

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 04.09.2024 20:09:52  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b15ca9d2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ-ФИЛИАЛ РАНХиГС**

Кафедра государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДЕНА  
Директор СЗИУ РАНХиГС

Хлутков А.Д.

Электронная подпись

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
Стратегическое управление и качество жизни**

*(наименование образовательной программы)*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**реализуемой без применения электронного(онлайн)курса**

**Б1.О.02«Теория и механизмы современного государственного управления»**

*(код и наименование РПД)*

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

*(код, наименование направления подготовки)*

**очная, заочная**

*(форма(ы) обучения)*

Год набора - 2024

**Автор–составитель:**

Кандидат политических наук, доцент кафедры  
Матвеев А.А.

**Заведующий кафедрой**

государственного и муниципального управления,  
доктор экономических наук, доцент  
Хлутков А.Д.

РПД Б1.О.02«Теория и механизмы современного государственного управления»  
одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления. Протокол  
от 25 апреля 2024 г. № 4.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	
<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	8
3. Содержание и структура дисциплины	10
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся	27
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине	46
6. Методические материалы для освоения дисциплины	54
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	63
7.1. Основная литература	63
7.2. Дополнительная литература.	63
7.3. Нормативные правовые документы или иная правовая информация	90
7.4. Интернет-ресурсы	91
7.5. Иные источники	91
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	93

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина Б1.О.02 «Теория и механизмы современного государственного управления» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование Компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Способен оценивать ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2	Способен определять и реализовывать командную стратегию для достижения цели проекта, использовать основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта
ОПК-1	Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;	ОПК-1.2	Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;	ОПК-2.1	Способен обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода
		ОПК-2.2	Способен определять стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организовывать разработку и

			обеспечивать реализацию управленческого решения
ОПК-6	Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;	ОПК-6.2	Способен организовывать разработку проектов, моделировать процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере
ОПК-7	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность и процедуры в профессиональной сфере;	ОПК-7.2	Способен использовать методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере
ПКо ОС-2	Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПКо ОС-2.2	Способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

1.2.В результате освоения дисциплины Б1.О.02 «Теория и механизмы современного государственного управления» у выпускника должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код компонента компетенции	Результаты обучения
<p>Применять системный анализ для решения практических задач в области государственного и муниципального управления;</p> <p>Проводить анализ результативности и эффективности деятельности органов публичной власти (органов государственной власти и местного самоуправления), а также общественных организаций, определение социальных и экономических последствий подготавливаемых или принятых решений;</p>	УК-2.1	<p><b>на уровне знаний:</b> - основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p> <p><b>на уровне умений:</b> - -результативно применять основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p> <p><b>на уровне навыков:</b> - оценить ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>
	УК-3.2	<p><b>на уровне знаний</b> - основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта</p> <p><b>на уровне умений</b> - подбирать и реализовывать методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта</p> <p><b>на уровне навыков:</b> определять и реализовывать командную стратегию для достижения цели проекта</p>
	ОПК-1.2	<p><b>на уровне знаний:</b> -основные современные теоретико-методологические подходы государственного управления,</p> <p><b>на уровне умений:</b> - -формулировать актуальные научные проблемы государственного управления.</p> <p><b>на уровне навыков:</b> - владеть методами принятия решений в области государственного и муниципального управления,</p>
	ОПК-2.1	<p><b>на уровне знаний:</b> - основ стратегического управления,</p>

	ОПК-2.2	<p>включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения,</p> <p><b>на уровне умений:</b> -применять теоретические положения в практике государственного и муниципального управления;</p> <p><b>на уровне навыков:</b> - -квалифицированного применения нормативных правовых актов в контрольно-надзорной деятельности;</p> <p><b>на уровне знаний:</b> - принципы и методологию современного государственного и муниципального управления</p> <p><b>на уровне умений:</b> - применять общетеоретические методы познания к изучению практики государственного управления.</p> <p><b>на уровне навыков:</b> использовать современные информационно-коммуникационные технологии для решения управленческих проблем;</p>
	ОПК-6.2	<p><b>на уровне знаний</b> специфику управленческой деятельности, основные методы планирования и организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p><b>на уровне умений:</b> - определять цели и содержание проекта, привлекать заинтересованные стороны;</p> <p><b>на уровне навыков:</b> - оценки необходимых ресурсов, определения организационной структуры и расчета эффективности проектов;</p>
	ОПК-7.2	<p><b>на уровне знаний:</b> -теории гуманитарных, социальных и экономических наук;</p> <p>- методы и средства, инструментарий эмпирического исследования;</p> <p><b>на уровне умений:</b> -использования разнообразных методов сбора, систематизации, обобщения и анализа данных;</p> <p><b>на уровне навыков:</b> -проведения самостоятельного исследования в соответствии с</p>

	ПКo OC-2.2	<p>разработанной программой, а также интерпретации полученных результатов исследования.</p> <p><b>на уровне знаний:</b> -основных административных процессов и принципов их регламентации;</p> <p><b>на уровне умений:</b> -планировать деятельность различных органов власти, организаций и учреждений, оценивать их эффективность;</p> <p><b>на уровне навыков:</b> - реализации основных управленческих функций и самостоятельной творческой работы.</p>
--	------------	---

## 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов, 81 астрономический час.

Дисциплина реализуется частично с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ)

### Объем дисциплины и виды учебной работы для очной формы обучения

Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах)	Трудоемкость (в астрон. часах)
<b>Общая трудоемкость</b>	108	81
<b>Контактная работа с преподавателем</b>	50	37,5
Лекции	16	12
Практические занятия	32	24
Лабораторные занятия		
<b>Консультация</b>	2	1,5
<b>Самостоятельная работа</b>	22	16,5
<b>Контроль</b>	36	27
Формы текущего контроля	Опрос, доклад (круглый стол), реферат, эссе, тестирование, контрольная работа, решение кейсов	
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	Экзамен	

### Объем дисциплины и виды учебной работы для заочной формы обучения



<b>Вид работы</b>	<b>Трудоемкость (в академ. часах)</b>	<b>Трудоемкость (в астрон. часах)</b>
<b>Общая трудоемкость</b>	108	81
<b>Контактная работа с преподавателем</b>	14	10,5
Лекции	4	3
Практические занятия	8	6
Лабораторные занятия		
<b>Консультация</b>	2	1,5
<b>Самостоятельная работа</b>	85	63,75
<b>Контроль</b>	9	6,75
Формы текущего контроля	Опрос, доклад (круглый стол), реферат, эссе, тестирование, решение кейсов	
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	Экзамен	

### **Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.02 «Теория и механизмы современного государственного управления»** относится к блоку базовых дисциплин учебного плана по направлению подготовки магистратуры 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», направленность (профиль) магистерской программы "Стратегическое управление и качество жизни" и изучается студентами в 1 семестре 1 курса(очная форма обучения) и в 1,2 семестрах 1 курса (заочная форма обучения).

#### **Дисциплина реализуется одновременно с:**

Б1.О.01 Экономика общественного сектора

Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления

Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

#### **Дисциплина является основой для изучения:**

Б1. В.ДВ.02.01 Управление эффективностью деятельности органов государственного и муниципального управления

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является экзамен.

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства, и том числе на портале: <https://lms.ranepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/Д ОТ	КСР		
Тема 1	Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики	3	2		1		О, Эссе, Кейс	
Тема 2	Эволюция теорий и концепций государственного управления	4	2		2		Доклад, Кейс	
Тема 3	Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления	5	2		1	2	Опрос, Кейс	
Тема 4	Принципы публичного управления	5	2		1	2	Опрос, Кейс	
Тема 5	Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления	5	2		1	2	Опрос, Кейс	
Тема 6	Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов	5	2		1	2	Доклад, контрольная работа, Кейс	
Тема 7	Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по	5	2		1	2	Опрос, Кейс	

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/Д ОТ	КСР		
	результатам							
Тема 8	Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении.	5	2		1		2	Опрос, Кейс
Тема 9	Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии	3			1		2	Опрос, Доклад, Кейс
Тема 10	Государственно-частное партнерство	4			2		2	Опрос, Контрольная работа, кейс
Тема 11	Государственные и муниципальные услуги	2			1		1	Опрос, Кейс
Тема 12	Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство	3			1		2	Опрос, Кейс
Тема 13	Государственная служба как механизм государственного управления	2			2			Опрос, Реферат, Эссе, Кейс
Тема 14	Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием	1			1			Опрос, Кейс
Тема 15	«Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления	1			1			Опрос, Кейс
Тема 16	Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование	2			1		1	Опрос, Реферат, Кейс

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/Д ОТ	КСР		
	неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении							
Тема 17	Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство	1			1		Опрос, Кейс	
Тема 18	Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства	1			1		Опрос, Кейс	
Тема 19	Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении	2			2		Опрос, Реферат, Доклад, Кейс	
Тема 20	Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией	1			1		Опрос, Эссе, Кейс	
Тема 21	Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления	2			1	1	Тест, Кейс	
Тема 22	Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении	1			1		Опрос, Эссе, Кейс	
Тема 23	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления	1			1		Опрос, Доклад, Кейс	
Тема 24	Административная реформа в Российской Федерации	2			1	1	Опрос, Кейс	
Тема 25	Ценностные основания государственного и муниципального управления	2			2		Опрос, Доклад, Реферат, Кейс	
Тема 26	Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях	1			1		Опрос, Кейс	

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации***
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/Д ОТ	КСР		
	чрезвычайного положения							
Тема 27	Сильное государство. Сильная система государственного управления	1			1			Опрос, Кейс
	<b>Консультация</b>	<b>2</b>						
	<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>36 27</b>						<b>Экзамен</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>108</b>	<b>16</b>		<b>32</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	
	<b>ВСЕГО в астрон. часах</b>	<b>81</b>	<b>12</b>		<b>24</b>	<b>1,5</b>	<b>16, 5</b>	

### Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации** *
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/Д ОТ	КСР		
Тема 1	Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики	2	1		1			Кейс
Тема 2	Эволюция теорий и концепций государственного управления	3	1		1		1	Доклад, Кейс
Тема 3	Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления	3	1		1		1	Тест, Кейс

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации** *
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Тема 4	Принципы публичного управления	3	1		1		1	Опрос, Кейс
Тема 5	Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления	3			1		2	Опрос, Кейс
Тема 6	Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов	3			1		2	Реферат, Кейс
Тема 7	Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам	3					3	Опрос, Кейс
Тема 8	Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении.	3			1		2	Опрос, Кейс
Тема 9	Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии	4					4	Кейс
Тема 10	Государственно-частное партнерство	4					4	Кейс
Тема 11	Государственные и муниципальные услуги	4					4	Кейс
Тема 12	Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство	5					5	Реферат, Кейс

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>**</sup> , промежуточной аттестации <sup>**</sup> *
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Тема 13	Государственная служба как механизм государственного управления	5			1		4	Реферат, Кейс
Тема 14	Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием	4					4	Кейс
Тема 15	«Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления	4					4	Кейс
Тема 16	Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении	5					5	Реферат, Кейс
Тема 17	Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство	4					4	Кейс
Тема 18	Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства	4					4	Кейс
Тема 19	Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении	5					5	Реферат, Кейс
Тема 20	Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией	5					5	Эссе, Кейс
Тема 21	Понятие и основы местного самоуправления. Особенности	4					4	Тест, Кейс

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины (модуля), час.					СР	Форма текущего контроля успеваемости***, промежуточной аттестации** *
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
	муниципального управления							
Тема 22	Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении	3					3	Кейс
Тема 23	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления	2					2	Кейс
Тема 24	Административная реформа в Российской Федерации	3					3	Кейс
Тема 25	Ценностные основания государственного и муниципального управления	3					3	Доклад, Реферат, Кейс
Тема 26	Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения	3					3	Опрос, Кейс
Тема 27	Сильное государство. Сильная система государственного управления	3					3	Опрос, Кейс
	<b>Консультация</b>	<b>2</b>						
	<b>Промежуточная аттестация</b>	<b><u>9</u> <u>6,75</u></b>						<b>Экзамен</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>108</b>	<b>4</b>		<b>8</b>	<b>2</b>	<b>85</b>	
	<b>ВСЕГО в астрон. часах</b>	<b>81</b>	<b>3</b>		<b>6</b>	<b>1,5</b>	<b>63,75</b>	

### 3.2. Содержание дисциплины

**Тема 1. Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики – проблемная лекция (для очной, очно-заочной и заочной форм обучения)**



Предмет и метод теории государственного и муниципального управления. Понятия публичной власти, публичной администрации, публичного управления и публичной политики. Понятие публичного (государственного и муниципального) управления как вида публично-властной деятельности на 3 уровнях понимания. Корреляция понятий «публичное управление», «государственное управление» и «муниципальное управление». Корреляция понятий «государственное управление» и «государственная политика». Место публичного (государственного и муниципального) управления в общем объеме видов управления. Природа и сущность публичного управления. Понятие и признаки управленческой способности государства. Функции публичной администрации, реализуемые посредством публичного управления. Понятие и состав предметно-объектной области публичного управления, укрупненные сегменты предметно-объектной области публичного управления.

## **Тема 2. Эволюция теорий и концепций государственного управления – проблемная лекция (для очной, очно-заочной и заочной форм обучения)**

Античные философы о государстве и государственном управлении. Государство в представлении мыслителей Древней Греции и Древнего Рима, Средневековья, Эпохи Просвещения. Опыт немецкоязычных государств в поисках «совершенного управления» XVII-XVIII вв. Идеи французских мыслителей конца XVIII – начала XIX вв. о месте и роли государства в социальной структуре. Американская школа теории государственного управления XIX–XXI вв. «Классическая дихотомия» Вудро Вильсона (1887) – Фрэнка Гуднау (1900). Французская школа теории государственного управления XIX–XXI вв. Немецкая и австрийская школы теории государственного управления XIX–XXI вв. «Идеальная бюрократия» Макса Вебера (1922). Системный взгляд на историю управленческой мысли и развитие теории государственного управления. Новейшие подходы в теории государственного управления и современные тенденции ее развития. Поведенческий подход, системный подход, отношенческий подход, ситуационный подход. Концепция «максимизирующего бюрократа» Вильяма Нисканена (1971). Концепции новой модели государственного управления.

## **Тема 3. Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления – проблемная лекция (для очной, очно-заочной и заочной форм обучения)**

Система правового обеспечения публичного управления как его основа. Место и значение правового регулирования в общем объеме инструментов публичного управления. Правовое регулирование в системе публичного управления как нормативный правовой фундамент и платформа всего публичного управления в целом как процесса и всей системы публичного управления, а равно отдельных их сегментов и направлений. Правовое регулирование в системе публичного управления как интегральный инструмент (линейка инструментов) публичного управления. Понятие нормы права. Виды правовых норм. Виды и формы нормативных правовых инструментов публичного управления. Нормативно-правовой механизм публичного управления и/или публичной политики. Инструменты оперирования массивами нормативно-правового регулирования. Объективные детерминанты ограниченности возможностей задействования правового регулирования в качестве инструмента публичного управления. Детерминанты единства и системности правового обеспечения публичного управления в Российской Федерации. Конституционно-правовые нормы, обеспечивающие в Российской Федерации единство системы правового обеспечения государственного управления. Субъекты и формы правового обеспечения государственного и муниципального управления. Законотворчество в Российской Федерации. Правовое обеспечение системы, полномочий и структуры органов государственного и муниципального управления. Положения об органах государственного и муниципального управления. Административные регламенты функционирования органов государственного и муниципального управления. Административные регламенты реализации государственных и

муниципальных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг. Юридическая техника. Правовые требования к нормативным правовым документам и иным актам управления. Муниципальные нормативные правовые акты. Юридическое пространство в контексте публичного управления.

#### **Тема 4. Принципы публичного управления – проблемная лекция (для очной, очно-заочной и заочной форм обучения)**

Понятие принципа. Понятие принципа публичного управления. Общеправовые и общеполитические принципы публичного управления в современном демократическом правовом государстве: принцип нравственности публичного управления; принцип справедливости публичного управления; принцип связанности правовым характером государства (включает, помимо прочего, принцип верховенства Закона, принцип обеспечения законности и правопорядка, принцип равенства всех перед Законом и судом); принцип связанности публичными интересами и превалирования публичных интересов над частными (в том числе – общественных интересов над индивидуальными); принцип связанности публичного управления императивом социальности государства; принцип связанности публичного управления императивом светскости государства (в том числе – политико-идеологической нейтральности публичного управления); принцип транспарентности (прозрачности) и открытости публичного управления; принцип подотчётности и подконтрольности органов публичного управления. Общеуправленческие принципы публичного управления: принцип единства распорядительства («один руководитель и один план для совокупности операций, направленных на достижение одной и той же цели»); принцип дисциплины; принцип функционально- и компетентностно-детерминированного распределения полномочий (разделения труда); принцип профессионализма; принцип оплаты труда и стимулирования должностных лиц органов публичного управления; принцип ответственности органов публичного управления и персональной ответственности должностных лиц органов публичного управления; принцип лояльности должностных лиц органов публичного управления; принцип концентрации управленческих функций и необходимых для этой цели ресурсов. Специальные принципы публичного управления: принцип интегральной эффективности и пертинентности публичного управления; принцип разумности публичного управления (в основе – известный в англосаксонской правовой системе «принцип разумного человека» и связанный с ним «стандарт поведения разумного человека») и принцип рациональности публичного управления (или, обобщённо, принцип разумной рациональности публичного управления); принцип релевантности и оптимальности публичного управления; принцип адекватности и сообразности публичного управления (в том числе – связанности социальными запросами, ожиданиями и требованиями); принцип перманентности и непрерывности публичного управления; принцип конкретности и адаптивности (в том числе – оперативной адаптируемости) публичного управления; принцип устойчивости и стабильности публичного управления; принципы резистентности и резильентности публичного управления к негативным факторам; принцип оптимального сочетания учёта типичного и уникального в публичном управлении; принцип оптимального сочетания учёта объективных условий и субъективных факторов в публичном управлении. Организационные (институциональные) принципы построения государственной администрации и реализации публичного управления: принцип системности публичного управления (в том числе – упорядоченности, плановости и иерархичности, включая ответственность нижестоящих структур перед вышестоящими); принцип оптимального сочетания децентрализации (в различных формах и моделях, в том числе – сложных) и централизации публичной администрации и публичного управления; принцип оптимального сочетания единоначалия (единства распорядительства – «подчинённый должен получать приказы только от одного начальника») и коллегиальности в публичном управлении; принцип бюрократической автономности в публичном управлении; принцип оптимального сочетания линейного и

объектового подхода в организации системы органов публичного управления; принцип оптимального сочетания территориального подхода и экстра-территориального (в том числе – функционального и отраслевого) подхода в организации системы органов публичного управления; принцип оптимального сочетания ручного и системно-аппаратного публичного управления; принцип оптимального сочетания закрепления, перераспределения и делегирования полномочий. Кибернетические и гибридные принципы публичного управления: принцип интегративности системы и процесса публичного управления (детализирующие и раскрывающие его принципы: принцип комплементарности, принцип эмерджентности и принцип целостности (органичности)); принцип оптимальности Парето – Уинстона; принцип «требуемого разнообразия» Эшби; принцип внешнего дополнения Стаффорда Бира; принцип обратной связи; принцип декомпозиции (управляемый объект всегда можно рассматривать как состоящий из относительно независимых друг от друга подсистем и/или частей).

### **Тема 5. Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления – проблемная лекция (для очной и очно-заочной форм обучения)**

Понятие и состав целей публичного управления. Виды и иерархия целей. Источники целей публичного управления. Задачи публичного управления. Целеполагание, программирование и алгоритмизация в публичном управлении. Защита национального публичного порядка как важнейшая цель публичного управления. Технология «дерево целей» (как интеллектуальный метод алгоритмизации управления) и другие технологии целеполагания и системного целепостроения в публичном управлении и постановки целей и задач в управлении. Планирование в управлении. Виды планирования. Тактика и стратегия в публичном управлении. Государственное прогнозирование, программирование и планирование. Понятие стратегии. Особенности стратегического целеполагания и планирования в государственном управлении. Понятие публичных интересов и их значение в организации и реализации публичного управления. Понятия «порядок», «публичный порядок», «социальный порядок», «правовой порядок». Корреляция понятий инструментов, механизмов, мер и средств публичного управления и публичной политики. Организационные, нормативно-правовые, социальные, институциональные и другие механизмы публичного управления. Понятие и виды инструментов публичного управления. Ручное управление и аппаратно-системное управление в публичном управлении. Упрощение законодательства как инструмент публичного управления. Публичные услуги. Государственные работы. Замедлитель (ингибитор) как инструмент государственного управления. Государственный контроль. Идеология как инструмент государственного управления. Использование блокчейн-технологий в государственном управлении. Использование технологий нейронных сетей (нейротехнологий) в государственном управлении. Использование технологий искусственного интеллекта в государственном управлении. Секретные акты управления в рамках государственного управления. Государственная автоматизированная информационная система «Управление». Публичное управление по результатам. Публичное управление по целям. Проектно-ориентированное публичное управление. Agile-подход в публичном управлении. Процессно-ориентированное публичное управление. Энтропийное управление в рамках государственного управления. Функционально-ориентированное публичное управление. Концепт градиентного публичного управления. Концепты финитного и терминального публичного управления. Клиент-ориентированное публичное управление. Концепт адаптивного публичного управления

### **Тема 6. Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов – проблемная лекция (для очной и очно-заочной форм обучения)**

Понятие и значение децентрализации публичной власти и публичного управления. Задачи децентрализации. Децентрализация как принцип организации и функционирования публичного управления. Децентрализация как метод публичного управления. Децентрализация как процесс публичного управления. Соотношение централизации и децентрализации в публичном управлении. Формы и виды децентрализации. Горизонтальная и вертикальная децентрализация. Административная децентрализация, политическая децентрализация, фискальная децентрализация. Деконцентрация, делегирование, деволюция. Понятие принципа разделения властей. Принцип разделения властей по законодательству Российской Федерации. Правовые основы децентрализации публичного управления в Российской Федерации. Понятие функций государственного и муниципального управления. Соотношение функций государственного управления и управленческих функций органов государственного и муниципального управления. Общие и специфические функции управления. Внешние и внутренние функции управления. Анализ и оценка функциональной структуры государственного и муниципального управления. Функциональная структура государственного и муниципального управления, ее правовое оформление. Реализуемость функций управления. Оптимизация административных процессов в органах исполнительной власти. Институциональные преобразования административных отношений. Использование структурно-функционального подхода в построении структуры управления органа исполнительной власти. Оптимизация исполнения функций органов государственной власти. Сложные и нетипичные формы и модели децентрализованного государственного управления.

**Тема 7. Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам – проблемная лекция (для очной формы обучения)**

Общее понятие эффективности деятельности и процессов. Понятие и виды эффективности публичного управления. Критерии оценки эффективности публичного управления. Критериальная система оценки внешней эффективности и результативности государства, общественного значения функционирования государства. Внедрение методов, ориентированных на результат. Публичное управление по результатам (результат-ориентированное государственное управление), как элемент «новой» модели публичного управления. Понятие и признаки публичного управления по результатам. Комплекс инструментов публичного управления по результатам. Публичное управление по результатам по законодательству Российской Федерации. Публичное управление по результатам в зарубежных государствах.

**Тема 8. Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении – проблемная лекция (для очной формы обучения)**

Объективные условия государственного управления. Природно-географические, почвенно-климатические условия. Естественно-общественные условия взаимодействия людей. Культурно-исторические формы общества. Геополитическое положение. Объективная определенность государственного управления: производственно-технологическая база, экономические отношения, социальная сфера, демографическая ситуация, коммуникационные ресурсы. Изменения в объективной детерминации современных процессов государственного управления. Последствия и результаты развития информационного общества. Состояние субъективного фактора и его влияние на управленческие процессы. Роль общественного, коллективного и индивидуального сознания. Сознание и деятельность: структура, противоречия и взаимообусловленность. Опыт, традиции, использование науки. Роль общественных институтов в формировании сознания и поведения человека. Соотношение общемировых и национальных императивов современного развития государственного управления. Информационный и инновационный

механизмы развития России в модернизации системы государственного управления. Понятия типичного и уникального, их соотношения и взаимные трансформации. Управление как повторяющиеся решения и приемы, как постоянно действующие социальные и правовые механизмы. Понятия универсального и типичного в публичном управлении. Понятие уникального в публичном управлении. Трансформации уникального в типичное и наоборот. Объективные основы публичного управления. Субъективный фактор в публичном управлении. Роль личности в публичном управлении. Человек как субъект и объект публичного управления. Социальная группа или микросоциум как субъект и объект публичного управления.

