

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 14.05.2026 13:31:43
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
(выбрать нужное)
 по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
(выбрать нужное) (код) (наименование без кавычек)

Наименование образовательной программы Управление проектами и программами

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства образования и науки	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Решает задачи стратегического анализа организации и внешней среды для выработки стратегии действий.	УК-1.1. 3-1. <i>Знает</i> теоретические основы стратегического анализа и стратегического планирования. УК-1.1. 3-2. <i>Знает</i> методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации.	Стратегический менеджмент и стратегический анализ Научно-исследовательская работа Подготовка к защите и защита выпускной

<p>Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 952. Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом ректора РАНХиГС от 29 марта 2021 г. № 01-3036</p>			<p>УК-1.1. 3-3. Знает теоретические основы разработки управленческих решений для профессиональных задач.</p> <p>УК-1.1. У-1. Умеет творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных профессиональных задач.</p> <p>УК-1.1. У-2. Умеет использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления.</p> <p>УК-1.1. У-3. Умеет разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.</p> <p>УК-1.1. У-4. Умеет использовать методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.</p>	<p>квалификационной работы</p>
			<p>УК-1.2. Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков</p>	<p>УК-1.2. 3-1. Знает принципы проектного управления устойчивым развитием.</p> <p>УК-1.2. 3-2. Знает основные</p>

		<p>возникновения проблемных ситуаций.</p>	<p>положения проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии.</p> <p>УК-1.2. З-3. Знает методы критического и системного анализа.</p> <p>УК-1.2. У-1. Умеет организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества.</p> <p>УК-1.2. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов и программ развития.</p> <p>УК-1.2. У-3. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p>	<p>управление устойчивым развитием</p> <p>Проектное управление процессами цифровой трансформации</p> <p>Проектное управление устойчивым развитием сельских территорий</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Системное и критическое мышление</p>
	<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1. Осуществляет комплексное планирование проекта.</p>	<p>УК-2.1. З-1. Знает роль проектного подхода в устойчивом развитии.</p> <p>УК-2.1. З-2. Знает принципы проектного менеджмента.</p> <p>УК-2.1. З-3. Знает современное состояние проектно-</p>	<p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>ориентированного подхода и возможностей его развития.</p> <p>УК-2.1. У-1. Умеет осуществлять комплексное планирование проектов.</p> <p>УК-2.1. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов.</p>	
		<p>УК-2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>	<p>УК-2.2. З-1. Знает основные требования национальных и международных стандартов управления проектами.</p> <p>УК-2.2. З-2. Знает основные группы процессов и предметных областей управления проектами.</p> <p>УК-2.2. З-3. Знает методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p> <p>УК-2.2. У-1. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов.</p> <p>УК-2.2. У-2. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p> <p>УК-2.2. У-3. Умеет</p>	<p>Стандарты управления проектами</p> <p>Этапы реализации проекта</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			организовывать процессы мониторинга, контроля и завершения проекта.	
	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Разрабатывает и совершенствует организационную структуру, формирует и руководит командой проекта, использует эффективные методы управления персоналом	<p>УК-3.1. 3-1. Знает основные положения теории организации, методы управления организационным поведением.</p> <p>УК-3.1. 3-2. Знает методы формирования проектной организационной культуры.</p> <p>УК-3.1. 3-3. Знает психологические особенности формирования рабочих коллективов; алгоритмы планирования командной работы.</p> <p>УК-3.1. 3-4. Знает технологии разрешения конфликтов и противоречий.</p> <p>УК-3.1. У-1. Умеет формировать команды под решение задач организации.</p> <p>УК-3.1. У-2. Умеет управлять коллективами, командами проектов.</p> <p>УК-3.1. У-3. Умеет мотивировать членов команды проекта на достижение целей организации.</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>УК - 3.2. Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели.</p>	<p>УК-3.2. 3-1. Знает понятие лидерства и поведенческие индикаторы лидера.</p> <p>УК-3.2. 3-2. Знает этапы, формы, методы и приёмы командообразования.</p> <p>УК-3.2. 3-3. Знает требования к компетенциям руководителя проекта и членов проектных команд.</p> <p>УК-3.2. У-1. Умеет проводить оценку проектных компетенций.</p> <p>УК-3.2. У-2. Умеет руководить коллективами и командами для достижения целей.</p> <p>УК-3.2. У-3. Умеет организовывать развитие компетенций членов команды для повышения эффективности работы.</p>	<p>Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для</p>	<p>УК-4.1. Ведет деловое общение, осуществляет коммуникации в устной и письменной формах для академического и профессионального</p>	<p>УК-4.1. 3-1. Знает основы коммуникативной культуры.</p> <p>УК-4.1. 3-2. Знает специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых коммуникаций.</p>	<p>Современные коммуникации в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и</p>

