

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 03.12.2024 21:51:17  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

---

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДЕНА

Директором СЗИУ РАНХиГС

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

**Управление проектами и программами**  
*(наименование образовательной программы)*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,**  
**реализуемой на основе электронного (онлайн) курса**

**Б1.В.ДВ.02.03 Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий**  
*(код и наименование дисциплины)*

38.04.02 Менеджмент  
*(код, наименование направления подготовки/специальности)*

очная, заочная  
*(формы обучения)*

Год набора – 2024 г.

Санкт-Петербург, 2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Содержание и структура дисциплины	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся	8
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине	10
6. Методические материалы для освоения дисциплины	13
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	14
7.1. Основная литература	14
7.2. Дополнительная литература	14
7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация	14
7.4. Интернет-ресурсы	14
7.5. Иные источники	15
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	15

**Автор(ы)–составитель(и) РПД:**

к.полит.н., доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

**Заведующий кафедрой**

Менеджмента, д.э.н., профессор Лабудин А.В.  
*(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)*

**Автор(ы)–составитель(и) электронного (онлайн) курса:**

к.полит.н., доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

**Техническое сопровождение электронного (онлайн) курса:**

к.полит.н., доцент кафедры менеджмента Иванов Д.Ю.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

РПД (Б1.В.ДВ.02.03 *Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий*) одобрена на заседании кафедры менеджмента. Протокол от 11.04.2024 г. № 7.

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.02.03 «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-1	Способен разрабатывать стратегию организации, программы организационного развития и обеспечивать их реализацию	ПКс-1.2	Способен применять умения и навыки разработки и реализации стратегии организации, проектов и программ организационного развития
ПКс-5	Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы управления проектами, управлять коммуникациями проекта, программы	ПКс-5.2	Способен применять управленческие умения и навыки для управления коммуникациями в проекте
ПКс-7	Способен представлять результаты научно-исследовательского проекта в виде отчета, статьи или доклада	ПКс-7.2	Способен готовить статьи, научные отчеты по результатам научно-исследовательского проекта

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление планированием проекта или программы	ПКс-1.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принципов, процессов и методов стратегического и проектного менеджмента;</li> <li>• направлений цифровой трансформации в организации.</li> </ul>
		<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки зрелости и совершенствования проектного управления в организации;</li> <li>• постановки задач автоматизации процессов управления.</li> </ul>
		<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки стратегии и мероприятий совершенствования проектного управления в организации.</li> </ul>
Управление ресурсами проектов, программ	ПКс-5.2	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>

		<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• планирования и организации коммуникаций в проекте.</li> </ul>
		<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• применения методов и инструментов управления коммуникациями в проекте.</li> </ul>
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности	ПКс-7.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• особенностей представления результатов проведенного исследования в виде отчета;</li> <li>• требований к оформлению документов исследовательского проекта.</li> </ul>
		<p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представлять результаты проведенного исследования в виде отчета, статьи.</li> <li>• оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты для отражения результатов исследования.</li> </ul>
		<p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представления результатов проведенного исследования в виде отчета.</li> <li>• владения программными средствами для подготовки и представления текстовой, табличной, графической информации.</li> </ul>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина осваивается на основе ЭК с сопровождением в форме контактной работы в дистанционном формате.

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>108/108</b>
<b>Контактная работа</b>	<b>56/10</b>
Лекции	16/2
Практические занятия	38/6
Консультация	2/2
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>16/89</b>
Контроль	36/9
Формы текущего контроля	Устный опрос, практические контрольные задания
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Экзамен</b>

### Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.02.03 «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана магистерской программы «Управление проектами и программами» по

направлению 38.04.02 Менеджмент. Дисциплина реализуется в четвертом семестре (при очной форме обучения) и в пятом семестре (при заочной форме обучения).

