

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 08.05.2026 17:07:41
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Наименование образовательной программы «Управление в социальной сфере»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000 ОС Академии 38.04.04 Государственное и муниципальное	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода	УК-1.1. 3-1. Знает основные понятия и методы системного анализа. УК-1.1. 3-2. Знает особенности применения системного подхода к изучению проблемы в социальной сфере. УК-1.1. У-1. Умеет выявлять возможные противоречия, формулировать актуальные научные проблемы управления на основе системного анализа.	Экономика общественного сектора, Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Государственное управление социально-демографическими и миграционными процессами, Проектное управление в государственном и муниципальном секторе,

управление (приказ Академии от 29 марта 2021 г. № 01-3046)			<p>УК-1.1. У-2. Умеет проводить аналитическую работу и строить на ее основе управленческие решения.</p>	<p>Государственная молодежная политика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы,</p> <p>Методика подготовки научных работ и экспертных заключений</p>
	<p>УК-1.2. Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций</p>	<p>УК-1.2. З-1. Знает основные принципы планирования и организации стратегического управления.</p> <p>УК-1.2. З-2. Знает основные понятия и методы стратегического менеджмента, стратегического анализа, анализа и оценки рисков.</p> <p>УК-1.2. У-1. Умеет разрабатывать план мероприятий проекта в социальной сфере, предусматривать проблемные ситуации и риски, контролировать этапы.</p> <p>УК-1.2. У-2. Умеет определять возможности и выявлять наиболее перспективные варианты и условия стратегического развития в социальной сфере.</p>	<p>Экономика общественного сектора,</p> <p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Государственное управление обеспечением качества жизни населения,</p> <p>Проектное управление в государственном и муниципальном секторе,</p> <p>Управление деятельностью страховых внебюджетных фондов,</p> <p>Управление социальной защитой,</p> <p>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая),</p> <p>Преддипломная практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>	

	<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1. Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1. 3-1. Знает основы разработки проекта и управления реализации проектной деятельности (жизненный цикл и этапы, ресурсы, методы контроля и др.)</p> <p>УК-2.1. 3-2. Знает основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p> <p>УК-2.1. У-1. Умеет разрабатывать план реализации проекта в социальной сфере.</p> <p>УК-2.1. У-2. Умеет применять основные методы оценки ресурсного обеспечения проектов в сфере государственного управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>	<p>квалификационной работы</p> <p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Прикладные методы исследования социальной сферы,</p> <p>Теории социального развития,</p> <p>Проектное управление в государственном и муниципальном секторе,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-2.2. Определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.2. 3-1. Знает ключевые понятия, концепции, сущностные особенности, подходы и методы реализации проектов.</p> <p>УК-2.2. 3-2. Знает основные способы управления проектами с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Проектное управление в государственном и муниципальном секторе,</p> <p>Управление проектами</p>

			<p>УК-2.2. У-1. Умеет реализовывать процедуры организации проектной работы, выявлять проблемы, использовать технологии и инструменты разработки и реализации стратегических проектов, проектов ГЧП.</p> <p>УК-2.2. У-2. Умеет выбирать способы управления проектами в сфере государственного и муниципального управления с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>	<p>государственно-частного партнерства в социальной сфере,</p> <p>Предпринимательство в социальной сфере,</p> <p>Преддипломная практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1. Организовывает и руководит командой проекта, управляет персоналом, используя властные полномочия</p>	<p>УК-3.1. З-1. Знает ключевые концепции, существенные особенности, подходы и методы построения командной работы</p> <p>УК-3.1. З-2. Знает основные принципы и научные подходы к процессу формирования проектных команд, кадровых технологий, процесса планирования командной работы.</p> <p>УК-3.1. У-1. Умеет реализовывать процедуры организации проектной команды, выявлять проблемы, принимать решения при построении командной работы в рамках разработки реализации стратегических программ и проектов.</p> <p>УК-3.1. У-2. Умеет использовать современные методы</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Стратегический менеджмент в социальной сфере,</p> <p>Государственная политика в сфере занятости,</p> <p>Модели социальной интеграции в условиях трудовой деятельности,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			управления персоналом, в том числе на основе информационно-коммуникативных технологий; властных полномочий.	
	УК-3.2. Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта		<p>УК-3.2. 3-1. Знает методы и подходов к разработке командной стратегии; методы идентификации и регулярного выявления заинтересованных сторон, планирования, управления и мониторинга процесса вовлечения заинтересованных сторон.</p> <p>УК-3.2. 3-2. Знает ключевые концепции, существенные особенности, подходы и методы управления командами в рамках работы по разработке и реализации стратегических задач.</p> <p>УК-3.2. У-1. Умеет реализовывать процедуры организации работы проектной команды, выявлять проблемы, принимать решения, использовать современные технологии и инструменты согласования интересов стейкхолдеров проектов.</p> <p>УК-3.2. У-2. Умеет использовать методы оценки достижения цели проекта и методы оценки степени общей удовлетворенности заинтересованных сторон результатами проекта.</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Стратегический менеджмент в социальной сфере,</p> <p>Управление проектами государственно-частного партнерства в социальной сфере,</p> <p>Предпринимательство в социальной сфере,</p> <p>Преддипломная практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	УК-4. Способен	УК-4.1. Ведет	УК-4.1. 3-1. Знает	Информационно-аналитические

	применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	деловое общение, коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке	<p>специфику коммуникаций в деловой сфере, ее основные виды, формы и правила;</p> <p>УК-4.1. 3-2. Знает основы организации и проведения научно-исследовательской деятельности с целью профессионального взаимодействия.</p> <p>УК-4.1. У-1. Умеет организовывать и вести деловую беседу, переговоры и др. коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языке.</p> <p>УК-4.1. У-2. Умеет применять навыки коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке с целью проведения и организации научного исследования и написания научного отчета.</p>	<p>технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Деловые коммуникации в профессиональной сфере,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Методика подготовки научных работ и экспертных заключений,</p> <p>Педагогика и психология</p>
		УК-4.2. Использует коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи	<p>УК-4.2. 3-1. Знает терминологию на русском и иностранном языке в области профессиональной деятельности.</p> <p>УК-4.2. 3-2. Знает нормы и правила устной и письменной коммуникации на русском и иностранном языке, приемы речевого воздействия на иностранном языке.</p>	<p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Деловые коммуникации в профессиональной сфере,</p> <p>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая),</p> <p>Преддипломная практика,</p>

			<p>УК-4.2. У-1. Умеет подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения.</p> <p>УК-4.2. У-2. Умеет планировать познавательную деятельность и оценивать ее результаты в решении профессиональных задач</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы,</p> <p>Методика подготовки научных работ и экспертных заключений</p>
	<p>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>УК-5.1. Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности</p>	<p>УК-5.1. З-1. Знает социокультурную специфику взаимодействий представителей различных этносов и конфессий и основы формирования их толерантного взаимодействия.</p> <p>УК-5.1. З-2. Знает особенности проявления культурного разнообразия в профессиональной сфере и в условиях функционирования современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.1. У-1. Умеет проводить кросс-культурный анализ в реализации проектной деятельности и принятия управленческих решений.</p> <p>УК-5.1. У-2. Умеет оценивать и корректировать стратегии коммуникации, менеджмента и научно-исследовательские подходы с целью минимизации культурных барьеров и рисков возникновения конфликтов в профессиональной деятельности.</p>	<p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Государственное управление обеспечением качества жизни населения,</p> <p>Государственная политика в сфере культуры,</p> <p>Инновационные технологии управления в сфере культуры,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы,</p> <p>Методика научного поиска</p>

	<p>УК-5.2. Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</p>	<p>УК-5.2. 3-1. Знает этические принципы межрелигиозных отношений.</p> <p>УК-5.2. 3-2. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающие в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.2. У-1. Умеет организовывать и осуществлять деятельность по обеспечению равенства прав и свобод человека и гражданина независимо от расы, национальности, языка, религии;</p> <p>УК-5.2. У-2. Умеет осуществлять сопровождение деятельности с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</p>	<p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Государственная политика в сфере межнациональных отношений,</p> <p>Государственная политика в сфере межрелигиозных отношений,</p> <p>Преддипломная практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	
	<p>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>УК-6.1. Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте</p>	<p>УК-6.1. 3-1. Знает основы компетентностного подхода к процессу профессионального развития, оценку профессиональных навыков и умений.</p> <p>УК-6.1. У-1. Умеет проводить мониторинг образовательных программ, включая систему дополнительного образования, создавать план</p>	<p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы,</p> <p>Педагогика и психология</p>