	<p>академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>взаимодействия.</p>	<p>УК-4.1. 3-3. Знает основные правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов.</p> <p>УК-4.1. У-1. Умеет подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения.</p> <p>УК-4.1. У-2. Умеет разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса.</p> <p>УК-4.1. У-3. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, составлять документацию, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.</p>	<p>защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-4.2. Организует и осуществляет коммуникативное</p>	<p>УК-4.2. 3-1. Знает виды и особенности письменных текстов, устных выступлений;</p>	<p>Иностранный язык профессиональных коммуникаций</p>

		<p>взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках.</p>	<p>наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области.</p> <p>УК-4.2. 3-2. Знает основные грамматические структуры, характерные для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранным языком.</p> <p>УК-4.2. У-1. Умеет создавать устные и письменные, монологические и диалогические речевые произведения научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет.</p> <p>УК-4.2. У-2. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с</p>	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	---	--	--

			профессиональными задачами.	
	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Осуществляет социальную политику и социальное развитие команды проекта, организации с учетом межкультурного взаимодействия.	<p>УК-5.1. 3-1. Знает базовые категории и понятия: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики.</p> <p>УК-5.1. 3-2. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.1. У-1. Умеет формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</p> <p>УК-5.1. У-2. Умеет организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность групповой работы</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Иностранный язык профессиональных коммуникаций</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>УК-5.2. Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.</p>	<p>УК-5.2. 3-1. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.2. 3-2. Знает социокультурные нормы бытового и делового общения, а также правила речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире.</p> <p>УК-5.2. У-1. Умеет проявлять толерантное вербальное и невербальное поведение в многонациональном обществе.</p> <p>УК-5.2. У-2. Умеет использовать методы формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</p>	<p>Иностранный язык профессиональных коммуникаций</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	УК-6. Способен	УК-6.1. Определяет	УК-6.1. 3-1. Знает теоретические	Современный менеджмент

	<p>определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>приоритеты собственной деятельности и направления ее совершенствования на основе использования методов самоменеджмента.</p>	<p>подходы и методы самоменеджмента.</p> <p>УК-6.1. 3-2. <i>Знает</i> инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.</p> <p>УК-6.1. У-1. <i>Умеет</i> разрабатывать план личного развития, делать самодиагностику, делать самопрезентацию.</p>	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-6.2. Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования.</p>	<p>УК-6.2. 3-1. <i>Знает</i> современные методы и процедуры самоменеджмента, самодиагностики.</p> <p>УК-6.2. 3-2. <i>Знает</i> требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.</p> <p>УК-6.2. У-1. <i>Умеет</i> критически оценивать собственный опыт профессиональной деятельности.</p> <p>УК-6.2. У-2. <i>Умеет</i> проектировать стратегии профессионального и личностного развития.</p>	<p>Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>ОПК ОС-1. Способен решать профессиональные управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды</p>	<p>ОПК ОС-1.1. Решает профессиональные задачи на основе знания организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p>	<p>ОПК ОС-1.1. 3-1. Знает основные функции менеджмента и их содержание.</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-2. Знает методы и процедуры теории организации.</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-3. Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</p> <p>ОПК ОС -1.1. У-1. Умеет определять основные функции менеджмента и их содержание, методы менеджмента и их содержание.</p> <p>ОПК ОС -1.1. У-2. Умеет диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга.</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК ОС-1.2. Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом</p>	<p>ОПК ОС-1.2. 3-1. Знает проблемы, возникающие в организации на различных этапах жизненного цикла.</p> <p>ОПК ОС-1.2. 3-2. Знает основные модели и методы финансового</p>	<p>Финансовый менеджмент и корпоративные финансы</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p>

