

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков
 Должность: директор
 Дата подписания: 14.05.2026 13:30:10
 Уникальный программный ключ:
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1
 к образовательной программе

Планируемые результаты
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
 по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Антикризисный менеджмент»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»,	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе	УК-1.1. Решает задачи стратегического анализа организации и внешней среды для	УК-1.1. 3-1. <i>Знает</i> теоретические основы стратегического анализа и стратегического планирования. УК-1.1. 3-2. <i>Знает</i> методики	Стратегический менеджмент и стратегический анализ Научно-исследовательская

<p>утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 952. Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом ректора РАНХиГС от 29 марта 2021 г. № 01-3036</p>	<p>системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>	<p>выработки стратегии действий.</p>	<p>разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации.</p> <p>УК-1.1. 3-3. Знает теоретические основы разработки управленческих решений для профессиональных задач.</p> <p>УК-1.1. У-1. Умеет творчески и критически мыслить, анализировать, синтезировать информацию при решении конкретных профессиональных задач.</p> <p>УК-1.1. У-2. Умеет использовать модели и методы системного анализа в постановке и решения проблем управления.</p> <p>УК-1.1. У-3. Умеет разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.</p> <p>УК-1.1. У-4. Умеет использовать методики постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.</p>	<p>работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-1.2.</p>	<p>УК-1.2. 3-1. Знает принципы</p>	<p>Научно-исследовательская</p>

		<p>Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.</p>	<p>проектного управления устойчивым развитием.</p> <p>УК-1.2. 3-2. Знает основные положения проектно-ориентированного подхода в устойчивом развитии.</p> <p>УК-1.2. 3-3. Знает методы критического и системного анализа.</p> <p>УК-1.2. У-1. Умеет организовывать процессы выработки и анализа идей проектов для решения проблем организации и общества.</p> <p>УК-1.2. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов и программ развития.</p> <p>УК-1.2. У-3. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p>	<p>работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1. Осуществляет комплексное планирование проекта.</p>	<p>УК-2.1. 3-1. Знает роль проектного подхода в устойчивом развитии.</p> <p>УК-2.1. 3-2. Знает принципы проектного менеджмента.</p>	<p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа</p>

			<p>УК-2.1. 3-3. Знает современное состояние проектно-ориентированного подхода и возможностей его развития.</p> <p>УК-2.1. У-1. Умеет осуществлять комплексное планирование проектов.</p> <p>УК-2.1. У-2. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов.</p>	<p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.</p>	<p>УК-2.2. 3-1. Знает основные требования национальных и международных стандартов управления проектами.</p> <p>УК-2.2. 3-2. Знает основные группы процессов и предметных областей управления проектами.</p> <p>УК-2.2. 3-3. Знает методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p> <p>УК-2.2. У-1. Умеет организовывать работу по разработке и реализации проектов.</p> <p>УК-2.2. У-2. Умеет использовать методы, процедуры и инструменты проектного управления.</p>	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			УК-2.2. У-3. <i>Умеет</i> организовывать процессы мониторинга, контроля и завершения проекта.	
	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Разрабатывает и совершенствует организационную структуру, формирует и руководит командой проекта, использует эффективные методы управления персоналом	<p>УК-3.1. 3-1. <i>Знает</i> основные положения теории организации, методы управления организационным поведением.</p> <p>УК-3.1. 3-2. <i>Знает</i> методы формирования проектной организационной культуры.</p> <p>УК-3.1. 3-3. <i>Знает</i> психологические особенности формирования рабочих коллективов; алгоритмы планирования командной работы.</p> <p>УК-3.1. 3-4. <i>Знает</i> технологии разрешения конфликтов и противоречий.</p> <p>УК-3.1. У-1. <i>Умеет</i> формировать команды под решение задач организации.</p> <p>УК-3.1. У-2. <i>Умеет</i> управлять коллективами, командами проектов.</p> <p>УК-3.1. У-3. <i>Умеет</i> мотивировать членов команды проекта на</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			достижение целей организации.	
	УК - 3.2. Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели.	<p>УК-3.2. 3-1. Знает понятие лидерства и поведенческие индикаторы лидера.</p> <p>УК-3.2. 3-2. Знает этапы, формы, методы и приёмы командообразования.</p> <p>УК-3.2. 3-3. Знает требования к компетенциям руководителя проекта и членов проектных команд.</p> <p>УК-3.2. У-1. Умеет проводить оценку проектных компетенций.</p> <p>УК-3.2. У-2. Умеет руководить коллективами и командами для достижения целей.</p> <p>УК-3.2. У-3. Умеет организовывать развитие компетенций членов команды для повышения эффективности работы.</p>	<p>УК-3.2. 3-1. Знает понятие лидерства и поведенческие индикаторы лидера.</p> <p>УК-3.2. 3-2. Знает этапы, формы, методы и приёмы командообразования.</p> <p>УК-3.2. 3-3. Знает требования к компетенциям руководителя проекта и членов проектных команд.</p> <p>УК-3.2. У-1. Умеет проводить оценку проектных компетенций.</p> <p>УК-3.2. У-2. Умеет руководить коллективами и командами для достижения целей.</p> <p>УК-3.2. У-3. Умеет организовывать развитие компетенций членов команды для повышения эффективности работы.</p>	<p>Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых)	УК-4.1. Ведет деловое общение, осуществляет коммуникации в устной и письменной формах для академического и	<p>УК-4.1. 3-1. Знает основы коммуникативной культуры.</p> <p>УК-4.1. 3-2. Знает специфику коммуникаций в деловой сфере; основные виды и формы деловых</p>	<p>Современные коммуникации в менеджменте</p> <p>Научно-исследовательская работа</p>

