Документ подписан простой электронной подписью Федеральное госу дарственное бюджетное образовательное Информация о владельце:

учреждение высшего образования

ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков учреждение высшего образования Должность РОСУДАРСТВЕННОЙ

Дата подписания: 04.04**С0ТУЛКБВІ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»** Уникальный программный ключ: СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

УТВЕРЖДЕНО

Директор Хлутков А.Д.

ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА «МЕНЕДЖМЕНТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.03.02 Менеджмент (код, наименование направления подготовки)

> очная, очно-заочная (формы обучения)

Год набора – 2023

Санкт-Петербург, 2022 г.

Авто-составитель:

к.э.н., доцент кафедры менеджмента Кудряшов Вадим Сергеевич

Руководитель/разработчик рабочей программы воспитания к.э.н., доцент кафедры менеджмента Кудряшов Вадим Сергеевич

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Матрица освоения компетенций (очная и очно-заочная формы обучения)4
2.	Паспорта компетенций

1. Матрица освоения компетенций (очная и очно-заочная формы обучения)

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК OC-1.1; УК OC-1.2; УК OC-2.1; УК OC-2.2; УК OC-3.1; УК OC-3.2; УК OC-4.1; УК OC-4.2; УК OC-4.3; УК OC-5.1; УК OC-5.2; УК OC-5.3; УК OC-5.4; УК OC-6.1; УК OC-6.2; УК OC-6.3; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-8.1; УК OC-8.2; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.1; УК OC-10.2; УК OC-10.3; УК OC-11.1; УК OC-11.2; ОПК OC-1.1; ОПК OC-1.2; ОПК OC-1.3; ОПК OC-2.1; ОПК OC-2.2; ОПК OC-2.3; ОПК OC-3.1; ОПК OC-3.2; ОПК OC-3.3; ОПК OC-4.1; ОПК OC-4.2; ОПК OC-4.3; ОПК OC-5.1; ОПК OC-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3; ПКо OC-1.1; ПКо OC-1.2; ПКо OC-2.1; ПКо OC-2.2; ПКо OC-3.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-4.2; ПКо OC-5.1; ПКо OC-5.2
51.0	Обязательная часть	УК OC-1.1; УК OC-1.2; УК OC-2.1; УК OC-2.2; УК OC-3.1; УК OC-4.1; УК OC-4.2; УК OC-4.3; УК OC-5.1; УК OC-5.2; УК OC-5.3; УК OC-5.4; УК OC-6.1; УК OC-6.2; УК OC-6.3; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-8.2; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.1; УК OC-11.1; УК OC-11.2; ОПК OC-1.2; ОПК OC-1.3; ОПК OC-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК OC-2.3; ОПК OC-3.1; ОПК OC-3.2; ОПК OC-3.3; ОПК OC-4.1; ОПК OC-4.2; ОПК OC-4.3; ОПК OC-5.1; ОПК OC-5.2; ПКо OC-1.1; ПКо OC-1.2; ПКо OC-3.2; ПКо OC-3.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-3.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-5.2
Б1.О.01	История России	УК OC-1.1
Б1.О.02	Философия	УК OC-1.2
Б1.О.03	Иностранный язык (английский)	УК ОС-4.1; УК ОС-4.2; УК ОС-4.3; УК ОС-5.1; УК ОС-5.2; УК ОС-5.3; УК ОС-5.4
Б1.О.04	Безопасность жизнедеятельности	УК ОС-8.1; УК ОС-8.2
Б1.О.05	Физическая культура и спорт	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-7.3
Б1.О.06	Экономическая теория	УК ОС-9.1; УК ОС-9.2
Б1.О.06.01	Микроэкономика	УК ОС-9.1
Б1.О.06.02	Макроэкономика	УК OC-9.2
Б1.О.07	История управленческой мысли	ОПК ОС-4.1; ОПК ОС-4.2; ОПК ОС-4.3
Б1.О.08	Общий менеджмент	ОПК ОС-1.1; ОПК ОС-3.1
Б1.О.09	Теория организации	ОПК ОС-1.2; ОПК ОС-1.3
Б1.О.10	Маркетинг	ПКо ОС-1.1; ПКо ОС-1.2
Б1.О.11	Внешняя среда бизнеса	ОПК ОС-2.3; ПКо ОС-2.1; ПКо ОС-2.2
Б1.О.12	Цифровые технологии в менеджменте	ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-2.3; ОПК ОС-5.1; ОПК ОС-5.2
Б1.О.13	Самоменеджмент	УК ОС-6.1; УК ОС-6.2; УК ОС-6.3; ПКо ОС-3.1
Б1.О.14	Культура речи и деловое общение	УК OC-4.1
Б1.О.15	Методы принятия управленческих решений	ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-3.3
Б1.О.16	Основы правового регулирования управленческой деятельности	УК OC-10.1
Б1.О.17	Организационное поведение	УК OC-3.1
Б1.О.18	Управление человеческими ресурсами	ПКо ОС-3.2
Б1.О.19	Основы финансового менеджмента	ПКо ОС-4.1; ПКо ОС-4.2
Б1.О.20	Управление проектами	УК OC-2.2
Б1.О.21	Стратегический менеджмент	ПКо ОС-5.1; ПКо ОС-5.2
Б1.О.22	Социальная адаптация	УК ОС-5.3; УК ОС-5.4
Б1.О.23	Основы национальной безопасности	УК OC-11.1; УК OC-11.2
Б1.О.24	Основы российской государственности	УК OC-1.1
Б1.О.ДВ.01	Дисциплины по цифровизации (выбор)	УК ОС-2.1; УК ОС-9.1
Б1.О.ДВ.01.01	Цифровое общество и управление цифровой репутацией	УК OC-2.1; УК OC-9.1