		<p>трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга.</p>	<p>менеджмента.</p> <p>ОПК ОС-1.2. 3-3. Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</p> <p>ОПК ОС -1.2. У-1. Умеет разрабатывать управленческие решения с учетом трендов внешней среды.</p> <p>ОПК ОС -1.2. У-2. Умеет использовать методы и процедуры финансового менеджмента для решения управленческих задач.</p>	<p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК ОС-2. Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>ОПК ОС-2.1. Применяет современные методы исследований, использует интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач.</p>	<p>ОПК ОС-2.1. 3-1. Знает принципы, процессы и методы исследований в менеджменте.</p> <p>ОПК ОС-2.1. 3-2. Знает интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач.</p> <p>ОПК ОС-2.1. У-1. Умеет систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде.</p> <p>ОПК ОС-2.1. У-2. Умеет</p>	<p>Методы исследований в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			находить релевантную поставленной задаче информацию, адекватный компьютерный инструментарий или метод решения.	
		ОПК ОС-2.2. Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями.	ОПК ОС-2.2. 3-1. Знает принципы, процессы и методы стратегического менеджмента. ОПК ОС-2.2. 3-2. Знает методы и процедуры стратегического анализа. ОПК ОС-2.2. У-1. Умеет проводить стратегический анализ деятельности организации. ОПК ОС-2.2. У-2. Умеет использовать современные информационные технологии. ОПК ОС-2.2. У-3. Умеет разрабатывать стратегию и стратегические планы организации.	Стратегический менеджмент и стратегический анализ Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК ОС-3. Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и	ОПК ОС-3.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии развития организации с	ОПК ОС-3.1. 3-1. Знает теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры анализа среды организации, стратегического планирования. ОПК ОС-3.1. 3-2. Знает теоретические основы, принципы,	Теория организации и организационное поведение Стратегический менеджмент и стратегический анализ

	<p>трансформации их бизнес-моделей</p>	<p>использованием современных практик управления.</p>	<p>функции, методы и процедуры организационного проектирования.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-1. <i>Умеет</i> осуществлять анализ внешней среды организации.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять разработку стратегии организации, проектов и программ организационного развития.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-3. <i>Умеет</i> осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.</p>	<p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК ОС-3.2. Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели.</p>	<p>ОПК ОС-3.2. З-1. <i>Знает</i> сущность и разновидности организационно-управленческих решений.</p> <p>ОПК ОС-3.2. З-2. <i>Знает</i> положения проектно-ориентированного подхода к развитию организаций.</p> <p>ОПК ОС-3.2. У-1. <i>Умеет</i> использовать разновидности организационно-управленческих решений.</p>	<p>Стратегический менеджмент и стратегический анализ</p> <p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			ОПК ОС-3.2. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.	
	ОПК ОС-4. Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	ОПК ОС-4.1. Применяет современные коммуникативные технологии, методы обобщения и критического анализа при проведении научных исследований в менеджменте и смежных областях.	<p>ОПК ОС-4.1. 3-1. <i>Знает</i> классификацию видов коммуникации, свойства коммуникации.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-2. <i>Знает</i> принципы и правила построения эффективных коммуникаций в бизнесе.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-3. <i>Знает</i> теоретические основы научно-исследовательской деятельности.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-4. <i>Знает</i> принципы, процессы и методы проведения научных исследований.</p> <p>ОПК ОС-4.1. У-1. <i>Умеет</i> определять коммуникационные потребности заинтересованных сторон.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять выбор методов и средств коммуникации.</p>	<p>Современные коммуникации в менеджменте</p> <p>Методы исследований в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>ОПК ОС-4.2. У-3. Умеет разрабатывать план коммуникаций в проекте.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-4. Умеет применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирования научно-исследовательской деятельности организаций и коллективов.</p>	
		<p>ОПК ОС-4.2. Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры.</p>	<p>ОПК ОС-4.2. З-1. Знает принципы, процессы и методы проектного менеджмента</p> <p>ОПК ОС-4.2. З-2. Знает требования к реализации научно-исследовательских проектов.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-1. Умеет решать профессиональные задачи инициирования, планирования, исполнения и контроля, завершения научно-исследовательского проекта.</p>	<p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

Таблица 3. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, квалификационными характеристиками (квалификационными требованиями), результатами форсайт-сессий*

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты форсайт-сессии	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-1. Способен разрабатывать стратегию организации, программы организационного развития и обеспечивать их реализацию	ПКс-1.1. Разрабатывает стратегию организации, программы организационного развития.	ПКс-1.1. 3-1. Знает принципы, процессы и методы проектного менеджмента. ПКс-1.1. 3-2. Знает принципы, процессы и методы устойчивого организационного развития. ПКс-1.1. У-1. Умеет осуществлять проектирование устойчивого развития	Управление программами и портфелями проектов Проектное управление устойчивым развитием организаций Государственное проектное управление устойчивым развитием

