по дисциплине по каждому семестру=
Результат ТКУ + Результат ПА

251.

252. 5.4. Шкала оценивания

253.—Оценка результатов производится на основе балльно-рейтинговой системы (БРС). Использование БРС осуществляется в соответствии с Приказом РАНХиГС №02-2531 от 12.12.2024 г "Об утверждении Положения о единой балльно-рейтинговой системе оценивания успеваемости студентов Академии и ее использовании при поведении текущей и промежуточной аттестации"

254. Схема расчетов доводится до сведения студентов на первом занятии по данной дисциплине, является составной частью рабочей программы дисциплины и содержит информацию по изучению дисциплины, указанную в Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в РАНХиГС.

255. В соответствии с балльно-рейтинговой системой максимально-расчетное количество баллов за семестр составляет 100, из них в рамках дисциплины отводится:

256. 60 баллов – на текущий контроль успеваемости;

257. 40 баллов – на промежуточную аттестацию;

258.

259. Формула расчета итоговой балльной оценки по дисциплине

260. Итоговая балльная оценка по дисциплине = Результат ТКУ + Результат ПА

261.

262. В случае если студент в течение семестра не набирает минимальное число баллов, необходимое для сдачи промежуточной аттестации, то он может заработать дополнительные баллы, отработав соответствующие разделы дисциплины, получив от преподавателя компенсирующие задания.

263. В случае получения на промежуточной аттестации неудовлетворительной оценки студенту предоставляется право повторной аттестации в срок, установленный для ликвидации академической задолженности по итогам соответствующей сессии. Студент, набравший в течение семестра сумму баллов, достаточную для получения оценки "зачтено" и "удовлетворительно" (55 баллов) может получить оценку без прохождения промежуточной аттестации. В таком случае студент обязан выразить свое согласие на получение оценки без прохождения промежуточной аттестации. Студент вправе отозвать свое согласие на получение оценки без прохождения промежуточной аттестации не более одного раза и не позднее, чем за один день до начала промежуточной аттестации. Если студент хочет получить более высокую оценку, он должен пройти промежуточную аттестацию. Студент имеет право выразить свое согласие на получение оценки без прохождения промежуточной аттестации и отозвать соответствующее согласие только в период после получения баллов за все контрольные точки в рамках текущего контроля успеваемости и не позднее 1 (одного) рабочего дня до даты начала промежуточной аттестации по дисциплине.

264.

265. Система перевода итоговой балльной оценки в традиционную и бинарную
новому приказу РАНХиГС
таблица

266. Итоговая балльная оценка по БРС РАНХиГС	267. Традиционная система	268. Бинарная система
269. 95-100	270. Отлично	271. 272. 273. зачтено
274. 85-94		
277. 75-84	278. Хорошо	
280. 65-74		
283. 55-64	284. Удовлетворитель но	
286. 0-54	287. Неудовлетворите льно	288. не зачтено

289.

290. 6. Методические материалы для освоения дисциплины

291. При подготовке к аудиторным занятиям студенты должны ознакомиться с соответствующими темами, материал по которым содержится в указанной в данной рабочей программе основной литературе. При подготовке ответов на контрольные вопросы по теме, а также при выполнении тренировочных заданий по уже пройденной теме, студенты используют рекомендованную в данной рабочей программе дополнительную литературу.

292. При посещении лекций студент обязан вести конспект и при проведении контроля предоставление преподавателю конспектов лекций является обязательным.

293. Проведение семинарских занятий предполагает активное обсуждение предлагаемых вопросов. Для этого всем студентам необходимо готовиться к каждому семинару, используя предлагаемые источники из списка основной литературы.

294. Помимо этого, для каждого семинарского занятия ряд студентов готовят доклады, цель которых более глубоко раскрыть изучаемые темы за счет привлечения дополнительных источников, поиск которых осуществляют сами студенты на основе использования фондов библиотеки СЗИУ РАНХиГС и других общедоступных библиотек города, а также электронных информационных баз в интернет-классе научной библиотеки СЗИУ РАНХиГС, а также электронной полнотекстовой базы журнальных статей «Интегрум» с сайта научной библиотеки СЗИУ РАНХиГС.

295. Выбор темы доклада определяется самим студентом в рамках предлагаемой к обсуждению общей темы семинарского занятия. Тема и структура доклада согласовывается с преподавателем. Помимо теории вопроса в рамках доклада студенту необходимо отразить практические аспекты ее применения, продемонстрировав не только свои знания, но и умение использовать их для решения практических задач.

