

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
Должность: директор
Дата подписания: 26.03.2026 21:35:53
Уникальный программный ключ:
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ и ФИНАНСОВ
(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала))

УТВЕРЖДЕНО
Директор СЗИУ РАНХиГС

Хлутков А.Д.

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРОГРАММЫ МАГИСТРАТУРЫ
по направлению подготовки**

38.04.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки)

Антикризисный менеджмент
(направленность (профиль))

очная/заочная
(форма обучения)

Год набора - 2025

Санкт-Петербург, 2024 г.

1. Общие положения

1.1. Образовательная программа по направлению подготовки магистратуры 38.04.02 Менеджмент сформирована в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта (38.04.02 Менеджмент), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. N 952 и образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора РАНХиГС от 29 марта 2021 г. № 01-3036.

1.2. Выпускникам, завершившим обучение по образовательной программе, присваивается квалификация: Магистр.

1.3. Образовательная программа осваивается на государственном языке Российской Федерации (русском).

1.4. Срок получения образования по образовательной программе составляет 2 года для очной формы обучения и 2 года 5 месяцев для заочной формы обучения.

1.5. Образовательная программа разработана в соответствии с рекомендациями и требованиями к разработке программы, утвержденными приказом № 01-3055 от 29.03.2021 «Об утверждении Порядка разработки и утверждения в РАНХиГС ОП ВО для применения в работе с программами, начиная с 2022 г.».

1.6. Образовательная программа не реализуется с применением сетевой формы обучения.

1.7. Образовательная программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (25 % образовательной программы).

1.8. Обязательная часть, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет 19 з.е. - 37,5 % от общего объема образовательной программы.

1.9. Образовательная программа разработана без применения модульного принципа организации образовательного процесса.

2. Компетентностная модель выпускника

2.1. Общая характеристика осваиваемой профессиональной деятельности

2.1.1. Образовательная программа разработана с учетом следующих образовательных стандартов:

п/п	Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России		Регистрационный номер Минюста России		Гиперссылка
		номер	дата	номер	дата	
1	Специалист по управлению рисками 08.018	N 264 н	18.04.2025 г.	82370	28.05.2025 г.	https://fgosvo.ru/uploadfiles/profstandart/08.018.pdf?ysclid=mmukhwsca7979881158
2	Внутренний аудитор 08.010	№398 н	24.06.2015г.	38251	29.07.2015г.	https://fgosvo.ru/uploadfiles/profstandart/08.010.pdf?ysclid=mmu1383qas319739102
3	Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер) 08.006	№731 н	22.11.2022 г.	71783	22.11.2022г.	https://fgosvo.ru/uploadfiles/profstandart/08.006.pdf?ysclid=mmu14fmnth304760211

2.1.2. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов осуществлять профессиональную деятельность в области и (или) сфере профессиональной деятельности:

01 Образование и наука (в сферах: профессионального обучения,

профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства; логистики на транспорте; организации сетей поставок);

сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических организациях (центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти);

сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение и продажи продукции и услуг на российском и (или) международном рынках, контроль качества, организацию логистических цепей, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью;

сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов, стратегического и тактического планирования организации и реализации процессов внедрения инноваций в организации;

сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирование развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера;

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

2.1.3. В результате освоения образовательной программы выпускник будет готов к решению задач профессиональной деятельности следующего типа/типов:

Основной тип деятельности: организационно-управленческий.

Дополнительные типы деятельности: информационно-аналитический.

2.1.4. В результате освоения образовательной программы выпускник готов: к выполнению следующих трудовых/профессиональных действий (определены по профессиональному стандарту):

Наименование профессионального стандарта	ППР и каз Минтруда России	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции	
		код	наименование	уровень квалифика ции	наименование	код
Специалист по управлению рисками	№564н от 30.08.2018 г.	С	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	C/01.7
					Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	C/07.7

		D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками	7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений	D/01.7
Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролёр)	№731н от 22.11.2022 г.	D	Руководство самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля	7	Оценка качества и обоснованности завершающих документов по результатам внутреннего контроля	D/05.7
					Руководство разработкой предложений о внесении изменений в нормативную базу и в методики проведения внутреннего контроля	D/07.7
Внутренний аудитор	№398н от 24.06.2015 г.	C	Методическое сопровождение деятельности службы внутреннего аудита	7	Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита	C/02.7

2.2. В результате освоения образовательной программы у обучающихся будут сформированы следующие компетенции, измеряемые на основе следующих ключевых индикаторов:

Коды компетенций	Наименования компетенций	Ключевые индикаторы компетенций
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК)		
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели

УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК ОС)		
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями
ОПК ОС-3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры
САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКС)		
ПКс-1	Способность провести комплексную диагностику финансового состояния организации на основе	Проводит комплексную диагностику финансового состояния организации на основе действующих нормативных документов