					<p>организаций.</p> <p>ПКс -1.1. У-2. Умеет разрабатывать стратегии организации, программы организационного развития.</p>	<p>Проектное управление процессами цифровой трансформации</p> <p>Проектное управление устойчивым развитием сельских территорий</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПКс-1.2. Готовит рекомендации по реализации стратегии организации, программ организационного развития.</p>	<p>ПКс-1.2. 3-1. Знает принципы, процессы и методы стратегического и проектного менеджмента.</p> <p>ПКс-1.2. 3-2. Знает направления совершенствования проектного управления в организации.</p>	<p>Управление программами и портфелями проектов</p> <p>Развитие проектного менеджмента в организации</p> <p>Совершенствование проектного</p>

					<p>ПКс-1.2. 3-3. Знает подходы к разработке программ стратегического развития организации.</p> <p>ПКс-1.2. 3-4. Знает подходы к развитию системы проектного управления в организации.</p> <p>ПКс-1.2. У-1. Умеет осуществлять оценку зрелости проектного управления в организации.</p> <p>ПКс-1.2. У-2. Умеет реализовывать мероприятия по совершенствованию проектного управления в организации.</p>	<p>управления в органах государственной власти</p> <p>Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий</p> <p>Объекты проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА,	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием	ПКс-2. Способен формировать и	ПКс-2.1. Формирует предложения и	ПКс-2.1. 3-1. Знает стандарты проектного менеджмента.	Стандарты управления проектами

	<p>40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации</p>	<p>работодателей</p>	<p>развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации, эффективно управлять проектами, программами и портфелями проектов</p>	<p>рекомендации по развитию системы менеджмента проектной деятельности в организации.</p>	<p>ПКс-2.1. 3-2. Знает теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры управления проектами, программами и портфелями проектов.</p> <p>ПКс-2.1. 3-3. Знает подходы к оценке зрелости проектного управления, методов развития системы проектной деятельности в организации.</p> <p>ПКс-2.1. У-1. Умеет разрабатывать и реализовывать проекты, программы и портфели проектов.</p> <p>ПКс-2.1. У-2. Умеет формировать и развивать систему менеджмента проектной деятельности в организации.</p>	<p>Процессы управления проектами</p> <p>Управление программами и портфелями проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	---	----------------------	--	---	--	--

				<p>ПКс-2.2. Разрабатывает предложения и рекомендации по эффективному управлению проектами организации.</p>	<p>ПКс-2.2. 3-1. Знает теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры управления проектами.</p> <p>ПКс-2.2. 3-2. Знает содержание процессов управления проектами.</p> <p>ПКс-2.2. 3-3. Знает содержание этапов реализации проекта.</p> <p>ПКс-2.2. У-1. Умеет осуществлять разработку и реализацию проектов.</p> <p>ПКс-2.2. У-2. Умеет использовать методы и технологии управления проектами.</p>	<p>Стандарты управления проектами</p> <p>Процессы управления проектами</p> <p>Этапы реализации проекта</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
				<p>ПКс-2.3. Готовит предложения и рекомендации по управлению программами и</p>	<p>ПКс-2.3. 3-1. Знает требования стандартов управления программами и портфелями проектов</p> <p>ПКс-2.3. 3-2. Знает</p>	<p>Стандарты управления проектами</p> <p>Управление программами и портфелями</p>

				портфелями проектов организации.	подходы к оценке зрелости проектного управления, методы развития системы проектной деятельности в организации ПКс-2.3. У-1. Умеет осуществлять разработку и реализацию программ и портфелей проектов	проектов Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-3. Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, обеспечивая повышение производительности труда и эффективность организации	ПКс-3.1. Готовит предложения и рекомендации по совершенствованию управления подразделениями, группами (командами) сотрудников.	ПКс-3.1. 3-1. Знает современные методы оценки и развития компетенций персонала организации, команды проекта. ПКс-3.1. 3-2. Знает методы проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов. ПКс-3.1. 3-3. Знает методы и процедуры комплексного планирования деятельности	Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд Управление бизнес-процессами Гибкие методы управления проектами Использование гибких методов в государственном проектном управлении