### **Тема 9. Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии**

Государство как субъект управления общественными процессами. Общественные процессы как объекты государственного управления. Государство как всеобщее и универсальное явление. Сущность и признаки государства. Концепции происхождения и этапы эволюции современного государства. Типология государств. Общественные функции государства. Государственная политика. Характерные черты современного государства как субъекта управления общественными процессами. Функции социального правового государства. Управленческие функции государства: руководство, координация, организация, контроль, принятие решений с целью сохранения и развития социума. Управляемые объекты в общественной системе: воспроизводство материальных и духовных условий жизнедеятельности. Свойства и структура управляемых объектов. Виды и уровни управляемых объектов. Многообразие социальных ролей личности. Человек как субъект и объект государственного управления. Самоуправляемые механизмы управляемых объектов. Влияние управляемых объектов на меру, диапазон и виды государственно-управляющих воздействий. Состояние управляемых объектов в современный период. Проблемы развития управляемых общественных отношений в России. Социальный механизм формирования и реализации государственного управления. Социальная целесообразность и социальные результаты управленческих решений. Взаимобусловленность субъектов управления и управляемых объектов. Управленческий процесс как явление. Управленческая деятельность, её отличие от других видов человеческой деятельности. Характеристика и структура управленческой деятельности. Правовые и организационные формы управленческой деятельности. Методы государственно-управленческой деятельности. Стадии (циклы) управленческой деятельности. Управленческие технологии. Проведение организационных мероприятий. Порядок и процедуры принятия управленческих решений. Научное и информационное обеспечение управленческих решений. Виды управленческих решений. Юридические требования к управленческим решениям. Обоснованность управленческих решений. Оптимизация и комплексный характер результатов реализации решений. Рациональность и эффективность управленческих решений. Управленческая и правовая культура. Контроль за соблюдением организационно-правовых форм управленческой деятельности.

### **Тема 10. Государственно-частное партнерство**

Понятие и существенные признаки государственно-частного партнерства. Стороны государственно-частного партнерства. Место и потенциальное значение государственно-частного партнерства в общем объеме форм взаимодействия органов публичного управления и коммерческих организаций. Детерминанты привлекательности государственно-частного партнерства для органов публичного управления. Детерминанты привлекательности государственно-частного партнерства для коммерческих организаций. Инструменты государственно-частного партнерства. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия органов публичного управления и некоммерческих организаций.

Распределение рисков как существенный элемент договора о государственно-частном партнерстве и риски сторон в проектах государственно-частного партнерства в связи с реализацией таких проектов. Предмет и другие существенные особенности договора о государственно-частном партнерстве. Особенности нормативного правового (административно-правового, финансово-правового и гражданско-правового) обеспечения государственно-частного и муниципально-частного партнерства в Российской Федерации (федеральный, субъектовый и муниципальный уровни). Модели государственно-частного партнерства за рубежом. Недостатки и достоинства государственно-частного партнерства. Перспективы государственно-частного партнерства в России и за рубежом.

### **Тема 11. Государственные и муниципальные услуги**

Понятие «публичные услуги» («государственные услуги», «муниципальные услуги» и «публичные услуги, обязанности по оказанию которых делегированы органами публичного управления негосударственным-немуниципальным субъектам»). Соотношение понятий «функции органов публичного управления» и «публичные услуги». Природа и значение оказания публичных услуг в общем объёме функционирования государства и реализации государственного управления. Существенные признаки публичных услуг. Рыночные и нерыночные публичные услуги. Принципы предоставления публичных услуг. Инструменты обеспечения и оценки качества публичных услуг. Особенности правового и организационного обеспечения предоставления публичных услуг в Российской Федерации. Модель организации и функционирования «одного окна». Многофункциональные центры в Российской Федерации.

### **Тема 12. Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство**

Понятие информационного общества. Информационно-телекоммуникационные сети на службе публичной администрации. Понятия электронного государства и электронного правительства. Тенденции развития электронного общества. Структура концепта «электронного государства». Электронная демократия, правосудие, коммерция. Цели электронного правительства. Индексы готовности к электронному обществу и правительству. Функциональные элементы электронного правительства – электронный документ и документооборот, учет и нотариат, деловые процессы, базы данных. Условия внедрения электронного правительства. Последовательность оптимизации и автоматизации административно-управленческих процессов. Стадии «зрелости» электронных услуг. Порталы государственных и муниципальных услуг. Нормативно-правовые основы электронного государства, электронного правительства, концепции их развития. ФЦП «Электронная Россия», региональные программы информатизации. Примеры и лучшие практики формирования электронного правительства и оказания электронных услуг в различных странах. Информационно-телекоммуникационные сети на службе публичной администрации. Понятие электронного государства. Понятие электронного правительства. Особенности правового обеспечения и оказания публичных услуг в электронном виде. Понятие и правовое регулирование электронной подписи. Понятие электронной коммерции и электронного бизнеса. Особенности и инструменты государственного управления и государственной политики в сфере электронной коммерции и электронного бизнеса. Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет». Государственные автоматизированные информационные системы «Выборы», «Управление» и др. Перспективы и тенденции развития системы электронного государства. Понятие цифровой экономики. Понятие цифрового правового пространства.

### **Тема 13. Государственная служба как механизм государственного управления**

Государственная служба как правовой, социальный и организационный институт публичной власти. Отношения государственной службы и политической власти: сферы влияния. Задачи государственной службы: политические, административные, государственно-управленческие. Принципы организации государственной службы. Реализация государственной власти в аппаратах законодательной, исполнительной и судебной власти и на должностях государственной службы. Государственное управление как основная функция государственной службы. Содержание, стиль и методы работы на государственной службе. Должность как совокупность управленческих функций и властных полномочий. Методы реализации государственной власти в системе государственно-служебных отношений: планирование, прогнозирование, управление, контроль.

#### **Тема 14. Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием**

Существенные особенности предметно-объектной области публичного управления городом. Понятия «город», «мегаполис», «мегалополис» (сверх-агломерация). Особенности построения и функционирования системы публичного управления городом. Существенные отличия публичного управления городом от публичного управления территориально распределенной территорией с урбанистической неоднородностью. Особенности государственного управления городом со статусом субъекта федеративного государства или с другим статусом административно-государственного (административно-территориального) образования. Особенности муниципального управления городом со статусом муниципального образования. Факторы неопределенности в публичном управлении городом. Цели и важнейшие задачи надлежущего публичного управления городом. Вертикальная и горизонтальная координация функционирования органов городской публичной администрации. «Жизнь» и «смерть» города. Понятие территориального развития. Цели, задачи, механизмы развития территорий. Экономические и социальные процессы в пределах административных единиц. Территориальное развитие как инструмент общенациональной политики. Территории-«локомотивы», депрессивные территории. Политико-административная организация территориального развития в Российской Федерации. Территории с особым статусом. Элементы оценки эффективности территориального развития: эффективность затрат и мониторинг целей и результатов управления. Критерии оценки региональных органов власти. Проектное управление и процедуры управления, ориентированные на результат. Формы совершенствования территориального управления: обеспечение связи населения и органов государственной и муниципальной власти.

#### **Тема 15. «Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления**

Понятие хорошего публичного управления («good governance»). Концепт хорошего публичного управления в международных документах, законодательстве Российской Федерации и зарубежных государств. Недостатки концепта хорошего публичного управления. Аспекты понимания понятия «хорошего управления» – как меры идеального в публичном управлении, как концепта проектирования, формирования, реализации и оценки публичного управления и как инструментальной системы. Содержание и онтология права на хорошее публичное управление. Концепты нового публичного менеджмента и новой модели публичного управления. Современные детерминанты необходимости «нового» публичного управления (или публичного управления, основанного на новой парадигме). Основные существенные признаки и элементы «новой» модели публичного управления. Недостатки и достоинства «новой» модели публичного управления.

#### **Тема 16. Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении**

Природа, содержание и значение неопределённостей в государственном управлении. Определение понятия неопределённости в государственном управлении. Причины неопределённостей в государственном управлении. Классификации неопределённостей в государственном управлении. Событие «черный лебедь» в государственном управлении. Корреляция понятий «неопределённость» и «риск». Природа и онтология рисков в государственном управлении. Законодательство Российской Федерации о рисках в государственном управлении и об управлении таковыми. Определение понятия риска в государственном управлении. Классификации рисков в государственном управлении. Модель «швейцарского сыра» Джеймса Ризна – модель описания рисков в государственном управлении. Понятие риск-ориентированного государственного управления. Методы управления рисками в государственном управлении. Стратегии управления рисками. Приёмы оперирования полем рисков и рискогенных детерминантов в государственном управлении. Приёмы оперирования неопределённостями в государственном управлении. Проблемы и недостатки риск-ориентированного государственного управления. Понятие флаттера в государственном управлении. Методы оперирования неопределённостями в государственном управлении. Дефекты и дисбалансы государственного управления. Понятие ошибки в государственном управлении. Методы управления ошибками в государственном управлении. Система мер пруденциального внутреннего контроля ошибок в государственном управлении. Перехват ошибок. Теория девиантологии государственного управления.

#### **Тема 17. Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство**

Дисфункциональное государство и дисфункциональность государства. Виды и формы дисфункциональности государства: понятия, признаки и показатели. Детерминанты дисфункциональности государства. Слабое и нестабильное государство. Несостоятельное государство и несостоятельность государства. Виды и формы несостоятельности государства: понятия, признаки и показатели. Внешние и внутренние причины и последствия деградации и «падения» государства. Упадок парадигмы государственности. Концепт ограниченного (редуцированного) суверенитета. Добровольное или принудительное редуцирование суверенитета государства как причина и/или предпосылка «падения» государства. Риски «падения» государства. Квазигосударство. «Параллельное» государство. Государство-дистопия. Суть концепта «мягкая сила», возможности и особенности его применения для дисфункционализации, перевода в кризисную фазу и обрушения государства. Основные инструменты и источники «мягкой силы». Использование государством-агрессором «социальных средств массовой информации» для подрывной деятельности (для подрыва экономики, стабильности, солидарности, суверенитета) на территории зарубежных государств и для достижения других целей своей внешней политики. Экспектативные негативные результаты задействования арсенала инструментариев «мягкая сила». Фазовые переходы в обществе. Государство с редуцированным или заблокированным суверенитетом. Трекинг разрушительных процессов в государстве.

#### **Тема 18. Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства**

Понятие и виды патологий государственного управления. Понятие, сущность и виды дефектов государственного управления. Последствия дефектов государственного управления. Понятие, природа, сущность, виды и основные детерминанты ошибок в государственном управлении. Понятие и основные концепты теории девиантологии государственного управления. Ошибки и иные дефекты в правовом обеспечении государственного управления и в использовании нормативно-правового регулирования как инструмента государственного управления. Динамическое накопление ошибок в



государственном управлении; кумулятивный и мультипликативный эффекты. Дисбалансы в правовом обеспечении, проектировании и реализации государственного управления. Правовые пробелы в правовом обеспечении публичного управления. Коллизии в правовом обеспечении публичного управления. Методы омологации, систематизации и иные методы устранения дефектов правового обеспечения публичного управления. Превенция незаконных актов управления. Место и значение упрощения законодательства в общем объеме инструментов «новой» модели публичного управления. Детерминанты необходимости упрощения законодательства. Инструменты упрощения законодательства. Достоинства, недостатки и риски упрощения законодательства. Детерминанты пределов применения упрощения законодательства.

### **Тема 19. Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении**

Особенности и различия публичного управления в федеративном государстве, в конфедеративном государстве, в регионалистском государстве и в унитарном государстве. Регионализм. Особенности публичного управления в многонациональном государстве в сферах образования и культуры, в языковой области. Этнический национальный (компонент) в публичном управлении. Языковые права и языковая политика. Государственный язык. Официальный язык. Родной язык. Особенности государственной политики Российской Федерации в отношении соотечественников за рубежом.

### **Тема 20. Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией**

Понятие коррупции. Коррупция как фактор дисфункционализации государства и публичного управления. Виды, формы и уровни коррупции. Основные принципы противодействия коррупции. Структура и состав законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции. Организационные основы превенции и противодействия коррупции и инструментарии публичного управления в этой сфере. Основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции. Зарубежный опыт превенции и противодействия коррупции. Понятие правового нигилизма и его влияние на эффективность публичного управления. Понятие незаконных актов управления. Организационные основы превенции и противодействия принятию незаконных актов управления и инструментарии публичного управления в этой сфере. Диагностика и оптимизация стиля деятельности должностных лиц. Резервы рационализации стиля государственного и муниципального управления. Способы преодоления бюрократизма: публичность (открытость) управления; профессионализм управленческих кадров, подотчетность и подконтрольность, постоянное измерение эффективности управления, освоение современного опыта управления. Правовая основа противодействия коррупции. Меры по профилактике коррупции в рамках мероприятий по административной реформе. Типовые программы противодействия коррупции для федеральных и региональных органов исполнительной власти. Региональный опыт проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов. Основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции, предусмотренных законодательством Российской Федерации: методологические подходы к их реализации.

### **Тема 21. Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления**

Понятие, роль и значение органов местного самоуправления в децентрализованной структуре органов публичной власти. Понятие, роль и значение муниципального управления в децентрализованной структуре публичного управления. Детерминанты такой роли и значения. Теории местного самоуправления и муниципальные системы как отражение

многообразных представлений о сущности и природе местного самоуправления. Основные термины и понятия по теме. Виды муниципальных образований. Цели местного самоуправления. Вопросы местного значения. Правовые основы местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Полномочия федеральных органов государственной власти в области местного самоуправления. Полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в области местного самоуправления. Муниципальные правовые акты. Принципы территориальной организации местного самоуправления. Территории и границы муниципальных образований. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления, формы участия населения в осуществлении местного самоуправления. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления. Особенности построения систем местного самоуправления за рубежом.

#### **Тема 22. Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении**

Значение, правовые основы и гарантии участия общества в публичном управлении. Понятие и условия транспарентности и подотчетности системы органов публичного управления. Виды и формы подотчетности в публичном управлении по законодательству Российской Федерации. Виды и формы подотчетности в публичном управлении: зарубежный опыт. Нормативно-правовая база повышения информационной открытости органов власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления. Влияние гражданского общества (граждан, организаций, делового сообщества) на подготовку и принятие затрагивающих их права и законные интересы решений органов исполнительной власти и местного самоуправления.

#### **Тема 23. Зарубежный опыт государственного и муниципального управления**

Современные теории государственного и муниципального управления за рубежом. Особенности правового обеспечения, планирования, проектирования, реализации и контроля государственного и муниципального управления в зарубежных государствах. Основные модели организации системы государственного управления за рубежом. Государство и демократия. Социальное государство. Правовое государство. Государственные служащие: права и обязанности в зарубежных государствах. Проблемы противодействия коррупции, повышения эффективности государственного и муниципального управления в политике США, Германии, Франции, других зарубежных государств. Значение зарубежного опыта для России: проблемы понимания и адаптации.

#### **Тема 24. Административная реформа в Российской Федерации**

Понятие административной реформы. Периодизация административной реформы в России после 1991 года. Нормативно-правовые и доктринально-программные основания административной реформы в Российской Федерации. Основные нормативные правовые и доктринально-программные документы, определяющие административную реформу в России на современном этапе. Цели, задачи, приоритетные направления и основные инструменты административной реформы. Реформа государственной гражданской службы в России. Реформа административной юстиции в России. Современный зарубежный опыт правового обеспечения и реализации административной реформы.

#### **Тема 25. Ценностные основания государственного и муниципального управления**

Аксиология и государство. Историко-национальные особенности формирования общественных ценностей. Области социального развития, «производящие» общественные ценности. Учет общественных ценностей в государственном управлении. Общественные

ценности как политическая категория. Нормативное правовое закрепление общественных ценностей. Современное состояние комплекса общественных представлений о целях и ценностях развития государства.

#### **Тема 26. Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения**

Определяемые условиями военного времени детерминанты специфики публичного управления. Понятие и правовые основы военного положения. Понятие вооруженного конфликта. Понятие войны. Детерминанты избыточной нагрузки на экономику и социальную сферу страны в условиях войны. Специфические инструменты публичного управления в условиях войны. Структура органов публичного управления в условиях войны. Структура системы органов военной администрации. Направления и пределы редуцирования децентрализации публичной администрации и публичного управления в условиях войны. «Подпольные» структуры государства и «параллельное государство» в условиях иностранной военной оккупации. Государственная оккупационная администрация на оккупированных территориях. Внешнеполитические функции государства в условиях войны. Особенности публичного управления в условиях чрезвычайного положения. Зарубежное законодательство об особенностях государственного управления в особых условиях.

#### **Тема 27. Сильное государство. Сильная система государственного управления**

Концепт сильного государства. Понятие сильного государства и сильной системы государственного управления. Российские и зарубежные концепты сильного государства. Существенные признаки сильного государства. Существенные признаки сильной системы государственного управления. Сильное государство и общество. Сильное государство и эффективное государство. Соотношения концепта сильного государства и концептов правового и социального государства. Концепт умного государства.

### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.О.02 «Теория и механизмы современного государственного управления» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

	<i>Наименование темы</i>	<i>Методы текущего контроля успеваемости</i>
	<b><i>очная форма обучения</i></b>	
Тема 1	Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики	О, Эссе, Кейс
Тема 2	Эволюция теорий и концепций государственного управления	Доклад, Кейс
Тема 3	Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления	О, Кейс

Тема 4	Принципы публичного управления	О, Кейс
Тема 5	Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления	О, Кейс
Тема 6	Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов	Доклад, контрольная работа, Кейс
Тема 7	Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам	О, Кейс
Тема 8	Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении.	О, Кейс
Тема 9	Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии	О, Доклад, Кейс
Тема 10	Государственно-частное партнерство	О, Контрольная работа, кейс
Тема 11	Государственные и муниципальные услуги	О, Кейс
Тема 12	Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство	О, Кейс
Тема 13	Государственная служба как механизм государственного управления	О, Реферат, Эссе, Кейс
Тема 14	Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием	О, Кейс
Тема 15	«Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления	О, Кейс
Тема 16	Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении	О, Реферат, Кейс
Тема 17	Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство	О, Кейс
Тема 18	Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства	О, Кейс
Тема 19	Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении	О, Реферат, Доклад, Кейс
Тема 20	Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией	О, Эссе, Кейс
Тема 21	Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления	Т, Кейс

Тема 22	Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении	О, Эссе, Кейс
Тема 23	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления	О, Доклад, Кейс
Тема 24	Административная реформа в Российской Федерации	О, Кейс
Тема 25	Ценностные основания государственного и муниципального управления	О, Доклад, Реферат, Кейс
Тема 26	Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения	О, Кейс
Тема 27	Сильное государство. Сильная система государственного управления	О, Кейс

### Заочная форма обучения

Тема 1	Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики	Кейс
Тема 2	Эволюция теорий и концепций государственного управления	Доклад, Кейс
Тема 3	Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления	Т, Кейс
Тема 4	Принципы публичного управления	О, Кейс
Тема 5	Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления	Опрос, Кейс
Тема 6	Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов	Реферат, Кейс
Тема 7	Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам	О, Кейс
Тема 8	Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении.	О, Кейс
Тема 9	Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии	Кейс
Тема 10	Государственно-частное партнерство	Кейс
Тема 11	Государственные и муниципальные услуги	Кейс
Тема 12	Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство	Реферат, Кейс

Тема 13	Государственная служба как механизм государственного управления	Реферат, Кейс
Тема 14	Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием	Кейс
Тема 15	«Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления	Кейс
Тема 16	Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении	Реферат, Кейс
Тема 17	Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство	Кейс
Тема 18	Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства	Кейс
Тема 19	Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении	Реферат, Кейс
Тема 20	Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией	Эссе, Кейс
Тема 21	Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления	Т, Кейс
Тема 22	Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении	Кейс
Тема 23	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления	Кейс
Тема 24	Административная реформа в Российской Федерации	Кейс
Тема 25	Ценностные основания государственного и муниципального управления	Доклад, Реферат, Кейс
Тема 26	Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения	О, Кейс
Тема 27	Сильное государство. Сильная система государственного управления	О, Кейс

#### 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

##### Типовые вопросы для устного опроса

**Изложите теоретические основы по данной теме (дайте определения, перечислите и назовите) и обоснуйте (аргументируйте и продемонстрируйте) свое отношение к данной теме (на конкретном примере):**

1. Назвать предмет и метод теории государственного и муниципального управления.
2. Охарактеризовать понятия публичной власти, публичной администрации, публичного управления и публичной политики.

3. Охарактеризовать понятие публичного (государственного и муниципального) управления как вида публично-властной деятельности с точки зрения различных подходов.
4. Охарактеризовать природу и сущность публичного управления.
5. Назвать функции публичной администрации, реализуемые посредством публичного управления.
6. Назвать и охарактеризовать основные подходы к пониманию государства в представлении мыслителей Древней Греции и Древнего Рима, Средневековья, Эпохи Просвещения.
7. Охарактеризовать идеи французских мыслителей конца XVIII – начала XIX вв. о месте и роли государства в социальной структуре.
8. Назвать основные постулаты американской, французской и немецкой школ теории государственного управления XIX–XXI вв.
9. Охарактеризовать поведенческий подход, системный подход и ситуационный подход.
10. Назвать основные элементы концепции новой модели государственного управления.
11. Охарактеризовать место и значение правового регулирования в общем объеме инструментов публичного управления.
12. Описать виды и формы нормативных правовых инструментов публичного управления. Нормативно-правовой механизм публичного управления и/или публичной политики.
13. Назвать субъекты и формы правового обеспечения государственного и муниципального управления. Законотворчество в Российской Федерации.
14. Назвать правовые требования к нормативным правовым документам и иным актам управления.
15. Сформулировать понятие и состав целей публичного управления.
16. Назвать виды и иерархию целей, источники целей публичного управления. Задачи публичного управления.
17. Назвать и охарактеризовать виды планирования. Тактика и стратегия в публичном управлении. Государственное прогнозирование, программирование и планирование.
18. Особенности стратегического целеполагания и планирования в государственном управлении.
19. Понятие публичных интересов и их значение в организации и реализации публичного управления.
20. Назвать и охарактеризовать понятие и виды инструментов публичного управления.
21. Назвать и охарактеризовать концепции функционально-ориентированного публичного управления, градиентного публичного управления, финитного и терминального публичного управления, клиент-ориентированного публичного управления, концепт адаптивного публичного управления.
22. Охарактеризовать понятие и значение децентрализации публичной власти и публичного управления.
23. Назвать задачи децентрализации публичного управления.
24. Децентрализация как принцип организации и функционирования публичного управления. Децентрализация как метод публичного управления. Децентрализация как процесс публичного управления.
25. Охарактеризовать соотношение централизации и децентрализации в публичном управлении.
26. Назвать и описать формы и виды децентрализации публичного управления.
27. Сформулировать понятие функций государственного и муниципального управления.

28. Охарактеризовать соотношение функций государственного управления и управленческих функций органов государственного и муниципального управления.
29. Охарактеризовать общее понятие эффективности деятельности и процессов.
30. Назвать понятие и виды эффективности публичного управления.
31. Критерии оценки эффективности публичного управления. Критериальная система оценки внешней эффективности и результативности государства, общественного значения функционирования государства.
32. Охарактеризовать публичное управление по результатам (результат-ориентированное государственное управление), как элемент «новой» модели публичного управления. Понятие и признаки публичного управления по результатам.
33. Комплекс инструментов публичного управления по результатам.
34. Охарактеризовать публичное управление по результатам по законодательству Российской Федерации. Публичное управление по результатам в зарубежных государствах.
35. Охарактеризовать объективные условия государственного управления. Природно-географические, почвенно-климатические условия. Естественно-общественные условия взаимодействия людей.
36. Охарактеризовать объективную определенность государственного управления: производственно-технологическая база, экономические отношения, социальная сфера, демографическая ситуация, коммуникационные ресурсы.
37. Назвать изменения в объективной детерминации современных процессов государственного управления.
38. Охарактеризовать последствия и результаты развития информационного общества
39. Охарактеризовать информационный и инновационный механизмы развития России в модернизации системы государственного управления.
40. Охарактеризовать управление как повторяющиеся решения и приемы, как постоянно действующие социальные и правовые механизмы. Понятия универсального и типичного в публичном управлении. Понятие уникального в публичном управлении. Трансформации уникального в типичное и наоборот.
41. Охарактеризовать государство как субъект управления общественными процессами. Общественные процессы как объекты государственного управления. Государство как всеобщее и универсальное явление.
42. Охарактеризовать характерные черты современного государства как субъекта управления общественными процессами.
43. Описать функции социального правового государства и управленческие функции государства: руководство, координация, организация, контроль, принятие решений с целью сохранения и развития социума.
44. Охарактеризовать свойства и структуру управляемых объектов. Виды и уровни управляемых объектов.
45. Охарактеризовать проблемы развития управляемых общественных отношений в России.
46. Описать социальный механизм формирования и реализации государственного управления. Социальная целесообразность и социальные результаты управленческих решений.
47. Охарактеризовать взаимообусловленность субъектов управления и управляемых объектов.
48. Управленческий процесс как явление.
49. Сформулировать и описать понятие и существенные признаки государственно-частного партнерства.