	<p>языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>профессионального взаимодействия.</p>	<p>коммуникаций.</p> <p>УК-4.1. 3-3. Знает основные правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, принципы построения и методики оценки публичного выступления в рамках устной коммуникации и письменных форм текстов.</p> <p>УК-4.1. У-1. Умеет подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения.</p> <p>УК-4.1. У-2. Умеет разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса.</p> <p>УК-4.1. У-3. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, составлять документацию, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного выступления в соответствии с профессиональными задачами.</p>	<p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-4.2. Организует и осуществляет</p>	<p>УК-4.2. 3-1. Знает виды и особенности письменных</p>	<p>Иностранный язык профессиональных</p>

		<p>коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках.</p>	<p>текстов, устных выступлений; наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области.</p> <p>УК-4.2. З-2. Знает основные грамматические структуры, характерные для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие базовому уровню владения русским и иностранным языком.</p> <p>УК-4.2. У-1. Умеет создавать устные и письменные, монологические и диалогические речевые произведения научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет.</p> <p>УК-4.2. У-2. Умеет применять правила деловой коммуникации в устной и письменной форме на иностранном языке в профессиональной сфере, составлять документацию на иностранном языке, осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для конструирования публичного</p>	<p>коммуникаций</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	---	--	--