				<p>организации.</p> <p>ПКс-3.1. 3-4. Знает гибкие методы управления проектами.</p> <p>ПКс-3.1. У-1. Умеет осуществлять оценку и способствовать развитию компетенций персонала организации, команды проекта.</p> <p>ПКс-3.1. У-2. Умеет осуществлять проектирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов организации.</p> <p>ПКс-3.1. У-3. Умеет использовать гибкие методы управления проектами.</p>	<p>Методы управления ИТ - проектами</p> <p>Методы управления проектами в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
			<p>ПКс-3.2. Разрабатывает и осуществляет меры по</p>	<p>ПКс-3.2. 3-1. Знает методы инновационного менеджмента</p>	<p>Инновации и разработка стартапов</p> <p>Инновационные</p>

				<p>повышению производительности труда и эффективность организации.</p>	<p>ПКс-3.2. 3-2. Знает методы проектирования бизнес-моделей.</p> <p>ПКс-3.2. 3-3. Знает стратегии финансирования и продвижения стартапов.</p> <p>ПКс-3.2. 3-4. Знает показатели и процедуры повышения производительности труда и эффективности организации.</p> <p>ПКс-3.2. У-1. Умеет генерировать и осуществлять отбор инновационных идей.</p> <p>ПКс-3.2. У-2. Умеет разрабатывать бизнес-модели стартапа.</p> <p>ПКс-3.2. У-3. Умеет разрабатывать стратегии финансирования и продвижения стартапов.</p>	<p>проекты в органах государственной власти</p> <p>Разработка и внедрение стартапов в сфере информационных технологий</p> <p>Разработка и внедрение стартапов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Управление производительностью труда и эффективностью организаций</p> <p>Управление эффективностью в государственном управлении</p> <p>Управление эффективностью команд ИТ-проектов</p>
--	--	--	--	--	--	--

					<p>ПКс-3.2. У-4. Умеет планировать и осуществлять мероприятия по повышению производительности труда и эффективности организации.</p>	<p>Управление эффективностью проектов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
Информационно-аналитический	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-4. Способен применять методы экономического и стратегического анализа факторов внешней и внутренней среды для принятия стратегических решений	ПКс-4.1. Применяет методы анализа факторов внешней и внутренней среды для разработки бизнес-плана и экономического обоснования проекта.	<p>ПКс-4.1. 3-1. Знает методы сбора первичной и вторичной информации</p> <p>ПКс-4.1. 3-2. Знает количественные и качественные методы обработки информации</p> <p>ПКс-4.1. 3-3. Знает методы принятия стратегических решений</p> <p>ПКс-4.1. У-1. Умеет применять современные</p>	<p>Этапы реализации проекта</p> <p>Предпроектный анализ</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

	организации				<p>методы проведения экономического и стратегического анализа</p> <p>ПКс-4.1. У-2. Умеет проводить анализ полученной информации с использованием количественных и качественных методов</p>	
				<p>ПКс-4.2. Применяет методы экономического и стратегического анализа факторов внешней и внутренней среды для принятия стратегических решений.</p>	<p>ПКс-4.2. 3-1. Знает основы бизнес-планирования, методики контроля и реализации бизнес-планов.</p> <p>ПКс-4.2. 3-2. Знает теоретические основы, принципы, методы и процедуры анализа внешней и внутренней среды для принятия стратегических решений.</p> <p>ПКс-4.2. 3-2. Знает методы управления рисками.</p> <p>ПКс-4.2. У-1. Умеет разрабатывать концепцию продукта и бизнеса.</p>	<p>Инновации и разработка стартапов</p> <p>Инновационные проекты в органах государственной власти</p> <p>Разработка и внедрение стартапов в сфере информационных технологий</p> <p>Разработка и внедрение стартапов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p>

					<p>ПКс-4.2. У-2. Умеет поэтапно контролировать реализацию бизнес-планов стартапа.</p> <p>ПКс-4.2. У-3. Умеет проводить анализ внешней и внутренней среды организации.</p> <p>ПКс-4.2. У-4. Умеет принимать стратегические решения.</p>	<p>Управление производительностью труда и эффективностью организаций</p> <p>Управление эффективностью в государственном управлении</p> <p>Управление эффективностью команд ИТ-проектов</p> <p>Управление эффективностью проектов в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	--	--	--	---	--

