

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 20.07.2026 20:43:47  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

**Северо-Западный Институт Управления - филиал РАНХиГС**

УТВЕРЖДЕНО

Директор Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА  
"Стратегический менеджмент"**  
*(наименование образовательной программы)*

**КАЛЕНДАРНЫЕ УЧЕБНЫЕ ГРАФИКИ**

38.03.02 Менеджмент  
*(код, наименование направления подготовки)*

очная, очно-заочная  
*(форма обучения)*

Год набора 2023

Санкт-Петербург, 2023 г.

### Сводные данные

[illegible]

|                            |                                                    |                 |               |                  |                 |               |                  |                 |               |                  |                 |               |                  |                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| К                          | Каникулы                                           | 1 3/6           | 7 5/6         | 9 2/6            | 1 1/6           | 8             | 9 1/6            | 1               | 7 5/6         | 8 5/6            | 1               | 8             | 9                | 36 2/6           |
| *                          | Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья) | 1 2/6<br>(8 дн) | 5/6<br>(5 дн) | 2 1/6<br>(13 дн) | 1 2/6<br>(8 дн) | 5/6<br>(5 дн) | 2 1/6<br>(13 дн) | 1 3/6<br>(9 дн) | 5/6<br>(5 дн) | 2 2/6<br>(14 дн) | 1 2/6<br>(8 дн) | 5/6<br>(5 дн) | 2 1/6<br>(13 дн) | 8 5/6<br>(53 дн) |
| Продолжительность обучения |                                                    | более 39 нед.   |               |                  | более 39 нед.   |               |                  | более 39 нед.   |               |                  | более 39 нед.   |               |                  |                  |
| Итого                      |                                                    | 23 2/6          | 28 4/6        | 52               | 23              | 29            | 52               | 23              | 29            | 52               | 22 5/6          | 29 1/6        | 52               | 208              |

# Календарный учебный график

| Мес   | Сентябрь |      |       |       | Октябрь |       |       |       | Ноябрь |       |       |       | Декабрь |      |       |       | Январь |      |       |       | Февраль |     |      |       | Март  |      |      |       | Апрель |       |      |       | Май   |       |      |      | Июнь  |       |       |     | Июль  |       |       |    | Август |    |    |    |    |    |    |    |   |
|-------|----------|------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|------|-------|-------|--------|------|-------|-------|---------|-----|------|-------|-------|------|------|-------|--------|-------|------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|----|--------|----|----|----|----|----|----|----|---|
| Число | 1-7      | 8-14 | 15-21 | 22-30 | 20-6    | 11-17 | 18-24 | 25-31 | 3-9    | 10-16 | 17-23 | 24-30 | 31-7    | 8-14 | 15-21 | 22-28 | 29-30  | 6-11 | 12-18 | 19-25 | 26-31   | 2-8 | 9-15 | 16-22 | 23-30 | 31-5 | 6-12 | 13-19 | 20-26  | 27-31 | 4-10 | 11-17 | 18-24 | 25-31 | 20-6 | 7-13 | 14-20 | 21-27 | 28-31 | 3-9 | 10-16 | 17-23 | 24-30 |    |        |    |    |    |    |    |    |    |   |
| Нед   | 1        | 2    | 3     | 4     | 5       | 6     | 7     | 8     | 9      | 10    | 11    | 12    | 13      | 14   | 15    | 16    | 17     | 18   | 19    | 20    | 21      | 22  | 23   | 24    | 25    | 26   | 27   | 28    | 29     | 30    | 31   | 32    | 33    | 34    | 35   | 36   | 37    | 38    | 39    | 40  | 41    | 42    | 43    | 44 | 45     | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 |   |
| I     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
| II    |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | Э     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | Э     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
| III   |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | Э     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | *    | *     |       | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     | Э     | Э     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
| IV    |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  |    |    |    |   |
| IV    |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  |    |    |   |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  |   |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  |   |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  |   |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
| V     |          |      |       |       |         |       |       |       |        | *     |       |       |         |      |       |       |        | п    | э     | *     | Э       | Э   | К    | К     |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       | Э   | Э     | К     | К     | К  | К      | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К |
|       |          |      |       |       |         |       |       |       |        |       |       |       |         |      |       |       |        |      |       |       |         |     |      |       |       |      |      |       |        |       |      |       |       |       |      |      |       |       |       |     |       |       |       |    |        |    |    |    |    |    |    |    |   |

## Сводные данные

|                                                                            | Курс 1        |            |               | Курс 2        |            |               | Курс 3        |            |               | Курс 4        |            |               | Курс 5        |            |               | Итого          |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|----------------|
|                                                                            | Сем. 1        | Сем. 2     | Всего         | Сем. 3        | Сем. 4     | Всего         | Сем. 5        | Сем. 6     | Всего         | Сем. 7        | Сем. 8     | Всего         | Сем. 9        | Сем. А     | Всего         |                |
| Теоретическое обучение                                                     | 17 3/6        | 18 3/6     | 36            | 17 4/6        | 16 5/6     | 34 3/6        | 17 2/6        | 16 1/6     | 33 3/6        | 15            | 14 2/6     | 29 2/6        | 17 4/6        | 10         | 27 4/6        | 161            |
| Э Экзаменационные сессии                                                   | 2 3/6         | 1 2/6      | 3 5/6         | 2             | 3 2/6      | 5 2/6         | 2 2/6         | 1 2/6      | 3 4/6         | 3 2/6         | 2          | 5 2/6         | 2             | 1 2/6      | 3 2/6         | 21 3/6         |
| У Учебная практика                                                         |               |            |               |               |            |               |               | 2 4/6      | 2 4/6         |               |            |               |               |            |               | 2 4/6          |
| П Производственная практика                                                |               |            |               |               |            |               |               |            |               | 1 2/6         | 4          | 5 2/6         |               |            |               | 5 2/6          |
| П Преддипломная практика                                                   |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               | 2 4/6         | 2 4/6      | 2 4/6         |                |
| П Повторная, вторая повторная                                              |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               | 1/6           | 1/6        | 1/6           |                |
| А промежуточная аттестация                                                 |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               |                |
| Д Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               | 4             | 4          | 4             |                |
| Г Подготовка к сдаче и сдача гос. экзамена                                 |               |            |               |               |            |               |               |            |               |               |            |               | 2             | 2          | 2             |                |
| К Каникулы                                                                 | 2             | 8          | 10            | 2             | 8          | 10            | 2             | 8          | 10            | 1 5/6         | 8          | 9 5/6         | 2             | 8          | 10            | 49 5/6         |
| * Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)                       | 1 2/6 (8 дн)  | 5/6 (5 дн) | 2 1/6 (13 дн) | 1 2/6 (8 дн)  | 5/6 (5 дн) | 2 1/6 (13 дн) | 1 2/6 (8 дн)  | 5/6 (5 дн) | 2 1/6 (13 дн) | 1 2/6 (8 дн)  | 5/6 (5 дн) | 2 1/6 (13 дн) | 1 2/6 (8 дн)  | 5/6 (5 дн) | 2 1/6 (13 дн) | 10 5/6 (65 дн) |
| Продолжительность обучения                                                 | более 39 нед. |            |               | более 39 нед. |            |               | более 39 нед. |            |               | более 39 нед. |            |               | более 39 нед. |            |               |                |
| Итого                                                                      | 23 2/6        | 28 4/6     | 52            | 23            | 29         | 52            | 23            | 29         | 52            | 22 5/6        | 29 1/6     | 52            | 23            | 29         | 52            | 260            |