			выступления в соответствии с профессиональными задачами.	
	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Осуществляет социальную политику и социальное развитие команды проекта, организации с учетом межкультурного взаимодействия.	<p>УК-5.1. 3-1. Знает базовые категории и понятия: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики.</p> <p>УК-5.1. 3-2. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.1. У-1. Умеет формировать командный подход на принципах взаимодействия с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</p> <p>УК-5.1. У-2. Умеет организовывать командную работу: делегировать полномочия и ответственность, распределять задачи и контролировать их выполнение, оценивать общий прогресс и эффективность</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Иностранный язык профессиональных коммуникаций</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			групповой работы	
		<p>УК-5.2. Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.</p>	<p>УК-5.2. 3-1. Знает особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей информационной среды современных социально-экономических систем.</p> <p>УК-5.2. 3-2. Знает социокультурные нормы бытового и делового общения, а также правила речевого этикета, позволяющих специалисту эффективно использовать иностранный язык как средство общения в современном поликультурном мире.</p> <p>УК-5.2. У-1. Умеет проявлять толерантное вербальное и невербальное поведение в многонациональном обществе.</p> <p>УК-5.2. У-2. Умеет использовать методы формирования проектных команд с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы.</p>	<p>Иностранный язык профессиональных коммуникаций</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>УК-6.1. Определяет приоритеты собственной деятельности и направления ее совершенствования на основе использования методов самоменеджмента.</p>	<p>УК-6.1. 3-1. Знает теоретические подходы и методы самоменеджмента.</p> <p>УК-6.1. 3-2. Знает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.</p> <p>УК-6.1. У-1. Умеет разрабатывать план личного развития, делать самодиагностику, делать самопрезентацию.</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-6.2. Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования.</p>	<p>УК-6.2. 3-1. Знает современные методы и процедуры самоменеджмента, самодиагностики.</p> <p>УК-6.2. 3-2. Знает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.</p> <p>УК-6.2. У-1. Умеет критически оценивать собственный опыт профессиональной деятельности.</p> <p>УК-6.2. У-2. Умеет проектировать стратегии профессионального и личностного развития.</p>	<p>Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>ОПК ОС-1. Способен решать профессиональные управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды</p>	<p>ОПК ОС-1.1. Решает профессиональные задачи на основе знания организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> <p>ОПК ОС-1.2. Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое</p>	<p>ОПК ОС-1.1. 3-1. Знает основные функции менеджмента и их содержание.</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-2. Знает методы и процедуры теории организации.</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-3. Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</p> <p>ОПК ОС -1.1. У-1. Умеет определять основные функции менеджмента и их содержание, методы менеджмента и их содержание.</p> <p>ОПК ОС -1.1. У-2. Умеет диагностировать проблемную ситуацию, предлагать управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории менеджмента, используя инструменты бенчмаркинга.</p> <p>ОПК ОС-1.2. 3-1. Знает проблемы, возникающие в организации на различных этапах жизненного цикла.</p> <p>ОПК ОС-1.2. 3-2. Знает основные</p>	<p>Современный менеджмент</p> <p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Финансовый менеджмент и корпоративные финансы</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p>

		<p>решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга.</p>	<p>модели и методы финансового менеджмента.</p> <p>ОПК ОС-1.2. 3-3. Знает направления совершенствования управленческой деятельности в организации.</p> <p>ОПК ОС -1.2. У-1. Умеет разрабатывать управленческие решения с учетом трендов внешней среды.</p> <p>ОПК ОС -1.2. У-2. Умеет использовать методы и процедуры финансового менеджмента для решения управленческих задач.</p>	<p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК ОС-2. Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>ОПК ОС-2.1. Применяет современные методы исследований, использует интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач.</p>	<p>ОПК ОС-2.1. 3-1. Знает принципы, процессы и методы исследований в менеджменте.</p> <p>ОПК ОС-2.1. 3-2. Знает интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения профессиональных задач.</p> <p>ОПК ОС-2.1. У-1. Умеет систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде.</p>	<p>Методы исследований в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			ОПК ОС-2.1. У-2. <i>Умеет</i> находить релевантную поставленной задаче информацию, адекватный компьютерный инструментарий или метод решения.	
		ОПК ОС-2.2. Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями.	ОПК ОС-2.2. 3-1. <i>Знает</i> принципы, процессы и методы стратегического менеджмента. ОПК ОС-2.2. 3-2. <i>Знает</i> методы и процедуры стратегического анализа. ОПК ОС-2.2. У-1. <i>Умеет</i> проводить стратегический анализ деятельности организации. ОПК ОС-2.2. У-2. <i>Умеет</i> использовать современные информационные технологии. ОПК ОС-2.2. У-3. <i>Умеет</i> разрабатывать стратегию и стратегические планы организации.	Стратегический менеджмент и стратегический анализ Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК ОС-3. Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности	ОПК ОС-3.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии развития	ОПК ОС-3.1. 3-1. <i>Знает</i> теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры анализа среды организации, стратегического планирования. ОПК ОС-3.1. 3-2. <i>Знает</i>	Теория организации и организационное поведение Стратегический менеджмент и стратегический анализ