Информационно-аналитический	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-5. Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы управления проектами, управлять коммуникациями проекта, программы	ПКс-5.1. Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы управления проектами для решения профессиональных задач.	ПКс-5.1. 3-1. Знает перечень и функционал прикладных программных средств управления проектами ПКс-5.1. 3-2. Знает методы и инструменты управления коммуникациями в проекте. ПКс-5.1. У-1. Умеет использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы управления проектами для решения профессиональных задач.	Программные средства управления проектами Управление бизнес-процессами Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
				ПКс-5.2. Готовит предложения и рекомендации по совершенствованию управления коммуникациями проекта,	ПКс-5.2. 3-1. Знает методы и инструменты управления коммуникациями в проектах и программах ПКс-5.2. 3-2. Знает методы совершенствования управления коммуникациями проекта, программы.	Развитие проектного менеджмента в организации Совершенствование проектного управления в органах государственной власти

				программы.	<p>ПКс-5.2. У-1. Умеет планировать и организовывать коммуникации в проекте, в программе.</p> <p>ПКс-5.2. У-2. Умеет применять методы и инструменты управления коммуникациями в проекте, в программе.</p>	<p>Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий</p> <p>Объекты проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского хозяйства</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
Научно-исследовательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-6. Способен осуществлять разработку и реализацию научно-	ПКс-6.1. Осуществляет планирование научно-исследовательского проекта.	<p>ПКс-6.1. 3-1. Знает методологии и принципы научно-исследовательской деятельности</p> <p>ПКс-6.1. 3-2. Знает этапы выполнения научно-</p>	<p>Проектное управление устойчивым развитием организаций</p> <p>Государственное проектное</p>

	<p>деятельности в сфере исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических организациях (центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора,</p>		<p>исследовательских проектов</p>		<p>исследовательских проектов</p> <p>ПКс-6.1. У-1. Умеет планировать выполнение научно-исследовательских проектов</p> <p>ПКс-6.1. У-2. Умеет разрабатывать план научно-исследовательского проекта</p>	<p>управление устойчивым развитием</p> <p>Проектное управление процессами цифровой трансформации</p> <p>Проектное управление устойчивым развитием сельских территорий</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
					<p>ПКс-6.2. Осуществляет реализацию научно-</p>	<p>ПКс-6.2. 3-1. Знает методы реализации научно-исследовательских проектов</p>

	<p>общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).</p>			<p>исследовательского проекта.</p>	<p>ПКс-6.2. 3-2. Знает риски реализации научно-исследовательских проектов</p> <p>ПКс-6.2. У-1. Умеет осуществлять реализацию научно-исследовательских проектов</p> <p>ПКс-6.2. У-2. Умеет выполнять научно-исследовательские работы.</p>	<p>Государственное проектное управление устойчивым развитием</p> <p>Проектное управление процессами цифровой трансформации</p> <p>Проектное управление устойчивым развитием сельских территорий</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Методы</p>
--	---	--	--	------------------------------------	---	--

						планирования и проведения научных исследований Методы реализации научно-исследовательских проектов
Научно-исследовательский	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА, 40 Сквозные виды профессиональной деятельности в сфере исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических организациях	форсайт-сессия от 21.04.2021 г. с участием работодателей	ПКс-7. Способен представлять результаты научно-исследовательского проекта в виде отчета, статьи или доклада	ПКс-7.1. Представляет результаты научно-исследовательского проекта в виде доклада и презентации.	ПКс-7.1. 3-1. Знает особенностей представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; ПКс-7.1. 3-2. Знает методику и методологию расчета основных экономических показателей. ПКс-7.1. 3-3. Знает требования к оформлению документов научно-исследовательского проекта ПКс-7.1. У-1. Умеет представлять результаты проведенного исследования в виде	Этапы реализации проекта Предпроектный анализ Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

	(центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).				научного отчета, статьи или доклада;	
					ПКс-7.1. У-2. Умеет оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи, доклады для отражения результатов исследования	
				ПКс-7.2. Представляет результаты научно-исследовательского проекта в виде отчета или статьи.	<p>ПКс-7.2. 3-1. Знает особенности представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи;</p> <p>ПКс-7.2. 3-2. Знает требования к оформлению документов научно-исследовательского проекта</p> <p>ПКс-7.2. У-1. Умеет оформлять документацию исследовательского проекта, готовить отчеты, статьи для отражения результатов исследования</p> <p>ПКс-7.2. У-2. Умеет представлять результаты проведенного</p>	<p>Развитие проектного менеджмента в организации</p> <p>Совершенствование проектного управления в органах государственной власти</p> <p>Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий</p> <p>Объекты проектной деятельности в сфере биотехнологий и сельского</p>

					исследования в виде научного отчета, статьи	хозяйства Научно- исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы Методы представления результатов научных исследований
--	--	--	--	--	--	---