Б1.О.ДВ.01.02	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты	УК ОС-2.1; УК ОС-9.1
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК OC-2.2; УК OC-3.2; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.2; УК OC-10.3; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
Б1.В.01	Экономика и управление организацией	ПКс-6.1
Б1.В.02	Международный менеджмент	ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.2
Б1.В.03	Психология менеджмента	ПКс-1.1
Б1.В.04	Менеджмент в сфере предпринимательства	ПКс-8.2
Б1.В.05	Инвестиционный анализ	ПКс-6.2; ПКс-7.2
Б1.В.06	Методы статистики в корпоративном управлении	ПКс-6.1; ПКс-6.2
Б1.В.07	Производственный менеджмент	ПКс-5.1; ПКс-5.2
Б1.В.08	Современный менеджмент	ПКс-3.2
Б1.В.09	Инвестиционный менеджмент и бизнес-планирование	УК ОС-10.2; УК ОС-10.3; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2
Б1.В.10	Антикризисный менеджмент	УК ОС-2.2; ПКс-2.2; ПКс-9.3
Б1.В.11	Инновационный менеджмент	ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2
Б1.В.12	Стратегический анализ	ПКс-2.1; ПКс-2.2
Б1.В.13	Информатика	ПКс-3.1
Б1.В.14	Правоведение	ПКс-5.1; ПКс-5.2
Б1.В.15	Менеджмент в социально- культурной сфере	ПКс-1.2
Б1.В.16	Финансовый учет	ПКс-6.1; ПКс-6.2
Б1.В.17	Управленческий учет	ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
Б1.В.18	Финансовый анализ	ПКс-6.1; ПКс-6.2
Б1.В.19	Управление в социально- экономических системах	УК OC-9.1; УК OC-9.2
Б1.В.20	Организация охраны труда	ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
Б1.В.21	Трудовое право	ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
Б1.В.22	Стратегический маркетинг	ПКс-1.2; ПКс-2.2; ПКс-7.2
Б1.В.23	Основы правового регулирования предпринимательской деятельности	ПКс-5.1; ПКс-5.2
Б1.В.24	Концепции современного естествознания	ПКс-1.1
Б1.В.25	Делопроизводство и деловые коммуникации	ПКс-9.1; ПКс-9.2
Б1.В.26	Гражданское право	ПКс-5.1; ПКс-5.2
Б1.В.27	Элективные курсы по физической культуре: Лёгкая атлетика; Фитнес; Спортивные игры	УК ОС-7.1; УК ОС-7.2; УК ОС-7.3
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1	ПКс-8.1; ПКс-8.2
Б1.В.ДВ.01.01	Логистика и управление цепями поставок	ПКс-8.1; ПКс-8.2
Б1.В.ДВ.01.02	Управление ресурсами	ПКс-8.1; ПКс-8.2
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2	ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.02.01	Риск-менеджмент	ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.02.02	Управление в условиях неопределенности	ПКс-4.2
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3	УК OC-3.2; ПКс-1.2
Б1.В.ДВ.03.01	Управление командой проекта	УК OC-3.2; ПКс-1.2