Дисциплина «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» базируется на результатах освоения следующих дисциплин: Современный менеджмент; Теория организации и организационное поведение; Современные коммуникации в менеджменте; Финансовый менеджмент и корпоративные финансы; Методы исследований в менеджменте; Стратегический менеджмент и стратегический анализ; Проектный подход в менеджменте; Иностранный язык профессиональных коммуникаций; Стандарты управления проектами; Процессы управления проектами; Этапы реализации проекта; Программные средства управления проектами; Управление программами и портфелями проектов; Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд; Управление бизнес-процессами; Проектное управление процессами цифровой трансформации.

Результаты освоения дисциплины «Проектное управление процессами цифровой трансформации» необходимы для изучения дисциплин: Методы управления ИТ-проектами; Разработка и внедрение стартапов в сфере информационных технологий; Управление эффективностью команд ИТ-проектов; а также для прохождения производственных практик.

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства на портале: <https://lms.ranepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

Все формы текущего контроля, проводимые в системе дистанционного обучения, оцениваются в системе дистанционного обучения. Доступ к видео и материалам лекций предоставляется в течение всего семестра. Доступ к каждому виду работ и количество попыток на выполнение задания предоставляется на ограниченное время согласно регламенту дисциплины, опубликованному в СДО. Преподаватель оценивает выполненные обучающимся работы не позднее 10 рабочих дней после окончания срока выполнения.

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является экзамен.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины (с применением ЭК), осваиваемой с консультационным сопровождением в форме контактной работы

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ /ДОТ	КСР *		
Тема 1	Система управления проектной деятельностью в сфере ИТ	10	2		6		2	УО, ПКЗ
Тема 2	Профессиональные стандарты в области информационных технологий	14	4		8		2	УО, ПКЗ
Тема 3	Процессы жизненного цикла ИТ систем	16	4		8		4	УО, ПКЗ
Тема 4	Процессы жизненного цикла программных средств	16	4		8		4	УО, ПКЗ

Тема 5	Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ	14	2		8		4	УО, ПКЗ
Промежуточная аттестация		<b>36/27</b>	Консультация – 2/1,5				<b>Экзамен</b>	
<b>Всего:</b>		<b>108/81</b>	<b>16/12</b>		<b>38/28,5</b>	<b>2</b>	<b>16/12</b>	

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ /ДОТ	КСР *		
Тема 1	Система управления проектной деятельностью в сфере ИТ	20	1		2		17	УО, ПКЗ
Тема 2	Профессиональные стандарты в области информационных технологий	18	-		-		18	УО
Тема 3	Процессы жизненного цикла ИТ систем	18	-		-		18	УО
Тема 4	Процессы жизненного цикла программных средств	18	-		-		18	УО
Тема 5	Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ	23	1		4		18	УО, ПКЗ
Промежуточная аттестация		<b>9/6</b>	Консультация – 2/1,5				<b>Экзамен</b>	
<b>Всего:</b>		<b>108/81</b>	<b>2/1,5</b>		<b>6/4,5</b>		<b>89/67,5</b>	

КСР в объем не входит.

УО - устный опрос, ПКЗ - практические контрольные задания.

### 3.2. Содержание дисциплины

#### Тема 1. Система управления проектной деятельностью в сфере ИТ

ГОСТР 58184–2018 Система менеджмента проектной деятельности. Цели внедрения проектного управления. Проектная деятельность и менеджмент проектной деятельности в организации. Руководство проектной деятельностью в организации. Информационная система управления проектной деятельностью. Модель системы менеджмента проектной деятельности в организации. Требования к системе менеджмента проектной деятельности в организации. Организационные структуры системы менеджмента проектной деятельности. ГОСТы ИСО/МЭК 12207 И ИСО/МЭК 15288 "Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств". Процесс организационной настройки. Процесс менеджмента организации. Процесс менеджмента изменений в контракте. Взаимосвязи с другими стандартами.

