

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 02.10.2024 11:45:05  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 11

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

---

Кафедра бизнес-информатики

УТВЕРЖДЕНО  
Директор СЗИУ РАНХиГС  
Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

*Аналитическое обеспечение информационной безопасности*  
(наименование образовательной программы)

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

38.04.05 «Бизнес информатика»  
(код, наименование направления подготовки)

очная  
(форма обучения)

Год набора – 2024

Санкт-Петербург, 2023 г.

**Автор–составитель:**

Доктор военных наук профессор, заведующий кафедрой бизнес-информатики Наумов Владимир Николаевич

**Заведующий кафедрой бизнес-информатики**

Доктор военных наук, профессор Наумов Владимир Николаевич

## СОДЕРЖАНИЕ

1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....	4
2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ .....	6
Компетенция УК-1 .....	6
Компетенция УК-2 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция УК-3 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция УК-4 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция УК-5 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция УК-6 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-1 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-2 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-3 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-4 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-5 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-6 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ОПК-7 .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-1.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-2.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-3.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-4.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-5.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-6.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Компетенция ПКс-7.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## 1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.О	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2
Б1.О.01	Архитектура предприятия	УК-2.1; ОПК-1.2; ОПК-2.2
Б1.О.02	Оценка и управление инвестиционным проектом	УК-2.1; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3
Б1.О.03	Финансовый анализ	УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.3; ОПК-5.2
Б1.О.04	Управленческий анализ	УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2
Б1.О.05	Управление жизненным циклом информационных систем	УК-2.1; УК-2.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б1.О.06	Системная инженерия и инструменты системного анализа	УК-1.1; УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-3.2
Б1.О.07	Аналитическая поддержка принятия решений	УК-1.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.01	Управление информационной безопасностью	ПКс-2.1
Б1.В.02	Математические методы статистической обработки и анализа данных	ПКс-2.1
Б1.В.03	Криптографические методы защиты информации	ПКс-2.3; ПКс-4.2
Б1.В.04	Организационное и правовое обеспечение информационной безопасности	ПКс-4.2
Б1.В.05	Методы бизнес-аналитики	УК-6.1; ПКс-2.2; ПКс-4.2
Б1.В.06	Деловой английский язык в информационной сфере	УК-4.1; УК-4.2; ПКс-2.1
Б1.В.07	Моделирование информационной безопасности. Управление рисками	ПКс-2.3
Б1.В.08	Технологии межличностного и делового взаимодействия в профессиональной деятельности	УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.2; ПКс-2.2
Б1.В.09	Интеллектуальный анализ текстов и изображений	ПКс-2.1
Б1.В.10	Моделирование бизнес-процессов и формирование требований к информационным системам в защищенном исполнении	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-3.2

Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПКс-2.3
Б1.В.ДВ.01.01	Методы анализа данных	ПКс-2.3
Б1.В.ДВ.01.02	Методы машинного обучения и нейронные сети	ПКс-2.3
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.02.01	Менеджмент данных	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.02.02	Большие данные в бизнес-аналитике	ПКс-3.1
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.03.01	Управление информационной инфраструктурой предприятий / Enterprise information infrastructure management	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.03.02	Информационная инфраструктура предприятия	ПКс-2.2; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2	Практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.О	Обязательная часть	УК-3.1; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б2.О.01(У)	Проектно-аналитическая практика	УК-3.1; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.01(П)	Проектно-технологическая практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-6.1; УК-6.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б2.В.03(П)	Научно-исследовательская работа	УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б3.01	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
Б3.01.01(Д)	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-4.1; УК-4.2; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2
ФТД	Факультативные дисциплины	ПКс-2.3; ПКс-3.1; ПКс-4.2
ФТД.01	Средства информационной безопасности	ПКс-2.3; ПКс-4.2
ФТД.02	Предсказательная аналитика	ПКс-3.1

## 2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

### Компетенция УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

#### Ключевой индикатор освоения компетенции

Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

#### Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-1.1 Способен решать задачи системного анализа при решении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ	Решает задачи системного анализа при выполнении профессиональных задач по управлению и руководству в сфере ИТ
УК-1.2 Способен решать задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определить стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода	Решает задачи анализа эффективности ИТ-инфраструктуры предприятия, основных бизнес-процессов, определяет стратегию действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, использования системного подхода

### Компетенция УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

#### Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

#### Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-2.1 Способен планировать и управлять требованиями, формировать техническое задание на ИТ-проект, использовать основные методы и инструменты теории управления проектами	Планирует и управляет требованиями, формирует техническое задание на ИТ-проект, использует основные методы и инструменты теории управления проектами

УК-2.2 Способен применять и обосновывать эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла	Применяет и обосновывает эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла
--	--

**Компетенция УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК-3.1 Способен организовывать и руководить командой проекта, планировать управление персоналом, привлекать его для работы в ИТ-проектах	Организовывает и руководит командой проекта, планирует управление персоналом, привлекает его для работы в ИТ-проектах
УК-3.2 Способен применять и обосновывать эффективные методы управления самостоятельно разработанным проектом на всех этапах его жизненного цикла	Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта

**Компетенция УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК-4.1 Способен вести деловое общение, вести коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке, способен работать с англоязычной документацией,	Ведет деловое общение и коммуницирует в устной и письменной формах на русском и английском языке, работает с англоязычной документацией, справочными системами программных

справочными системами программных инструментов	инструментов
УК-4.2 Способен использовать коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи	Использует коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи

**Компетенция УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК-5.1 Способен работать в коллективе, в команде проекта, руководить и управлять членами команды, взаимодействовать с заинтересованными лицами	Работает в коллективе, в команде проекта, руководит и управляет членами команды, взаимодействует с заинтересованными лицами
УК-5.2 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности	Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности

**Компетенция УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

**Компоненты освоения компетенции**



<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
УК-6.1 Способен определять приоритеты собственной деятельности на основе использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента	Определяет приоритеты собственной деятельности на основе использования современных методов бизнес-аналитики, информационного менеджмента
УК-6.2 Способен реализовать приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережения)	Реализует приоритеты своей деятельности на основе самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережения)

**Компетенция ОПК-1 Способен разрабатывать стратегию развития информационных технологий инфраструктуры предприятия и управлять ее реализацией**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Демонстрирует возможные способы управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК-1.1 Способен выполнять стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия	Выполняет стратегический анализ развития ИТ-инфраструктуры предприятия
ОПК-1.2 Способен решать задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управлять реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия	Решает задачи по разработке стратегии развития ИТ-инфраструктуры предприятий, управляет реализацией разработанной стратегией развития ИТ-инфраструктуры предприятия

**Компетенция ОПК-2 Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Оценивает конкретные условия поставленных к выполнению задач и формирует предложения по инновационным решениям при управлении проектами и процессами в сфере ИКТ

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК-2.1 Способен решать задачи планирования ИТ-проектов	Решает задачи планирования ИТ-проектов
ОПК-2.2 Способен применять инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ	Применяет инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере ИТ

**Компетенция ОПК-3 Способен осуществлять принятие решений, стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Определяет основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК-3.1 Способен решать задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта	Решает задачи аналитической поддержки принятия решений с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта
ОПК-3.2 Способен использовать основные принципы стратегического планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений	Использует основные принципы стратегического планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта для принятия решений

**Компетенция ОПК-4 Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности**

### **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

### **Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК-4.1 Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ	Управляет взаимодействием с клиентами и партнерами при управлении проектами и процессами в сфере ИТ
ОПК-4.2 Способен использовать основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	Использует основные методы взаимодействия с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности

### **Компетенция ОПК-5 Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую работу для поиска и выработки новых решений в области ИКТ**

### **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений

### **Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ОПК-5.1 Способен организовать научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ	Организовывает научно-исследовательскую деятельность для поиска и выработки новых решений в области ИКТ
ОПК-5.2 Способен осуществлять исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений	Осуществляет исследования в области ИКТ на основе использования основных принципов организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы для поиска и выработки новых решений

### **Компетенция ПКс-1 Способен управлять исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации**

### **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Управляет исследованием новых рынков, портфелем продуктов и подразделением, развитием процессов и практик управления продуктом и их интеграцией с остальными процессами организации

### **Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-1.1 Способен решать задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием	Решает задачи исследования новых рынков в ИТ-сфере и управлять их исследованием
ПКс-1.2 Способен управлять портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики	Управляет портфелем ИТ-продуктов и ИТ-подразделением с использованием методов бизнес-аналитики

### **Компетенция ПКс-2 Способен обосновывать подходы, используемые в бизнес-анализе, руководить и управлять бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий**

### **Ключевой индикатор освоения компетенции**

Обосновывает подходы, используемые в бизнес-анализе, руководит и управляет бизнес-анализом с использованием информационно-коммуникационных технологий

### **Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-2.1 Способен использовать современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использовать англоязычную документацию и справочные системы	Использует современные методы, информационные технологии, программный инструментарий в объеме, необходимом для решения задач бизнес-аналитики, использует англоязычную документацию и справочные системы
ПКс-2.2 Способен решать задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента	Решает задачи бизнес-аналитики с использованием современных инструментов ИТ-менеджмента
ПКс-2.3 Способен реализовать концептуальную модель бизнес-анализа ВАВОК	Реализует концептуальную модель бизнес-анализа ВАВОК

**Компетенция ПКс-3 Способен управлять работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Управляет работами по сопровождению и проектами по созданию (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-3.1 Способен управлять данными при решении задач бизнес-аналитики	Управляет данными при решении задач бизнес-аналитики
ПКс-3.2 Способен управлять работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств	Управляет работами и проектами в ИТ с использованием современных технологий и инструментальных средств

**Компетенция ПКс-4 Способен управлять информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями**

**Ключевой индикатор освоения компетенции**

Управляет информационными сервисами, ресурсами ИТ и ИТ-инновациями

**Компоненты освоения компетенции**

<b>Компонент освоения компетенции</b>	<b>Промежуточный индикатор освоения компетенции</b>
ПКс-4.1 Способен планировать и управлять ИТ-проектами	Планирует и управляет ИТ-проектами
ПКс-4.2 Способен управлять ИТ-услугами, информационной средой	Управляет ИТ-услугами, информационной средой