ĺ	Б1.В.ДВ.03.02	Статистика и динамика команды проекта	УК ОС-3.2; ПКс-1.2
-	Б1.В.ДВ.04	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4	ПКс-3.1; ПКс-3.2
	Б1.В.ДВ.04.01	Процессное управление в системе стратегического менеджмента	ПКс-3.1; ПКс-3.2
	Б1.В.ДВ.04.02	Процессы управления проектами	ПКс-3.1; ПКс-3.2
	Б1.В.ДВ.05	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5	ПКс-7.2
	Б1.В.ДВ.05.01	Информационный менеджмент проекта	ПКс-7.2
	Б1.В.ДВ.05.02	Управление проектами создания информационных систем	ПКс-7.2
	Б1.В.ДВ.06	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.6	ПКс-3.2; ПКс-6.2
	Б1.В.ДВ.06.01	Управление инвестиционными проектами	ПКс-3.2; ПКс-6.2
_	Б1.В.ДВ.06.02	Управление инновационными проектами	ПКс-3.2; ПКс-6.2
	Б1.В.ДВ.07	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.7	УК OC-2.2
	Б1.В.ДВ.07.01	Управление коммуникациями проекта	УК OC-2.2
	Б1.В.ДВ.07.02	Информационное обеспечение предпринимательской и проектной деятельности	УК ОС-2.2
	Б1.В.ДВ.08	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.8	ПКс-4.1
	Б1.В.ДВ.08.01	Менеджмент качества	ПКс-4.1
-	Б1.В.ДВ.08.02	Управление затратами на предприятии	ПКс-4.1
	Б1.В.ДВ.09	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.9	ПКс-2.1; ПКс-2.2
-	Б1.В.ДВ.09.01	Стратегия территориального развития	ПКс-2.1; ПКс-2.2
-	Б1.В.ДВ.09.02	Управление защитой окружающей среды	ПКс-2.1; ПКс-2.2
	Б1.В.ДВ.10	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.10	ПКс-6.1
	Б1.В.ДВ.10.01	Экономико-математические методы	ПКс-6.1
-	Б1.В.ДВ.10.02	Математическое программирование	ПКс-6.1
	Б1.В.ДВ.11	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.11	ПКс-1.2
	Б1.В.ДВ.11.01	Социология менеджмента	ПКс-1.2
	Б1.В.ДВ.11.02	Социология	ПКс-1.2
Б2		Практика	ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-2.3; ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-3.3; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
	Б2.О	Обязательная часть	ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-2.3; ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-3.3
	Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	ОПК ОС-2.1; ОПК ОС-2.2; ОПК ОС-2.3
	Б2.О.02(П)	Технологическая (проектно- технологическая) практика	ОПК ОС-3.1; ОПК ОС-3.2; ОПК ОС-3.3
	Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
	Б2.В.01(П)	Научно-исследовательская работа	ПКс-6.1; ПКс-6.2
	Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
Б3		Государственная итоговая аттестация	УК OC-1.1; УК OC-1.2; УК OC-2.1; УК OC-2.2; УК OC-3.1; УК OC-3.2; УК OC-4.1; УК OC-4.2; УК OC-4.3; УК OC-5.1; УК OC-5.2; УК OC-5.3; УК OC-5.4; УК OC-6.1; УК OC-6.2; УК OC-6.3; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-8.1; УК OC-8.2; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.1; УК OC-10.2; УК OC-10.3; ОПК OC-1.1; ОПК OC-1.2; ОПК OC-1.3; ОПК OC-2.1; ОПК OC-2.2; ОПК OC-2.3; ОПК OC-3.1; ОПК OC-3.2; ОПК OC-3.3; ОПК OC-4.1; ОПК OC-4.2; ОПК OC-4.3; ОПК OC-5.1; ОПК OC-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3; ПКо OC-1.1; ПКо OC-1.2; ПКо OC-2.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-3.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-4.1; ПКо OC-5.2