50. Охарактеризовать стороны государственно-частного партнерства.
51. Описать место и потенциальное значение государственно-частного партнерства в общем объеме форм взаимодействия органов публичного управления и коммерческих организаций.
52. Назвать детерминанты привлекательности государственно-частного партнерства для органов публичного управления и для коммерческих организаций.
53. Инструменты государственно-частного партнерства.
54. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия органов публичного управления и некоммерческих организаций.
55. Распределение рисков как существенный элемент договора о государственно-частном партнерстве и риски сторон в проектах государственно-частного партнерства в связи с реализацией таких проектов.
56. Охарактеризовать предмет и другие существенные особенности договора о государственно-частном партнерстве.
57. Описать понятие «публичных услуг» («государственных услуг», «муниципальных услуг») и «публичных услуг, обязанности по оказанию которых делегированы органами публичного управления негосударственным-немуниципальным субъектам».
58. Охарактеризовать соотношение понятий «функции органов публичного управления» и «публичные услуги».
59. Описать существенные признаки публичных услуг.
60. Назвать принципы предоставления публичных услуг.
61. Описать инструменты обеспечения и оценки качества публичных услуг.
62. Описать понятие информационного общества, электронного государства и электронного правительства.
63. Охарактеризовать тенденции развития электронного общества. Структура концепта «электронного государства». Электронная демократия, правосудие, коммерция. Цели электронного правительства. Индексы готовности к электронному обществу и правительству.
64. Описать функциональные элементы электронного правительства – электронный документ и документооборот, учет и нотариат, деловые процессы, базы данных.
65. Охарактеризовать условия внедрения электронного правительства.
66. Охарактеризовать нормативно-правовые основы электронного государства, электронного правительства, концепции их развития.
67. Охарактеризовать понятия электронной коммерции и электронного бизнеса.
68. Описать особенности и инструменты государственного управления и государственной политики в сфере электронной коммерции и электронного бизнеса.
69. Охарактеризовать государственную службу как правовой, социальный и организационный институт публичной власти.
70. Описать отношения государственной службы и политической власти: сферы влияния.
71. Назвать и охарактеризовать задачи государственной службы.
72. Описать принципы организации государственной службы.
73. Охарактеризовать государственное управление как основную функцию государственной службы.
74. Содержание, стиль и методы работы на государственной службе. Должность как совокупность управленческих функций и властных полномочий.
75. Методы реализации государственной власти в системе государственно-служебных отношений: планирование, прогнозирование, управление, контроль
76. Охарактеризовать существенные особенности предметно-объектной области публичного управления городом.
77. Описать понятия «город», «мегаполис», «мегалополис» (сверхагломерация).

78. Охарактеризовать особенности построения и функционирования системы публичного управления городом.
79. Охарактеризовать существенные отличия публичного управления городом от публичного управления территориально распределенной территорией с урбанистической неоднородностью.
80. Описать особенности государственного управления городом со статусом субъекта федеративного государства или с другим статусом административно-государственного (административно-территориального) образования и особенности муниципального управления городом со статусом муниципального образования.
81. Охарактеризовать факторы неопределенности в публичном управлении городом.
82. Охарактеризовать цели и важнейшие задачи надлежащего публичного управления городом. Вертикальная и горизонтальная координация функционирования органов городской публичной администрации.
83. Охарактеризовать понятие хорошего публичного управления («good governance»).
84. Описать концепт хорошего публичного управления в международных документах, законодательстве Российской Федерации и зарубежных государств.
85. Назвать и охарактеризовать недостатки концепта хорошего публичного управления.
86. Охарактеризовать содержание и онтологию права на хорошее публичное управление.
87. Описать концепты нового публичного менеджмента и новой модели публичного управления.
88. Охарактеризовать природу, содержание и значение неопределённостей в государственном управлении.
89. Назвать определение понятия неопределённости в государственном управлении. Причины неопределённостей в государственном управлении.
90. Привести классификации неопределённостей в государственном управлении.
91. Сформулировать определение понятия риска в государственном управлении. Классификации рисков в государственном управлении.
92. Сформулировать понятие риск-ориентированного государственного управления.
93. Назвать и охарактеризовать методы оперирования неопределённостями в государственном управлении.
94. Охарактеризовать понятие ошибки в государственном управлении. Методы управления ошибками в государственном управлении.
95. Охарактеризовать дисфункциональное государство и дисфункциональность государства.
96. Назвать и описать виды и формы дисфункциональности государства: понятия, признаки и показатели, детерминанты дисфункциональности государства.
97. Описать слабое и нестабильное государство, несостоятельное государство и несостоятельность государства.
98. Охарактеризовать виды и формы несостоятельности государства: понятия, признаки и показатели.
99. Описать внешние и внутренние причины и последствия деградации и «падения» государства
100. Риски «падения» государства. Квазигосударство. «Параллельное» государство. Государство-дистопия. Суть концепта «мягкая сила», возможности и особенности его применения для дисфункционализации, перевода в кризисную фазу и обрушения государства. Основные инструменты и источники «мягкой силы».
101. Охарактеризовать понятие и виды патологий государственного управления. Понятие, сущность и виды дефектов государственного управления.
102. Описать последствия дефектов государственного управления.
103. Охарактеризовать понятие, природу, сущность, виды и основные детерминанты ошибок в государственном управлении.

104. Охарактеризовать понятие и основные концепты теории девиантологии государственного управления.
105. Ошибки и иные дефекты в правовом обеспечении государственного управления и в использовании нормативно-правового регулирования как инструмента государственного управления.
106. Назвать дисбалансы в правовом обеспечении, проектировании и реализации государственного управления.
107. Описать методы омологации, систематизации и иные методы устранения дефектов правового обеспечения публичного управления.
108. Охарактеризовать особенности и различия публичного управления в федеративном государстве, в конфедеративном государстве, в регионалистском государстве и в унитарном государстве.
109. Охарактеризовать особенности публичного управления в многонациональном государстве в сферах образования и культуры, в языковой области.
110. Описать особенности государственной политики Российской Федерации в отношении соотечественников за рубежом.
111. Сформулировать понятие коррупции.
112. Охарактеризовать коррупцию как фактор дисфункционализации государства и публичного управления.
113. Назвать виды, формы и уровни коррупции.
114. Описать основные принципы противодействия коррупции.
115. Структура и состав законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции. Организационные основы превенции и противодействия коррупции и инструментарию публичного управления в этой сфере.
116. Охарактеризовать основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции.
117. Охарактеризовать зарубежный опыт превенции и противодействия коррупции.
118. Сформулировать понятие, роль и значение органов местного самоуправления в децентрализованной структуре органов публичной власти.
119. Сформулировать понятие, роль и значение муниципального управления в децентрализованной структуре публичного управления.
120. Сформулировать теории местного самоуправления и муниципальные системы как отражение многообразных представлений о сущности и природе местного самоуправления.
121. Назвать виды муниципальных образований.
122. Охарактеризовать цели местного самоуправления.
123. Назвать полномочия федеральных органов государственной власти в области местного самоуправления, полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в области местного самоуправления, муниципальные правовые акты.
124. Описать принципы территориальной организации местного самоуправления.
125. Описать значение, правовые основы и гарантии участия общества в публичном управлении.
126. Назвать понятие и условия транспарентности и подотчетности системы органов публичного управления.
127. Назвать виды и формы подотчетности в публичном управлении по законодательству Российской Федерации, виды и формы подотчетности в публичном управлении: зарубежный опыт.
128. Нормативно-правовая база повышения информационной открытости органов власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления.

129. Охарактеризовать влияние гражданского общества (граждан, организаций, делового сообщества) на подготовку и принятие затрагивающих их права и законные интересы решений органов исполнительной власти и местного самоуправления.
130. Назвать современные теории государственного и муниципального управления за рубежом.
131. Описать особенности правового обеспечения, планирования, проектирования, реализации и контроля государственного и муниципального управления в зарубежных государствах.
132. Охарактеризовать основные модели организации системы государственного управления за рубежом.
133. Проблемы противодействия коррупции, повышения эффективности государственного и муниципального управления в политике США, Германии, Франции, других зарубежных государств.
134. Охарактеризовать значение зарубежного опыта для России: проблемы понимания и адаптации.
135. Сформулировать понятие административной реформы.
136. Назвать периодизацию административной реформы в России после 1991 года.
137. Охарактеризовать нормативно-правовые и доктринально-программные основания административной реформы в Российской Федерации.
138. Назвать основные нормативные правовые и доктринально-программные документы, определяющие административную реформу в России на современном этапе.
139. Охарактеризовать цели, задачи, приоритетные направления и основные инструменты административной реформы.
140. Реформа государственной гражданской службы в России. Реформа административной юстиции в России.
141. Аксиология и государство.
142. Охарактеризовать историко-национальные особенности формирования общественных ценностей.
143. Области социального развития, «производящие» общественные ценности. Учет общественных ценностей в государственном управлении.
144. Общественные ценности как политическая категория.
145. Нормативное правовое закрепление общественных ценностей.
146. Современное состояние комплекса общественных представлений о целях и ценностях развития государства.
147. Описать определяемые условиями военного времени детерминанты специфики публичного управления.
148. Охарактеризовать понятие и правовые основы военного положения.
149. Сформулировать понятие вооруженного конфликта, понятие войны, детерминанты избыточной нагрузки на экономику и социальную сферу страны в условиях войны.
150. Охарактеризовать специфические инструменты публичного управления в условиях войны.
151. Охарактеризовать структуру органов публичного управления в условиях войны и структуру системы органов военной администрации.
152. Описать направления и пределы редуцирования децентрализации публичной администрации и публичного управления в условиях войны.
153. Охарактеризовать особенности публичного управления в условиях чрезвычайного положения.
154. Охарактеризовать понятие сильного государства и сильной системы государственного управления.
155. Охарактеризовать российские и зарубежные концепты сильного государства.

156. Назвать существенные признаки сильного государства, существенные признаки сильной системы государственного управления.
157. Сильное государство и общество. Сильное государство и эффективное государство.
158. Охарактеризовать соотношения концепта сильного государства и концептов правового и социального государства.
  
159. Концепция New Public Management
160. Концепция Good Government
161. Функция планирования и ее место в процессном государственном управлении
162. Руководство как функция интериоризации ценностей организации
163. Мотивация как центральная функция государственного управления
164. Значение контроля в системе государственного управления по целям
165. Теория рациональной бюрократии М. Вебера
166. Теория бюрократии К. Маркса
167. Теория уличной бюрократии М. Липски
168. Теория модернизации С. Эйзенштадта
169. Модель Э. Риггса
170. Место бюрократии в теории Р. Патнэма
171. 5 моделей общественной политики Б. Петерса
172. Идеальный тип современной бюрократии Г. Шмидта и Х. Трайбера
173. Механизмы контроля бюрократии (М. Нейдел и Ф. Рорк)
174. Природно-географические условия, определяющие особенности государственного управления в г. Санкт-Петербурге
175. Обычай и традиции как основа государственного управления
176. Особенности учета менталитета в государственном управлении: опыт зарубежных стран
177. Использование духовных ценностей при формировании стратегии государственного управления
178. Особенности организации экономических отношений в государствах различного типа
179. Персонализация государственного управления
180. Плюралистическая теория государственного управления
181. Корпоративная теория государственного управления
182. Кибернетический подход в государственном управлении
183. Неоинституционализм в современном государственном управлении
184. Концепция «Активизирующего государства»
185. Правовое регулирование государственного управления: сравнительный анализ романо-германской, англосаксонской и религиозной правовых систем
186. Систем органов государственной власти Российской Федерации
187. Публичные интересы как объект государственного управления
188. Административно-правовой механизм и администрирование как функция управления
189. Обязывающие административные нормы
190. Запрещающие административные нормы
191. Диспозитивные административные нормы
192. Стимулирующие административные нормы
193. Рекомендательные административные нормы

194. Место органов исполнительной власти в системе государственного управления
195. Юрисдикционная функция исполнительной власти
196. История становления исполнительной власти в России
197. Соотношение полномочий федеральных и региональных органов исполнительной власти
198. Исключительные полномочия Российской Федерации
199. Вопросы совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации
200. Вопросы, относящиеся к исключительному ведению Санкт-Петербурга
201. Вопросы, относящиеся к исключительному ведению Ленинградской области
202. Организационные формы осуществления исполнительной власти
203. Рыночная конкуренция как объект государственного воздействия
204. Рамки участия государства в корпоративном управлении: зарубежный опыт и российская практика
205. Роль государства в работах представителей камерализма
206. Государство и его влияние на экономическое развитие в трудах А. Смита
207. Кейнсианская теория и ее роль в современной экономике
208. Влияние неоклассической экономической теории на активность органов исполнительной власти
209. Практики реализации принципов государственного дирижизма
210. Влияние политики монетаризма на экономическое развитие США
211. Экономический либерализм как практика и утопия
212. Теория общественного выбора Дж. Бьюкенена
213. Теория информационной экономики Дж. Стиглица
214. Социальная политика как объект государственного управления
215. Внешнеэкономическая политика: методы и пределы государственного воздействия
216. Целеполагание как основа процесса государственного управления
217. Государственная стратегия как форма целевого управления
218. Информация как объект государственного управления
219. Проблема избыточной информации в деятельности органов исполнительной власти
220. Основные проблемы социально-экономического развития государства как предмет аналитической деятельности
221. Использование методов экспертной оценки в государственном управлении
222. Использование метода аналогов при принятии государственных решений: pro et contra
223. История государственного планирования и перспективы применения опыта СССР в современных условиях
224. Методы оценки эффективности государственных решений: опыт Евросоюза
225. Показатели качества государственного управления
226. Проблемно-ориентированное государственное управление
227. Понятие риска в государственном управлении
228. Учет фактора неопределенности при принятии государственных решений

### **Типовые темы для докладов (выступлений, круглых столов, дискуссий)**

**Соберите информацию по предложенной теме, систематизируйте ее, сделайте выводы и предложите использование**

1. Рационально организованное государство.
2. Централизация и децентрализация публичного управления.
3. Децентрализация публичного управления как инструмент «новой» модели публичного управления.
4. Государство как субъект управления.
5. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления.
6. Управленческие деятельность и технологии
7. Особенности публичного управлений в федеративном и в регионалистском государстве.
8. Современные теории государственного и муниципального управления за рубежом.
9. Основные модели организации системы государственного управления за рубежом.
10. Общественные ценности как политическая категория.

### **Типовые темы для эссе**

**Найдите информацию, сделайте обзор, интерпретируйте**

1. Государство как субъект управления общественными процессами.
2. Организационно-функциональная структура государственного и муниципального управления.
3. Коррупция как фактор дисфункционализации государства и публичного управления.
4. Значение участия общества в публичном управлении.

### **Типовые примеры круглых столов**

**Соберите информацию по предложенной теме, систематизируйте ее, сделайте выводы и предложите использование**

#### **(«Круглый стол»)**

1. Президент Российской Федерации в системе государственного управления.
2. Федеральное Собрание в системе управления государством.
3. Роль органов исполнительной власти в государственном управлении.
4. Судебная власть в системе государственного управления.
5. Роль иных федеральных органов государственной власти в государственном управлении.
6. Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении.
7. Сущность и содержание ресурсного обеспечения системы государственного управления.
8. Правовые основы ресурсного обеспечения государственного управления.

### **Типовые темы для рефератов**

**Соберите информацию по предложенной теме, сделайте обзор**

1. Основные тенденции развития государственного управления в XX веке
2. Роль и статус Президента в Российской Федерации
3. Государственная служба как социальный институт и субъект государственного управления
4. Понятие и виды государственной услуги: российский и британский опыт
5. Ресурсное обеспечение государственного управления
6. Системный подход к государственному управлению
7. Ответственность в системе государственного управления
8. Административный регламент как инструмент государственного управления
9. Государственное управление конфликтными ситуациями
10. Административное реформирование как метод совершенствования государственного управления
11. Отношения системы государственной службы и политической власти: сферы влияния и области пересечения.
12. Принципы организации государственной службы.
13. Классификации неопределённостей в государственном управлении.
14. Особенности публичного управления в федеративном и в унитарном государстве.
15. Общественные ценности как политическая категория.

**Типовые задания для тестирования**  
**Выберете один правильный ответ**

**1). Кто является автором теории разделения властей?**

- А) Георг Вильгельм Фридрих Гегель;
- б) Шарль-Луи де СекондаМонтескьё;
- в) Джон Локк;
- г) Билл Клинтон.

**2). Автором теории административно-государственного управления является:**

- а) Макс Вебер;
- б) Фрэнк Дж. Гуднау;
- в) Вудро Вильсон;
- г) Фрэнклин Рузвельт.

**3). Теорию рациональной бюрократии разработал:**

- а) Вильям Нисканен;
- б) Людвиг фон Мизес;
- в) Макс Вебер;
- г) Карл Маркс.

**4). К основным характеристикам рациональной бюрократии по М. Веберу относятся:**

- а) регламентированность;
- б) иерархия;
- в) самокупаемость;
- г) постоянство.

**5). М. Вебер исследовал следующие типы господства:**

- а) харизматический;
- б) традиционный;
- в) легитимный;
- г) аристократический.



**6). Авторконцепции «максимизирующего бюрократа»:**

- а) Толкотт Парсонс;
- б) Вильям Нисканен;
- в) Фредерик Уинслоу Тейлор;
- г) Владимир Ильич Ленин.

**7). Кто из мыслителей разработал теорию управления качеством?**

- А) Георг Вильгельм Фридрих Гегель;
- б) Иммануил Кант;
- в) Марк Хольцер;
- г) Уинстон Леонард Спенсер Черчилль.

**8). Автор теории демократического и эффективного государственного управления:**

- а) Марк Хольцер;
- б) Григорий Васильевич Атаманчук.
- в) Ангела Доротея Меркель;
- г) Маргарет Хильда Тэтчер.

**9). Основные тенденции развития государственного управления:**

- а) совершенствование правовых форм и методов государственного управления;
- б) совершенствование организационных форм и методов государственного управления;
- в) рост численности органов государственной власти;
- г) передача большого количества затратных полномочий с федерального на региональный уровень.

**10). Виды управления – это: (напишите).**

- а) \_\_\_\_\_;
- б) \_\_\_\_\_;
- в) \_\_\_\_\_;
- г) \_\_\_\_\_.

**11). Управляющее воздействие включает в себя:**

- а) целеполагание (направление);
- б) эксперимент;
- в) организацию («организованность»);
- г) регулирование.

**12). Свойствами государственного управления являются:**

- а) опора на государственную власть;
- б) зависимость от состояния общества;
- в) подчиненность общенародному интересу;
- г) распространенность на все общество.

**13). Функции государственного управления - это:**

- а) совокупность юридически установленных полномочий, прав и обязанностей государственного органа;
- б) направления деятельности государственного органа по осуществлению своих полномочий;
- в) право системы государственного управления принимать организационные управленческие решения;
- г) совокупность задач по реализации полномочий.

**14). Что общего в функциях государственного управления и функциях государства?**

- А) они являются властным управляющим воздействием;
- б) нацелены на решение важнейших общественных задач и государственных предначертаний;
- в) они осуществляют активное и конкретное воздействие на управляемые объекты;
- г) объекты воздействия.

**15). В чем различия между функциями государственного управления и функциями государства?**

- А) в субъектах воздействия;
- б) в объектах воздействия;
- в) в объемах и масштабах воздействия;
- г) в активности и конкретном воздействии на объекты.

**16). Принципы государственного управления - это:**

- а) законный обязательный порядок;
- б) критерий, эталон;
- в) основное правило деятельности;
- г) научные положения данного вида государственной деятельности.

**17). Принцип федерализма в построении системы государственного управления – это:**

- а) формирование Правительства РФ при участии органов государственной власти субъектов РФ;
- б) разграничение предметов ведения и полномочий между органами федеральной государственной власти и органами государственной власти субъектов РФ;
- в) полная подотчетность государственных органов субъектов РФ перед федеральными органами государственной власти;
- г) способность Президента РФ руководить всеми органами государственной власти.

**18). Принцип централизации в построении системы государственного управления – это:**

- а) автономия органов государственной власти в осуществлении полномочий;
- б) учреждение всех государственных органов актами федеральных органов государственной власти;
- в) подотчетность всех органов государственной власти федеральным органам государственной власти;
- г) верховенство и независимость федеральных органов государственной власти.

**19). Функциональный принцип организации системы государственного управления предполагает выделение органов управления:**

- а) по целям и задачам;
- б) для управления отдельными территориальными частями государства;
- в) для регулирования отдельных видов связей и отношений;
- г) для обеспечения политической стабильности в обществе.

**20). Система - это:**

- а) упорядоченность частей, образующих целостность;
- б) любое множество элементов;
- в) способ организации власти;
- г) набор элементов взаимосвязанных и обусловленных.

**21). Сложная система - это:**

- а) система, содержащая большое количество и разнообразие элементов и подсистем;
- б) система, состоящая из однородных элементов;
- в) система, для описания которой недостаточно на данный момент информации;
- г) это система, подверженная государственному управлению.

**22). Орган государственной власти обладает следующими признаками:**

- а) создан в соответствии с установленным Конституцией РФ, законами или другими правовыми актами порядком;
- б) обладает корпоративной культурой;
- в) наделен властными полномочиями;
- г) его деятельность осуществляется в формах и методах, установленных актами.

**23). Предоставлением государственных услуг среди органов государственной власти занимаются:**

- а) федеральные службы;
- б) федеральные министерства;
- в) федеральные агентства;
- г) государственные учреждения.

**24). Органы исполнительной власти РФ состоят из:**

- а) федеральных министерств;
- б) государственных комитетов;
- в) федеральных служб;
- г) федеральных агентств.

**25). К функциям федерального министерства РФ относятся:**

- а) выработка государственной политики и нормативно-правовое регулирование отдельных сфер деятельности;
- б) контроль и надзор;
- в) управление государственным имуществом;
- г) координация и контроль деятельности находящихся в его ведении федеральных служб и федеральных агентств.

**26). Выстройте «иерархию» актов:**

- а) Конституция РФ;
- б) федеральные законы;
- в) законы РФ о поправке к Конституции РФ;
- г) федеральные конституционные законы.

**27). Регламент – это:**

- а) правила;
- б) время;
- в) функция;
- г) форма нормативного акта.

**28).Административно-правовая регламентация – это:**

- а) нормативный акт;
- б) процесс установления правовых основ государственно-управленческой деятельности;
- в) комплекс требований к объекту стандартизации;
- г) акт.

**29). К основным функциям административно-правовой регламентации относятся:**

- а) обеспечение интересов юридических и физических лиц;
- б) социальная защита граждан;
- в) обеспечение бездефицитного бюджета государства;
- г) внедрение методов менеджмента в управленческую деятельность государственных органов.

**30). Виды регламентов государственных органов:**

- а) должностные регламенты;
- б) административные регламенты предоставления государственных услуг;
- в) административные регламенты предоставления муниципальных услуг;
- г) административные регламенты исполнения государственных функций.

**31). В должностные регламенты гражданских служащих включаются:**

- а) квалификационные требования к уровню и характеру знаний и навыков, образованию, стажу гражданской службы;
- б) должностные обязанности, права и ответственность;
- в) месячный оклад;
- г) сроки и процедуры подготовки, рассмотрения проектов решений ...;

**32). Цель регламента органа исполнительной власти – оптимизация (повышение качества) исполнения государственных функций, а задачи (укажите п. «г»):**

- а) упорядочение административных процедур (действий);
- б) устранение избыточных административных процедур;
- в) сокращение срока исполнения государственной функции;
- г) \_\_\_\_\_ .

**33). Структура регламента представлена следующими разделами:**

- а) общие положения;
- б) требования к порядку исполнения государственной функции;
- в) состав, последовательность и сроки выполнения административных процедур;
- г) порядок и формы надзора за исполнением государственной функции.

**34.) Административный ресурс – это:**

- а) ресурс муниципального значения;
- б) ресурс регионального значения;
- в) ресурс федерального значения;
- г) страховые фонды государственных организаций.

**35) Государственный резерв – это:**

- а) запасы материальных ценностей для мобилизационных нужд Российской Федерации;
- б) запасы стратегических материалов и товаров;
- в) земельные ресурсы;
- г) запасы материальных ценностей для обеспечения неотложных работ при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.

**36). Единую федеральную систему государственного резерва Российской Федерации образуют:**

- а) Федеральное Собрание Российской Федерации;
- б) Правительство Российской Федерации;
- в) федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий управление

государственным резервом;

г) территориальные органы федерального органа исполнительной власти.

**37). Критерий эффективности – это:**

а) конкретный признак или совокупность признаков проявления управления, на основе которых оценивается эффективность системы управления в целом, а также отдельных управленческих решений;

б) средство для фиксации достигнутого уровня;

в) описательный или количественный индикатор, характеризующий результат деятельности или успешность движения к достижению цели;

г) качественный индикатор.

**38). Показатель эффективности – это:**

а) средство для фиксации достигнутого уровня;

б) качественный индикатор.

в) описательный или количественный индикатор, характеризующий результат деятельности или успешность движения к достижению поставленной цели;

г) признаки, грани и стороны управления, посредством которых определяются качество управления, степень его соответствия потребностям и интересам общества.

**39). Критериями эффективности управляющего воздействия органов государственного управления и их должностных лиц в первую очередь являются:**

а) степень соответствия полученных результатов полномочиям соответствующих государственных органов и должностных лиц;

б) законность принимаемых решений;

в) реальность управляющего воздействия;

г) экономическая рентабельность управляющего воздействия.

**40). Эффективность системы государственного управления в основном зависит от:**

а) планирования деятельности органов государственной власти;

б) внедрения методов и приемов менеджмента;

в) профессионализма и компетентности гражданских служащих;

г) благоприятной международной обстановки.