296. При подготовке к аудиторным занятиям студенты должны ознакомиться с контрольными вопросами по теме, а также выполнить тренировочные задания по уже пройденной теме.

297. По мере изучения дисциплины преподавателем могут проводиться письменные работы, цель которых оценить, насколько успешно студентом усвоены

материалы лекций, семинарских занятий, а также насколько эффективно проводится им самостоятельная работа, предусмотренная учебным планом.

298. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

299. Наименование 300. темы	301. Вопросы для самопроверки
304. Тема 1. Региональное управление и территориальное планирование: особенности, структура и функции	305. Регион как территориальная формация. Задачи и объект регионального управления. Функции регионального управления. Региональная структура управления
306. Тема 2. Принципы и приоритеты региональной политики в Российской Федерации. Территориальные аспекты власти и управления.	307. Обоснование приоритетов современной государственной региональной политики. Методы регионального управления. Территориальное распределение власти, хозяйствования и управления.
308. Тема 3. Регион как объект властвования, хозяйствования и управления. Региональные структуры и федеральные приоритеты	309. Регион и его место в системе управления страны. Органы государственной власти и управления субъектов РФ. МСУ в системе регионального управления РФ
310. Тема 4. Основы стратегического развития социально-экономического комплекса региона и региональных кластеров	311. Стратегические принципы и цели развития регионов. Этапы реализации стратегии регионального развития. Проблемы управления региональным стратегическим развитием (мировая и отечественная практика). Основные меры повышения качества стратегического управления на субфедеральном уровне.
312. Тема 5. Инфраструктура региона и ее составляющие. Планирование в сфере инфраструктуры	313. Двойственный характер инфраструктуры. Особенности отраслей инфраструктуры. Понятие равновесного развития поселения. Устойчивое развитие Проблемы развития оптимальной инфраструктуры современного города.
314. Тема 6. Местное самоуправление и региональное развитие: взаимодействие и противоречия. Муниципальные аспекты регионального управления	315. Основные теории местного самоуправления, Местные интересы. Сфера муниципального управления. Особенности реализации отдельных государственных полномочий. Проблемы развития МСУ в РФ
316. Тема 7. Стратегия пространственного развития России. Особенности и механизмы планирования территориального развития регионов в РФ.	317. Пространственное развитие страны как предмет исследования и управления. Проблемы и вопросы разработки «Пространственной стратегии России». Стратегическое планирование в территориальном аспекте. Регионы и их территории как объект управленческого планирования и проектирования
318. Тема 8. Реализация стратегий регионального и муниципального развития: проблемы и лучшие практики.	319. Федеральный закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Программы и прогнозы экономического и социального развития на среднесрочный период. Целевые программы, реализуемые за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации
320. Тема 9. Процесс урбанизация и тенденции территориального развития Механизмы реализации стратегии регионального	321. Особенности современного этапа урбанизации в разных странах Стимулы разворачивания городского поселения в агломерацию. Особенности и специфические черты урбанизации России. Территориальная организация рекреационной системы

развития	
322. Тема 10. Специфика и перспективы развития СЗФО как политико-экономического макрорегиона 323.	324. Правовой статус института полномочных представителей Президента РФ. Северо-Западный федеральный округ: отрасли специализации и региональные особенности производства. Стратегия социально-экономического развития

325. 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

326. 7.1. Основная литература

1. Региональная экономика и экономическая география : учебник для вузов / под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17629-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560340>
2. Региональное управление и территориальное планирование : учебник и практикум для вузов / под редакцией Ю. Н. Шедько. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 576 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15585-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568255>
3. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21404-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/571292>

327. 7.2. Дополнительная литература

1. Атаманчук, Григорий Васильевич. Теория государственного управления: учебник / Г. В. Атаманчук. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 525 с.
2. Бабун, Роальд Владимирович. Организация местного самоуправления: [учеб. пособие]/РВ. Бабун.-3-е изд., - М.: КноРус, 2013. - 273 с.
3. Фетисов, Глеб Геннадьевич. Региональная экономика и управление: учебник, [для студентов вузов, обучающихся по специальности «Гос. и муниципальное упр.»]: соответствует ФГОС 3-го поколения / Г. Г. Фетисов, В. П. Орешин. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 416 с.
4. Андреев В. Н. «Базовые» и «связующие» функции стратегического управления развитием региона / В. Н. Андреев // Российское предпринимательство. - 2012. - N. 22. - С. 160-166.
5. Барыгин, Игорь Николаевич. Актуальные проблемы международного регионоведения: учеб. пособие / И.Н. Барыгин; С.-Петерб. гос. ун-т, Фак. междунар. отношений. - СПб.: СПбГУ, 2010. - 303 с.
6. Белокрылова, Ольга Спиридоновна. Региональная экономика и управление: учеб. пособие / О. С. Белокрылова, Н. Н. Киселева, В. В. Хубулова. - М.: Альфа-М [и др.], 2011. - 237 с.
7. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17196-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568169>