	5 3.0	Обязательная часть	УК OC-1.1; УК OC-1.2; УК OC-2.1; УК OC-2.2; УК OC-3.1; УК OC-3.2; УК OC-4.1; УК OC-4.2; УК OC-4.3; УК OC-5.1; УК OC-5.2; УК OC-5.3; УК OC-5.4; УК OC-6.1; УК OC-6.2; УК OC-6.3; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-8.1; УК OC-8.2; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.1; УК OC-10.2; УК OC-10.3; ОПК OC-1.1; ОПК OC-1.2; ОПК OC-1.3; ОПК OC-2.1; ОПК OC-2.2; ОПК OC-2.3; ОПК OC-3.1; ОПК OC-3.2; ОПК OC-3.3; ОПК OC-4.1; ОПК OC-4.2; ОПК OC-4.3; ОПК OC-5.1; ОПК OC-5.2; ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3; ПКо OC-1.1; ПКо OC-1.2; ПКо OC-2.1; ПКо OC-3.2; ПКо OC-3.1; ПКо OC-5.2
	53.Ο.01(Γ)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	УК OC-1.1; УК OC-1.2; УК OC-2.1; УК OC-2.2; УК OC-3.1; УК OC-3.2; УК OC-4.1; УК OC-4.2; УК OC-4.3; УК OC-5.1; УК OC-5.2; УК OC-5.3; УК OC-5.4; УК OC-6.1; УК OC-6.2; УК OC-6.3; УК OC-7.1; УК OC-7.2; УК OC-7.3; УК OC-8.2; УК OC-8.2; УК OC-9.1; УК OC-9.2; УК OC-10.1; УК OC-10.2; УК OC-10.3; ОПК OC-1.1; ОПК OC-1.2; ОПК OC-1.3; ОПК OC-2.1; ОПК OC-2.2; ОПК OC-2.3; ОПК OC-3.1; ОПК OC-3.2; ОПК OC-3.3; ОПК OC-4.1; ОПК OC-4.2; ОПК OC-4.3; ОПК OC-5.1; ПКо OC-4.2; ПКо OC-5.1; ПКо OC-5.2; ПКо OC-4.2; ПКо OC-5.1; ПКо OC-5.2
	Б3.О.02(Д)	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	ПКс-1.1; ПКс-1.2; ПКс-2.1; ПКс-2.2; ПКс-3.1; ПКс-3.2; ПКс-4.1; ПКс-4.2; ПКс-5.1; ПКс-5.2; ПКс-6.1; ПКс-6.2; ПКс-7.1; ПКс-7.2; ПКс-8.1; ПКс-8.2; ПКс-9.1; ПКс-9.2; ПКс-9.3
ФΤД	Д	Факультативные дисциплины	УК ОС-1.2; УК ОС-9.1; УК ОС-9.2; УК ОС-10.1; УК ОС-10.2; УК ОС-10.3; ПКс-3.1; ПКс-7.2
	ФТД.01	Технология социального манипулирования	ПКс-3.1; ПКс-7.2
	ФТД.02	Основы информационной компетентности	УК OC-1.2
	ФТД.03	Введение в специальность	УК ОС-9.1; УК ОС-9.2; УК ОС-10.1; УК ОС-10.2; УК ОС-10.3
	ФТД.04	Математические методы и модели	УК OC-1.2

2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции				Γ	Іромеж	уточный	индик	атор ос	воения	комі	онент	га
УК	OC-1.1	Способен	формулиров	атьФ	Рорму ли	ірует	собст	венную	гр	аждаі	нскую	И
собст	венную	гражда	нскую	им	иировоз	вренческу	и поз	ицию (е опор	ой на	сист	емный
миро	воззренче	скую позицин	о с опорой	наа	нализ	филосо	фских	ВЗГЛЯ	дов	и и	стори	ческих
систе	мный ана	ализ философ	ских взглядов	з из	аконом	ерностей,	явлени	й и соб	ытий			
истор	оических	закономернос	тей, явлений	И								
собы	гий											
УК	OC-1.2	Способен с	истематизиров	атьС	Система	гизирует	инфор	мацию	, полу	ченну	ю в	целях
инфо	рмацию,	полученную в	целях решен	нияр	ешения	поста	вленно	й зад	цачи	ПО	резули	ьтатам
поста	вленной	задачи п	о результат	гамс	амостоя	тельного	поиска	по шиј	окому	кругу	источі	ников
самос	стоятельно	ого поиска по	широкому кр	угу								
источ	іников											
I												

УК ОС-2 Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-2.1 Способен определять проблемы,	Определяет проблемы, постановке проектного замысла и
постановке проектного замысла и	предварительному планированию проектных задач (с
предварительному планированию проектных	соответствующими расчётами и обоснованиями)
задач (с соответствующими расчётами и	
обоснованиями)	
УК ОС-2.2 Способен представлять результаты	Представляет результаты проекта, предлагает
проекта, предлагать возможности их	возможности их использования и/или совершенствования
использования и/или совершенствования	

УК ОС-3 Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
	Оценивает распределение ролей в командной работе
ролей в командной работе	
УК ОС-3.2 Способен обосновывать	Обосновывает распределение ролей в рамках выполнения
распределение ролей в рамках выполнения	командной работы и собственную ролевую позицию
командной работы и собственную ролевую	
позицию	

УК ОС-4 Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-4.1 Способен демонстрировать	Владеет системой норм родного языка и нормами
владение системой норм родного языка и	иностранного(ых) языка(ов); способен логически и
нормами иностранного(ых) языка(ов);	грамматически верно строить устную и письменную речь
способен логически и грамматически верно	
строить устную и письменную речь	
УК ОС-4.2 Способен грамотно строить	Грамотно строит коммуникацию, исходя из целей и
коммуникацию, исходя из целей и ситуации;	ситуации; использует коммуникативно приемлемые стиль
способен использовать коммуникативно	общения, вербальные и невербальные средства
приемлемые стиль общения, вербальные и	взаимодействия с партнёрами
невербальные средства взаимодействия с	
партнёрами	
УК ОС-4.3 Способен свободно воспринимать,	Свободно воспринимает, анализирует и критически
анализировать и критически оценивать устную	оценивает устную и письменную деловую информацию на
и письменную деловую информацию на	родном и иностранном(-ых) языке(-ах).
родном и иностранном(-ых) языке(-ах).	