	<p>организаций и трансформации их бизнес-моделей</p>	<p>организации с использованием современных практик управления.</p>	<p>теоретические основы, принципы, функции, методы и процедуры организационного проектирования.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-1. <i>Умеет</i> осуществлять анализ внешней среды организации.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять разработку стратегии организации, проектов и программ организационного развития.</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-3. <i>Умеет</i> осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.</p>	<p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ОПК ОС-3.2. Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели.</p>	<p>ОПК ОС-3.2. З-1. <i>Знает</i> сущность и разновидности организационно-управленческих решений.</p> <p>ОПК ОС-3.2. З-2. <i>Знает</i> положения проектно-ориентированного подхода к развитию организаций.</p> <p>ОПК ОС-3.2. У-1. <i>Умеет</i> использовать разновидности организационно-управленческих решений.</p>	<p>Стратегический менеджмент и стратегический анализ</p> <p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			ОПК ОС-3.2. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять реализацию проектов и программ развития организации.	
	ОПК ОС-4. Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	ОПК ОС-4.1. Применяет современные коммуникативные технологии, методы обобщения и критического анализа при проведении научных исследований в менеджменте и смежных областях.	<p>ОПК ОС-4.1. 3-1. <i>Знает</i> классификацию видов коммуникации, свойства коммуникации.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-2. <i>Знает</i> принципы и правила построения эффективных коммуникаций в бизнесе.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-3. <i>Знает</i> теоретические основы научно-исследовательской деятельности.</p> <p>ОПК ОС-4.1. 3-4. <i>Знает</i> принципы, процессы и методы проведения научных исследований.</p> <p>ОПК ОС-4.1. У-1. <i>Умеет</i> определять коммуникационные потребности заинтересованных сторон.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-2. <i>Умеет</i> осуществлять выбор методов и средств коммуникации.</p>	<p>Современные коммуникации в менеджменте</p> <p>Методы исследований в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>ОПК ОС-4.2. У-3. Умеет разрабатывать план коммуникаций в проекте.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-4. Умеет применять современные методы управления для осуществления планирования, организации, контроля, регулирования научно-исследовательской деятельности организаций и коллективов.</p>	
		<p>ОПК ОС-4.2. Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры.</p>	<p>ОПК ОС-4.2. З-1. Знает принципы, процессы и методы проектного менеджмента</p> <p>ОПК ОС-4.2. З-2. Знает требования к реализации научно-исследовательских проектов.</p> <p>ОПК ОС-4.2. У-1. Умеет решать профессиональные задачи инициирования, планирования, исполнения и контроля, завершения научно-исследовательского проекта.</p>	<p>Проектный подход в менеджменте</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.006 «Специалист по внутреннему контролю», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от	D/03,7 Руководство самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля	ПКс-10 Способен сформировать и осуществить в полном объеме программу выхода организации из предбанкротного состояния	ПКс-10.1 Формирует программу выхода организации из предбанкротного состояния	ПКс-10.1 3-1 Знает Основы трудового, гражданского, административного, уголовного законодательства Российской Федерации, основополагающие документы	Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

		22.11.2022. № 731н.				<p>экономического субъекта и документы, определяющие длительность его системы внутреннего контроля</p> <p>ПКс-10.1 У-1 Умеет Формировать в соответствии с нормативной базой экономического субъекта, с внутренними регламентами плановые и отчётные документы, отражающие работу, фактически проведённую самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля</p>	
					ПКс-10.2 Осуществляет	ПКс-10.2 3-2 Знает	Экономика недвижимости

					<p><i>программу выхода организации из предбанкротного состояния</i></p>	<p><i>Практики применения разработки риск-ориентированных планов и отчетов нормативной базы и методик экономического субъекта и внутренних регламентов самостоятельно го специального подразделения внутреннего контроля</i></p> <p><i>ПКс-10.2 У-3</i></p> <p>Умеет</p> <p><i>Применять современные методы планирования работы самостоятельно го специального подразделения</i></p>	<p><i>Арбитражный процесс</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	---	---	---

						внутреннего контроля	
			<i>D/05.7 Оценка качества и обоснованности и завершающих документов по результатам внутреннего контроля</i>	<i>ПКс-11 Способен выявить и проанализиро- вать факторы риск- менеджмента в деятельности организации</i>	<i>ПКс-11.1 Выявляет факторы риск- менеджмента в деятельности организации</i>	<i>ПКс-11.1 3-1 Знает Методологию и практику внутреннего контроля, и опыт их применения</i> <i>ПКс-11.1 У-1 Умеет Производит аналитические процедуры по оценке качества завершающих документов по результатам внутреннего контроля и замечаний руководителей с учетом рисков объектов внутреннего контроля по ключевым</i>	<i>Экономика недвижимости Арбитражный процесс Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i>