**Оценочные средства для проверки формирования компетенций (по всем темам):**

**Типовые образцы ситуационной задачи (кейса)**

**Проанализируйте, определите, установите и укажите свое отношение к затронутой теме**

**Кейс 1:** Произошло событие типа «Черный лебедь»<sup>1</sup> (сочетание факторов техногенной катастрофы с факторами природного стихийного бедствия) в государстве А. – в приграничном регионе У. (весьма отдаленном от столицы и центральной части), на который агрессивно и длительное время притязает другое (соседнее) государство Н. Результатом

---

<sup>1</sup> См.: Понкин И.В. Событие «чёрный лебедь» как проявление неопределённостей в государственном управлении // Право и образование. – 2016. – № 4. – С. 112–120. Понкин И.В. Событие «чёрный лебедь» в государственном управлении // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права: Сб. статей по матер. ежегод. всеросс. науч.-практич. конф. (Сорокинские чтения) (СПб., 25.03.2016): В 3 т. / Под ред. Ю.Е. Аврутина, А.И. Каплунова. – СПб.: Изд-во СПб ун-та МВД России, 2016. – Т. 1. – 252 с. – С. 43–49.

случившегося события типа «Черный лебедь» является коллапс государственного управления. Ситуация усугубляется крайне неблагоприятной социальной ситуацией в этом пострадавшем регионе (как следствием дефектов государственного управления и государственной политики не только в этом пострадавшем регионе, но и в соседних с ним регионах (то есть в мегарегионе), а также усугубляется значительными количественными параметрами диаспоральных групп населения из числа выходцев из названного государства N., существенными сепаратистскими настроениями среди исторически населяющих регион Y. этнических (вызванными в том числе их негативной реакцией на неблагоприятную социальную ситуацию в этом пострадавшем регионе Y. Сценарный прогностический анализ показывает, что через 48 часов с высокой вероятностью начнутся необратимые для государства A. процессы, угрожающие его частичным распадом. Ситуация осложняется международным и иностранным факторами, в силу чего сколь-нибудь массовые силовые действия (репрессии, задержания) исключены. Вы – специально уполномоченное Президентом государства A. лицо, с весьма широкими полномочиями.

**Задание:** Разработать поэтапную детальную стратегию экстренных действий, а также поэтапную детальную стратегию действий для решения отдаленных проблем, связанных с указанной ситуацией, направленную также на предотвращение соответствующих рисков.

## **Кейс 2.**

**Задание:** разработать систему ранней превенции ошибок в государственном управлении – в части функционирования системы государственного контроля. Ваша задача – разработать такую систему, состоящую не менее чем из 7-10 уровней, не менее чем из 15-20 элементов (узлов, механизмов), не менее чем с 2 каналами резервирования для обеспечения надежности системы, не менее чем с 2 внешними механизмами контроля самой такой системы.

**Задание:** Разработать проект предложений по внесению изменений в законодательство Российской Федерации и одного зарубежного государства на выбор по одной из тем дисциплины. Проекты должны сопровождаться пояснительными записками.

## **5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине**

### **5.1. Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):**

Экзамен проводится в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса)

Экзамен проводится в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса, утвержденным в соответствии с установленным в СЗИУ порядком. Продолжительность экзамена для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Экзамен не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа. Экзамен проводится в аудитории, в которую запускаются одновременно не более 5 человек. Время на подготовку ответов по билету каждому обучающемуся отводится 45 минут. При явке на экзамен обучающийся должен иметь при себе зачетную книжку. Во время зачета обучающиеся по решению преподавателя могут пользоваться учебной программой дисциплины и справочной литературой.

При реализации промежуточной аттестации в ЭО/ДОТ могут быть использованы следующие формы:

1. Устно в ДОТ - в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).
2. Письменно в СДО с прокторингом - в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса).
3. Тестирование в СДО с прокторингом.

### **При проведении промежуточной аттестации в СДО**

Промежуточная аттестация проводится в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса и расписанием, утвержденными в соответствии с установленным в СЗИУ порядком.

Чтобы пройти промежуточную аттестацию с прокторингом, студенту нужно:

- за 15 минут до начала промежуточной аттестации включить компьютер, чтобы зарегистрироваться в системе,
- проверить оборудование и убедиться, что связь с удаленным портом установлена.
- включить видеотрансляцию и разрешить системе вести запись с экрана
- пройти верификацию личности, показав документы на веб-камеру (паспорт и зачетную книжку студента), при этом должно быть достаточное освещение.
- при необходимости показать рабочий стол и комнату.
- После регистрации всех присутствующих проктор открывает проведение промежуточной аттестации.
- Во время промежуточной аттестации можно пользоваться рукописными конспектами с лекциями.
- При этом запрещено:
- ходить по вкладкам в браузере
- сидеть в наушниках
- пользоваться подсказками 3-х лиц и шпаргалками
- звонить по телефону и уходить без предупреждения

При любом нарушении проверяющий пишет замечание. А если грубых нарушений было несколько или студент не реагирует на предупреждения — проктор может прервать промежуточную аттестацию досрочно или прекратить проведение аттестации для нарушителя.

Продолжительность промежуточной аттестации для каждого студента не может превышать четырех академических часов. Экзамен не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа.

На выполнение заданий отводится максимально 30 минут.

Отлучаться в процессе выполнения заданий можно не более, чем на 2-3 минуты, заранее предупредив проктора.

В случае невыхода студента на связь в течение более чем 15 минут с начала проведения

контрольного мероприятия он считается неявившимся, за исключением случаев, признанных руководителем структурного подразделения уважительными (в данном случае студенту предоставляется право пройти испытание в другой день в рамках срока, установленного преподавателем до окончания текущей промежуточной аттестации). Студент должен представить в структурное подразделение документ, подтверждающий уважительную причину невыхода его на связь в день проведения испытания по расписанию (болезнь, стихийное бедствие, отсутствие электричества и иные случаи, признанные руководителем структурного подразделения уважительными).

В случае сбоев в работе оборудования или канала связи (основного и альтернативного) на протяжении более 15 минут со стороны преподавателя, либо со стороны студента, преподаватель оставляет за собой право отменить проведение испытания, о чем преподавателем составляется акт. Данное обстоятельство считается уважительной причиной несвоевременной сдачи контрольных мероприятий. Студентам предоставляется возможность пройти испытания в другой день до окончания текущей промежуточной аттестации. О дате и времени проведения мероприятия, сообщается отдельно через СЭО Института.

**При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме устного или письменного ответа.**

На подготовку студентам выделяется время в соответствии с объявленным в начале промежуточной аттестации регламентом. Во время подготовки все студенты должны находиться в поле включенных камер их ноутбуков, компьютеров или смартфонов. Для визуального контроля за ходом подготовки допустимо привлекать других преподавателей кафедры, работников деканата или проводить промежуточную аттестацию по подгруппам, численностью не более 9 человек.

По окончании времени, отведенного на подготовку:

- в случае проведения промежуточной аттестации в устной форме студенты начинают отвечать с соблюдением установленной преподавателем очередности и отвечают на дополнительные вопросы; оценка объявляется по завершении ответов на дополнительные вопросы;

- в случае проведения промежуточной аттестации в письменной форме письменная работа набирается студентами на компьютере в текстовом редакторе или записывается от руки; по завершении студенты сохраняют работу в электронном формате, указывая в наименовании файла свою фамилию; файл размещается в Moodle или в чате видеоконференции;

При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме устного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – оценка сообщается экзаменуемому по завершению ответа. При проведении промежуточной аттестации в ДОТ в форме письменного ответа на теоретические вопросы и решения задачи (кейса) – в течение 24 часов преподаватель проверяет работы, выставляет оценки и доводит информацию до студентов.

#### **При проведении промежуточной аттестации в СДО в форме тестирования**

Для выполнения тестового задания, прежде всего, следует внимательно прочитать поставленный вопрос. После ознакомления с вопросом следует приступить к прочтению предлагаемых вариантов ответа. Необходимо прочитать все варианты и в качестве ответа следует выбрать либо один, либо несколько верных ответов, соответствующих представленному заданию. На выполнение теста отводится не более 30 минут. После выполнения теста происходит автоматическая оценка выполнения. Результат отображается в личном кабинете обучающегося.



<b>Компонент компетенции</b>	<b>Промежуточный / ключевой индикатор оценивания</b>	<b>Критерий оценивания</b>
УК-2.1	Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	Способен оценивать ресурсное обеспечение проекта с учетом его жизненного цикла
УК-3.2	Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта	Четко определяет методы и инструменты командной работы для решения практических задач.
ОПК-1.2	Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции	Использует законодательную базу о противодействии коррупции в профессиональной деятельности
ОПК-2.1	Обеспечивает осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Эффективно использует риск-ориентированный подход в контрольно-надзорной деятельности
ОПК-2.2	Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	Способен разработать и реализовать управленческие решения, соответствующие стратегии организации
ОПК-6.2	Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	Способен разработать и реализовать проект или смоделировать процесс в сфере управления
ОПК-7.2	Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	Адекватно использует научные методы в исследовательской, экспертной и аналитической работе
ПКо ОС-2.2	Планирует и организует деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов	Способен эффективно организовать деятельность органов государственной власти местного самоуправления

	местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	
--	---	--

## Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

### Типовые вопросы к экзамену

**Изложите теоретические основы по данной теме и обоснуйте (аргументируйте и продемонстрируйте) свое отношение к данной теме (на конкретном примере):**

1. Понятие теории государственного и муниципального управления.
2. Понятие государственной власти, государственного и муниципального управления, государственной и муниципальной политики. Управленческая способность государства.
3. Предмет и метод государственного и муниципального управления, его место в поле других видов и форм управления.
4. Государство как субъект управления общественными процессами. Взаимосвязь субъектов и объектов государственного и муниципального управления.
5. Общественные отношения и процессы как объекты государственного и муниципального управления.
6. Организационно-функциональная структура государственного и муниципального управления. Функции органов государственного управления.
7. Орган государственного управления; орган муниципального управления. Понятие, правовой статус, особенности организации, функции, компетенция, ответственность.
8. Цели государственного и муниципального управления. «Древо целей» и иные технологии целеполагания. Понятие публичных интересов.
9. Инструменты государственного и муниципального управления.
10. Система правового обеспечения государственного и муниципального управления в Российской Федерации
11. Правовое регулирование как основа и как инструмент государственного и муниципального управления.
12. Принципы государственного и муниципального управления.
13. Особенности государственного и муниципального управления мегаполисом / регионом.
14. История науки государственного управления.
15. Государственные и муниципальные услуги.
16. Централизация и децентрализация государственного управления. Разделение властей.
17. Антикризисное государственное управление.
18. Существенные признаки и элементы современной («традиционной») модели государственного управления.
19. Существенные признаки и элементы «новой» модели государственного управления.
20. Понятие надлежащего («хорошего») государственного управления.
21. Особенности государственного управления в федеративном, в унитарном и в регионалистском государстве.

22. Понятие, критерии и инструменты обеспечения и оценки эффективности государственного и муниципального управления.
23. Концепт и технологии государственного и муниципального управления по результатам.
24. Понятие, формы и механизмы государственно-частного партнерства, особенности его правового обеспечения и реализации.
25. Ошибки, сбои, дисбалансы и дисфункции государственного управления.
26. Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство.
27. Особенности государственного и муниципального управления в контексте конституционного императива правового государства.
28. Особенности государственного и муниципального управления в контексте конституционного императива социального государства.
29. Риски и неопределённости в государственном управлении. Риск-ориентированное государственное управление и оперирование неопределенностями.
30. Причины и инструменты внешней и внутренней дезорганизации государственного управления и государства.
31. Национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в государственном управлении.
32. Влияние международных и иностранных факторов на государственное управление.
33. Борьба с коррупцией в системе государственного и муниципального управления.
34. Дефекты нормативных и иных актов управления. Противодействие принятию незаконных актов управления.
35. Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления и его взаимодействие с местным государственным управлением.
36. Детерминанты системности и устойчивости государственного и муниципального управления. Сильное государство. Сильная система государственного управления
37. Административная реформа в Российской Федерации: нормативно-правовые и доктринально-программные основания, приоритетные направления, особенности развития, современное состояние и перспективы.
38. Подотчетность и подконтрольность в государственном и муниципальном управлении. Участие общества в государственном и муниципальном управлении.
39. Методы ручного управления и аппаратно-системного управления в государственном управлении.
40. Проектно-ориентированное, процессно-ориентированное и функционально-ориентированное государственное управление.
41. Теория административно-государственного управления.
42. Теория рациональной бюрократии.
43. Теория нового государственного управления: проблемы и перспективы использования в Российской Федерации.
44. Теория организационного развития.
45. Концепция «максимизирующего бюрократа» Вильяма Нисканена.
46. Основные тенденции развития государственного управления.
47. Виды управления и их характеристика
48. Понятие и характерные черты государственного управления.
49. Государственное управление и его социальная природа.
50. Государство как субъект управления.
51. Система государственного управления и ее структура.
52. Принцип разделения государственной власти в механизме государственного управления.
53. Бюрократизм: сущность и формы проявления.

54. Основные направления противодействия бюрократизму в системе современного государственного управления.
55. Понятие и признаки государственного органа.
56. Классификация органов государственной власти.
57. Государственные должности и должности государственной гражданской службы: общие признаки и отличия.
58. Функции и принципы государственного управления.
59. Обеспечение законности в государственном управлении.
60. Объективные основы и субъективный фактор государственного управления.
61. Измерение эффективности государственного управления.
62. Особенности государственного управления.
63. Состояние государственного управления в Российской Федерации и его соответствие требованиям управленческой науки.
64. Институт ответственности органов государственного управления и их должностных лиц.
65. Общественные институты оценки эффективности государственного управления.
66. Основные структурные элементы механизма государственного управления: федеральный уровень.
67. Исполнительная власть Российской Федерации. Виды органов исполнительной власти.
68. Правовой статус федеральных органов исполнительной власти, функции, их полномочия, порядок формирования и функционирования.
69. Территориальные федеральные органы исполнительной власти в системе государственного управления.
70. Судебная власть в системе государственного управления.
71. Контрольно-надзорные и иные федеральные органы государственного управления.
72. Федеральные органы государственного управления с особым статусом.
73. Контроль и надзор в системе государственного управления.
74. Правовое обеспечение системы государственного управления.
75. Реформирование и развитие системы государственного управления.
76. Административно-правовая регламентация в деятельности органов исполнительной власти Российской Федерации.
77. Виды регламентов государственных органов.
78. Понятие эффективности государственного управления и ее критерии.
79. Оценка эффективности функционирования системы государственного управления.
80. Механизм оценки деятельности органов государственной власти и их должностных лиц.
81. Управление конфликтными ситуациями в сфере государственного управления.
82. Урегулирование конфликта интересов на гражданской службе.
83. Механизмы взаимодействия систем государственного и муниципального управления.
84. Процесс совершенствования государственного управления.
85. Основные направления административной реформы в Российской Федерации и их перспективы.
86. Основные проблемы современного государственного управления в мире.

#### **Типовой образец ситуационной задачи (кейса)**

**Проанализируйте, определите, установите и укажите свое отношение к затронутой теме**

**Кейс 4. Составьте аналитическую записку на предложенную тему:**

1. Организационно-функциональная структура государственного и муниципального управления в России и на примере одного зарубежного государства. Функции органов государственного управления.

2. Существенные признаки и элементы современной модели государственного управления в России на основании анализа законодательства.

3. Особенности государственного и муниципального управления мегаполисом / регионом на примере одного субъекта Российской Федерации.

4. Влияние международных и иностранных факторов на государственное управление в России.

## Кейс 2.

Определите, какие методы управления наиболее целесообразно применять для реализации различных функций государственного управления. Аргументируйте свой ответ.

Функции государственного управления	Методы управления
Планирование	Правовое регулирование
Мотивация	Убеждение
Организация	Принуждение
Контроль	Государственный контроль
Руководство	Воспитание

## Кейс 3.

Согласно П. Друкеру, менеджер должен обладать следующими умениями: принятие решений, кадровые решения, коммуникация, бюджетирование, оценка и контроль, а также информационная грамотность. Он может как обладать лидерскими качествами, так и не демонстрировать их, если его деятельность не подразумевает руководство людьми. Как Вы полагаете, применимы ли эти компетенции в государственном служащим? Приведите примеры в подтверждение своего мнения

## Шкала оценивания

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66 (п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11.

### ОТЛИЧНО

Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной литературы, раскрывает и анализирует проблему с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки нормативную и

практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. Способен принимать быстрые и нестандартные решения.  
Нестандартное (многоплановое) решение ситуационной задачи (кейса)

### **ХОРОШО**

Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, нормативов и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает теоретическую и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает незначительные ошибки, неточности по названным критериям, которые не искажают сути ответа;

Стандартное решение ситуационной задачи (кейса)

### **УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**

Обучающийся показывает слабое знание материалов занятий, отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Ситуационная задача (кейс) решена с некоторыми неточностями

### **НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**

Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, теории и практики применения изучаемого вопроса, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом.

Неверное решение или ситуационная задача (кейс) не решена.

## **6. Методические материалы для освоения дисциплины**

Организация самостоятельной работы обучающихся определяется Положением об организации самостоятельной работы студентов ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»<sup>2</sup>, Уставом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», другими документами.

---

<sup>2</sup> Положение об организации самостоятельной работы студентов ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» / Одобрено Решением ученого совета РАНХиГС (протокол № 1 от 25.01.2012 № 01-354); Утверждено Приказом РАНХиГС от 24.01.2012 (в ред. приказа РАНХиГС от 11.05.2016 № 01-2211).

Самостоятельная работа студентов является составной частью программы настоящей дисциплины. Целью самостоятельной работы студентов является овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками самостоятельной деятельности в решении профессиональных задач, опытом творческой, исследовательской деятельности. Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению учебных и профессиональных задач (пункты 1.1 и 2.1 названного Положения).

Задачами самостоятельной работы студентов являются (п. 2.2 названного Положения):

- освоение содержания основных положений учебного курса в процессе подготовки к семинарским, практическим занятиям, выполнения практических заданий;
- развитие у студентов навыков самостоятельной работы в освоении содержания учебной дисциплины;
- умение использовать материал, освоенный в ходе самостоятельной работы, при подготовке рефератов, курсовых работ (проектов), а также для подготовки к текущему контролю и промежуточной аттестации;
- обеспечение единства, непрерывности и целостности образовательного процесса;
- выявление талантливых студентов для дальнейшего развития их способностей;
- создание условий для привлечения студентов к научно-исследовательской, проектно-конструкторской и иной творческой работе;
- формирование у студента самостоятельности мышления, стремления к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации в течение всей жизни.

В рамках самостоятельной работы обучающиеся должны самостоятельно подготовиться к практическим занятиям: провести обзор интернет-сайтов, периодической литературы и профессиональных изданий по вопросам тем занятий, осуществить подготовку к опросу, контрольной работе, подготовить доклад, написать реферат, написать эссе.

Объектами оценивания выступают:

- качество и активность учебной аудиторной работы обучающихся по освоению дисциплины (активность на занятиях, своевременность выполнения различных видов заданий, посещаемость всех видов занятий по аттестуемой дисциплине);
- степень усвоения теоретических и практических знаний;
- уровень овладения компетенциями;
- результаты самостоятельной работы.

Активность обучающегося на занятиях оценивается по его выступлениям.

Для определения результатов самостоятельной работы студентов заочной формы обучения используются такие формы оценочных средств, как написание студентом эссе или рефератов, докладов, а также проведение устных опросов.

Самостоятельная работа студентов заочной формы обучения включает в себя, в том числе, следующие виды деятельности:

- самостоятельная подготовка к практическим занятиям;
- самостоятельное изучение основной и дополнительной учебной литературы и нормативно-правовых актов (указанных в пункте 6 настоящей Рабочей программы дисциплины);
- выполнение домашних заданий, индивидуальных заданий, подготовка рефератов, написание эссе, подготовка к опросам, докладам и контрольным работам;
- подготовка к экзамену.

Примерные темы рефератов, эссе, докладов, вопросы для контрольных работ и вопросы к экзамену содержатся в пунктах 4.2 и 4.3 настоящей Рабочей программы дисциплины.

Контроль самостоятельной работы осуществляется также в рамках опросов по темам, предусмотренным рабочей программой дисциплины.

### **Методические указания по подготовке к опросу**

Подготовка обучающихся к опросу предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

### **Методические рекомендации по написанию реферата, эссе, доклада:**

Реферат, эссе, доклад являются видом самостоятельной содержательной работы обучающихся, а равно могут выступать в качестве контрольной работы.

Реферат, эссе, доклад являются авторской самостоятельной творческой (научно-теоретической и/или научно-практической) работой обучающегося, призванный закрепить полученные в ходе аудиторных занятий знания, умения, навыки, компетенции, а равно призванной продемонстрировать и выявить степень освоения обучающимся знаний, навыков, умений и компетенций, полученных обучающимся в процессе изучения дисциплины, степень овладения обучающимся теоретико-методологическими основами дисциплины и ее терминологией, степень умения излагать собственное концептуальное видение проблемы, степень умения резюмирования предварительно полученных выводов и их защиты (отстаивания).

Эссе – работа, приготовленная в свободной композиции, объемом до 3-7 страниц, и отражающая рефлексии обучающегося на заданную или самостоятельно выбранную обучающимся (но в рамках дисциплины) тему.

Текст реферата и доклада должен быть написан в строгом научном стиле и оформлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми к такого рода работам. Объем реферата – 7–12 страниц. Объем доклада – от 10-12 страниц. Как правило, доклад и реферат предназначены под развернутое публичное сообщение.

Рекомендуемый алгоритм выполнения задания (подготовки реферата или доклада):

1. Выбор и четкое формулирование темы, если таковая не была обучающемуся задана. Осмысление темы, оценка степени ее исследованности. Определение своего исследовательского сегмента выбранной темы. Формулирование предмета и объекта исследования.

2. Краткое обоснование научно-теоретической и научно-практической актуальности избранной темы (конкретного ее сегмента или направления).

3. Формулирование цели исследования (реферата или доклада), а также вытекающих из нее исследовательских задач.

4. Подбор источниковой основы.

5. Формулирование примерного плана работы – последовательности примерных тематических разделов работы.

6. Критический анализ и обобщение подобранных материалов, фактов, сведений, их авторские осмысление и интерпретация. Исследование литературы, справочных и научных источников, включая зарубежные, по теме работы, анализ основных концепций отечественных и зарубежных авторов по теме работы.

7. Последовательное изложение материала соответственно спроектированным примерным тематическим разделам работы. Формулирование собственных суждений и оценок. Формирование логически обоснованной и стройной структуры, обеспечение четкой логики развития излагаемого материала. Обеспечение стилевой однородности всей работы.

8. Формулирование заключения работы – основных результирующих авторских выводов, описаний достижений и результатов, авторский предложений и рекомендаций.

9. Оценка и подтверждение достоверности и адекватности полученных результатов.

10. Библиография (не менее 10-20 библиографических записей источников, включая нормативно-правовые акты). (Каждый не авторский фрагмент текста – от фразы до абзаца – должен быть снабжен ссылкой на первоисточник).

### **.Примеры вопросов для самостоятельной подготовки, самопроверки**



## к опросам на занятиях лекционного, практического типов:

### **Тема 1. Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики**

1. Предмет и метод теории государственного и муниципального управления.
2. Понятия публичной власти, публичной администрации, публичного управления и публичной политики.
3. Понятие публичного (государственного и муниципального) управления как вида публично-властной деятельности на 3 уровнях понимания.
4. Корреляция понятий «публичное управление», «государственное управление» и «муниципальное управление».

### **Тема 2. Эволюция теорий и концепций государственного управления**

1. Государство в представлении мыслителей Средневековья, эпохи Просвещения.
2. Значение Великой Французской революции для переосмысления места и роли государства в социальной структуре.
3. Опыты германских государств в поисках «совершенного управления». XX век: теории государства.
4. История управленческой мысли и возникновение теории государственного управления.

### **Тема 3. Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления**

1. Система правового обеспечения публичного управления как его основа.
2. Правовое регулирование в системе публичного управления как нормативный правовой фундамент и платформа всего публичного управления в целом как процесса и всей системы публичного управления, а равно отдельных их сегментов и направлений.
3. Правовое регулирование в системе публичного управления как интегральный инструмент (линейка инструментов) публичного управления. Понятие нормы права.

### **Тема 4. Принципы публичного управления**

1. Понятие принципа публичного управления.
2. Общеправовые принципы построения публичной администрации и реализации публичного управления в современном демократическом правовом государстве.
3. Специальные принципы построения публичной администрации и реализации публичного управления в современном демократическом правовом государстве.
4. Особенности государственного и муниципального управления в контексте конституционных императивов правового государства, светскости государства и социальности государства.

### **Тема 5. Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления**

1. Понятие и состав целей публичного управления.
2. Виды и иерархия, источники целей публичного управления.
3. Задачи публичного управления.
4. Целеполагание, программирование и алгоритмизация в публичном управлении.
5. Государственное прогнозирование, программирование и планирование.

### **Тема 6. Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов**

1. Понятие и значение децентрализации публичной власти и публичного управления.
2. Цели и задачи децентрализации.
3. Децентрализация как принцип организации и функционирования публичного управления.
4. Децентрализация как метод публичного управления.
5. Децентрализация как процесс публичного управления.
6. Соотношение централизации и децентрализации в публичном управлении.

**Тема 7. Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам**

1. Общее понятие эффективности деятельности и процессов.
2. Понятие и виды эффективности публичного управления.
3. Критерии оценки эффективности публичного управления.
4. Внедрение методов, ориентированных на результат.
5. Публичное управление по результатам, как элемент «новой» модели публичного управления.
6. Понятие и признаки публичного управления по результатам.