			индивидуального развития.	
		УК-6.2. Определяет способы удовлетворения собственных потребностей в профессиональном и личностном росте с использованием возможностей системы непрерывного образования	<p>УК-6.2. З-1. Знает возможности научно-исследовательской и образовательной деятельности в области саморазвития и самосовершенствования.</p> <p>УК-6.2. У-1. Умеет применять полученные знания для профессионального и личностного совершенствования и обеспечения непрерывного образования</p>	<p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая),</p> <p>Научно-исследовательская работа,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы,</p> <p>Стратегия формирования академической карьеры</p>
<p>ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000</p> <p>ОС Академии 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Академии от 29 марта 2021 г. № 01-3046)</p>	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.1. Организует и осуществляет профессиональную деятельность с учетом норм служебной этики	<p>ОПК-1.1. З-1. Знает основные принципы, этические и моральные нормы как основы процесса управления организационным поведением с учетом специфики государственного и муниципального управления</p> <p>ОПК-1.1. З-2. Знает технологии и методы организации и осуществления профессиональной деятельности с учетом норм служебной этики.</p> <p>ОПК-1.1. У-1. Умеет анализировать типичные этические ситуации, связанные с профессиональной деятельностью, и разрабатывать</p>	<p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Научно-исследовательская практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>правила поведения в команде.</p> <p>ОПК-1.1. У-2. Умеет подбирать необходимые технологии и методы организации и осуществления профессиональной деятельности с учетом норм служебной этики.</p>	
		<p>ОПК-1.2. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции</p>	<p>ОПК-1.2. 3-1. Знает основные современные теоретико-методологические подходы государственного управления.</p> <p>ОПК-1.2. 3-2. Знает принципы принятия управленческих решений.</p> <p>ОПК-1.2. У-1. Умеет формулировать актуальные научные проблемы государственного управления.</p> <p>ОПК-1.2. У-2. Умеет выработать стандарты поведения при принятии управленческих решений, препятствующих коррупции. компетентно использовать на практике приобретенные умения и навыки для квалифицированного применения нормативных правовых актов.</p>	<p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая),</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и</p>	<p>ОПК-2.1. Обеспечивает осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-</p>	<p>ОПК-2.1. 3-1. Знает основы стратегического управления, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения.</p> <p>ОПК-2.1. 3-2. Знает</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и</p>

	<p>реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода</p>	<p>ориентированного подхода</p>	<p>структуру и специфику управления социальной сферой в разных отраслях и уровнях реализации</p> <p>ОПК-2.1. У-1. Умеет применять теоретические положения в практике государственного и муниципального управления.</p> <p>ОПК-2.1. У-2. Умеет анализировать функционирование подразделений органов местного самоуправления и организации в целом</p>	<p>защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК-2.2. Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения</p>	<p>ОПК-2.2. З-1. Знает принципы и методологию современного государственного и муниципального управления.</p> <p>ОПК-2.2. З-2. Знает содержание основных процессов муниципального управления, моделей муниципального управления.</p> <p>ОПК-2.2. У-1. Умеет применять общетеоретические методы познания к изучению практики государственного управления.</p> <p>ОПК-2.2. У-2. Умеет использовать административно-распорядительные и правовые методы муниципального управления. планировать и прогнозировать социальные процессы для решения различных задач.</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики</p>	<p>ОПК-3.1. Определяет источники финансирования проектов нормативно-правовых актов и мониторинг правоприменительной практики</p>	<p>ОПК-3.1. 3-1. Знает современные методы и теории правового обеспечения экспертной и аналитической работы в системе государственного и муниципального управления.</p> <p>ОПК-3.1. 3-2. Знает законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе подготовку проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование.</p> <p>ОПК-3.1. У-1. Умеет проводить экспертизу нормативных правовых актов, осуществлять социально-экономический прогноз развития.</p> <p>ОПК-3.1. У-2. Умеет использовать на практике приобретенные умения и навыки для квалифицированного применения нормативных правовых актов в конкретных сферах деятельности.</p>	<p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-3.2. Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на</p>	<p>ОПК-3.2. 3-1. Знает нормативно-правовую базу, порядок разработки и принятия правового акта.</p> <p>ОПК-3.2. 3-2. Знает современные методы и теории правового обеспечения экспертной и аналитической работы в системе государственного и муниципального</p>	<p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Муниципальное управление и местное самоуправление,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>	