						<i>параметрам работы экономического субъекта</i>	
					<p><i>ПКс-11.2</i> <i>Анализирует факторы риск-менеджмента в деятельности организации</i></p>	<p><i>ПКс-11.2 3-1</i> Знает <i>Методологию и практику внутреннего контроля, и опыт их применения</i></p> <p><i>ПКс-11.2 У-1</i> Умеет <i>Производить аналитические процедуры по оценке качества завершающих документов по результатам внутреннего контроля и замечаний руководителей с учетом рисков объектов</i></p>	<p><i>Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях рынка</i> <i>Инвестиции в финансовом оздоровлении</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

						внутреннего контроля по ключевым параметрам работы экономического субъекта	
			D/06.7 Координация деятельности подразделений по организации и осуществлению внутреннего контроля	ПКс-12 Способность разработать и применить методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния	ПКс-12.1 Разрабатывает методологию и методику формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния	ПКс-12.1 3-2 Знает Отечественная и международная практика организации системного внутреннего контроля в экономических субъектах ПКс-12.1 У-4 Умеет использовать алгоритмы прогнозирования	Экономика недвижимости Арбитражный процесс Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ПКс-12.2 Применяет методологию и методику	ПКс-12.2 3-1 Знает Практика применения	Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях кризиса

					<p><i>формирования программы выхода организации из предбанкротного состояния</i></p>	<p><i>требований внутренних регламентов, регулирующих взаимодействие между субъектами внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом</i></p> <p><i>ПКс-12.2 У-3</i></p> <p>Умеет</p> <p><i>создавать систему управления взаимоотношениями с клиентами и управлять ею</i></p>	<p><i>Инвестиции в финансовом оздоровлении</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	--	--	--

			<p><i>D/07.7</i> <i>Руководство разработкой предложений о внесении изменений в нормативную базу и в методики проведения внутреннего контроля</i></p>	<p><i>ПКс-9</i> <i>Способен ранжировать внутренние и внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации</i></p>	<p><i>ПКс-9.1</i> <i>Ранжирует внутренние риски по степени их настоятельности и опасности для организации</i></p>	<p><i>ПКс-9.1 3-1</i> <i>Знает</i> <i>теорию и практику построения систем внутреннего нормативного регулирования в экономических субъектах</i></p> <p><i>ПКс-9.1 У-2</i> <i>Умеет</i> <i>разрабатывать обоснованные изменения нормативной базы внутреннего контроля</i></p>	<p><i>Правовые вопросы проведения процедуры банкротства</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПКс-9.2</i> <i>Ранжирует внешние риски по степени их настоятельности и опасности для организации</i></p>	<p><i>ПКс-9.2 3-4</i> <i>Знает</i> <i>основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте</i></p>	<p><i>Правовые вопросы проведения процедуры банкротства</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

						<p><i>ПКс-9.2 У-1</i> Умеет сравнивать по содержанию регламенты и выявлять несоответствие внутренних регламентов работы субъектов внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом, выработать предложения по их корректировке</p>	
Информационно-аналитический	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.010 «Внутренний аудитор», утв. приказом Министерства труда и	С/01.7 Разработка методики планирования деятельности службы внутреннего	ПКс-5 Способен выявить и прогнозировать тенденции динамики финансового	ПКс-5.1 Выявляет тенденции динамики финансового состояния организации	ПКс-5.1 3-3 Знает методы оценки и управления рисками внутрикорпоративных	Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях кризиса Инвестиции в финансовом оздоровлении