УК ОС-5 Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-5.1 Способен демонстрировать	Владеет темами и этикетом общения деловых
владение темами и этикетом общения деловых	неформальных интернациональных встреч (банкетов,
неформальных интернациональных встреч	корпоративных мероприятий и пр.)
(банкетов, корпоративных мероприятий и пр.)	
УК ОС-5.2 Способен проявлять	Проявляет толерантность в интернациональной деловой
толерантность в интернациональной деловой	переписке, телефонных разговорах и видео-встречах
переписке, телефонных разговорах и видео-	
встречах	
УК ОС-5.3 Способен демонстрировать	Владеет этикетом проведения деловых
владение этикетом проведения деловых	интернациональных переговоров, собраний и участия в
интернациональных переговоров, собраний и	коллективных деловых встречах (face-to-face или online)
участия в коллективных деловых встречах	
(face-to-face или online)	
УК ОС-5.4 Способен демонстрировать	Владеет этикетом публичных выступлений на
владение этикетом публичных выступлений на	интернациональных научных конференциях
интернациональных научных конференциях	

УК ОС-6 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)

Компонент освоения компетенции			Пром	иежуточный и	индикатор осн	воения к	сомпонента		
УК ОС-6.1	Способен	исг	юльзовать	Испо	льзует инструг	менты и метод	ды упран	вления врем	енем
инструменты	и методы	управления	временем	при	выполнении	конкретных	задач,	проектов,	при

при выполнении конкретных задач, проектов, дост	ижении поставленных целей
при достижении поставленных целей	
УК ОС-6.2 Способен оценивать требования Оцен	нивает требования рынка труда и предложения
рынка труда и предложения образовательных обра	зовательных услуг для выстраивания траектории
услуг для выстраивания траектории собс	твенного профессионального роста
собственного профессионального роста	
УК ОС-6.3 Способен строить Стро	ит профессиональную карьеру и определяет
профессиональную карьеру и определятьстрат	гегию профессионального развития
стратегию профессионального развития	

УК ОС-7 Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-7.1 Способен выбирать	Выбирает здоровьесберегающие технологии для
здоровьесберегающие технологии для	поддержания здорового образа жизни с учетом
поддержания здорового образа жизни с учетом	физиологических особенностей организма и условий
физиологических особенностей организма и	реализации профессиональной деятельности
условий реализации профессиональной	
деятельности	
УК ОС-7.2 Способен планировать свое	Планирует свое рабочее и свободное время для
рабочее и свободное время для оптимального	оптимального сочетания физической и умственной
сочетания физической и умственной нагрузки и	нагрузки и обеспечения работоспособности
обеспечения работоспособности	

УК ОС-7.3	Спосо	бен	соблюдать	ь и	Соблюд	цает	и пропаган	дирует	нормы	здорового	обра	аза
пропагандир	овать	нормы	здорового	образа	жизни	В	различных	неиж	енных	ситуациях	И	В
жизни в разл	тичных	жизнен	ных ситуац	иях и в	професс	сион	альной деято	ельност	И			
профессиона	льной д	цеятельн	ости									

УК ОС-8 Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-8.1 Способен распознавать угрозы и	Распознает угрозы и опасности для жизнедеятельности
опасности для жизнедеятельности	
УК ОС-8.2 Способен находить	Находит оптимальные методы решения задач по
оптимальные методы решения задач по	обеспечению безопасности жизнедеятельности на рабочем
обеспечению безопасности жизнедеятельности	месте исходя из имеющихся реальных возможностей
на рабочем месте исходя из имеющихся	
реальных возможностей	

УК ОС-9 Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-9.1 Способен использовать	Использует информационные технологии для простейших
информационные технологии для простейших	экономических расчетов
экономических расчетов	
УК ОС-9.2 Способен применять методы	Применяет методы экономического и финансового
экономического и финансового планирования	планирования для достижения текущих и долгосрочных
для достижения текущих и долгосрочных	финансовых целей
финансовых целей	

УК ОС-10 Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Определяет и обосновывает правовые последствия действий или бездействия (собственных и иных лиц)

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
УК ОС-10.1 Способен анализировать	Анализирует действующие правовые нормы,
действующие правовые нормы,	обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных
обеспечивающие борьбу с коррупцией в	областях жизнедеятельности, а также способы
различных областях жизнедеятельности, а	профилактики коррупции и формирования нетерпимого
также способы профилактики коррупции и	отношения к ней
формирования нетерпимого отношения к ней	
УК ОС-10.2 Способен планировать,	Планирует, организует и проводит мероприятия,
организовывать и проводить мероприятия,	обеспечивающие формирование гражданской позиции и
обеспечивающие формирование гражданской	предотвращение коррупции в обществе
позиции и предотвращение коррупции в	
обществе	

УК ОС-10.3	Способен	соблюдать	правила	Соблюдает	правила	общественного	взаимодействия	на
общественно	го взаимод	цействия на	основе	основе нете	рпимого с	отношения к корј	рупции	
нетерпимого	отношения :	к коррупции						

Компетенция УК ОС-11 Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремисткой, в том числе террористической деятельности.