		общественные отношения	<p>управления.</p> <p>ОПК-3.2. У-1. Умеет применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе подготовку проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование.</p> <p>ОПК-3.2. У-2. Умеет применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе подготовку проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование.</p>	
	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.1. Владеет ИКТ компетенциями, необходимыми и достаточными для планирования, реализации и оценки профессиональной деятельности	<p>ОПК-4.1. З-1. Знает технологии ИКТ, необходимые и достаточные для планирования, реализации и оценки профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.1. З-2. Знает возможности современных информационно-коммуникационных технологий.</p> <p>ОПК-4.1. У-1. Умеет подбирать технологии ИКТ, необходимые и достаточные для планирования, реализации и оценки профессиональной деятельности.</p>	<p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Деловые коммуникации в профессиональной сфере,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>ОПК-4.1. У-2. Умеет использовать различные программные продукты, проводить статистический анализ, систематизировать и интерпретировать данные.</p>	
		<p>ОПК-4.2. Использует современные информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)</p>	<p>ОПК-4.2. 3-1. Знает основы использования современных информационно-коммуникативных технологий в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.2. 3-2. Знает правовые базы данных.</p> <p>ОПК-4.2. У-1. Умеет использовать современные информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.2. У-2. Умеет презентовать результаты работы в различных средствах информации.</p>	<p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Деловые коммуникации в профессиональной сфере,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом</p>	<p>ОПК-5.1. Использует технологии оценки и методы повышения эффективности функционирования имущественного комплекса</p>	<p>ОПК-5.1. 3-1. Знает базовые экономические понятия, основы функционирования экономики.</p> <p>ОПК-5.1. 3-2. Знает основные понятия, теории и методы обеспечения эффективности функционирования имущественных комплексов.</p> <p>ОПК-5.1. У-1. Умеет</p>	<p>Экономика общественного сектора,</p> <p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>использовать современные методы и инструменты оценки и повышения эффективности функционирования имущественных комплексов организаций общественного сектора.</p> <p>ОПК-5.1. У-2. Умеет решать задач, связанные с финансовым планированием.</p>	
		<p>ОПК-5.2. Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере</p>	<p>ОПК-5.2. З-1. Знает базовые экономические понятия; основ функционирования экономики.</p> <p>ОПК-5.2. З-2. Знает теории и подходы к планированию и бюджетированию, методы и инструменты финансового планирования.</p> <p>ОПК-5.2. У-1. Умеет решать задачи, связанные с финансовым планированием и бюджетированием.</p> <p>ОПК-5.2. У-2. Умеет решать задачи, связанные с финансовым планированием.</p>	<p>Экономика общественного сектора,</p> <p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти</p>	<p>ОПК-6.1. Обосновывает предложения и мероприятия по разработке и реализации государственных и муниципальных проектов</p>	<p>ОПК-6.1. З-1. Знает принципы стратегического проектирования.</p> <p>ОПК-6.1. З-2. Знает теории социального проектирования, принципы, процессы и методы стратегического проектирования.</p>	<p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</p>

			<p>ОПК-6.1. У-1. Умеет формировать обоснование для разработки государственных и муниципальных проектов</p> <p>ОПК-6.1. У-2. Умеет находить и принимать организационно-управленческие решения для реализации проекта.</p>	квалификационной работы
		ОПК-6.2. Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	<p>ОПК-6.2. З-1. Знает специфику управленческой деятельности, основные методы планирования и организации деятельности органов государственной власти и местного самоуправления.</p> <p>ОПК-6.2. З-2. Знает сущность взаимосвязи социальной политики и актуального состояния социальной сферы.</p> <p>ОПК-6.2. У-1. Умеет определять цели и содержание проекта, привлекать заинтересованные стороны.</p> <p>ОПК-6.2. У-2. Умеет оперировать ключевыми понятиями и категориями системы социального управления, социальной сферы, социальной политики.</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления,</p> <p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-	ОПК-7.1. На основе критического анализа собранной информации	ОПК-7.1. З-1. Знает структуру и специфику управления социальной сферой в разных отраслях и уровнях реализации.	<p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Научно-исследовательская практика,</p>