		социальной защиты РФ от 24.06.2015г. № 398н.	аудита	состояния организации		злоупотреблений , в том числе мошенничества ПКс-5.1 У-1 Умеет составлять, описывать и обновлять методические документы	Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ПКс-5.2 Прогнозирует тенденции динамики финансового состояния организации	ПКс-5.2 3-6 Знает принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации ПКс-5.2 У-2 Знает как анализировать и оценивать информацию, выявлять	Управление финансовой устойчивостью предприятия в условиях кризиса Инвестиции в финансовом оздоровлении Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						<p>причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов</p>	
			<p><i>С/02.7</i> Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита</p>	<p><i>ПКс-8</i> Способен прогнозировать динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния</p>	<p><i>ПКс-8.1</i> Выявляет динамику деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния</p>	<p><i>ПКс-8.1 3-6</i> Знает принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации</p> <p><i>ПКс-812 У-2</i> Умеет анализировать и оценивать информацию, выявлять</p>	<p>Аудит предприятия в условиях рынка Правовые вопросы проведения процедуры банкротства Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

						<p><i>причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов</i></p>	
					<p><i>ПКс-8.2 Прогнозирует динамические тренды деятельности организации в процессе выхода из предбанкротного состояния</i></p>	<p><i>ПКс-8.2 3-8 Знает принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности</i></p> <p><i>ПКс-8.2 У-3 Умеет составлять и проводить презентации и обучающие семинары</i></p>	<p><i>Правовые вопросы проведения процедуры банкротства Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

Консультационный	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.018 «Специалист по управлению рисками», утв. приказом Министрства труда и социальной защиты РФ от 18.04.2025г. № 264н.	С/01.7 Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ПКс-6 Способен осуществлять полномочия арбитражного управляющего на всех стадиях банкротства организации в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства	ПКс-6.1 Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии наблюдения процессов банкротства организации	ПКс-6.1 3-10 Знает принципы построения систем управления рисками ПКс-6.1 У-6 Умеет описывать бизнес-процессы с учетом рисков	Правовые вопросы проведения процедуры банкротства Антикризисное управление бизнеса на региональном уровне Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ПКс-6.2 Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии финансового оздоровления процессов банкротства организации	ПКс-6.2 3-11 Знает компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь ПКс-6.2 У-7 Умеет выработать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках	Правовые вопросы проведения процедуры банкротства Антикризисное управление бизнеса на региональном уровне Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						<i>подразделения</i>	
					<p><i>ПКс-6.3</i> <i>Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии внешнего управления банкротства организации</i></p>	<p><i>ПКс-6.3 3-12</i> <i>Знает</i> <i>полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками</i></p> <p><i>ПКс-6.3 У-9</i> <i>Умеет</i> <i>ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников</i></p>	<p><i>Правовые вопросы проведения процедуры банкротства</i> <i>Антикризисное управление бизнеса на региональном уровне</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

					<p><i>ПКс-6.4</i> <i>Осуществляет полномочия арбитражного управляющего на стадии конкурсного производства процессов банкротства организации</i></p>	<p><i>ПКс-6.4 3-13</i> Знает <i>этапы разработки систем управления рисками</i></p> <p><i>ПКс-6.4 У-10</i> Умеет <i>анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении</i></p>	<p><i>Правовые вопросы проведения процедуры банкротства</i> <i>Антикризисное управление бизнеса на региональном уровне</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>С/03.7</i> <i>Контроль эффективности и работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками</i></p>	<p><i>ПКс-7</i> <i>Способен сформировать и обеспечить функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-7.1</i> <i>Формирует аппарат маржинального анализа предбанкротного состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-7.1 3-2</i> Знает <i>методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения</i></p> <p><i>ПКс-7.1 У-1</i> Умеет</p>	<p><i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

						<i>формулировать требования к специалистам по управлению рисками</i>	
					<p><i>ПКс-7.2</i> <i>Обеспечивает функционирование аппарата маржинального анализа предбанкротного состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-7.2 3-5</i> Знает требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны</p> <p><i>ПКс-7.2 У-2</i> Умеет применять методы аудита, оценки и аттестации работников</p>	<p><i>Аудит предприятия в условиях риска</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