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Идентифицирует проявления экстремизма и участвует в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремисткой, в том числе террористической деятельности

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор
	освоения компетенции
УК ОС-11.1. Способен идентифицировать	Идентифицирует проявления
проявления экстремизма	экстремизма
УК ОС-11.2. Способен участвовать в	Участвует в принятии
принятии профилактических мер,	профилактических мер, направленных
направленных на предупреждение	на предупреждение экстремистской, в
экстремистской, в том числе	том числе террористической
террористической деятельности	деятельности

ОПК ОС-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории

1.Ключевой индикатор освоения компетенции

Самостоятельно формулирует выводы на основе решения задач, требующих знаний экономической и управленческой теории

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-1.1 Способен самостоятельно	Самостоятельно решает задачи, требующие знаний
решать задачи, требующие знаний	экономической и управленческой теории
экономической и управленческой теории	
ОПК ОС-1.2 Способен самостоятельно	Самостоятельно формулирует выводы на основе
формулировать выводы на основе применения	применения теоретических моделей

теоретических моделей				
ОПК ОС-1.3 Способен содержательно	Содержательно ин	нтерпретирует	формальные	выводы
интерпретировать формальные выводы	решенных задач			
решенных задач				

ОПК ОС-2 Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов.

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Находит и отбирает необходимую и достаточную информацию, релевантную поставленным задачам

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-2.1 Способен работать с	Работает с национальными и международными базами
национальными и международными базами	данных с целью поиска необходимой информации об
данных с целью поиска необходимой	экономических явлениях и процессах
информации об экономических явлениях и	
процессах	
ОПК ОС-2.2 Способен обрабатывать	Обрабатывает статистическую информацию и получает
статистическую информацию и получать	статистически обоснованные выводы
статистически обоснованные выводы	
ОПК ОС-2.3 Способен анализировать и	Анализирует и содержательно интерпретирует
содержательно интерпретировать полученные	полученные результаты для решения поставленных
результаты для решения поставленных	управленческих задач
управленческих задач	

ОПК ОС-3 Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Выбирает методы принятия решений, адекватные поставленным задачам; оценивает последствия

принятых решений и их социальную значимость

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-3.1 Способен критически	Критически сопоставляет альтернативные варианты
сопоставлять альтернативные варианты	решения поставленных профессиональных задач,
решения поставленных профессиональных	разрабатывает и обосновывает способы их решения с
задач, разрабатывать и обосновывать способы	учётом критериев экономической эффективности, оценки
их решения с учётом критериев экономической	рисков и возможных социально-экономических
эффективности, оценки рисков и возможных	последствий
социально-экономических последствий	
ОПК ОС-3.2 Способен описывать проблемы и	Описывает проблемы и ситуации профессиональной
ситуации профессиональной деятельности,	деятельности, используя профессиональную
используя профессиональную терминологию	терминологию
ОПК ОС-3.3 Способен анализировать и	Анализирует и интерпретирует финансовую и иную
интерпретировать финансовую и иную	информацию, содержащуюся в отчётности организаций
информацию, содержащуюся в отчётности	
организаций	

ОПК ОС-4 Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Выявляет в деятельности организаций современные технологии управления, формирующиеся в рамках прорывных направлений менеджмента

Компонент о	своения комп	тетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-4.1	Способен разбираться в		Разбирается в специфике определения и реализации
специфике	определения	и реализации	инновационных стратегий

инновационных стратегий	
ОПК ОС-4.2 Способен выявлять в	Desan agent. D. Megment voems, emperoused control of the second of the s
	Выявляет в деятельности организаций современные
деятельности организаций современные	технологии управления, формирующиеся в рамках
технологии управления, формирующиеся в	прорывных направлений менеджмента
рамках прорывных направлений менеджмента	
ОПК ОС-4.3 Способен проводить	Проводит аналитическую, исследовательскую и
аналитическую, исследовательскую и	рационализаторскую работу по оценке социально-
рационализаторскую работу по оценке	экономической обстановки и конкретных моделей
социально-экономической обстановки и	управления инновациями
конкретных моделей управления инновациями	

ОПК OC-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

При решении управленческих задач выбирает и эффективно использует информационные технологии и программные средства