	аналитическую и педагогическую деятельность и процедуры в профессиональной сфере	осуществляет аналитическую работу в области государственного и муниципального управления	ОПК-7.1. У-1. Умеет анализировать функционирование подразделений органов местного самоуправления и организации в целом.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-7.2. Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	ОПК-7.2. З-1. Знает сущность взаимосвязи социальной политики и актуального состояния социальной сферы. ОПК-7.2. З-2. Знает теории гуманитарных, социальных и экономических наук; методы и средства, инструментарий эмпирического исследования. ОПК-7.2. У-1. Умеет использовать разнообразные методы сбора, систематизации, обобщения и анализа данных. ОПК-7.2. У-2. Умеет оперировать ключевыми понятиями и категориями системы социального управления, социальной сферы, социальной политики, социальной инфраструктуры, социального программирования в социальной сфере.	Теория и механизмы современного государственного управления, Управление в социальной сфере, Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая), Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов	ОПК-8.1. Владеет техниками деловых переговоров, знает принципы и технологии взаимодействия со	ОПК-8.1. З-1. Знает основные техники деловых переговоров, знает принципы и технологии взаимодействия со СМИ и другими каналами коммуникации.	Муниципальное управление и местное самоуправление, Деловые коммуникации в профессиональной сфере,

	государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	СМИ и другими каналами коммуникации	<p>ОПК-8.1. 3-2. Знает основные технологии взаимодействия органов местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.</p> <p>ОПК-8.1. У-1. Умеет подбирать техники деловых переговоров, технологии взаимодействия со СМИ и другие каналы коммуникации.</p> <p>ОПК-8.1. У-2. Умеет осуществлять анализ ситуации для выбора технологии взаимодействия органов местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.</p>	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-8.2. Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами	<p>ОПК-8.2. 3-1. Знает основы межведомственных коммуникаций в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами.</p> <p>ОПК-8.2. 3-2. Знает нормы и правила межведомственного взаимодействия органов власти и общественных организаций.</p> <p>ОПК-8.2. У-1. Умеет</p>	Муниципальное управление и местное самоуправление, Деловые коммуникации в профессиональной сфере, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			<p>осуществлять выбор технологий межведомственных коммуникаций в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами.</p> <p>ОПК-8.2. У-2. Умеет выбирать необходимые средства и формы делового общения.</p>	
	ОПК ОС-9. Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию	ОПК ОС-9.1. Использует инструменты, методы и подходы стратегического менеджмента в государственном управлении цифровым развитием	<p>ОПК ОС-9.1. 3-1. Знает структурное построение информационных систем и особенности работы с ними.</p> <p>ОПК ОС-9.1. 3-2. Знает основные информационно-аналитические технологии и средства бизнес-аналитики.</p> <p>ОПК ОС-9.1. У-1. Умеет применять ИКТ и технологии цифровой аналитики в решении задач стратегического развития общественного сектора.</p> <p>ОПК ОС-9.1. У-2. Умеет создавать структурное построение информационных систем и особенности работы с ними.</p>	<p>Экономика общественного сектора,</p> <p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		ОПК ОС-9.2. Определяет основные направления деятельности органа власти в сфере	<p>ОПК ОС-9.2. 3-1. Знает структурное построение информационных систем и особенности работы с ними.</p> <p>ОПК ОС-9.2. 3-2. Знает</p>	<p>Экономика общественного сектора,</p> <p>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления,</p>

		цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию	современные тенденции цифровизации общественного сектора. ОПК ОС-9.2. У-1. Умеет решать задачи, связанных с внедрением цифровых решений в экономике общественного сектора. ОПК ОС-9.2. У-2. Умеет работать с различными программными и информационными системами.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС Академии 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Академии от 29 марта 2021 г. № 01-3046) ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000	ПКо ОС-1. Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.1. Оценивает ресурсное обеспечение и результаты реализации альтернативных стратегий управленческих решений	ПКо ОС-1.1. 3-1. Знает теории организационного проектирования. ПКо ОС-1.1. У-1. Умеет находить новые направления развития, экономно использовать ресурсы и эффективно использовать человеческий потенциал.	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ПКо ОС-1.2. Вырабатывает, обосновывает и принимает стратегические решения в профессиональной сфере, направленные на устранение рисков проблемных ситуаций, в том числе, в кризисных условиях	ПКо ОС-1.2. 3-1. Знает теоретические основы и методологию разработки и принятия управленческих решений при разработке и реализации стратегий развития. ПКо ОС-1.2. У-1. Умеет оценивать правовые последствия в результате принятия необоснованных решений в сфере государственного и муниципального управления	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПКо ОС-2. Способен	ПКо ОС-2.1.	ПКо ОС-2.1. 3-1. Знает	Теория и механизмы современного