8. Бурак П.И., Ростанец В.Г. Проблемы и перспективы реализации национальной политики экономического роста на базе развития макрорегионов, городских агломераций и минерально-сырьевых центров. Электронный научный журнал «Регионалистика». 2019. Т. 6. № 1. С. 16–25.
 9. Бухвальд Е.М., Кольчугина А.В. Стратегия пространственного развития и приоритеты национальной безопасности Российской Федерации // Экономика региона. 2019. Т. 15. Вып. 3. С. 631–643.
 10. Бухвальд Е.М. Институциональные проблемы стратегирования пространственного развития в России // Журнал Новой экономической ассоциации. 2019г. № 2 (42). С. 121–136
 11. Калининкова, Ирина Олеговна. Управление социально-экономическим потенциалом региона: учеб. пособие [для бакалавров и специалистов] / И. О. Калининкова. - СПб.[и др.]: Питер, 2012. - 234 с.
 12. Кузин, Владимир Иванович. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления: [учеб. пособие] / В. И. Кузин, С. Э. Зуев; Рос. акад. народ. хоз- ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - М.: Издат. дом «Дело»РАНХиГС, 2014. - 118 с.
 13. Киреев А. А. Города с градообразующими предприятиями в системе управления региона // Региональная экономика: теория и практика. - 2010. - N. 33. - С. 33-38
 14. Региональная экономика и экономическая география : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17629-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533460>
 15. Рисин И.Е. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЗАДАЧИ И МЕХАНИЗМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ // РСЭУ. 2019. №2 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-zadachi-i-mehanizm-prostranstvennogo-razvitiya-regionov>
 16. Смагина, Любовь Александровна. Региональная политика в современной России / [Л. А. Смагина]. - М.: Перо, 2011. - 253 с.
 17. Тарасов, Николай Алексеевич. Особенности, тенденции и проблемы социально-экономического развития регионов / Н.А. Тарасов, А.А. Татуев; Федер. гос. образоват. учреждение высш. проф. образования «Сев-Зап. акад. гос. службы». - СПб.: Изд-во СЗАГС, 2010. - 207 с.
 18. Управление социально-экономическими системами : учебник для вузов / под общей редакцией З. Р. Тавасиевой, И. З. Тогузовой, Л. К. Гуриевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12371-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566340>
- 328. 7.3. Нормативные правовые документы или иная правовая информация**
1. Налоговый кодекс Российской Федерации.
 2. Гражданский кодекс Российской Федерации.

3. Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019г №207-р (Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года) https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/strategicheskoe_planirovanie_prostranstvennogo_razvitiya/strategiya_prostranstvennogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2025_goda/
 4. Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 г.». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210967/
 5. Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/40391>
 - 6.
- 329.
330. **7.4. Интернет-ресурсы**
331. СЗИУ располагает доступом через сайт научной библиотеки <http://nwapa.spb.ru/> к следующим подписным электронным ресурсам:

332. *Русскоязычные ресурсы*

1. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76
2. Научно-практические статьи по экономике и менеджменту Издательского дома «Библиотека Гребенникова» http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76
3. Статьи из журналов и статистических изданий Ист-Вью http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76

333. *Англоязычные ресурсы*

4. EBSCO Publishing- доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно – популярных журналов.
5. Emerald – крупнейшее мировое издательство, специализирующееся на электронных журналах и базах данных по экономике и менеджменту. Имеет статус основного источника профессиональной информации для преподавателей, исследователей и специалистов в области менеджмента.

334.

335. 7.5. Иные источники

336.

1. Правовая система «Гарант-Интернет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http: // www.garweb.ru](http://www.garweb.ru).
2. Правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http: //www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

337.

338.

339. 8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

340. п/п	№	341. Наименование
342.	1.343.	Специализированные залы для проведения лекций.
344.	2.345.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами (в том числе для проведения занятий лабораторного типа).
346.	3.347.	Технические средства обучения: Многофункциональный мультимедийный комплекс в лекционной аудитории; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов.
348.	4.349.	Персональные компьютеры с доступом к электронному каталогу, полнотекстовым базам, подписным ресурсам и базам данных научной библиотеки СЗИУ РАНХиГС.
350.	5.351.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV.

352.