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-5.1 Способен выбирать	Умеет выбирать современные информационно-
современные информационно-	коммуникационные технологии и программные средства
коммуникационные технологии и	
программные средства	
ОПК ОС-5.2 Способен эффективно	Эффективно использует современные информационные
использовать современные информационные	технологии и программные средства при решении задач
технологии и программные средства при	профессиональной деятельности
решении задач профессиональной	
деятельности	

ОПК ОС-6 Способен осуществлять информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Осуществляет информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ОПК ОС-6.1 Способен применять термины и	Знает термины и принципы работы, используемые в
принципы работы, используемые в процессе	процессе безопасного применения информационно-
безопасного применения информационно-	коммуникационных технологий, информационные
коммуникационных технологий,	ресурсы и базы данных в профессиональной области
информационные ресурсы и базы данных в	
профессиональной области	
ОПК ОС-6.2 Способен применять	Умеет применять прикладное программное обеспечение
прикладное программное обеспечение для	для информационного и цифрового взаимодействия в
информационного и цифрового	процессе решения задач профессиональной деятельности
взаимодействия в процессе решения задач	
профессиональной деятельности	
ОПК ОС-6.3 Способен применять навыки	Владеет навыками поиска, сбора, хранения, обработки
поиска, сбора, хранения, обработки	информации на основе информационной культуры и
информации на основе информационной	безопасного использования с применением
культуры и безопасного использования с	информационно-коммуникационных технологий для
применением информационно-	решения задач профессиональной деятельности
коммуникационных технологий для решения	
задач профессиональной деятельности	

ПКо ОС-1 Способен использовать при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Использует при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-1.1 Способен демонстрировать знание сущности и принципов маркетинговых	Знает сущность и принципы маркетинговых технологий
технологий	
ПКо OC-1.2 Способен демонстрировать	Владеет современными методами маркетинга в своей
владение современными методами маркетинга	профессиональной деятельности
в своей профессиональной деятельности	

ПКо ОС-2 Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает и учитывает факторы внешней среды бизнеса для повышения конкурентоспособности организации

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-2.1 Способен анализировать	Анализирует условия и факторы, возникающие в
условия и факторы, возникающие в	окружающей среде, независимо от деятельности
окружающей среде, независимо от	конкретной фирмы, но оказывающие или могущие оказать
деятельности конкретной фирмы, но	воздействие на её функционирование
оказывающие или могущие оказать	
воздействие на её функционирование	
ПКо ОС-2.2 Способен оценивать влияние	Оценивает влияние изменения внешней среды
изменения внешней среды предприятия на его	предприятия на его конкурентоспособность
конкурентоспособность	

ПКо OC-3 Способен применять в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Применяет в профессиональной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-3.1 Способен исследовать основные	Исследует основные современные методы и принципы
современные методы и принципы управления	управления человеческими ресурсами
человеческими ресурсами	
ПКо ОС-3.2 Способен использовать	Использует определенные приемы познания и способы
определенные приемы познания и способы	деятельности, направленные на достижение целей
деятельности, направленные на достижение	управления
целей управления	

ПКо OC-4 Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Применяет основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-4.1 Способен использовать	Использует основные методы финансового менеджмента
основные методы финансового менеджмента	для анализа деятельности организации
для анализа деятельности организации	
ПКо ОС-4.2 Способен обосновывать	Обосновывает принятые на основе проведенного анализа
принятые на основе проведенного анализа	финансовые решения для обеспечения деятельности

финансовые	решения	для	обеспечения	организации
деятельности о	рганизации			

ПКо OC-5 Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Осуществляет оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКо ОС-5.1 Способен осуществлять анализ	зОсуществляет анализ внешней и внутренней среды
внешней и внутренней среды организации при	организации при разработке стратегии организации
разработке стратегии организации	
W. 00.50 G	
ПКо ОС-5.2 Способен осуществлять оценку	Осуществляет оценку конкурентных преимуществ
конкурентных преимуществ организации при	организации при разработке и реализации стратегии
разработке и реализации стратегии	организации
организации	

ПКс-1 Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, уметь проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Использует основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; умеет проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции			Про	Промежуточный индикатор освоения компонента					
ПКс-1.1	Способен	демонстр	ироватьВла	деет на	выками	использо	вания	основных	теорий
владение на	выками испол	пьзования ос	новных мот	ивации,	лидерс	тва и	власті	и для	решения
теорий моти	ивации, лидер	оства и влас	ти длястра	тегичесі	ких и опер	оативных	управле	енческих за	адач
решения с	тратегических	и опера	тивных						
управленчес	ких задач								
ПКс-1.2	Способен	организо	выватьОрг	анизует	формиро	вание ко	оманды	по опред	еленным
формировані	ие команды	по определ	пеннымпри	нципам;	умеет про	водить а	удит чел	овеческих	ресурсов
принципам;	способен	проводить	аудити ос	уществл	ять диагн	остику ој	оганизац	ционной ку	льтуры
человечески	х ресурсов	и осуще	ствлять						
диагностику	организацион	ной культурь	I						