	<p>планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>Разрабатывает организационную структуру, адекватную стратегии, целям, задачам и условиям деятельности органа публичной власти, государственного и муниципального предприятия и учреждения</p>	<p>основные административные процессы и принципы их регламентации.</p> <p>ПКо ОС-2.1. У-1. Умеет планировать деятельность различных органов власти, организаций и учреждений, оценивать их эффективность.</p>	<p>государственного управления,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПКо ОС-2.2. Планирует и организует деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>ПКо ОС-2.2. З-1. Знает основные теоретические подходы к разработке организационных структур адекватных стратегии, целям, задачам и условиям деятельности органа публичной власти, государственного и муниципального предприятия и учреждения.</p> <p>ПКо ОС-2.2. У-1. Умеет разрабатывать организационные структуры органов публичной власти.</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>ПКо ОС-3. Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит</p>	<p>ПКо ОС-3.1. Планирует и организует работу с кадровым резервом органа публичной власти, учитывая внутренние и внешние условия деятельности</p>	<p>ПКо ОС-3.1. 3-1. Знает правовые основы, цели и принципы формирования кадрового резерва с учетом специфики функционирования органа публичной власти, кадровые технологии на основе оценочных процедур и квалификационных требований.</p> <p>ПКо ОС-3.1. У-1. Умеет разрабатывать программы профессионального развития резервистов, разрабатывать системы оценочных мероприятий с учетом внутренних и внешних условий деятельности</p>	<p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПКо ОС-3.2. Осуществляет проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирует коллектив и организует коллективную работу, умеет максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда</p>	<p>ПКо ОС-3.2. 3-1. Знает основы и принципы формирования и реализации кадровой политики с учетом целей организации и результатов системного кадрового аудита.</p> <p>ПКо ОС-3.2. У-1. Умеет разрабатывать и использовать кадровые стратегии с учетом кадрового потенциала, системы мотивации достижения целей обеспечения результативности труда.</p>	<p>Кадровая политика и кадровый аудит организации,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПКо ОС-4. Способен использовать теории и</p>	<p>ПКо ОС-4.1 Использует знания</p>	<p>ПКо ОС-4.1. 3-1. Знает методы и теории социальных и</p>	<p>Управление в социальной сфере,</p>

	<p>методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере</p>	<p>методов и теорий социальных и экономических наук при подготовке экспертных заключений и аналитических работ в области публичного управления и управления в социальной сфере</p>	<p>экономических наук.</p> <p>ПКо ОС-4.1. У-1. Умеет готовить экспертные заключения и аналитические работы в области публичного управления и управления в социальной сфере</p>	<p>Научно-исследовательская практика,</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПКо ОС-4.2 Осуществляет экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя теоретико-методологическую базу социально-экономических наук</p>	<p>ПКо ОС-4.2. З-1. Знает основные современные теоретико-методологические подходы к анализу и мониторингу положения в социальной сфере.</p> <p>ПКо ОС-4.2. У-1. Умеет применять общетеоретические, специальные и конкретно-предметные методы познания социально-экономических наук.</p>	<p>Управление в социальной сфере,</p> <p>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая),</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
ПРОЕКТНЫЙ; НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.041 Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства, утв. приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н	В/03.7 Обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель	ПКс-1. Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПКс-1.1 Творчески и критически анализирует информацию в области государственного и муниципального управления	ПКс-1.1. 3-2. Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства ПКс-1.1. У-5. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать	Негосударственные институты в социальной сфере, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению	
					ПКс-1.2 На основе научно-обоснованного анализа разрабатывает и представляет предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПКс-1.2. 3-13. Знает методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства ПКс-1.2. У-7. Умеет составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства	Государственная семейная политика, Государственное управление социально-демографическими и миграционными процессами, Управление деятельностью страховых внебюджетных фондов, Управление социальной защитой, Преддипломная практика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			В/01.7 Обеспечение общеорганизационной подготовки проекта государственно-частного партнерства	ПКс-2. Способен осуществлять прогнозирование в сфере государственных услуг и анализ исполнения социальных и экономических программ с	ПКс-2.1 На основе методов математического и статистического моделирования осуществляет прогнозирование тенденций	ПКс-2.1. 3-4. Знает системный анализ, теория принятия решений ПКс-2.1. У.1 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и	Государственная семейная политика, Прикладные методы исследования социальной сферы, Стратегический менеджмент в социальной сфере, Подготовка к процедуре защиты и защита