#### Тема 2. Профессиональные стандарты в области информационных технологий

«Классические стандарты»: ГОСТ 34.601-90 «Автоматизированные системы. Стадии создания» и ГОСТ 34.602-89 «Техническое задание на создание автоматизированной системы», реже – ГОСТ 34.603-92 «Информационная технология. Виды испытаний

автоматизированных систем». «Гибкие стандарты реализации IT проектов: ГОСТы ИСО/МЭК 12207 И ИСО/МЭК 15288 "Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств".

Software Engineering Book of Knowledge (SWEBOOK) – эсвод знаний по программной инженерии. PRINCE2, PProjects In Controlled Environments 2 как стандарт ведения IT-проектов. BABOK (Business Analysis Body of Knowledge) – профессиональный стандарт по бизнес-анализу. DMBOK (Data Management Body of Knowledge) – профессиональный стандарт по управлению данными. Достоинства и недостатки профессиональных стандартов.

### **Тема 3. Процессы жизненного цикла IT систем**

ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 "Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств". Категории процессов жизненного цикла. Процессы соглашения. Процессы организационного обеспечения IT систем. Процессы IT систем. Процесс менеджмента рисков IT систем. Технические процессы.

### **Тема 4. Процессы жизненного цикла программных средств**

ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 "Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств". Процессы реализации программных средств. Процессы поддержки программных средств. Процессы повторного применения программных средств. Соответствие процессов ИСО/МЭК 12207 И ИСО/МЭК 15288. Достоинства и недостатки стандартов.

### **Тема 5. Реализация и развитие проектной деятельности в сфере IT**

Отношения между программными продуктами и программными услугами. Отношения между системами и программными средствами. Внедрение на уровне организации и на уровне проекта. Временные «гибкие» отношения между процессами. Критерии, структура и характеристики процессов. Декомпозиция процессов. Модели и стадии жизненного цикла. Эталонная модель процессов.

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

### **4.1. В ходе реализации дисциплины «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

Тема	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Система управления проектной деятельностью в сфере IT	Устный опрос,  практические контрольные задания
Тема 2. Профессиональные стандарты в области информационных технологий	
Тема 3. Процессы жизненного цикла IT систем	
Тема 4. Процессы жизненного цикла программных средств	
Тема 5. Реализация и развитие проектной деятельности в сфере IT	



## 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Тема	Содержание практических контрольных заданий
Тема 1. Система управления проектной деятельностью в сфере ИТ	
а) практическое контрольное задание	1. Анализ элементов системы менеджмента проектной деятельности выбранной организации (на примере ИТ проекта)
Тема 2. Профессиональные стандарты в области информационных технологий	
а) практическое контрольное задание	1. Описание и анализ применения профессиональных стандартов в выбранной организации
Тема 3. Процессы жизненного цикла ИТ систем	
а) практическое контрольное задание	1. Разработка рекомендаций по развитию организационного управления проектами при создании ИТ систем
Тема 4. Процессы жизненного цикла программных средств	
а) практическое контрольное задание	1. Разработка рекомендаций по развитию организационного управления проектами при создании программных средств
Тема 5. Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ	
а) практическое контрольное задание	1. Разработка типового проекта совершенствования проектного управления в организации при реализации ИТ проектов

### Примерные контрольные вопросы для устного опроса

1. Какими стандартами регламентируется управление ИТ проектами в организации?
2. Что является объектами проектной деятельности в сфере информационных технологий?
3. Перечислите основные профессиональные стандарты в области информационных технологий.
4. В чем отличие понятий «продукта» и «проекта» проектной деятельности в сфере информационных технологий?
5. Опишите достоинства, недостатки и основные отличия профессиональных стандартов в области информационных технологий.
6. Дайте описание понятия жизненного цикла ИТ проекта?
7. Процессы жизненного цикла ИТ систем. Назовите основные процессы.
8. Процессы жизненного цикла программных средств. Назовите основные процессы.
9. Какие государственные стандарты регламентируют «гибкую» структуру проектной деятельности?
10. В чем основные отличия «гибких» и «классических» проектных структур?