ПКс-2 Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Анализирует взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Компонент освоения компетенции			Промежуточный индикатор освоения компонента		
ПКс-2.1	Способен	осуществлять	Осуществляет функциональные ст	ратегии организации и	
функциональн	ые стратегии	организации и	контролирует стратегический проц	ecc	
контролировать стратегический процесс					
ПКс-2.2	Способен	подготавливать	Подготавливает сбалансирован	ные управленческие	
сбалансирован	ные управленче	еские решения	решения		

ПКс-3 Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Участвует в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-3.1 Способен демонстрировать	Владеет методами управления проектом, программой
владение методами управления проектом,	внедрения технологических и продуктовых инноваций
программой внедрения технологических и	или программой организационных изменений
продуктовых инноваций или программой	
организационных изменений	
ПКс-3.2 Способен применять программы	Применяет программы внедрения технологических и
внедрения технологических и продуктовых	продуктовых инноваций или программы организационных
инноваций или программы организационных	изменений
изменений	

ПКс-4 Способен осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов и координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Осуществляет поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов и координирует деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
TT 11 G	
ПКс-4.1 Способен демонстрировать владение	Владеет навыками поэтапного контроля реализации
навыками поэтапного контроля реализации	бизнес-планов и условий заключаемых соглашений,
бизнес-планов и условий заключаемых	договоров и контрактов
соглашений, договоров и контрактов	
ПКс-4.2 Способен координировать	Координирует деятельность исполнителей с помощью
деятельность исполнителей с помощью	методического инструментария реализации
методического инструментария реализации	управленческих решений
управленческих решений	

ПКс-5 Способен документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Документально оформляет решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-5.1 Способен применять навыки	Применяет навыки документального оформления
документального оформления решений	решений организационных изменений производства на
организационных изменений производства на	уровне структурного подразделения промышленной
уровне структурного подразделения	организации
промышленной организации	
ПКс-5.2 Способен демонстрировать владение	Владеет навыками документального оформления решений
навыками документального оформления	в управлении операционной деятельности организации
решений в управлении операционной	при внедрении технологических, продуктовых инноваций
деятельности организации при внедрении	или организационных изменений производства на уровне

технологическ	хих, продуктовых	инноваций или	структурного подразделения промышленной организации
организационных изменений производства на		роизводства на	
уровне ст	труктурного	подразделения	
промышленной организации			

ПКс-6 Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявляет новые рыночные возможности и формирует новые бизнес-модели

2. Компоненты освоения компетенции

Промежуточный индикатор освоения компонента
иОценивает экономические и социальные условия
осуществления предпринимательской деятельности
Выявляет новые рыночные возможности и формирует
-новые бизнес-модели
,

ПКс-7 Способен использовать навыки бизнес-планирования при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Использует навыки бизнес-планирования при создании и развитии новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-7.1 Способен демонстрировать знание	Знает методы построения бизнес-планирования
методов построения бизнес-планирования	
ПКс-7.2 Способен применять навыки бизнес-	Применяет навыки бизнес-планирования для успешного
планирования для успешного развития новых	развития новых организаций (направлений деятельности
организаций (направлений деятельности	продуктов)
продуктов)	

ПКс-8 Способен координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Координирует предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

2. Компоненты освоения компетенции

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-8.1 Способен демонстрировать владение	Владеет навыками координации предпринимательской
навыками координации предпринимательской	деятельности
деятельности	
ПКс-8.2 Способен демонстрировать владение	Владеет навыками обеспечения согласованности
навыками обеспечения согласованности	выполнения бизнес-плана всеми участниками
выполнения бизнес-плана всеми участниками	

ПКс-9 Способен подготовить организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых предпринимательских структур

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Подготавливает организационные и распорядительные документы, необходимые для создания новых

предпринимательских структур

Компонент освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компонента
ПКс-9.1 Способен демонстрировать знание	Знает методы подготовки организационных документов
методов подготовки организационных	
документов	
ПКс-9.2 Способен демонстрировать знание	Знает методы подготовки распорядительных документов,
методов подготовки распорядительных	необходимых для создания новых предпринимательских
документов, необходимых для создания новых	структур
предпринимательских структур	
ПКс-9.3 Способен выявлять новые рыночные	Выявляет новые рыночные возможности для
возможности для формирования новых бизнес-	формирования новых бизнес-моделей
моделей	