				использованием методов проектного управления и планирования	развития в сфере государственных услуг	данные, документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению	выпускной квалификационной работы
					ПКс-2.2 На основе методов проектного управления и планирования осуществляет анализ исполнения социальных и экономических программ	ПКс-2.2. 3-4. Знает системный анализ, теория принятия решений ПКс-2.2. У-1. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению	Проектное управление в государственном и муниципальном секторе, Управление проектами государственно-частного партнерства в социальной сфере, Предпринимательство в социальной сфере, Государственная политика в сфере образования, Государственная политика в сфере защиты детства, Научно-исследовательская работа, Преддипломная практика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕС	03. СОЦИАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ	03.015 Специалист по работе с	В/01.7 Планирование, координация и	ПКс-3. Способен планировать, координировать	ПКс-3.1 Координирует деятельность	ПКс-3.1. 3-7. Знает основные подходы и	Государственная молодежная политика, Научно-

СКИЙ; НАУЧНО- ИССЛЕДОВА ТЕЛЬСКИЙ		молодежью, утв. приказом Минтруда России от 12.02.2020 № 59н	контроль проведения мероприятий в сфере молодежной политики	и контролировать проведение мероприятий в сфере молодежной политики	специалистов подразделения, ответственного за работу с молодежью, по реализации мероприятий в сфере молодежной политики	направления работы с молодежью и оказания услуг (работ) в сфере молодежной политики ПКс-3.1. У-2. Умеет планировать работу подразделения, ответственного за работу с молодежью, в составе организации	исследовательская работа, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПКс-3.2 Организовывает и руководит деятельностью подразделения, ответственного за работу с молодежью, в соответствии с целями и задачами молодежной политики	ПКс-3.2. З-7. Знает основные подходы и направления работы с молодежью и оказания услуг (работ) в сфере молодежной политики ПКс-3.2. У-2. Умеет планировать работу подразделения, ответственного за работу с	Государственная молодежная политика, Преддипломная практика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						молодежью, в составе организации	
ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ	07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	07.011 Специалист в сфере национальностей и религиозных отношений, утв. приказом Минтруда России от 02.08.2018 № 514н	А/01.7 Организация и обеспечение деятельности, направленной на укрепление общероссийской гражданской идентичности, сохранение и поддержку этнокультурного и религиозного многообразия народов Российской Федерации	ПКс-4. Способен организовать деятельность, направленную на укрепление общероссийской гражданской идентичности, сохранение и поддержку этнокультурного и религиозного многообразия народов Российской Федерации	ПКс-4.1 Разрабатывает механизм и мониторинг реализации федеральных, региональных, муниципальных программ, направленных на осуществление государственной национальной политики Российской Федерации и укрепление единства российской нации, сохранение этнокультурного и религиозного многообразия	ПКс-4.1. 3-1. Знает нормативные правовые акты в области государственной национальной политики Российской Федерации ПКс-4.1. У-3. Умеет разрабатывать методические рекомендации по актуальным вопросам реализации государственной национальной политики	Государственная политика в сфере межнациональных отношений, Государственная политика в сфере межрелигиозных отношений, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			В/06.7 Подготовка и проведение публичных процедур и информационная поддержка проекта государственно-		ПКс-4.2 Разрабатывает проект программ мероприятий, направленных на укрепление гражданского единства в Российской Федерации		

			частного партнерства		Федерации	Федерации ПКс-4.2. У-3. Умеет разрабатывать методические рекомендации по актуальным вопросам реализации государственной национальной политики	практика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--	-------------------------	--	-----------	--	---