## 5. Оценочные средства для промежуточной аттестации

### 5.1. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяются устные ответы на основной и дополнительные вопросы.

### 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Ключевой/промежуточный индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКс-1.2 Способен применять умения и навыки разработки и реализации стратегии организации, проектов и программ организационного развития.	Готовит рекомендации по реализации стратегии организации, программ организационного развития.	Полнота и обоснованность рекомендаций по реализации программ организационного развития
ПКс-5.2 Способен применять управленческие умения и навыки для управления коммуникациями в проекте.	Готовит предложения и рекомендации по совершенствованию управления коммуникациями проекта, программы.	Обоснованность выбора методов и инструментов управления коммуникациями в проекте. Правильность проведения процедур планирования и организации коммуникации в проекте.
ПКс-7.2 Способен готовить статьи, научные отчеты по результатам научно-исследовательского проекта.	Представляет результаты научно-исследовательского проекта в виде отчета или статьи.	Полнота представляемой информации, ее наглядность и обоснованность. Полное соблюдение требований к содержанию и оформлению информации.

### Перечень вопросов к экзамену по дисциплине

1. Система менеджмента проектной деятельности в организации в сфере ИТ.
2. Руководство проектной деятельностью в организации в сфере ИТ. Процесс организационной настройки и процесс менеджмента организации.
3. Профессиональные стандарты в области информационных технологий. Взаимосвязи с государственными стандартами ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288 и ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207.
4. Связь систем стратегического и проектного управления в ИТ сфере.
5. Информационная система управления проектной деятельностью.
6. Стандарты проектного менеджмента.
7. Состав процессов проектного менеджмента по стандарту ГОСТ Р 21500-2014.
8. Состав процессов проектного менеджмента по стандарту PMBoK.
9. Состав процессов проектного менеджмента по стандарту PRINCE2.
10. Стандарт Software Engineering Book of Knowledge (SWEBOOK) – свод знаний по программной инженерии.

11. BABOK (Business Analysis Body of Knowledge) – профессиональный стандарт по бизнес-анализу.
12. DMBOOK (Data Management Body of Knowledge) – профессиональный стандарт по управлению данными.
13. Состав процессов ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288-2005.
14. Состав процессов ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010.
15. Категории процессов жизненного цикла систем
16. . Категории процессов жизненного цикла программных средств.
17. Критерии, структура и характеристики процессов в IT проектах. Временные «гибкие» отношения между процессами. Декомпозиция процессов.
18. Взаимосвязь и отношения между программными продуктами и программными услугами. Отношения между системами и программными средствами.
19. Модели и стадии жизненного цикла IT проекта.
20. Эталонная модель процессов жизненного цикла программных средств.

### **Шкала оценивания**

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66 (п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11.

«Отлично» (А) – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

«Хорошо» (В, С) – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

«Удовлетворительно» (D, E) – теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

«Неудовлетворительно» (FX) - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к существенному повышению качества выполнения учебных заданий.

## **Процедура проведения промежуточной аттестации**

Экзамены по дисциплине «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» проводятся в строгом соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов в РАНХиГС, в устной и письменной формах.

К промежуточной аттестации допускаются студенты выполнившие необходимые требования ОП ВО по дисциплине «Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий» по итогам текущего контроля успеваемости в течение семестра.

Экзаменационный билет должен содержать в себе 2 (два) контрольных вопроса (задания). Время подготовки ответа при сдаче экзамена в устной форме должно составлять не менее 30 минут (по желанию студента ответ может быть досрочным) и не более 1 часа 30 минут. При подготовке к устному экзамену студент ведет записи в листе устного ответа.