**Тема 8. Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении**

1. Природно-географические, почвенно-климатические условия.
2. Естественно-общественные условия взаимодействия людей.
3. Культурно-исторические формы общества.
4. Геополитическое положение.
5. Объективная определенность государственного управления: производственно-технологическая база, экономические отношения, социальная сфера, демографическая ситуация, коммуникационные ресурсы.
6. Изменения в объективной детерминации современных процессов государственного управления.
7. Последствия и результаты развития информационного общества. Состояние субъективного фактора и его влияние на управленческие процессы.

**Тема 9. Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии**

1. Государство как субъект управления общественными процессами. Общественные процессы как объекты государственного управления.
2. Государство как всеобщее и универсальное явление.
3. Управленческие функции государства: руководство, координация, организация, контроль, принятие решений с целью сохранения и развития социума.
4. Виды и уровни управляемых объектов.
5. Методы государственно-управленческой деятельности.

**Тема 10. Государственно-частное партнерство**

1. Понятие и существенные признаки государственно-частного партнерства.
2. Стороны государственно-частного партнерства.
3. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия органов публичного управления и некоммерческих организаций.
4. Распределение рисков как существенный элемент договора о государственно-частном партнерстве и риски сторон в проектах государственно-частного партнерства в связи с реализацией таких проектов.

5. Предмет и другие существенные особенности договора о государственно-частном партнерстве.

6. Особенности нормативного правового (административно-правового, финансово-правового и гражданско-правового) обеспечения государственно-частного и муниципально-частного партнерства в Российской Федерации (федеральный, субъектовый и муниципальный уровни).

#### **Тема 11. Государственные и муниципальные услуги**

1. Понятие «публичные услуги» («государственные услуги», «муниципальные услуги» и «публичные услуги, обязанности по оказанию которых делегированы органами публичного управления негосударственным-немуниципальным субъектам).

2. Соотношение понятий «функции органов публичного управления» и «публичные услуги». Существенные признаки публичных услуг.

3. Рыночные и нерыночные публичные услуги.

#### **Тема 12. Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство**

1. Понятие информационного общества. Информационно-телекоммуникационные сети на службе публичной администрации.

2. Понятия электронного государства и электронного правительства.

3. Тенденции развития электронного общества.

4. Структура концепта «электронного государства».

5. Электронная демократия, правосудие, коммерция.

6. Цели электронного правительства.

7. Понятие цифровой экономики.

8. Понятие цифрового правового пространства.

#### **Тема 13. Государственная служба как механизм государственного управления**

1. Государственная служба как правовой, социальный и организационный институт публичной власти.

2. Отношения государственной службы и политической власти: сферы влияния.

3. Задачи государственной службы: политические, административные, государственно-управленческие.

4. Принципы организации государственной службы.

5. Реализация государственной власти в аппаратах законодательной, исполнительной и судебной власти и на должностях государственной службы.

6. Государственное управление как основная функция государственной службы.

#### **Тема 14. Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием**

1. Существенные особенности предметно-объектной области публичного управления городом.

2. Понятия «город», «мегаполис», «мегалополис» (сверхагломерация).

3. Особенности построения и функционирования системы публичного управления городом.

4. Существенные отличия публичного управления городом от публичного управления территориально распределенной территорией с урбанистической неоднородностью.

#### **Тема 15. «Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления**

1. Понятие хорошего публичного управления («good governance»).

2. Концепт хорошего публичного управления в международных документах, законодательстве Российской Федерации и зарубежных государств.
3. Недостатки концепта хорошего публичного управления.
4. Концепты нового публичного менеджмента и новой модели публичного управления.

**Тема 16. Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении**

1. Природа, содержание и значение неопределённостей в государственном управлении.
2. Определение понятия неопределённости в государственном управлении. Причины неопределённостей в государственном управлении.
3. Классификации неопределённостей в государственном управлении.
4. Понятие риск-ориентированного государственного управления.

**Тема 17. Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство**

1. Дисфункциональное государство и дисфункциональность государства.
2. Виды и формы дисфункциональности государства: понятия, признаки и показатели. Детерминанты дисфункциональности государства.
3. Слабое и нестабильное государство.
4. Концепт ограниченного (редуцированного) суверенитета.

**Тема 18. Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства**

1. Понятие и виды патологий государственного управления.
2. Понятие, сущность и виды дефектов государственного управления.
3. Последствия дефектов государственного управления.
4. Понятие, природа, сущность, виды и основные детерминанты ошибок в государственном управлении.

**Тема 19. Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении**

1. Особенности и различия публичного управления в федеративном государстве, в конфедеративном государстве, в регионалистском государстве и в унитарном государстве.
2. Регионализм. Особенности публичного управления в многонациональном государстве в сферах образования и культуры, в языковой области.
3. Этнический национальный (компонент) в публичном управлении.

**Тема 20. Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией**

1. Понятие коррупции.
2. Виды, формы и уровни коррупции.
3. Основные принципы, методы и инструменты противодействия коррупции.
4. Структура и состав законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции.

**Тема 21. Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления**

1. Понятие, роль и значение органов местного самоуправления в децентрализованной структуре органов публичной власти.

2. Понятие, роль и значение муниципального управления в децентрализованной структуре публичного управления.

3. Теории местного самоуправления и муниципальные системы как отражение многообразных представлений о сущности и природе местного самоуправления.

4. Правовая основа местного самоуправления.

#### **Тема 22. Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении**

1. Значение, правовые основы и гарантии участия общества в публичном управлении.

2. Понятие и условия транспарентности и подотчетности системы органов публичного управления.

3. Виды и формы подотчетности в публичном управлении по законодательству Российской Федерации.

4. Виды и формы подотчетности в публичном управлении: зарубежный опыт.

#### **Тема 23. Зарубежный опыт государственного и муниципального управления**

1. Современные теории государственного и муниципального управления за рубежом.

2. Особенности правового обеспечения, планирования, проектирования, реализации и контроля государственного и муниципального управления в зарубежных государствах.

3. Основные модели организации системы государственного управления за рубежом.

4. Государство и демократия.

5. Социальное государство.

6. Правовое государство.

7. Государственные служащие: права и обязанности в зарубежных государствах.

8. Проблемы противодействия коррупции, повышения эффективности государственного и муниципального управления в политике США, Германии, Франции, других зарубежных государств.

9. Значение зарубежного опыта для России: проблемы понимания и адаптации.

#### **Тема 24. Административная реформа в Российской Федерации**

1. Понятие административной реформы.

2. Периодизация административной реформы в России после 1990 года.

3. Нормативное правовое обеспечение и концептуально-доктринальная основа административной реформы в Российской Федерации и за рубежом.

#### **Тема 25. Ценностные основания государственного и муниципального управления**

1. Аксиология и государство.

2. Историко-национальные особенности формирования общественных ценностей.

3. Области социального развития, «производящие» общественные ценности.

4. Учет общественных ценностей в государственном управлении.

5. Общественные ценности как политическая категория.

6. Нормативное правовое закрепление общественных ценностей.

7. Современное состояние комплекса общественных представлений о целях и ценностях развития государства.

#### **Тема 26. Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения**

1. Определяемые условиями военного времени детерминанты специфики публичного управления. Понятие и правовые основы военного положения.

2. Понятие вооруженного конфликта.

3. Детерминанты избыточной нагрузки на экономику и социальную сферу страны в условиях войны.
4. Специфические инструменты публичного управления в условиях войны.
5. Структура органов публичного управления в условиях войны.
6. Структура системы органов военной администрации.

**Тема 27. Сильное государство. Сильная система государственного управления**

1. Понятие сильного государства и сильной системы государственного управления. Российские и зарубежные концепты сильного государства.
2. Признаки сильного государства.
3. Сильное государство и общество.
4. Сильное государство и эффективное государство.
5. Соотношения концепта сильного государства и концептов правового и социального государства.

При подготовке к аудиторным занятиям студенты должны ознакомиться с соответствующими темами, материал по которым содержится в п.7.1. «Основная литература». При подготовке ответов на контрольные вопросы по теме, а также при выполнении тренировочных заданий по уже пройденной теме, студенты используют рекомендованную в п.7.2 дополнительную литературу

## 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

### 7.1. Основная литература

1. Комаров, С. А. Общая теория государства и права: учебник для вузов / С. А. Комаров. — 10-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 528 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15392-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514390> (дата обращения: 23.04.2023).
2. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512624> (дата обращения: 23.04.2023).
3. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03501-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512625> (дата обращения: 23.04.2023).
4. Понкин, И. В. Теория государственного управления : учебник / И.В. Понкин ; предисл. А.Б. Зеленцова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 529 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5ca45829aaaa22.15546169. - ISBN 978-5-16-014592-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1859014> (дата обращения: 23.04.2023)
5. Прокофьев, С. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 695 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13111-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519235> (дата обращения: 23.04.2023).

### 7.2. Дополнительная литература

1. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций : учебное пособие : в 2 томах / И. Н. Барциц. — Москва : Дело РАНХиГС, 2019 — Том 1 : Система государственного и муниципального управления: курс лекций — 2019. — 512 с. — ISBN 978-5-7749-1397-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143334> (дата обращения: 23.04.2023)
2. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления: курс лекций : учебное пособие : в 2 томах / И. Н. Барциц. — Москва : Дело РАНХиГС, 2019 — Том 2 : Система государственного и муниципального управления: курс лекций — 2019. — 544 с. — ISBN 978-5-7749-1398-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-

библиотечная система. — URL: <https://e-lanbook-com.idp.nwipa.ru/book/143335> (дата обращения: 22.04.2023).

3. Осейчук, В. И. Теория государственного управления : учебник и практикум для вузов / В. И. Осейчук. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 342 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01129-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490757> (дата обращения: 23.04.2023).

Тема 1. Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики

1. Аврутин Ю.Е. Избранные труды. Размышления о государстве и государственной власти, законности и правопорядке, публичном управлении и административном праве. — СПб.: Юридический центр, 2017. — 720 с.

2. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. — М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. — 60 с. (Научные доклады: государство и право).

3. Барциц И.Н. Конституционные мифы и конституционные иллюзии: О героическом прошлом и лучшем будущем. — М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. — 60 с. (Научные доклады: государство и право).

4. Барциц И.Н. Путь к успеху: Лекция-обращение декана МИГСУ РАНХиГС при Президенте РФ к абитуриентам и первокурсникам — М.: Дело, 2013. — 40 с.

5. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление: Уч. 6-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2016. — 494 с.

6. Галузо В.Н., Эриашвили Н.Д., Габричидзе Б.Н., Хазов Е.Н. и др. Система органов государственной власти России: Уч. пособие. 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Юнити-Дана, 2015. — 479 с.

7. Добрынин Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства: Уч.: В 2 т. — Новосибирск: Наука, 2010. — Т. 1. — 407 с.; Т. 2. — 519 с.

8. Зенков М.Ю. Основы государственного и муниципального управления: Курс лекций. Ч. 1: Основы государственного управления / Сибирский институт управления РАНХиГС при Президенте РФ. — Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2015.

9. Иларионова Т. Комплементарность по-европейски, или Новая философия государства // Государственная служба. — 2012. — № 1. — С. 18–20.

10. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. — М.: Изд-во МГУ, 2003. — 800 с.

11. Малышева М.А. Теория и методы современного государственного управления. Уч.-методич. пособие. — СПб.: НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. — 280 с.

12. Понкин И.В. К вопросу о содержании понятия «социальный порядок» // Социальное государство: конституционные модели и потенциал трансформации: Матер. междунар. науч.-практич. конф. (Белгород, 17–18.06.2016) / НИУ «БелГУ», Варминско-Мазурский универс. в Ольштыне (Польша), Великотырн. универс. Св.Кирилла и Мефодия (Болгария), Центр. универс. Богемии (Чехия). — Белгород: ГиК, 2016. — 294 с. — С. 60–64.

13. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. — 2016. — № 11. — С. 8–10.

14. Попов Л.Л., Мигачев Ю.И., Тихомиров С.В. Государственное управление и исполнительная власть: содержание и соотношение. — М.: Норма; Инфра-М, 2011.

15. Рой О.М. Основы государственного и муниципального управления: Уч. пособие. 5-е изд. — СПб.: Питер, 2017. — 416 с.



16. Система государственного и муниципального управления: Учебник. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с
17. Ударцев С.Ф. Конституция и эволюция общества (вопросы теории и философии права). – СПб.: Университетский издательский консорциум, 2015. – 388 с.
18. Чиркин В.Е. Система государственного и муниципального управления: Уч. 5-е изд., пересмотр. – М.: Норма – Инфра-М, 2013. – 432 с.
19. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.

## Тема 2. Эволюция теорий и концепций государственного управления

1. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
2. Барциц И.Н. Конституционные мифы и конституционные иллюзии: О героическом прошлом и лучшем будущем. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
3. Буторин М.В. Основы государственного и муниципального управления: Уч. пособие. – М.: Кнорус, 2016. – 186 с.
4. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление: Уч. 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2016. – 494 с.
5. Епифанова Е.В., Павлисова Т.Е. Государственно-правовые концепции: история и современность: Уч. пособие. – М.: Юрлитинформ, 2012.
6. Еремян В.В., Федоров М.В. История местного самоуправления в России (XII – начало XX в.): Уч. пособие. Ч. 1. – М.: Изд-во РУДН, 1999. – 295 с.
7. Зенков М.Ю. Основы государственного и муниципального управления: Курс лекций. Ч. 1: Основы государственного управления / Сибирский институт управления РАНХиГС при Президенте РФ. – Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2015.
8. Иванников И.А. История политико-правовой мысли о форме российского государства. – М.: Юрлитинформ, 2012.
9. Иларионова Т.С. В динамике глобальных изменений // Государственная служба. – 2015. – № 4. – С. 6–12.
10. Иларионова Т.С. Развитие административных идей в дореволюционной России: европейские образцы и европейские исполнители // Культурный, социально-экономический и научный обмен между Россией и Германией: проблемы и перспективы. – СПб., 2009. – С. 171–178.
11. Иларионова Т.С. Уроки для современности. Год 1989-й: феноменология этнополитических конфликтов // Актуальные проблемы гармонизации межнациональных отношений на муниципальном уровне: Сб. трудов науч.-практич. конф. – М.: Юрист, 2013. – С. 41–48.
12. История государственного управления в России: Уч. / Под ред. А.Н. Марковой, Ю.К. Федулова. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 319 с.
13. История государственного управления России: Уч. 4-е изд. / Под ред. В.Г. Игнатова. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2005. – 640 с.
14. История государственного управления России: Уч. 4-е изд. / Под ред. Р.Г. Пихоя. – М.: Изд-во РАГС, 2006. – 440 с.
15. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
16. Классики теории государственного управления: управленческие идеи в России. – М.: Росспэн, 2008.
17. Кузьбожев Э.Н., Козьева И.А. История государственного управления в России: Уч. – М.: Юрайт, 2016. – 470 с.
18. Макиавелли Н. Государь. – М.: Эксмо, 2012.

19. Малько А.В., Нырков В.В., Шундииков К.В. Теория государства и права. – М.: КноРус, 2013.
20. Мальцев Г.В. Культурные традиции права. – М.: Инфра-М, 2016. – 608 с.
21. Мальцев Г.В. Нравственные основания права. 2-е изд., пересмотр. – М.: Норма: Инфра-М, 2015. – 400 с.
23. Мальцев Г.В. Понимание права. Подходы и проблемы. – М.: Прометей, 1999. – 419 с.
24. Мальцев Г.В. Социальные основания права. – М.: Норма – Инфра-М, 2011. – 800 с.
25. Платон. Диалоги. – М.: АСТ: Астрель, 2012.
26. Попов Л.Л., Мигачев Е.В., Тихомиров С.В. Государственное управление в России и зарубежных странах: административно-правовые аспекты.- М.: Норма: ИНФРА-М, 2012.
27. Рой О.М. Основы государственного и муниципального управления: Уч. пособие. 5-е изд. – СПб.: Питер, 2017. – 416 с.
28. Ударцев С.Ф. Конституция и эволюция общества (вопросы теории и философии права). – СПб.: Университетский издательский консорциум, 2015. – 388 с.
29. Ударцев С.Ф. История политических и правовых учений. Древний Восток: Академический курс. – СПб.: Издат. Дом Санкт-Петербургского. Гос. ун-та, Изд-во юридического факультета СПбГУ, 2007. – 664 с.
30. Арабаджийски Н. Държавно и публично управление. – София, 2014. – 302 с.
31. Public Administration: Concepts and Cases / Ed. Richard Stillman. – Boston: Houghton Mifflin, 1988.
32. Wilson W. The Study of Administration // American Political Science Quarterly. – 1887. – Vol. 2. – № 2. – P. 197–222.

Тема 3. Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления

1. Административное право Российской Федерации. Краткий курс: Уч. пособие / Под ред. А.В. Мелехина. – М.: Юстиция, 2016. – 490 с.
2. Баранов В.М. Очерки техники правотворчества. Избранные труды. – Н. Новгород, 2015. – 667 с.
3. Галузо В.Н., Эриашвили Н.Д., Габричидзе Б.Н., Хазов Е.Н. и др. Система органов государственной власти России: Уч. пособие. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 479 с.
4. Глушко Е.К. Государственное администрирование: Правовые вопросы. – М.: ТЕИС, 2013.
5. Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров / Понкин И.В., Редькина А.И., Соловьёв А.А., Шевченко О.А. / Науч. ред.: И.В. Понкин; предисловие: Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.
6. Дугенец А.С., Волков А.М. Административное право. – М.: Форум; Инфра-М, 2013.
7. Зеленцов А.Б. Административная юстиция. Общая часть. Теория судебного административного права. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 399 с.
8. Понкин И.В. Дефекты нормативного правового регулирования // Право и образование. – 2016. – № 7. – С. 4–15.
9. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
10. Понкин И.В. Эффективный инструмент администрирования // Государственная служба. – 2015. – № 2. – С. 27–29.
11. Россинский Б.В., Стариков Ю.Н. Административное право: Уч. для вузов. – М.: Юр. Норма, ИНФРА-М, 2015. – 566 с.
12. Чиркин В.Е. Система государственного и муниципального управления: Уч. 5-е изд., пересмотр. – М.: Норма – Инфра-М, 2013. – 432 с.

13. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.

#### Тема 4. Принципы публичного управления

1. Аристов Е.В. Интерпретации содержания принципа социальности государства в правовых позициях судебных инстанций / Пермский гос. гум.-пед. ун-т. – М.: Юнити-Дана: Закон и право, 2015. – 199 с.
2. Аристов Е.В. Правовая парадигма социальности государства / Пермский гос. нац. иссл. ун-т. – М.: Юнити-Дана: Закон и право, 2016. – 370 с.
3. Аристов Е.В. Гарантии принципа социальности государства в конституциях и уставах субъектов Российской Федерации, зарубежных государств: Уч. пособие. – М.: Юнити-Дана: Закон и право, 2016. – 147 с.
4. Барциц И.Н. Конституционное право на хорошее (эффективное) управление: критерии, показатели, оценки // Конституционное и муниципальное право. – 2013. – № 11. – С. 64–71.
5. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
6. Барциц И.Н. Конституционные мифы и конституционные иллюзии: О героическом прошлом и лучшем будущем. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
7. Бир С. Мозг фирмы: Пер. с англ. – М.: Радио и связь, 1993. – 416 с.
8. Государственное управление в сфере спорта: Уч. для магистров / Понкин И.В., Редькина А.И., Соловьёв А.А., Шевченко О.А. / Науч. ред.: И.В. Понкин; предисловие: Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.
9. Зенков М.Ю. Основы государственного и муниципального управления: Курс лекций. Ч. 1: Основы государственного управления / Сибирский инст. управления РАНХиГС при Президенте РФ. – Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2015.
10. Иларионова Т.С. Эффективное государственное управление как международная проблема // Актуальные проблемы современного социально-экономического развития: Тезисы докл. VII Междунар. науч.-практич. конф. Вып. 7. – Самара: Межд. инст. рынка, 2013. – С. 103.
11. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
12. Пикулькин А.В. Система государственного управления: Уч. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 639 с.
13. Понкин И.В. Гомеостаз системы государственного управления [Ponkin I.V. Homeostasis of the system of public administration] // Государственная служба. – 2018. – Т. 20. – № 3. – С. 18–22.
14. Понкин И.В. Принцип разумной рациональности в государственном управлении // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права: сборник статей по материалам ежегодной всероссийской научно-практической конференции (Сорокинские чтения), посвящённой 70-летию Ю.Е. Аврутина, 24.03.2017: В 3-х ч. / Под ред. Ю.Е. Аврутина, А.И. Каплунова. – СПб.: Изд-во СПб ун-та МВД России, 2017. Ч. I. – 272 с. – С. 132–139.
15. Понкин И.В. Современное светское государство: конструктивная светскость. Конституционно-правовое исследование. – М.: Институт государственно-конфессиональных отношений и права, 2006. – 390 с.
16. Понкин И.В. Теория государственного управления: понятие бюрократической автономности // Административное право и процесс. – 2015. – № 9. – С. 35–38.

17. Система государственного и муниципального управления: Уч. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с.
18. Чиркин В.Е. Система государственного и муниципального управления: Уч. 5-е изд., пересмотр. – М.: Норма – Инфра-М, 2013. – 432 с.
19. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.
20. Енциклопедія державного управління: У 8 т. / Наук. ред. кол.: Ю.В. Ковбасюк (голова) [та ін.]; Національна академія державного управління при Президентіві України. – К.: Національна академія державного управління при Президентіві України, 2011.  
Тема 5. Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления
1. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
2. Барциц И.Н. Конституционные мифы и конституционные иллюзии: О героическом прошлом и лучшем будущем. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
3. Бурганова Л.А. Теория управления: Учеб. пособие. 3-е изд. перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 160 с.
4. Владимир Путин. Россия: национальный вопрос. «Самоопределение русского народа – это полиэтническая цивилизация, скрепленная русским культурным ядром» // Независимая газета. – 23.01.2012.
5. Владимир Путин назвал пять приоритетов развития России // <<http://www.vesti.ru/doc.html?id=767095>>. – 11.04.2012.
6. Владимир Путин: «Быть сильными: гарантии национальной безопасности для России» // Российская газета (Столичный выпуск). – 20.02.2012.
7. Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров / Понкин И.В., Редькина А.И., Соловьёв А.А., Шевченко О.А. / Науч. ред.: И.В. Понкин; предисловие: Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.
8. Государственное стратегическое управление / Под общ. ред. Ю.В.Кузнецова. – СПб.: Питер, 2014. – 320 с.
9. Демократия и качество государства. Владимир Путин о развитии демократических институтов в России // Коммерсантъ. – 06.02.2012. – № 20/П.
10. Добрынин Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства: Уч.: В 2 т. – Новосибирск: Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.; Т. 2. – 519 с.
11. Иларионова Т.С. О путях развития экономики, о будущем мира и России // Государственная служба. – 2014. – № 1. – С. 13–21.
12. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
13. Максимова И.В. Планирование региональных стратегий и целевых программ социально-экономического развития в условиях рыночной экономики: проблемы и пути совершенствования. – Волгоград: Изд. Волгогр. акад. гос. службы, 2011.
14. Малган Дж. Искусство государственной стратегии: Мобилизация власти и знания во имя всеобщего блага: Пер. с англ. Ю. Каптуревского под научн. ред. Я. Охонько. – М.: Изд. Института Гайдара, 2011. – 472 с.
15. Малышева М.А. Основные технологии современного государственного управления: Уч. пособие / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал. – М.: НИУ ВШЭ, 2013. – 248 с.
16. Малышева М.А. Теория и методы современного государственного управления. Учебно-методическое пособие. – СПб.: НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. – 280 с.

17. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления: Уч. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 687 с.
18. Платов В.Я., Золотарева С.Е., Платова О.В. Технология стратегического планирования и управления / РАНХиГС при Президенте РФ. – М.: Дело, 2012.
19. Понкин И.В. Государственное управление и государственная политика в области здравоохранения: понятие и природа // Наркология. – 2013. – № 10. – С. 12–15.
20. Понкин И.В. Инструменты государственного управления и государственной политики в сфере здравоохранения // Наркология. – 2013. – № 12. – С. 14–17.
21. Понкин И.В. К вопросу о проектно-ориентированном государственном управлении // Право и образование. – 2017. – № 1. – С. 89–97.
22. Понкин И.В. К вопросу о содержании понятия «порядок» // Нравственные императивы в праве. – 2015. – № 4. – С. 3–5.
23. Понкин И.В. К вопросу о содержании понятия «социальный порядок» // Социальное государство: конституционные модели и потенциал трансформации: Матер. междунар. науч.-практич. конф. (Белгород, 17–18.06.2016) / НИУ «БелГУ», Варминско-Мазурский универс. в Ольштыне (Польша), Великотырн. универс. Св.Кирилла и Мефодия (Болгария), Центр. универс. Богемии (Чехия). – Белгород: ГиК, 2016. – 294 с. – С. 60–64.
24. Понкин И.В. Понятие «процесс» в праве и в публичном управлении // Вестник гражданского процесса. – 2017. – Т. 7. – № 2. – С. 11–30.
25. Понкин И.В. Проблемы государственной политики в сфере противодействия экстремистской деятельности: Уч. пособие. – М.: Институт государственно-конфессиональных отношений и права, 2011. – 303 с.
26. Понкин И.В. Процессно-ориентированное публичное управление // Государственная служба. – 2017. – № 3.
27. Понкин И.В. Режим ручного управления // Государственная служба. – 2016. – № 4. – С. 45–48.
28. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
29. Понкин И.В. Энтропия, неэнтропия и порядок в публичном управлении и в праве // Право и образование. – 2016. – № 9. – С. 11–20.
30. Понкина А.И. Государственное управление и автономная институализация в области спорта / Комис. по спорт. праву Асс. юристов России; Нац. объединение спортивных юристов РФ. – М., 2013. – 143 с.
31. Путин В.В. Россия сосредотачивается – вызовы, на которые мы должны ответить // Известия. – 16.01.2012.
32. Рой О.М. Основы государственного и муниципального управления: Уч. пособие. 5-е изд. – СПб.: Питер, 2017. – 416 с.
33. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.