	действующих нормативных документов	
ПКс-2	Способность провести оценку рисков и локомотивов выхода организации из предбанкротного состояния	Проводит оценку рисков и локомотивов выхода организации из предбанкротного состояния
ПКс-3	Способность сформировать и обеспечить функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации	Формирует и обеспечивает функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации
ПКс-4	Способность определить внутренние и внешние риски в деятельности организации	Определяет внутренние и внешние риски в деятельности организации
ПКс-5	Способность выявить и прогнозировать тенденции динамики финансового состояния организации	Выявляет и прогнозирует тенденции динамики финансового состояния организации
ПКс-6	Способность осуществлять полномочия арбитражного управляющего на всех стадиях банкротства организации в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства	Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на всех стадиях банкротства организации в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства
ПКс-7	Способность сформировать и обеспечить функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации	Формирует и обеспечивает функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации
ПКс-8	Способность прогнозировать динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния	Прогнозирует динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния
ПКс-9	Способность ранжировать внутренние и внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации	Ранжирует внутренние и внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации
ПКс-10	Способность сформировать и осуществить в полном объеме программу выхода организации из предбанкротного состояния	Формирует и осуществляет в полном объеме программу выхода организации из предбанкротного состояния
ПКс-11	Способность выявить и проанализировать факторы риск-менеджмента в деятельности организации	Выявляет и анализирует факторы риск-менеджмента в деятельности организации
ПКс-12	Способность разработать и применить методологию и методику формирования	Разрабатывает и применяет методологию и методику формирования программы выхода организации из

	программы выхода организации из предбанкротного состояния	предбанкротного состояния
--	---	---------------------------

Общее количество осваиваемых компетенций: 22 (двадцать две)

3. Общая характеристика структуры образовательной программы Образовательная программа «Антикризисный менеджмент» включает в себя:

учебные планы;
календарные учебные графики;
следующие дисциплины:

- Б1.О.01 Современный менеджмент, 108 а.ч.*
Б1.О.02 Теория организации и организационное поведение, 108 а.ч.
Б1.О.03 Современные коммуникации в менеджменте, 72 а.ч.
Б1.О.04 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы, 108 а.ч.
Б1.О.05 Методы исследований в менеджменте, 72 а.ч.
Б1.О.06 Стратегический менеджмент и стратегический анализ, 144 а.ч.
Б1.О.07 Проектный подход в менеджменте, 72 а.ч.
Б1.В.01 Иностранный язык профессиональных коммуникаций, 108 а.ч.
Б1.В.02 Финансовая статистика 72а.ч.
Б1.В.03 Аудит предприятия в условиях риска 144 а.ч.
Б1.В.04 Финансовый менеджмент в условиях кризиса 360 а.ч.
Б1.В.05 Микроэкономика 108 а.ч.
Б1.В.06 Экономико-социальные проблемы 144 а.ч.
Б1.В.07 Правовые вопросы проведения процедуры банкротства 144 а.ч.
Б1.В.08 Антикризисное управление бизнеса на региональном уровне 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.01.01 Экономико-математические методы 216 а.ч.
Б1.В.ДВ.01.02 Компьютерные технологии в антикризисном управлении 216 а.ч.
Б1.В.ДВ.02.01 Теория и практика оценочной деятельности 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.02.02 Управление рисками 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.03.01 Антикризисное управление в налогообложении 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.03.02 Проектное антикризисное управление 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.04.01 Экономика недвижимости 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.04.02 Арбитражный процесс 108 а.ч.
Б1.В.ДВ.05.01 Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях кризиса 72 а.ч.
Б1.В.ДВ.05.02 Инвестиции в финансовом оздоровлении 72 а.ч.

следующие практики:

- Б2.О.01(У) Ознакомительная практика, 180 а.ч.*
Б2.О.02(П) Научно-исследовательская работа, 756 а.ч.
Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности (информационно-аналитическая), 180 а.ч.
Б2.В.02(П) Практика по профилю профессиональной деятельности (организационно-управленческая), 180 а.ч.
Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика, 216 а.ч.

Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы, 324 а.ч.

- ФТД.01** Системное личностное мышление, 72 а.ч.
ФТД.02 Профессиональное проектное мышление, 72 а.ч.
ФТД.03 Проектное мышление в управленческом консалтинге, 72 а.ч.
ФТД.04 Инструментарий менеджмента в устойчивом развитии, 72 а.ч.

Рабочую программу воспитания *Рабочая программа воспитания по направлению 38.04.02 Антикризисный менеджмент;*

Оценочные материалы государственной итоговой аттестации (Утверждены Методической комиссией по направлениям 38.03.02, 38.04.02 Менеджмент Протокол от «25» апреля 2025 г. № 5);

Календарный план воспитательной работы;

Следующие методические материалы:

матрица освоения компетенций, включая паспорта компетенций.

4. Общая характеристика условий доступности образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Образовательная программа обеспечивает следующие условия доступности для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: *обеспечена доступность электронной информационно-образовательной среды, включая электронно-библиотечные системы, с домашних компьютеров студентов для полноценного освоения образовательной программы в дистанционном формате.*

2. Реквизиты образовательной программы

Руководитель образовательной программы

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Лабудин А.В.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Разработчик/разработчики образовательной программы

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Лабудин А.В.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Образовательная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого совета Северо-Западного института управления - филиала РАНХиГС

(наименование структурного подразделения)

протокол от «10» декабря 2024 г. № .3