При проведении экзаменов не допускается наличие у студентов посторонних предметов и технических устройств, способных затруднить (сделать невозможной) объективную оценку результатов аттестации, в том числе в части самостоятельности выполнения задания (ответа на вопрос) экзамена. Студенты, нарушающие правила поведения при проведении зачетов и экзаменов, могут быть незамедлительно удалены из аудитории, представлены к назначению мер дисциплинарного взыскания. С разрешения экзаменатора допускается использование студентами справочников, таблиц и других пособий.

В случае проведения экзамена по билетам, преподавателю-экзаменатору предоставляется право задавать студентам дополнительные вопросы в рамках рабочей учебной программы дисциплины в объеме, не превышающем объема билета. При сдаче экзамена по билетам, студент, испытывающий затруднения при подготовке к ответу по выбранному билету, имеет право выбора второго билета с соответствующим продлением времени на подготовку. При этом окончательная оценка снижается на один балл. Выбор третьего билета не допускается.

Оценка за экзамен проставляется в экзаменационной ведомости и зачетных книжках студентов, при этом оценки «неудовлетворительно» в зачетную книжку студентов не проставляются.

## **6. Методические материалы по освоению дисциплины на основе ЭК**

### ***Рекомендации по подготовке к различным видам занятий (лекционным, и практическим)***

Основными видами занятий магистрантов являются: лекционные и практические занятия. Для готовности к интерактивному режиму освоения нового материала занятий студентам необходимо ознакомиться с источниками основной и дополнительной литературы по теме занятия. Для проведения групповых занятий студенты разбиваются на несколько команд по номерам изучаемых ситуаций и в «мозговой атаке» группы объединяются для решения общей поставленной задачи.

Практические занятия, связанные с использованием ресурсов Интернет, реализуются индивидуально на базе соответствующих рабочих мест на базе выданных заданий и под интерактивным руководством преподавателя.

Занятия, связанные с решением практических заданий, реализуются в командном режиме на основе выданных формальных требований и методики.

### ***Советы по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины***

Изучение данной дисциплины предусматривает самостоятельную работу студентов. Самостоятельная работа предполагает: качественную подготовку ко всем видам учебных занятий; систематический просмотр периодических изданий целью выявления публикаций в области изучаемой проблематики; изучение учебной литературы; использование Интернет-ресурсов; подготовку докладов-презентаций по отдельным темам дисциплины.

### ***Рекомендации по использованию материалов рабочей программы дисциплины***

В процессе самостоятельной подготовки при освоении дисциплины необходимо изучить рекомендованную основную и дополнительную литературу. Знакомство с дополнительной литературой, значительная часть которой существует как в печатном, так и электронном виде, способствует более глубокому освоению изученного материала. Литературу можно найти в указанных источниках, сети Интернет.

### ***Рекомендации по работе с печатными и электронными источниками научной библиотеки СЗИУ***

СЗИУ располагает большим печатным фондом литературы, а также доступом через сайт научной библиотеки <https://sziu-lib.ranepa.ru/> к различным подписным электронным ресурсам (см. раздел 7).

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

### **7.1. Основная литература**

1. Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление IT-проектами: учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - ISBN 978-5-16-109404-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1242887>
2. Грекул, В. И. Методические основы управления IT-проектами: учебник / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — 3-е изд. — Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 467 с. — ISBN 978-5-4497-0894-6. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102019.html>
3. Сысоева, Л. А. Управление проектами информационных систем: учебное пособие / Л.А. Сысоева, А.Е. Сатунина. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 345 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5cc01bbf923e13.56817630. - ISBN 978-5-16-013775-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167942>
4. Чекмарев, А. В. Управление IT-проектами и процессами: учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916>

### **7.2. Дополнительная литература**

5. Зофи Я. Руководство проектному менеджеру по управлению виртуальными командами. — М.: АМАКОМ, — 272 с.
6. Лобанова, Н. М. Эффективность информационных технологий : учебник и практикум для вузов / Н. М. Лобанова, Н. Ф. Алтухова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 237 с.