Тема 6. Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов

1. Барциц И.Н. Административные процедуры: перспективы правовой регламентации и «чувство меры» // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2008. – № 1.
2. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
3. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление: Уч. 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2016. – 494 с.
4. Габричидзе Б.Н. Система органов государственной власти России: Уч. пособие. – М.: Юнити-Дана, 2013.

5. Зеленцов А.Б. Административная юстиция. Общая часть. Теория судебного административного права. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 399 с.
  6. Иларионова Т.С. Государственное управление: к эффективности – через упрощение процедур // Стабильность и развитие: Россия в системе глобальных трансформаций: сборник научных статей. – М.: Дело, 2013. – С. 8–24.
  7. Иларионова Т.С. Сложное и простое в науке, технике и государственном управлении // Государственная служба. – 2012. – № 3. – С. 57–58.
  8. Ишеков К.А. Реализация конституционного принципа разделения властей в субъектах Российской Федерации. – М. – Саратов, 2010.
  9. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
  10. Ляпин И.Ф. Конституционная теория и практика децентрализации государственной власти в России. Монография. – Н.Новгород, 2009. – 432 с.
  11. Михайлова О.В. Сетевая архитектура государственного управления: проблемы концептуализации и практики: Дис. докт. политич. наук: 23.00.02. – М., 2014.
  12. Понкин И.В. Гомеостаз системы государственного управления [Ponkin I.V. Homeostasis of the system of public administration] // Государственная служба. – 2018. – Т. 20. – № 3. – С. 18–22.
  13. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
  14. Понкин И.В. Теория государственного управления: децентрализация публичной администрации // Административное право и процесс. – 2014. – № 2. – С. 28–33.
  15. Попов Л.Л., Мигачев Ю.И., Тихомиров С.В. Государственное управление и исполнительная власть: содержание и соотношение. – М.: Норма – Инфра-М, 2011.
  16. Савин В.И. Децентрализация и новая централизация Российского федерализма конца XX начала XXI вв. (конституционно-правовой опыт развития). – М.: Изд-во РУДН, 2007.
  17. Тихомиров Ю.А. Централизация и децентрализация: динамика соотношения // Журнал российского права. – 2007. – № 2.
  18. Чиркин В.Е. Сравнительное государственное управление: Уч. пособ. – М.: Норма – Инфра-М, 2011.
  19. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.
  20. Енциклопедія державного управління: У 8 т. / Наук. ред. кол.: Ю.В. Ковбасюк (голова) [та ін.]; Національна академія державного управління при Президенті України. – К.: Національна академія державного управління при Президенті України, 2011.
  21. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.
- Тема 7. Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам
1. Барциц И.Н. Конституционный дизайн: образ государства и образ эпохи. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
  2. Барциц И.Н. Конституционное право на хорошее (эффективное) управление: критерии, показатели, оценки // Конституционное и муниципальное право. – 2013. – № 11. – С. 64–71.
  3. Бобылева А.З. К разработке концепции перехода государственных организаций на «управление по результатам» // Государственное управление. – 2006. – № 9. – С. 15–32.
  4. Бочарова А.К. Механизм оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. – М.: НИУ ВШЭ, 2012.
  5. Брюйн, де Х. Управление по результатам в государственном секторе. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2005. – 192 с.

6. Волкова В.В. Политические аспекты «управления по результатам» в современном демократическом публичном управлении: Дис. канд. политич. наук: 23.00.02. – СПб., 2011.
7. Горшков А.С., Кириллов А.Л. Принципы управления по результатам в деятельности органов власти // Управленческое консультирование. – 2008. – № 1. – С. 5–13.
8. Иларионова Т.С. Административная реформа как глобальное явление: Россия и Запад в поисках эффективного государства. – Saarbrücken: LAP Lambert Academic Publishing, 2012. – 228 с.
9. Иларионова Т.С. «Мы – надежные люди!» Интервью с Главой Республики Башкортостан Рустэмом Хамитовым // Государственная служба. – 2015. – № 2. – С. 30–33.
10. Иларионова Т.С. О путях развития экономики, о будущем мира и России // Государственная служба. – 2014. – № 1. – С. 13–21.
11. Иларионова Т.С. Хороший чиновник – эффективное государство // Наша власть. – 2012. – № 7–8. – С. 48–49.
12. Иларионова Т.С. Эффективное государственное управление как международная проблема // Актуальные проблемы современного социально-экономического развития: Тезисы докл. VII Междунар. науч.-практич. конф. Вып. 7. – Самара: Межд. инст. рынка, 2013. – С. 103.
13. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
14. Пахомов Ю., Сидельникова О. Система управления по результатам // Общественные науки и современность. – 2007. – № 4. – С. 133–142.
15. Понкин И.В. К вопросу о содержании понятия «социальный порядок» // Социальное государство: конституционные модели и потенциал трансформации: Матер. междунар. науч.-практич. конф. (Белгород, 17–18.06.2016) / НИУ «БелГУ», Варминско-Мазурский университет в Ольштыне (Польша), Великотырновский университет Святых Кирилла и Мефодия (Болгария), Центральный университет Богемии (Чехия). – Белгород: ГиК, 2016. – 294 с. – С. 60–64.
16. Понкин И.В. Концепт публичного управления по результатам // Право и образование. – 2014. – № 4. – С. 85–92.
17. Понкин И.В. Понятие резильентности системы к негативным факторам // Государственная служба. – 2015. – № 5. – С. 15–17.
18. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
19. Понкин И.В. Эффективный инструмент администрирования // Государственная служба. – 2015. – № 2. – С. 27–29.
20. Попов Л.Л., Мигачев Ю.И., Тихомиров С.В. Государственное управление и исполнительная власть: содержание и соотношение. – М.: Норма; Инфра-М, 2011.
21. Санталайнен Т., Воутилайнен Э., Поренне П. и др. Управление по результатам. – М.: Прогресс, 1993. – 320 с.

Тема 8. Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении

1. Берзин В.А. Государственная политика в области винодельческого виноградарства, производства, оборота и потребления винодельческой продукции: Монография. – М., 2010. – 603 с.
2. Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров / Понкин И.В., Редькина А.И., Соловьёв А.А., Шевченко О.А. / Науч. ред.: И.В. Понкин; предисловие: Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.

3. Добрынин Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства: Уч.: В 2 т. – Новосибирск: Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.; Т. 2. – 519 с.
4. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
5. Понкин И.В. Гомеостаз системы государственного управления [Ponkin I.V. Homeostasis of the system of public administration] // Государственная служба. – 2018. – Т. 20. – № 3. – С. 18–22.
6. Понкин И.В. К вопросу о содержании понятия «порядок» // Нравственные императивы в праве. – 2015. – № 4. – С. 3–5.
7. Система государственного и муниципального управления: Уч. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с.
8. Стрижов С.А., Богатырева Е.А., Богатырева Т.Г. Трансформация государственного управления в условиях новых вызовов. – М.: Проспект, 2018. – 156 с.
9. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.
10. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.

Тема 9. Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии

1. Глушко Е.К. Дорожные карты в государственном управлении // Право и государство: теория и практика. – 2014. – № 11. – С. 53–59.
2. Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров / Понкин И.В., Редькина А.И., Соловьёв А.А., Шевченко О.А. / Науч. ред.: И.В. Понкин; предисловие: Д.И. Рогачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.
3. Добрынин Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства: Уч.: В 2 т. – Новосибирск: Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.; Т. 2. – 519 с.
4. Иларионова Т.С. О путях развития экономики, о будущем мира и России // Государственная служба. – 2014. – № 1. – С. 13–21.
5. Иларионова Т.С. Хороший чиновник – эффективное государство // Наша власть. – 2012. – № 7–8. – С. 48–49.
6. Локтионов М.В. Стратегия развития государственного управления в России: история и современность. – М.: Генезис, 2012.
7. Латфуллин Г.Р., Райченко А.В. Теория организации: Уч. – М.: Юрайт, 2013.
8. Малышева М.А. Теория и методы современного государственного управления. Учебно-методическое пособие. – СПб.: НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. – 280 с.
9. Мирзалиева Г.А., Пономарев В.А. Государственное и муниципальное управление. Государственное и муниципальное управление в социальной сфере. Система муниципального управления. Экономика муниципального хозяйства: Уч. пособие. – М.: Изд-во Московского гуманитарного ун-та, 2012.
10. Москвитин Г.И. Теория управления: Уч. пособие. – М.: Юрайт, 2013.
11. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта / Под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича. – М.: Московский городской универс. управления Правительства Москвы, 2013. – 272 с.
12. Понкин И.В. Понятие «процесс» в праве и в публичном управлении // Вестник гражданского процесса. – 2017. – Т. 7. – № 2. – С. 11–30.



13. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
14. Система государственного и муниципального управления: Учебник. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с.
15. Тэтчер М. Искусство управления государством. Стратегии для меняющегося мира: Пер. с англ. 3-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2012. – 504 с.
16. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.
17. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.

#### Тема 10. Понятие, формы и механизмы государственно-частного партнерства

1. Емельянов Ю.С. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: Зарубежный и российский опыт / Общ. ред. и предисл. С.Н. Сильвестрова. – М.: Либроком, 2012. – 256 с.
2. Игнатюк Н.А. Государственно-частное партнерство: Уч. – М.: Юстицинформ, 2012. – 384 с.
3. Кабашкин В.А. Государственно-частное партнерство: международный опыт и российские перспективы. – М.: Международный инновационный центр, 2010. – 576 с.
4. Кабашкин В.А., Малахаева О.М. Государственно-частное партнерство в Великобритании и Ирландии. – М.: Международный инновационный центр, 2010. – 130 с.
5. Кабашкин В.А., Погуляева И.А. Развитие государственно-частного партнерства в странах Азии. – М.: Международный инновационный центр, 2010. – 122 с.
6. Кабашкин В.А., Погуляев А.В. Регулирование инвестиционного рынка и развитие государственно-частного партнерства в странах континентальной Европы. – М.: Международный инновационный центр, 2010. – 129 с.
7. Кабашкин В.А., Нерсесян Л.Г. Финансовый кризис и перспективы государственно-частного партнерства в Соединенных Штатах Америки и Канаде. – М.: Международный инновационный центр, 2010. – 128 с.
8. Матвеев Д.Б. Государственно-частное партнерство: Зарубежный и российский опыт. – СПб.: Наука, 2007. – 171 с.
9. Сазонов В.Е. Государственно-частное партнерство: гражданско-правовые, административно-правовые и финансово-правовые аспекты / Кафедра административного и финансового права РУДН. – М., 2012. – 492 с.
10. Сазонов В.Е. Административно-правовые вопросы государственно-частного партнерства. – М., 2013.
11. Сазонов В.Е. Государственно-частное партнерство: Правовые основы, проблемы и перспективы. – М., 2010. – 179 с.
12. Сазонов В.Е. Опыт правового обеспечения и реализации государственно-частного партнерства в Японии. – М., 2011. – 42 с.
13. Сазонов В.Е. Опыт правового обеспечения и реализации государственно-частного партнерства в Канаде. – М., 2011.
14. Сазонов В.Е. О некоторых положениях зарубежного и российского законодательства о государственно-частном партнерстве: Сравнительно-правовой обзор. – М., 2012. – 202 с.
15. Сазонов В.Е. Опыт правового обеспечения и реализации государственно-частного партнерства в Мексике. – М., 2013. – 98 с.

#### Тема 11. Государственные и муниципальные услуги

1. Алькина Г.И., Герба В.А. Сущность государственных услуг // Вестник ТОГУ. – 2009. – № 3. – С. 129–134.

2. Ахременко А.С. Оценка эффективности государства в производстве публичных услуг: теоретическая модель и методика измерения // Полис. – 2012. – № 1. – С. 113–136.
3. Барциц И.Н. Понятие публичная услуга в контексте Федерального закона № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» и вне его // Государство и право. – 2013. – № 10. – С. 40–51.
4. Воронина Л.И., Костина С.Н., Томильцев А.В. Функции и услуги в системе государственного и муниципального управления / Под общ. ред. Т.М. Резер; Урал. федерал. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – 139 с.
5. Добрынин Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства: Уч.: В 2 т. – Новосибирск: Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.; Т. 2. – 519 с.
6. Жукова Т.В. К вопросу о понятии и содержании правовой категории «государственные услуги»: взгляд цивилиста // Публичные услуги: правовое регулирование (российский и зарубежный опыт): Сб. / Под общ. ред. Е.В. Гриценко, Н.А. Шевелевой. – М.: Волтерс Клувер, 2007.
7. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
8. Лукина В.А. Государственные услуги в России и за рубежом. – М.: Изд. Моск. гуманит. ун-та, 2011. – 148 с.
9. Некрасов В.Н., Бучина О.В. Публичный характер управления системой государственных услуг. – Ростов н/Д: Профпресс, 2014. – 108 с.
10. Понкин И.В. Понятие публичных услуг // Вестник Омского университета. Сер. «Право». – 2014. – № 1. – С. 134–138.
11. Публичные услуги: правовое регулирование (российский и зарубежный опыт): Сб. статей / Под общ.ред. Е.В. Гриценко, Н.А. Шевелевой. – М.: Волтерс Клувер, 2007. – 256 с.
12. Савельев И.И. Государственные и муниципальные услуги: анализ и методика оценки качества. – М.: Русайнс, 2017. – 136 с.
13. Система государственного и муниципального управления: Учебник. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с.
14. Энциклопедия государственного управления в России: В 2-х т. (995 понятий, терминов и ст. справок): В 2 т. / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М.: РАГС, 2008. – Т. 1: А–М. – 552 с.; Т. 2: Н–Я. – 550 с.

Тема 12. Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство

1. Аристов Е.В., Кузнецова О.А. К вопросу о формировании и развитии права роботов (правового регулирования робототехники) // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2018. – № 8. – С. 58–62.
2. Барциц И.Н. Конституционная демократия – это свободные выборы плюс интернетизация всей страны // Социологические исследования. – 2013. – № 9. – С. 112–119.
3. Бачило И.Л. Информационное право: Уч. для академического бакалавриата. 5-е изд. – М.: Юрайт, 2018. – 419 с.
4. Бачило И.Л. Государство и право XXI в. Реальное и виртуальное. – М.: Юркомпани, 2012. – 277 с.
5. Бегишев Р.И. Правовые аспекты безопасности информационного общества // Информационное общество. – 2011. – № 4. – С. 54–59.
6. Беликова К.М. Особенности правового регулирования цифровой интеллектуальной экономики // Закон и право. – 2018. – № 6. – С. 26–30.
7. Беликова К.М. Цифровая интеллектуальная экономика: понятие и особенности правового регулирования (теоретический аспект) // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2018. – № 8. – С. 82–86.

8. Гаджиев Г.А. *Онтология права: Критическое исследование юридического концепта действительности.* – М.: Норма – ИНФРА-М, 2013. – 320 с.
9. Гаджиев Г.А. *Является ли робот-агент лицом? (Поиск правовых форм для регулирования цифровой экономики) // Журнал российского права.* – 2018. – № 1. – С. 15–30.
10. Иларионова Т.С. *Открытое государство: понятие, институционализация, практика функционирования // Современные проблемы государственной политики и управления: Труды Всеросс. науч. конф. (Москва, 17.10.2012).* – М.: Научный эксперт, 2013. – С. 110–115.
11. Иншакова Е.Г. *Электронное правительство в публичном управлении.* – М.: Юрайт, 2018. – 139 с.
12. Мамедов А.А. *Электронное регламентирование деятельности исполнительных органов власти как вид административного процесса // Административное право и процесс.* – 2015. – № 9. – С. 42–45.
13. Молчанов А.А. *Некоторые правовые аспекты и проблемы использования интеллектуальных транспортных систем // Аграрное и земельное право.* – 2018. – № 2. – С. 21–27.
14. Молчанов А.А. *Особенности развития законодательства в сфере создания и применения интеллектуальных транспортных систем // Право и государство: теория и практика.* – 2018. – № 3. – С. 47–52.
15. Морозова О.А., Лосева В.В., Иванова Л.И. *Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры. 2-е изд., испр. и доп.* – М.: Юрайт, 2018. – 142 с.
16. Морхат П.М. *Понятие инноваций в науке: Обзор научной мысли / Институт гос.-конф. отношений и права.* – М.: Буки Веди, 2015. – 94 с.
17. Морхат П.М. *Искусственный интеллект. Право. Технологии. Экономика. Управление: Библиографический указатель.* – М.: Юнити-Дана, 2018. – 131 с.
18. Морхат П.М. *Искусственный интеллект: правовой взгляд / Институт гос.-конф. отношений и права.* – М.: Буки Веди, 2017. – 257 с.
19. Морхат П.М. *Право интеллектуальной собственности и искусственный интеллект.* – М.: Юнити-Дана, 2018. – 121 с.
20. Морхат П.М. *Право и искусственный интеллект / Предисл. И.А. Близнеца и И.В. Понкина; под ред. И.В. Понкина / Российская государственная академия интеллектуальной собственности.* – М.: Юнити-Дана, 2018. – 544 с.
21. Морхат П.М. *Правосубъектность юнитов искусственного интеллекта. Гражданско-правовое исследование.* – М.: Юнити-Дана, 2018. – 113 с.
22. Понкин И.В. *Использование блокчейн-технологий в государственном управлении. Использование технологий нейронных сетей (нейротехнологий) в государственном управлении. Использование технологий искусственного интеллекта в государственном управлении // Теория публичного управления: Уч. / ИГСУ РАНХиГС при Президенте РФ.* – М.: Буки Веди, 2017. – 728 с. – С. 299–313.
23. Понкин И.В. *Концепт электронного государства в рамках новой системы публичного управления // Вестник Российского университета дружбы народов. Сер. «Юридические науки».* – 2013. – № 4. – С. 52–58.
24. Понкин И.В., Куприяновский В.П., Редькина А.И., Аристов Е.В. и др. *Концепт «умного города» в контексте интеллектуального публичного управления городом // Аграрное и земельное право.* – 2018. – № 4. – С. 24–31.
25. Понкин И.В., Понкина А.А., Лаптев В.С. *Концепты электронного здравоохранения и электронного здоровья человека // Наркология.* – 2014. – № 6. – С. 34–40.
26. Понкин И.В., Понкина А.А., Лаптев В.С. *Концепт телемедицины: суть, достоинства, недостатки и перспективы // Наркология.* – 2014. – № 10. – С. 25–30.
27. Понкин И.В., Редькина А.И. *Искусственный интеллект и право интеллектуальной собственности // Интеллектуальная собственность. авторское право и смежные права.* – 2018. – № 2. – С. 35–44.

28. Понкин И.В., Редькина А.И. Искусственный интеллект с точки зрения права // Вестник Российского университета дружбы народов. Сер. «Юридические науки». – 2018. – Т. 22. – № 1. – С. 91–109.
29. Понкин И.В., Редькина А.И. К вопросу о понятии интеллектуальной цифровой экономики и о некоторых детерминируемых ею вызовах в отношении сферы права интеллектуальной собственности // Роль интеллектуальной собственности в прорывном научно-технологическом развитии общества: XXII Междунар. конф. Роспатента: Тезисы докладов / Роспатент, ФИПС; сост. Е.В. Королева, М.Ю. Комарова. – М.: ФМИПС, 2018. – 98 с. – С. 62–67.
30. Сидорова А.А. Электронное правительство: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2018. – 165 с.
31. Хабриева Т.Я. Право перед вызовами цифровой реальности // Журнал российского права. – 2018. – № 9. – С. 5–16.
32. Хабриева Т.Я., Черногор Н.Н. Право в условиях цифровой реальности // Журнал российского права. – 2018. – № 1. – С. 85–102.

### Тема 13. Государственная служба как механизм государственного управления

1. Алиева С.В., Давидюк И.А. Инновационные образовательные технологии в подготовке государственных и муниципальных служащих. – Пятигорск: РИА-КМВ, 2011.
2. Анненков В.И. Государственная служба: организация управленческой деятельности: Уч. пособие. – М.: КноРус, 2011.
3. Барциц И.Н. Подготовка кадров для государственного управления: от бакалавра до доктора // Государственная служба. – 2015. – № 1. – С. 40–47.
4. Барциц И.Н., Борщевский Г.А., Магомедов К.О. Современное состояние и тенденции развития государственной гражданской службы в России / Аналитический доклад. – М.: Дело, 2018.
5. Борщевский Г.А. Государственная служба: Уч. и практикум. 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 381 с.
6. Глушко Е.К. Публичная служба. Практикум. – М.: Теис, 2014.
7. Граждан В.Д. Государственная гражданская служба. 5-е изд., перер. и доп. – М.: Юрайт, 2015. – 641 с.
8. Демин А.А. Государственная служба в Российской Федерации: Учебник. 10-е изд., пер. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 354 с.
9. Зарайченко В.Е. Этикет государственного служащего: Уч. пособие. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2013.
10. Иларионова Т.С. Хороший чиновник – эффективное государство // Наша власть. – 2012. – № 7–8. – С. 48–49.
11. Киреева Е.Ю. Открытость кадрового отбора на государственную службу: pro et contra // Конституционное и муниципальное право. – 2013. – № 12.
12. Овчинников И.И. Правовое регулирование публичной службы. – М., 2011. – 240 с.
13. Охотский Е.В. и др. Государственная служба: Учебник и практикум для академического бакалавриата / Под общ. ред. Е.В. Охотского. – М.: Юрайт, 2018. – 339 с.
14. Омельченко Н.А. Этика государственной и муниципальной службы: Уч. / Гос. ун-т упр. – М.: Юрайт, 2013.
15. Организационное поведение: Методич. пособие. – Владикавказ: Изд. СОГУ им. К.Л. Хетагурова, 2013.
16. Понкин И.В. Проблема деструктивного лидера в государственном управлении // Право и управление. XXI век. – 2015. – № 3. – С. 79–83.
17. Понкин И.В. Токсичные лидеры и исполнители среднего звена публичного управления // Платон. – 2015. – № 3. – С. 27–31.
18. Понкин И.В. Эксперт в системе государственного управления // Государственная служба. – 2016. – № 2. – С. 29–31.

19. Правовое обеспечение государственной службы в зарубежных странах. Сборник нормативных правовых актов / Под ред. И.Н. Барцица. – М.: Изд-во РАГС, 2005. – 665 с.
20. Савинков В.И., Бакланов П.А. Этика государственной службы в схемах: Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2018. – 137 с.
21. Стариков Ю.Н. Государственная служба и служебное право: Уч. – М.: Норма – Инфра-М, 2015. – 240 с.
22. Куйбіда В.С., Шпекторенко І.В. Професійна мобільність та проблеми професіоналізації персоналу публічного управління. – Київ: НАДУ, 2018. – 256 с.

Тема 14. Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием

1. Байдаков С.Л. Теория и методология стратегического управления мегаполисом и его территориальными единицами: Дис. докт. экон. наук. – М. 2010.
2. Вебер М. Город // <[http://www.gumer.info/bibliotek\\_Buks/Sociolog/Weber/\\_Gor\\_Index.php](http://www.gumer.info/bibliotek_Buks/Sociolog/Weber/_Gor_Index.php)>.
3. Голованов В.И. Управление и самоуправление в крупном городе: теория, опыт, организация. – М.: Наука, 1998. – 483 с.
4. Голованов В.И., Барсуков И.Е., Урсов В.Н. Устойчивое развитие территорий крупных городов: Уч. пособие / Междунар. ун-т в Москве. – М.: МУМ, 2010. – 258 с
5. Заборова Е.Н. Городское управление: Уч. пособие / Уральский федеральный университет. – Екатеринбург: Изд. Урал. ун-та, 2014. – 296 с.
6. Львов Д.С., Гранберг А.Г., Егоршин А.П. Стратегическое управление: регион, город, предприятие. – М.: Экономика, 2004.
7. Джекобс Д. Смерть и жизнь больших американских городов / Пер. с англ. – М.: Новое издательство, 2011. – 460 с.
8. Корсак А.Б. Экономическая безопасность мегаполиса (система обеспечения экономической безопасности). – М.: Информ-Знание, 2008. – 191 с.
9. Лысиков Б.А., Кауфман Л.Л. Подземная инфраструктура городов (обзор зарубежного строительства). – Донецк: Норд-пресс, 2004. – 267 с.
10. Пивоваров Ю.Л. Основы геоурбанистики: Урбанизация и городские системы: Уч. пособие. – М.: Владос, 1999. – 232 с.
11. Понкин И.В. Особенности публичного управления городом // Государственная служба. – 2014. – № 4. – С. 43–46.
12. Понкин И.В., Куприяновский В.П., Редькина А.И., Аристов Е.В. и др. Концепт «умного города» в контексте интеллектуального публичного управления городом // Аграрное и земельное право. – 2018. – № 4. – С. 24–31.
13. Попов Р.А. Региональное управление и территориальное планирование: Уч. – М.: Инфра-М, 2013.
14. Ресин В.И. Управление развитием крупного города: Опыт системного подхода. – М.: Голос, 1996. – 328 с.
15. Торгашев Р.Е., Торгашев З.Н. Территориальная организация населения: Уч. – М.: Спутник+, 2012.
16. Широков А.Н., Юркова С.Н., Убушаева Б.Г. Муниципальное управление и местное самоуправление: Уч. пособие. – М.: Гос. ун-т управления, 2013.
17. Яновский В.В. Город как система и объект управления. 2-е изд. – СПб.: СЗАГС, 1999.
18. Яновский В.В. Мегаполис в России: самоорганизация и управление развитием // Российское предпринимательство. – 2007. – № 4.