- (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00222-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450399>
7. Муртазина, М. Ш. Управление проектами в сфере информационных технологий / М. Ш. Муртазина. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2022. – 64 с.
  8. Одинцов, Б. Е. Современные информационные технологии в управлении экономической деятельностью (теория и практика): учебное пособие / Б.Е. Одинцов, А.Н. Романов, С.М. Догучаева. — Москва: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 373 с. - ISBN 978-5-9558-0517-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894608>
  9. Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. — Москва: МИСИС, 2019. — 264 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129068>
  10. Шамсутдинов Т. Ф. Управление ИТ-проектами: введение, жизненный цикл и окружение проекта / Т. Ф. Шамсутдинов. - Казань: Изд-во Казанск. гос. архитектур.-строит. ун-та, 2017. - 103 с.
  11. ВАВОК. РУКОВОДСТВО К СВОДУ ЗНАНИЙ ПО БИЗНЕС-АНАЛИЗУ. ВЕРСИЯ 3.0. International Institute of Business Analysis, Toronto, Ontario, Canada. 2015. 514 с.
  12. DAMA-DMBOK : Свод знаний по управлению данными. Второе издание / Dama International [пер. с англ. Г. Агафонова]. — Москва : Олимп–Бизнес, 2020. — 828 с.: ил.
  13. Franklin, Melanie. Agile Change Management: A Practical Framework for Successful Change Planning and Implementation. Kogan Page, 2014. Print.
  14. IEEE Computer Society Описание стандарта SWEBOK. <http://www.computer.org/portal/web/swebok/html/contents>
  15. The standard for project management and a guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) // The project management institute. - 7th edition. - Newtown Square: PMI, 2021. - 370 p.

### 7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация

1. ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности
2. ГОСТ Р ИСО 21500—2014 Руководство по проектному менеджменту
3. ГОСТ Р 57101-2016. Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла. Управление проектом.
4. ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 "Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств"
5. ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288-2005 "Системная инженерия. Процессы жизненного цикла систем"
6. ГОСТ 34.601-90 «Автоматизированные системы. Стадии создания»
7. ГОСТ 34.602-89 «Техническое задание на создание автоматизированной системы»
8. ГОСТ 34.603-92 «Информационная технология. Виды испытаний автоматизированных систем».

### 7.4. Интернет-ресурсы.

СЗИУ располагает доступом через сайт научной библиотеки <https://sziu-lib.ranepa.ru/> к следующим подписным электронным ресурсам:

#### Русскоязычные ресурсы

- Электронные учебники электронно - библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс»
- Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «Лань»

- Научно-практические статьи по финансам и менеджменту Издательского дома «Библиотека Гребенникова»
- Статьи из периодических изданий по общественным и гуманитарным наукам «Ист - Вью»
- Энциклопедии, словари, справочники «Рубрикон»
- Полные тексты диссертаций и авторефератов Электронная Библиотека Диссертаций РГБ
- Информационно-правовые базы - Консультант плюс, Гарант.

#### **Англоязычные ресурсы**

- EBSCO Publishing - доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно-популярных журналов.
- Emerald - крупнейшее мировое издательство, специализирующееся на электронных журналах и базах данных по экономике и менеджменту. Имеет статус основного источника профессиональной информации для преподавателей, исследователей и специалистов в области менеджмента.

#### **7.5. Иные источники**

Возможно использование, кроме вышеперечисленных ресурсов, и других электронных ресурсов сети Интернет.

### **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Освоение дисциплины предполагает использование программного обеспечения Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft PowerPoint для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Используется платформа MS Teams для проведения онлайн занятий и групповой работы,

Электронный курс (лекции, задания к семинарам, тесты, учебно-методические материалы) расположен в СДО Академии на платформе Moodle.

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

Кроме вышеперечисленных ресурсов, используются следующие информационные справочные системы: <http://www.garant.ru/>; <http://www.kodeks.ru/> и другие.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами

3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов
----	--