Тема 15. «Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления

1. Аврутин Ю.Е. Размышления о ... проблемах надлежащего публичного управления и унификации понятийного аппарата общей теории управления и административного права // Административное право и процесс. – 2016. – № 7. – С. 67–78.
2. Барциц И.Н. Конституционное право на хорошее (эффективное) управление: критерии, показатели, оценки // Конституционное и муниципальное право. – 2013. – № 11. – С. 64–71.
3. Иларионова Т.С. Противодействие коррупции в государственном управлении и системе образования // Эффективное государственное и муниципальное управление как фактор социально-экономического развития России: Сб. статей междунар. науч.-практич. конф. МИГСУ РАНХиГС / Под общ. ред. Г.Ю. Ивлевой. – М.: Проспект, 2014. – С. 313–324.
4. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
5. Козлов Г.Я., Сосова Л.А. Демократия, или хорошее управление // Вестник Рязанского государственного университета им. С.А. Есенина. – 2012. – № 4.
6. Корчагин Р.Н., Панкратов И. Возможности реализации Концепции нового государственного управления // Государственная служба. – 2013. – № 5. – С. 18–21.
7. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта / Под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича. – М.: Московский городской универс. управления Правительства Москвы, 2013. – 272 с.
8. Охотский Е.В. Эффективность государственного управления: инерция бюрократического прессинга или стратегия модернизационного обновления // Право и образование. – 2016. – № 3. – С. 149–163.
9. Охотский Е.В. Управленческие патологии государства: неопределенности, дисфункции, социальные риски // Среднерусский вестник общественных наук. – 2016. – Т. 11. – № 2. – С. 57–70.
10. Петров А.Ю. «Право на хорошее управление» (right to good administration): традиции и современность // Вестник ЮУрГУ. Сер. «Право». – 2013. – Т. 13. – № 3. – С. 88–92.
11. Понкин И.В. К вопросу о понятии и концепции «Хорошего управления» («Good governance») // Эффективное государственное и муниципальное управление как фактор социально-экономического развития России: Сб. статей междунар. науч.-практич. конф. (21–22.05.2013, Москва, МИГСУ РАНХиГС) / Под общ. ред. Г.Ю. Ивлевой. – М.: Проспект, 2014. – 488 с. – С. 110–116.
12. Понкин И.В. Концепт «новой модели» публичного управления // Право и образование. – 2013. – № 12. – С. 55–70.
13. Понкин И.В. О понятии и концепте «хорошего управления» («Good governance») // Государственная служба. – 2013. – № 4. – С. 39–42.
14. Прокошин В.А. Инновационное управление на основе консенсусного и управленческого права // Право и управление XXI век. – 2012. – № 2.
15. Good Governance in the Middle East Oil Monarchies / Ed. by T.P. Najem, M. Hetherington. – London: Routledge Curzon, 2003. – 141 p.
16. Hubbard R. Les critères de la bonne gouvernance // Optimum. La revue de gestion du secteur public. – 2000. – Vol 30. – № 2. – P. 43–60.
17. Rosanvallon P. Le bon gouvernement. – Paris: Éditions du Seuil, 2015.

Тема 16. Неопределённости, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении

1. Аврутин Ю.Е. О парадоксах парадигмы публичного управления в теории государственного управления и в административном праве // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права: Сб. статей по матер. ежегод. всеросс. науч.-практич. конф. (Сорокинские чтения) 25.03.2016: В 3 т. / Под ред. Ю.Е. Аврутина, А.И. Каплунова. – СПб.: Изд-во СПб ун-та МВД России, 2016. – Т. 1. – 252 с. – С. 10–30.

2. Аврутин Ю.Е. Размышления о ... проблемах надлежащего публичного управления и унификации понятийного аппарата общей теории управления и административного права // Административное право и процесс. – 2016. – № 7. – С. 67–78.
3. Барциц И.Н. Конституционные мифы и конституционные иллюзии: О героическом прошлом и лучшем будущем. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 60 с. (Научные доклады: государство и право).
4. Барциц И.Н. Доктрина «конституционного патриотизма» (российские мечтания по мотивам европейского идеала с германскими корнями) // Государственная служба. – 2013. – № 5. – С. 6–17.
5. Барциц И.Н. Доктрина конституционного патриотизма: европейский вызов и российская перспектива (К 20-летию Конституции Российской Федерации) // Государство и право. – 2014. – № 1. – С. 5–16.
6. Власенко Н.А. Разумность и определённость в правовом регулировании. – М.: Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ; Инфра-М, 2014. – 157 с.
7. Государственное антикризисное управление: Уч. для бакалавриата и магистратуры / Под общ. ред. Е.В. Охотского. – М.: Юрайт, 2018. – 371 с.
8. Ерохина Ю.В. Новые смыслы понятия «правовая энтропия» // Российский журнал правовых исследований. – 2016. – № 1. – С. 99–108.
9. Ерохина (Павлова) Ю.В. Правовая энтропия: Автореф. дис. канд. юрид. наук: 12.00.01. – Владимир, 2004. – 23 с.
10. Исаев И.А. Господство: Очерки политической философии. – М.: Норма, 2008. – 352 с.
11. Керимов А.Д. Стратегические просчеты российской политической элиты. – М.: Норма; Инфра-М, 2011. – 48 с.
12. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Критерии силы государства // Право и образование. – 2016. – № 6. – С. 4–16.
13. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Сильное государство как определяющий фактор общественного прогресса. – М.: Норма, 2017. – 96 с.
14. Куриц С.Я., Воробьев В.П. Болезни Государства. Диагностика патологий системы государственного управления и конституционного права. Изд. 2-е, исправл. и дополн. – М.: Национальное обозрение, 2010. – 504 с.
15. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта / Под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича. – М.: Московский городской универс. управления Правительства Москвы, 2013. – 272 с.
16. Охотский Е.В. Эффективность государственного управления: инерция бюрократического прессинга или стратегия модернизационного обновления // Право и образование. – 2016. – № 3. – С. 149–163.
17. Охотский Е.В. Управленческие патологии государства: неопределенности, дисфункции, социальные риски // Среднерусский вестник общественных наук. – 2016. – Т. 11. – № 2. – С. 57–70.
18. Понкин И.В. Дефекты нормативного правового регулирования // Право и образование. – 2016. – № 7. – С. 4–15.
19. Понкин И.В. К вопросу о понятии и видах рисков в публичном управлении // Актуальные вопросы публичного права. – 2014. – № 4. – С. 66–72.
20. Понкин И.В. К вопросу о риск-ориентированном публичном управлении // Россия: государство и общество в новой реальности: Сб. научных статей. Т. II. – М.: Проспект, 2016. – 576 с. – С. 128–132.
21. Понкин И.В. Понятие резильентности системы к негативным факторам // Государственная служба. – 2015. – № 5. – С. 15–17.
22. Понкин И.В. Режим ручного управления // Государственная служба. – 2016. – № 4. – С. 45–48.

23. Понкин И.В. Событие «черный лебедь» в государственном управлении // Актуальные проблемы административного и административно-процессуального права: Сб. статей по матер. ежегод. всеросс. науч.-практич. конф. (Сорокинские чтения) 25.03.2016: В 3 т. / Под ред. Ю.Е. Аврутина, А.И. Каплунова. – СПб.: Изд-во СПб ун-та МВД России, 2016. – Т. 1. – 252 с. – С. 43–49.
24. Понкин И.В. Событие «черный лебедь» как проявление неопределенностей в государственном управлении // Право и образование. – 2016. – № 4. – С. 112–120.
25. Понкин И.В. Теория антикризисного государственного управления: ошибки в государственном управлении // Право и управление. XXI век. – 2014. – № 4. – С. 37–43.
26. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
27. Понкин И.В. «Чёрные дыры» в публичном управлении и концепт риск-ориентированного публичного управления // *Advances in Law Studies*. – 2015. – Т. 3. – № 3. – С. 135–141.
28. Понкин И.В. Энтропия, негэнтропия и порядок в публичном управлении и в праве // Право и образование. – 2016. – № 9. – С. 11–20.
29. Понкин И.В., Шевченко О.А., Лапина М.А., Понкина А.И. Риски в публичном управлении спортом // Теория и практика физической культуры. – 2016. – № 6. – С. 49–51.
30. Правовые риски в системе публичного управления / Под науч. ред. В.И. Авдийского, М.А. Лапиной / Фин. университет при Правительстве РФ. – М.: ОТ и ДО, 2014. – 248 с.
31. Пригожин А.И. Дезорганизация: Причины, виды, преодоление. 2-е изд., испр. – М.: URSS, 2015. – 400 с.
32. Ударцев С.Ф. Государственность в условиях глобализации: кризисные явления, адаптационная трансформация и развитие // Право и государство (Астана). – 2013. – № 4. – С. 18–23.
33. Управление в условиях неопределённости / Под ред. А.Е. Городецкого. – СПб.: СПбГУ, 2002. – 398 с.
34. Best J. *Governing Failure: Provisional Expertise and the Transformation of Global Development Finance*. – New York: Cambridge University Press, 2014. – x; 275 p.
35. *Contemporary debates in public administration* / Ed. by A. Dhameja. – New Delhi: PHI Learning Pvt. Ltd., 2003. – 396 p.
36. *Crisis and Emergency Management: Theory and Practice* / Edited by Ali Farazmand. Second Edition. – New York: Taylor & Francis Group; CRC Press, 2014. – xxiv; 803 p.

Тема 17. Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство

1. Аврутин Ю.Е. Размышления о ... проблемах надлежащего публичного управления и унификации понятийного аппарата общей теории управления и административного права // Административное право и процесс. – 2016. – № 7. – С. 67–78.
2. Государственное антикризисное управление: Уч. для бакалавриата и магистратуры / Под общ. ред. Е.В. Охотского. – М.: Юрайт, 2018. – 371 с.
3. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Критерии силы государства // Право и образование. – 2016. – № 6. – С. 4–16.
4. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Сильное государство как определяющий фактор общественного прогресса. – М.: Норма, 2017. – 96 с.
5. Кочеткова А.И., Кочетков П.Н. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Ч. 1: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 383 с.
6. Кревельд, ван М. Расцвет и упадок государства: Пер. с англ. под ред. Ю. Кузнецова и А. Макеева. – М.: ИРИСЭН, 2006. – 544 с.
7. Куриц С.Я., Воробьев В.П. Болезни Государства. Диагностика патологий системы государственного управления и конституционного права. Изд. 2-е, исправл. и дополн. – М.: Национальное обозрение, 2010. – 504 с.



8. Наумов А.О. «Мягкая сила», «цветные революции» и технологии смены политических режимов в начале XXI века. – М.: Аргатак-Медиа, 2016. – 274 с.
9. Орбелян А.С. Некоторые вопросы применения вооруженной силы в связи с феноменом несостоявшихся государств // Матер. V Конверта РАМИ. Т. 25. Международное право в XXI веке. – М.: МГИМО – Университет, 2009. – С. 125–132. <<http://www.mypublication.org/materials/id/35/>>.
10. Понкин И.В. Дисфункциональное государство и дисфункциональное государственное управление // Право и образование. – 2015. – № 3. – С. 17–28.
11. Понкин И.В. Дисфункциональное государство и несостоятельное государство // Государственная служба. – 2013. – № 6. – С. 64–67.
12. Понкин И.В. К вопросу о проектно-ориентированном государственном управлении // Право и образование. – 2017. – № 1. – С. 89–97.
13. Понкин И.В. К вопросу об особенностях государственного управления в условиях военного времени // Право и образование. – 2015. – № 5. – С. 121–126.
14. Понкин И.В. Концепт и онтология «параллельного государства» // Право и образование. – 2015. – № 11. – С. 65–73.
15. Понкин И.В. Концепт преэмптивной войны // Право и образование. – 2016. – № 12. – С. 82–90.
16. Понкин И.В. Неклассические войны. – М.: Инфра-М, 2018.
17. Понкин И.В. Некоторые размышления о необходимости защиты публичного порядка Российской Федерации от вторжения иностранного публичного порядка // Вестник Российского университета дружбы народов. Сер. «Юридические науки». – 2012. – № 1. – С. 115–120.
18. Понкин И.В. Несостоятельное государство и несостоятельность государственного управления // Право и образование. – 2015. – № 9. – С. 118–131.
19. Понкин И.В. Событие «черный лебедь» как проявление неопределенностей в государственном управлении // Право и образование. – 2016. – № 4. – С. 112–120.
20. Понкин И.В. Теория государственного управления: государство-дистопия // Административное право и процесс. – 2015. – № 4. – С. 11–14.
21. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
22. Понкин И.В. Технологии «мягкой силы» как средство дисфункционализации и разрушения государства // Право и образование. – 2014. – № 12. – С. 95–111.
23. Понкин И.В. Энтропия, негэнтропия и порядок в публичном управлении и в праве // Право и образование. – 2016. – № 9. – С. 11–20.
24. Пригожин А.И. Дезорганизация: Причины, виды, преодоление. 2-е изд., испр. – М.: URSS, 2015. – 400 с.
25. Contemporary debates in public administration / Ed. by A. Dhameja. – New Delhi: PHI Learning Pvt. Ltd., 2003. – 396 p.
26. Crisis and Emergency Management: Theory and Practice / Edited by Ali Farazmand. Second Edition. – New York: Taylor & Francis Group; CRC Press, 2014. – xxiv; 803 p.

Тема 18. Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства

1. Баранов В.М. Очерки техники правотворчества. Избранные труды. – Н. Новгород, 2015. – 667 с.
2. Баранов В.М. Теневое право. – Н. Новгород, 2002.
3. Бахрах Д.Н., Российский Б.В., Старилов Ю.Н. Административное право: Уч. 4-е изд., изм. и доп. – М.: Норма, 2009. – 816 с.
4. Власенко Н.А. Логико-структурные дефекты системы советского законодательства // Правоведение. – 1991. – № 3.

5. Зеленцов А.Б. Административная юстиция. Общая часть. Теория судебного административного права: Учеб. пособие. – М.: Юнити-Дана, 2015.
6. Зеленцов А.Б. Административно-правовой спор: вопросы теории. – М., 2005.
7. Зеленцов А.Б. Конфликты в управлении и управление конфликтами (опыт комплексного исследования предмета и форм административной юрисдикции). – М.: Изд-во РУДН, 2000.
8. Иеринг, фон Р. Юридическая техника: О существе юридического формализма / Сост. А.В. Поляков. – М., 2015. – 163 с.
9. Иларионова Т.С. Современные требования к текстам законов и официальных сообщений: от сложного к простому // Функционирование русского языка как государственного в современных условиях: Всерос. науч.-практич. конф. (Москва, 07.12.2012): Сб. ст. / Отв. ред. О.Н. Киянова; РПА Минюста России. – М., 2013. – С. 32–38.
10. Керимов Д.А. Кодификация и законодательная техника. – М., 1962.
11. Куриц С.Я., Воробьев В.П. Болезни Государства. Диагностика патологий системы государственного управления и конституционного права. Изд. 2-е, исправл. и дополн. – М.: Национальное обозрение, 2010. – 504 с.
12. Лазарев В.В. Пробелы в праве и пути их устранения. – М.: Юридическая литература, 1974. – 184 с.
13. Лебедев В.А. Коллизии в конституционном праве // Вестник Челябинского государственного университета. Право. Вып. 30. – 2011. – № 35. – С. 5–11.
14. Охотский Е.В. Эффективность государственного управления: инерция бюрократического прессинга или стратегия модернизационного обновления // Право и образование. – 2016. – № 3.
15. Понкин И.В. Дефекты нормативного правового регулирования // Право и образование. – 2016. – № 7. – С. 4–15.
16. Понкин И.В. К вопросу о подготовке профессиональных юристов-нормрайтеров // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2018. – № 2. – С. 420–423.
17. Понкин И.В. К вопросу об определении понятия «юридическое пространство» в контексте публичного управления // Власть. – 2014. – № 1. – С. 105–108.
18. Понкин И.В. К вопросу о понятии и видах правовых коллизий // Юридическая техника: Ежегодник. № 11: «Коллизии законодательных, интерпретационных, правоприменительных актов: доктрина, практика, техника преодоления» / Нижегород. акад. МВД России; Росс. правотворческое общество; Нижегородский исслед. науч.-прикладной центр «Юридическая техника». – Нижний Новгород, 2017. – 799 с. – С. 280–282.
19. Понкин И.В. Раздел 1.4. Дефекты нормы права, нормативного правового акта и правового режима // Управление экономикой и финансами: организационно-правовое исследование / Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Лапиной. – М.: Юстиция, 2016. – 431 с.
20. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
21. Понкин И.В. Упрощение законодательства как инструмент «новой» модели публичного управления // Административное право и процесс. – 2014. – № 4. – С. 8–12.
22. Пригожин А.И. Дезорганизация: Причины, виды, преодоление. 2-е изд., испр. – М.: URSS, 2015. – 400 с.
23. Смирнов Л.В. Типичные дефекты дефиниций в законодательстве Российской Федерации // Законодательная дефиниция: логико-гносеологические, политико-юридические, морально-психологические и практические проблемы: Матер. Междунар. круглого стола (Черновцы, 21–23.09.2006) / Под ред. В.М. Баранова, П.С. Пацуркивского, Г.О. Матюшкина. – Нижний Новгород: Юридическая техника, 2007. – 1456 с. – С. 327–339.
24. Соловьёв А.А. Правовое регулирование судебного нормоконтроля: Опыт зарубежных государств / МГЮА. – М., 2018. – 220 с.
25. Соловьёв А.А. Российский и зарубежный опыт систематизации законодательства о спорте / Комис. по спорт. праву Асс. юристов России. – М., 2011. – 383 с.

26. Тихомиров Ю.А. Коллизионное право. – М.: Юринформцентр, 2005. – 394 с.
27. Юридическая техника: Курс лекций / Под ред. В.М. Баранова. – Н. Новгород: Нижегородская академия МВД России, 2015. – 830 с.

Тема 19. Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении

1. Владимир Путин. Россия: национальный вопрос. «Самоопределение русского народа – это полиэтническая цивилизация, скрепленная русским культурным ядром» // Независимая газета. – 23.01.2012.
2. Иларионова Т.С. Национально-культурная автономия как модель отношений государства и полиэтнического общества: исторический опыт и современность // Россия: государство и общество в новой реальности. Т. II. Сборник статей междунар. науч.-практич. конф. ИГСУ РАНХиГС. – М.: Проспект, 2016. С. 451 – 459.
3. Иларионова Т.С. Актуальные вопросы реализации государственной национальной политики в Российской Федерации // Текущее состояние, проблемы и перспективы развития межнациональных отношений в Самарской области и лучшая практика работы субъектов Российской Федерации. – Самара: Мир, 2014.
4. Иларионова Т.С. 25 лет новой межнациональной политике России: российские немцы в концепциях теоретиков и практические решения // Российские немцы: 50 лет послевоенному общественному движению. От первых делегаций в правительство через «Возрождение» к современной системе Самоорганизации (1964–2014 гг.): Матер. 5-й Междунар. науч.-практич. конф. (Москва, 11–16.02.2015). – М.: МСНК-Пресс, 2015. – С. 160–167.
5. Иларионова Т.С. Народы России в Интернете // Гражданская солидарность в реализации государственной культурной политики: взаимодействие власти, общества и бизнеса: Сб. матер. Культурного форума регионов России (Якутск – Москва, 25.09.2015) / Сост., общ. ред. О.Н. Астафьевой и О.В. Коротеевой. – М., 2015. – С. 283–288.
6. Иларионова Т.С. Пермь – город для жизни национальностей // Этносоциум и межнациональная культура. – 2016. – № 4. – С. 55–70.
7. Котляр В.С. Международное право и современные стратегические концепции США и НАТО. 2-е изд. – Казань: Центр инновационных технологий, 2008. – 480 с.
8. Маркаров А.Н. Язык как объект конституционно-правовой охраны и защиты. – М., 2014. – 125 с.
9. Понкин И.В. «Закон Тубона» // Национальные интересы. – 2013. – № 1–2. – С. 48–52.
10. Понкин И.В. Закон Республики Польша о защите языка // Национальные интересы. – 2013. – № 3. – С. 30–34.
11. Понкин И.В. Законы Франции и Польши о защите языков // Нравственные императивы в праве. – 2012. – № 3. – С. 54–69.
12. Понкин И.В. О понятии «коренной народ» // Национальные интересы. – 2008. – № 4. – С. 17–21.
13. Путин В.В. Россия и меняющийся мир // Московские новости (<http://mn.ru/politics/20120227/312306749.html>). – 27.02.2012.
14. Система государственного и муниципального управления: Учебник. Изд. 2-е, доп. и перераб. / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Изд-во РАГС, 2007. – 488 с.
15. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.

Тема 20. Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией

1. Барциц И.Н. Основные направления противодействия коррупции: государственное управление и бизнес // Профилактика коррупционных правонарушений: документы, аналитические материалы / МИГСУ РАНХиГС. – М., 2011.

2. Барциц И.Н. Противодействие коррупции – условие модернизации государственного управления // Государственная служба. – 2011. – № 3. – С. 5–10.
3. Барциц И.Н., Борщевский Г.А., Магомедов К.О. Современное состояние и тенденции развития государственной гражданской службы в России / Аналитический доклад. – М.: Дело, 2018.
4. Ботнев В.К. Основные формы проявления деловой коррупции в Российской Федерации // Российское государство и социально-экономические вызовы современности: Сб. статей. Т. 1. – М.: Проспект, 2015.
5. Ботнев В.К. Гражданско-правовое регулирование противодействия коррупции в бизнесе // Государственная служба. – 2015. – № 4.
6. Ботнев В.К. Роль судов Российской Федерации в борьбе с коррупционными преступлениями // Эффективное государственное и муниципальное управление как фактор социально-экономического развития России: Сб. статей Междунар. науч.-практич. конф. МИГСУ РАНХиГС / Под общ. ред. Г.Ю. Ивлевой. – М.: Проспект, 2014.
7. Ботнев В.К. Сущность, причины и последствия деловой коррупции в Российской Федерации // Государственная служба. – 2014. – № 4.
8. Едкова Т.А. Противодействие коррупции в федеральных органах исполнительной власти / Отв. ред. А. Ф. Ноздрачев; Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ. – М., 2012.
9. Иларионова Т.С. Лицензирование и аккредитация образовательных учреждений и коррупция // Этносоциум и межнациональная культура. – 2013. – № 8. – С. 15–20.
10. Иларионова Т.С. Коррупция в системе средней школы как угроза безопасности общества и государства // Этносоциум и межнациональная культура. – 2013. – № 4. – С. 24–35.
11. Иларионова Т.С. Противодействие коррупции в государственном управлении и системе образования // Эффективное государственное и муниципальное управление как фактор социально-экономического развития России: Сб. статей Междунар. науч.-практич. конф. МИГСУ РАНХиГС / Под общ. ред. Г.Ю. Ивлевой. – М.: Проспект, 2014. – С. 313–324.
12. Кириленко В.П., Дронов Р.В. Коррупция и государство: «черная дыра» экономики России. – СПб.: Изд-во Политехнического ун-та, 2012.
13. Козлов Т.Л. Проблемы профилактики коррупционных правонарушений в государственных и муниципальных органах. – М.: Юрлитинформ, 2012.
14. Коррупция / Отв. ред. Т.Я. Хабриева; Ин-т законодательства и сравнит. правоведения при Правительстве РФ. – М.: Юриспруденция, 2012.
15. Крохина Ю.А., Левакин И.В., Шишова Ж.А. Коррупция как социально-правовое явление (финансово-правовые аспекты противодействия). – М.: НИИСП, 2012.
16. Наумов С.Ю. Государственное и муниципальное управление: Уч. пособие. – М.: Дашков и Ко, 2012.
17. Понкин И.В. Теория государственного управления: понятие бюрократической автономности // Административное право и процесс. – 2015. – № 9. – С. 35–38.
18. Портнягин А.И. Разработка управленческих решений в государственных органах: особенности, проблемы, пути повышения эффективности // Вестник РГГУ. Сер. «Экономика. Управление. Право». – 2013. – № 6. – С. 86–96.
19. Прокошин В.А. Управленческое и административно-финансовое право – основа антикоррупционной безопасности. – М.: Изд-во Моск. гуманит. ун-та, 2015.
20. Скобликов П.А. Коррупция в современной России: Словарь неформальных терминов и понятий. – М.: Норма, 2009.

Тема 21. Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления

1. Акмалова А.А. Актуальные проблемы муниципального права России: Уч. – М.: Изд-во РАГС, 2010. – 400 с.

2. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: Уч. курс: В 2 т. – М.: Изд-во РАГС, 2011. – Т. 1. – 464 с.; Т. 2. – 488 с.
3. Братановский С.Н., Алексеев А.П. Муниципальное право России. – М.: Directmedia, 2014. – 340 с.
4. Государственное и муниципальное управление: В 2 ч. Ч. 2: Муниципальное управление: Уч. и практикум / Отв. ред. С.Е. Прокофьев, О.В. Панина и др. – М.: Юрайт, 2017. – 232 с.
5. Еремян В.В. Местное управление и местное самоуправление в Латинской Америке. – М.: Изд. РУДН, 2001. – 497 с.
6. Еремян В.В. Очерки муниципальной историографии. Древняя Русь: от общины-рода к общине-государству. – М., 2003.
7. Еремян В.В. Публичное право стран Латинской Америки. Т. 1: Становление и развитие институтов местного самоуправления (от городов-государств до конца XX века). – М., 2016. – 624 с.
8. Еремян В.В., Федоров М.В. История местного самоуправления в России (XII – начало XX в.): Уч. пособие. Ч. 1. – М.: Изд-во РУДН, 1999. – 295 с.
9. Местное самоуправление в России и Европе: Сб. научных трудов. – Рязань, 2010.
10. Муниципальное право Российской Федерации: Сборник учебн.-метод., нормат.-правовых и аналит. материалов. – М.: Wolters Kluwer, 2005. – 168 с.
11. Муниципальное управление. Энциклопедический словарь / Под общ. ред. В.К. Егорова, И.Н. Барцица. – М.: Изд-во РАГС, 2008.
12. Овчинников И.И., Писарев А.Н. Муниципальное право: Уч. и практикум. – М.: Юрайт, 2017. – 361 с.
13. Парахина В.Н., Галеев Е.В., Ганшина Л.Н. Муниципальное управление. 3-е изд.: Уч. пособие. – М.: Кнорус, 2016. – 494 с.
14. Система муниципального управления: Учебник / Под ред. В.Б. Зотова; рук. авт. кол. Р.В. Бабун. 6-е изд., испр. и доп. – М.: Кнорус, 2018. – 680 с.
15. Широков А.Н. Муниципальное управление: Уч. – М.: Кнорус, 2017. – 244 с.

Тема 22. Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении

1. Барциц И.Н. Конституционная демократия – это свободные выборы плюс интернетизация всей страны // Социологические исследования. – 2013. – № 9. – С. 112–119.
2. Епинина В.С. Модели партисипативного механизма публичного управления Российской Федерации // Управление экономическими системами. – 2012. – № 48.
3. Епинина В.С. Партисипативный механизм в публичном управлении: системный подход // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2012. – № 4. – С. 180–184.
4. Кайль Я.Я., Епинина В.С. Актуализация партисипативного подхода к формированию системы публичной власти в современной России // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2012. – № 33. – С. 57–63.
5. Киреева Е.Ю. Трансформация механизмов участия институтов гражданского общества в обновлении власти // Конституционное и муниципальное право. – 2016. – № 1.
6. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
7. Лукьянова Г.В., Попова О.В., Слободской С.А. и др. Взаимодействие органов государственной власти и МСУ с институтами гражданского общества. – СПб.: Комитет по печати и связям с обществ. Ленинградской области, 2013.
8. Михайлова О.В. Сетевая архитектура государственного управления: проблемы концептуализации и практики: Дис. докт. политич. наук: 23.00.02. – М., 2014.
9. Портнягин А.И. Функция контроля в административной деятельности органов государственного и муниципального управления: особенности и способы повышения

Тема 23. Зарубежный опыт государственного и муниципального управления

1. Айленд Д. и др. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта / Под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича; Московский гор. ун-т упр. Правительства Москвы, Центр гос. упр. Карлтонского ун-та. – М.: Моск. гор. ун-т упр. Правительства Москвы; Оттава: [б. и.], 2013.
2. Баглай М.В. Президенты Российской Федерации и Соединенных Штатов Америки: роль, порядок выборов, полномочия. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2012.
3. Глушко Е.К. Административная реформа: Зарубежный и российский опыт. – М.: ТЕИС, 2009.
4. Еремян В.В. Местное управление и местное самоуправление в Латинской Америке. – М.: Изд. РУДН, 2001. – 497 с.
5. Иларионова Т.С. Диалоги об управлении. Интервью с деканом Школы государственного управления им.Блаватника Оксфордского университета Найре Вудс (Великобритания) и президентом Азиатской ассоциации государственного управления Пан Сук Кимом (Южная Корея) // Государственная служба. – 2015. – № 1.
6. Иларионова Т.С. Зарубежный опыт государственной службы. – М.: Изд-во РАГС, 2010.
7. Классики теории государственного управления: американская школа / Под ред. Дж. Шафритца, А. Хайда. – М.: Изд-во МГУ, 2003. – 800 с.
8. Попов Л.Л., Мигачев Е.В., Тихомиров С.В. Государственное управление в России и зарубежных странах: административно-правовые аспекты / Под ред. Л.Л. Попова. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2012. – 320 с.
9. Правовое обеспечение государственной службы в зарубежных странах. Сборник нормативных правовых актов / Под ред. И.Н. Барцица. – М.: Изд-во РАГС, 2005. – 665 с.
10. Соловьёв А.А. Зарубежный опыт организации административной юстиции / Предисл. А.Б. Зеленцова / Арбитражный суд Московской области; кафедра «Административное и информационное право» Фин. университета при Правительстве РФ. – М., 2014. – 158 с.
11. Соловьёв А.А. Французская модель административной юстиции Предисл. М.А. Лапиной / Кафедра «Административное и информационное право» Фин. университета при Правительстве РФ. – М., 2014. – 242 с.
12. Тоффлер Э. Метаморфозы власти: Знание, богатство и сила на пороге XXI века. – М.: Аст, 2009.
13. Фукуяма Ф. Сильное государство: управление и мировой порядок в XXI веке. – М.: Аст, 2009.
14. Чиркин В.Е. Сравнительное государственное управление: Уч. пособ. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2011.
15. Contemporary debates in public administration / Ed. by A. Dhameja. – New Delhi: PHI Learning Pvt. Ltd., 2003. – 396 p.
17. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.
18. Milakovich M.E., Gordon G.J. Public Administration in America. Tenth edition. – Boston: Wadsworth Cengage Learning, 2009. – 714 p.
19. Public Administration and the Modern State. Assessing Trends and Impact / Edited by Eberhard Bohne, John D. Graham, Jos C.N. Raadschelders, Jesse Paul Lehrke. – New York: Palgrave Macmillan, 2014. – xv; 312 p.
20. Rosenbloom D.H., O'Leary R., Chanin J.M. Public administration and Law. Third edition. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2010. – xxiv; 317 p.
21. Science and Technology Governance and Ethics: A Global Perspective from Europe, India and China. – New York: Springer, 2015. – viii; 173 p.

#### Тема 24. Административная реформа в Российской Федерации

1. Административная реформа в России / Под ред. С.Е. Нарышкина и Т.Я. Хабриевой. – М.: Контракт; ИНФРА-М, 2006. – 352 с.
2. Административная реформа в России: федеральный и региональный уровни: Монография / Под ред. А.В. Малько. – Тамбов: Изд. Дом ТГУ им. Г.Р. Державина, 2009. – 395 с.
3. Барабашев А.Г., Клименко А.В. Административная реформа и реформа государственной службы в России – вопросы реализации и координации. – М.: Изд-во ГУ ВШЭ, 2010.
3. Барциц И.Н. Реформа государственного управления в России: правовой аспект. – М.: Формула права, 2008.
4. Барциц И.Н. Модернизация государственного управления в России в условиях административной реформы. – М.: РАГС, 2008.
5. Барциц И.Н. Модернизация государственного управления России // *Rusja XXI wiek. Geopolityka. Gospodarka. Kultura* / Red. Marian Wilk. – Łódź: Wojskowa drukarnia w Łodzi, 2013. – С. 124–135.
6. Братановский С.Н. Административное право. Особенная часть: Учебник. – М.: Директ-Медиа, 2013.
7. Владимир Путин. Россия: национальный вопрос. «Самоопределение русского народа – это полиэтническая цивилизация, скрепленная русским культурным ядром» // *Независимая газета*. – 23.01.2012.
8. Владимир Путин назвал пять приоритетов развития России // <http://www.vesti.ru/doc.html?id=767095>. – 11.04.2012.
9. Владимир Путин: «Быть сильными: гарантии национальной безопасности для России» // *Российская газета* (Столичный выпуск). – 20.02.2012.
10. Глушко Е.К. Административная реформа в России: концепция, реализация, итоги. – М.: ТЕИС, 2011.
11. Демократия и качество государства. Владимир Путин о развитии демократических институтов в России // *Коммерсантъ*. – 06.02.2012. – № 20/П.
12. Дмитриева Н.Е., Жулин А.Б., Клименко А.В., Кузьминов Я.И., Плаксин С.М. Административная реформа и сокращение контрольно-надзорных функции: Тезисы доклада «Перспективы административной реформы» / Под ред. Я.И. Кузьминова, А.Б. Жулина / НИУ ВШЭ. – М., 2016.
13. Иларионова Т.С. Административная реформа как глобальное явление: Россия и Запад в поисках эффективного государства. – Saarbrücken: LAP Lambert Academic Publishing, 2012. – 228 с.
14. Иларионова Т.С. Административная реформа как глобальное явление // *Государственная служба*. – 2010. – № 6. – С. 21–24.
15. Колобов М.В. Административная реформа и проблемы ее реализации в ежегодных Посланиях Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации // *Вестник ВГУ. Сер. «Право»*. – 2015. – № 2. – С. 140–154.
16. Мэннинг Н., Парисон Н. Реформа государственного управления: Международный опыт: Пер. с англ. – М.: Весь Мир, 2003. – 496 с.
17. Нарышкин С.Е., Хабриева Т.Я. Административная реформа в России: некоторые итоги и задачи юридической науки // *Журнал российского права*. – 2006. – № 11.
18. Понкин И.В. Актуальные проблемы развития системы государственного и муниципального управления в условиях административной реформы. – М.: Изд-во РАГС, 2010. – 42 с.
19. Попов Л.Л., Мигачев Ю.И., Тихомиров С.В. Государственное управление и исполнительная власть: содержание и соотношение. – М.: Норма; Инфра-М, 2011.
20. Путин В.В. Россия и меняющийся мир // *Московские новости* (<http://mn.ru/politics/20120227/312306749.html>). – 27.02.2012.

21. Россия сосредотачивается – вызовы, на которые мы должны ответить. В статье для «Известий» премьер Владимир Путин очерчивает круг вопросов, которые найдут отражение в его президентской предвыборной программе, и высказывает мнение о происходящих в России процессах // Известия. – 16.01.2012.
22. Стахов А.И. Административные процедуры и административные регламенты в деятельности органов исполнительной власти. – М.: Юнити-Дана, 2018. – 191 с.

Тема 25. Ценностные основания государственного и муниципального управления

1. Волкова А.В. Публичные ценности и система государственного управления в России. – СПб., 2013. – 383 с.
2. Волкова А.В. Государственное управление: политико-аксиологический подход. – СПб., 2014.
3. Зарайченко В.Е. Этикет государственного служащего: Уч. пособие. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2013.
4. Иларионова Т.С. Административная реформа как глобальное явление: Россия и Запад в поисках эффективного государства. – Saarbrücken: LAP Lambert Academic Publishing, 2012. – 228 с.
5. Иларионова Т.С. О путях развития экономики, о будущем мира и России // Государственная служба. – 2014. – № 1. – С. 13–21.
6. Ионова А.И. Этика и культура государственного управления: Уч. пособие / Под общ. ред. Г.В. Атаманчука. – М.: Флинта, МПСИ, 2005. – 176 с.
7. Мальцев Г.В. Культурные традиции права. – М.: Инфра-М, 2016. – 608 с.
8. Мальцев Г.В. Нравственные основания права. 2-е изд., пересмотр. – М.: Норма: Инфра-М, 2015. – 400 с.
9. Мальцев Г.В. Понимание права. Подходы и проблемы. – М.: Прометей, 1999. – 419 с.
10. Мальцев Г.В. Социальные основания права. – М.: Норма – Инфра-М, 2011. – 800 с.
11. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
12. Ударцев С.Ф. Конституция и эволюция общества (вопросы теории и философии права). – СПб.: Университетский издательский консорциум, 2015. – 388 с.
14. Encyclopedia of Public Administration and Public Policy. 2nd Edition. 3 Vol. Set, Print Version / Edited by Evan M. Berman. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2008. – xlix; 2106 p.
17. Public Administration and the Modern State. Assessing Trends and Impact / Edited by Eberhard Bohne, John D. Graham, Jos C.N. Raadschelders, Jesse Paul Lehrke. – New York: Palgrave Macmillan, 2014. – xv; 312 p.
18. Public ethics and governance: Standards and practices in comparative perspective / Edited by Denis Saint-Martin and Fred Thompson. – Amsterdam: Elsevier, 2006. – viii; 288 p.
19. Rosenbloom D.H., O'Leary R., Chanin J.M. Public administration and Law. Third edition. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2010. – xxiv; 317 p.

Тема 26. Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения

1. Архипова Т.Г. Государственный аппарат РСФСР в годы Великой Отечественной войны. 1941–1945 гг. – М.: МГИАИ, 1981.
2. Бест Дж. Война и право после 1945 г.: Пер. с англ. М. Юмашева под ред. Ю. Юмашева и Ю. Кузнецова. – Москва: ИРИСЭН; Мысль, 2010. – 676 с.
3. Быков А.В., Бондяев Д.А. Правовая основа использования Вооруженных сил США во внутригосударственных операциях // Административное право и процесс. – 2009. – № 6. – С. 22–23.
4. Владимир Путин: «Быть сильными: гарантии национальной безопасности для России» // Российская газета (Столичный выпуск). – 20.02.2012.



5. Гаврищук В.В., Кукар А.А. Военное законодательство Петра I: Уч. пособие. – М.: СГУ, 2004. – 129 с.
6. Гаджиев К.С. Введение в геополитику: Уч. Изд. 2-е, доп. – М., 2002.
7. Гроций Г. О праве войны и мира. Репринт с изд. 1956 г. – М.: Ладомир, 1994. – 868 с.
8. Жучков А.И. Механизм государственного управления в чрезвычайных условиях на опыте Великой Отечественной войны: политологический анализ: Дис. канд. политич. наук: 23.00.02. – М., 2007.
9. Котляр В.С. Международное право и современные стратегические концепции США и НАТО. 2-е изд. – Казань: Центр инновационных технологий, 2008. – 480 с.
10. Кревельд, ван М. Трансформация войны: Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 344 с.
11. Кузнецов М.Н. Право против агрессии и геноцида на Кавказе // Национальные интересы. – 2008. – № 4. – С. 39–42.
12. Лист Ф. Международное право в систематическом изложении. – Юрьев (Дерпт), 1902.
13. Понкин И.В. К вопросу об особенностях государственного управления в условиях военного времени // Право и образование. – 2015. – № 5. – С. 121–126.
14. Ситников А.В. Институты власти в условиях войны: эффективность, моральная состоятельность и идеологические основания // Вестник Московского государственного областного университета. Сер.: «История и политические науки». – 2015. – № 3. – С. 94–102.
15. Сорокин П.А. Человек и общество в условиях бедствий. Влияние войны, революции, голода, эпидемии на интеллект и поведение человека, социальную организацию и культурную жизнь. – СПб.: Мирь, 2012. – 336 с.
16. Тоффлер Э., Тоффлер Х., Война и антивоенная. – М.: Аст; Транзиткнига, 2005.
17. Handbook of Military Administration / Edited by Jeffrey A. Weber, Johan Eliasson. – Boca Raton (FL, USA): Taylor & Francis Group, 2007. – xxvi; 450 p.

#### Тема 27. Сильное государство. Сильная система государственного управления

1. Аврутин Ю.Е. Размышления о ... проблемах надлежащего публичного управления и унификации понятийного аппарата общей теории управления и административного права // Административное право и процесс. – 2016. – № 7. – С. 67–78.
2. Анохин П.В. Концепция «сильного государства»: Исторический опыт и проблемы воплощения в условиях современной России: Дис. докт. юридич. наук: 12.00.01. – СПб., 2002. – 331 с.
3. Аристов Е.В. Правовая парадигма социальности государства / Пермский гос. нац. иссл. ун-т. – М.: Юнити-Дана: Закон и право, 2016. – 370 с.
4. Зорькин В.Д. Право силы и сила права. Лекция для участников V Международного юридического форума. Санкт-Петербург, 28.05.2015 // Российская газета. – 28.05.2015.
5. Керимов А.Д. Некоторые проблемы теории сильного государства // ВВ: Проблемы политики и общества. – 2013. – № 3. – С. 1–45.
6. Керимов А.Д. О сильном государстве // Право и политика. – 2008. – № 8.
7. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Критерии силы государства // Право и образование. – 2016. – № 6. – С. 4–16.
8. Керимов А.Д., Куксин И.Н. Сильное государство как определяющий фактор общественного прогресса. – М.: Норма, 2017. – 96 с.
9. Коженко Я.В. Концепции «сильного» и «сервисного» государства в контексте модернизации государственного управления в России: общее и отличное // Фундаментальные исследования. – 2012. – № 3-3. – С. 744–748.
10. Понкин И.В. Понятие резильентности системы к негативным факторам // Государственная служба. – 2015. – № 5. – С. 15–17.
11. Понкин И.В. Сильное государство // Право и государство (Казахстан). – 2018. – № 1–2. – С. 53–70.

12. Понкин И.В. Теория государственного управления: содержание понятия «порядок» // Административное право и процесс. – 2016. – № 11. – С. 8–10.
13. Понкин И.В. Энтропия, неэнтропия и порядок в публичном управлении и в праве // Право и образование. – 2016. – № 9. – С. 11–20.
14. Сенцов А.Э. Образ сильного государства в программах современных политических партий России // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. – 2011. – № 3. – С. 126–130.
15. Ударцев С.Ф. Сильное государство: вопросы теории // Право и государство. – 2016. – № 2. – С. 6–14.
16. Ударцев С.Ф. Сильное государство: общие ориентиры и ограничения // Правові та інституційні механізми забезпечення розвитку держави та права в умовах євроінтеграції. Матеріали науково-практичної конференції. 20 травня 2016 року м. Одеса. У двох томах. Том 1. – Одеса: Юридична література, 2016. – С. 27–29.
17. Фукуяма Ф. Сильное государство: Управление и мировой порядок в XXI веке: Пер. с англ. – М.: Аст: Аст Москва: Хранитель, 2006.

### **7.3. Нормативные правовые документы или иная правовая информация**

1. Конституция Российской Федерации / Принята всенародным голосованием 12.12.1993 (с учётом поправок, внесённых Законами Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 04.08.2014. – № 31. – Ст. 4398.
2. Федеральный конституционный закон от 6 ноября 2020 г. N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации" // Собрании законодательства Российской Федерации от 9 ноября 2020 г. N 45 ст. 7061–СПС «Гарант».
3. Федеральный конституционный закон от 30.01.2002 № 1-ФКЗ «О военном положении» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 04.02.2002. – № 5. – Ст. 375.– СПС «Гарант».
4. Федеральный конституционный закон от 30.05.2001 № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 04.06.2001. – № 23. – Ст. 2277.– СПС «Гарант».
5. Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. N 414-ФЗ "Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации" // Собрании законодательства Российской Федерации от 27 декабря 2021 г. N 52 (часть I) ст. 8973– СПС «Гарант».
6. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 07.01.2002. – № 1 (Ч. 1). Ст. 1.– СПС «Гарант».
7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.– СПС «Гарант».
8. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 09.03.2015. – № 10. – Ст. 1391.– СПС «Гарант».
9. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 03.08.1998. – № 31. – Ст. 3823.– СПС «Гарант».
10. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 30.06.2014. – № 26 (Ч. I). – Ст. 3378.– СПС «Гарант».
11. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 02.06.2003. – № 22. – Ст. 2063.– СПС «Гарант».
12. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 02.08.2010. – № 31. – Ст. 4179.– СПС «Гарант».
13. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 20.07.2015. – № 29 (Ч. I). – Ст. 4350.– СПС «Гарант».
14. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 08.04.2013. – № 14. – Ст. 1652.– СПС «Гарант».
15. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 29.12.2008. – № 52 (Ч. 1). – Ст. 6228.– СПС «Гарант».
16. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 06.10.2003. – № 40. – Ст. 3822. – СПС «Гарант».

17. Федеральный закон от 09.02.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 16.02.2009. – № 7. – Ст. 776.– СПС «Гарант».
18. Федеральный закон от 13.01.1995 № 7-ФЗ (ред. от 12.03.2014) «О порядке освещения деятельности органов государственной власти в государственных средствах массовой информации» // Собрании законодательства Российской Федерации от 16 января 1995 г. N 3 ст. 170 - СПС «Гарант».
20. Федеральный закон от 01.06.2005 № 53-ФЗ «О государственном языке Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 06.06.2005. – № 23. – Ст. 2199.– СПС «Гарант».

#### **7.4. Интернет-ресурсы**

СЗИУ располагает доступом через сайт научной библиотеки <http://nwapa.spb.ru>/к следующим подписным электронным ресурсам:

##### ***Русскоязычные ресурсы***

1. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс»
2. Научно-практические статьи по экономике и менеджменту Издательского дома «Библиотека Гребенникова» [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
3. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)

##### ***Англоязычные ресурсы***

4. EBSCO Publishing- доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно – популярных журналов.
5. Emerald – крупнейшее мировое издательство, специализирующееся на электронных журналах и базах данных по экономике и менеджменту. Имеет статус основного источника профессиональной информации для преподавателей, исследователей и специалистов в области менеджмента.

#### **7.5. Иные источники**

6. Сервер органов государственной власти Российской Федерации: <http://www.gov.ru>
7. ФЦП «Электронная Россия»: <http://e-rus.ru>
8. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации <http://www.minzdravsoc.ru>
9. Федеральная служба государственной статистики: <http://www.gks.ru/>
10. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека <http://www.rospotrebnadzor.ru>
11. Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения и социального развития <http://www.roszdravnadzor.ru>
12. Федеральная служба по труду и занятости <http://www.rostrud.info>
13. Официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга: <http://gov.spb.ru/>
14. Президент Российской Федерации: <http://kremlin.ru>
15. Совет Федерации: <http://www.council.gov.ru>
16. Информационный канал Совета Федерации: <http://www.akdi.ru/sf/>
17. Государственная Дума: <http://www.duma.gov.ru>
18. Информационный канал Государственной Думы: [http://www.akdi.ru/gd/inf\\_k.htm](http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm)
19. Конституционный суд России: <http://ksrf.ru>

20. Информационный канал Конституционного Суда России: <http://www.akdi.ru/ks>
21. Верховный Суд России: <http://www.supcourt.ru>
22. Сервер органов государственной власти РФ: <http://www.gov.ru>
23. Правительство РФ: <http://www.government.gov.ru>
24. Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации: <http://www.ombudsman.gov.ru/>
25. Генпрокуратура РФ: [www.genproc.gov.ru](http://www.genproc.gov.ru)
26. ФЦП «Электронная Россия»: <http://e-rus.ru>
27. ГАС «Управление»: <http://gasu.gov.ru/>
28. Примеры специализированных сайтов государственных органов по отдельным отраслям права
29. Роспатент; Федеральный институт промышленной собственности (содержит информацию по авторскому праву) [www.fips.ru](http://www.fips.ru)
30. Налоговое право. Федеральная налоговая служба. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru)
31. Таможенное право. Федеральная таможенная служба. <http://www.customs.ru>
32. Отношения между государством и религиозными объединениями. Противодействие экстремизму. <http://state-religion.ru/>
33. Государственное управление спортом и спортивное право. <http://moscou-ecole.ru>
34. Батурин В.К. Общая теория управления: Уч. пособие. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 487 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/8104.html>. – ЭБС «IPRbooks».
35. Парахина В.Н., Панькова Л.Н., Харченко Н.П. Основы государственного и муниципального управления: Уч. пособие. Практикум. – Ставрополь: Северо-Кавказский федер. универс., 2014. – 110 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/62974.html>. – ЭБС «IPRbooks».
36. Шамарова Г.М. Основы государственного и муниципального управления: Уч. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. – 320 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/17032.html>. – ЭБС «IPRbooks».

## 8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Курс включает использование программного обеспечения Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft PowerPoint для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Методы обучения с использованием информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов)

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

Программное обеспечение: MS Office Professional Plus 2016, СА All Fusion Modeller

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>; Национальная электронная библиотека. URL: [www.nns.ru](http://www.nns.ru); 24

Кроме вышеперечисленных ресурсов, используются следующие информационные справочные системы:

Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>; Национальная электронная библиотека. URL: [www.nns.ru](http://www.nns.ru); Российская государственная библиотека. URL: [www.rsl.ru](http://www.rsl.ru); Российская национальная библиотека. URL: [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru); Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>; Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>; <http://uristy.ucoz.ru/>; <http://www.garant.ru/>; <http://www.kodeks.ru/> и другие.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций и семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации
2.	Помещения для самостоятельной работы
3.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами
4.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов
5.	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования

В учебном процессе допускается применение онлайн-платформ Teams, Zoom, Skype for Business, а также системы дистанционного обучения LMS Moodle.