	<p><i>С/04.7</i> <i>Разработка интегрированной системы управления рисками</i></p>	<p><i>ПКс-1</i> <i>Способен провести комплексную диагностику финансового состояния организации на основе действующих нормативных документов</i></p>	<p><i>ПКс-1.1</i> <i>Анализирует действующие нормативные документы по вопросам финансового состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-1.1 3-3</i> <i>Знает</i> <i>Принципы построения систем управления рисками</i></p> <p><i>ПКс-1.1 У-2</i> <i>Умеет</i> <i>анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски</i></p>	<p><i>Экономико-социальные проблемы</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>ПКс-1.2</i> <i>Проводит комплексную диагностику финансового состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-1.2 3-4</i> <i>Знает</i> <i>элементы системы управления рисками и их взаимосвязь</i></p> <p><i>ПКс-1.2 У-5</i> <i>Умеет</i> <i>проводить</i></p>	<p><i>Финансовая статистика</i> <i>Микроэкономика</i> <i>Теория и практика оценочной деятельности</i> <i>Управление рисками</i> <i>Научно-исследовательская работа</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите</i></p>

				<p>диагностику существующей в организации практики управления рисками</p>	<p>и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p><i>С/07.7</i> Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками</p>	<p><i>ПКс-3</i> Способен сформировать и обеспечить функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации</p>	<p><i>ПКс-3.1</i> Обеспечивает формирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации</p>	<p><i>ПКс-3.1 3-2</i> Знает Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности</p> <p><i>ПКс-3.1 У-4</i> Умеет Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации</p>	<p>Экономико-математические методы Компьютерные технологии в антикризисном управлении Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p><i>ПКс-3.2</i> <i>Обеспечивает функционирование аппарата технико-экономического динамического анализа для выявления тенденций финансового состояния организации</i></p>	<p><i>ПКс-3.2 3-6</i> Знает <i>методы и процедуры совершенствования системы управления рисками</i></p> <p><i>ПКс-3.2 У-3</i> Умеет <i>совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых</i></p>	<p><i>Экономико-математические методы</i> <i>Компьютерные технологии в антикризисном управлении</i> <i>Экономика недвижимости</i> <i>Арбитражный процесс</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

				стандартов	
	<p><i>D/01.7</i> <i>Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и</i></p>	<p><i>ПКс-4</i> <i>Способен определить внутренние и внешние риски в деятельности организации</i></p>	<p><i>ПКс-4.1</i> <i>Определяет внутренние риски в деятельности организации</i></p>	<p><i>ПКс-4.1 3-1</i> <i>Знает</i> <i>теорию управления изменениями</i></p> <p><i>ПКс-4.1 У-4</i> <i>Умеет</i> <i>упорядочивать процесс управления рисками в целостную систему с четко определенными характеристиками и структурой</i></p>	<p><i>Экономика недвижимости</i> <i>Арбитражный процесс</i> <i>Преддипломная практика</i> <i>Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

	<i>подразделений</i>				
			<p><i>ПКс-4.2</i> <i>Определяет</i> <i>внешние риски</i> <i>в</i> <i>деятельности</i> <i>организации</i></p>	<p><i>ПКс-4.2 3-4</i> <i>Знает</i> <i>результаты</i> <i>современных</i> <i>исследований по</i> <i>проблемам</i> <i>управления</i> <i>рисками в</i> <i>России и мире</i></p> <p><i>ПКс-4.2 У-5</i> <i>Умеет</i> <i>формировать</i> <i>непредвзятое</i> <i>мнение в</i> <i>решении</i> <i>конфликтов,</i> <i>связанных с</i> <i>вопросами</i></p>	<p><i>Преддипломная</i> <i>практика</i> <i>Подготовка к защите</i> <i>и защита выпускной</i> <i>квалификационной</i> <i>работы</i></p>

				<p><i>управления рисками в организации</i></p>	
	<p><i>D/02.7 Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирова ния и координации процесса управления рисками</i></p>	<p><i>ПКс-2 Способен провести оценку рисков и локомотивов выхода организации из предбанкротног о состоянии</i></p>	<p><i>ПКс-2.1 Оценивает риски выхода организации из предбанкротно го состояния</i></p>	<p><i>ПКс-2.1 3-2 Знает положения законодательст ва Российской Федерации, национальных и международных стандартов, руководств и лучших практик по управлению рисками, управлению непрерывностью бизнеса и в чрезвычайных ситуациях</i></p>	<p><i>Микроэкономика Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

				<p><i>ПКс-2.1 У-7</i> Умеет формулировать рекомендации по решению спорных и нестандартных вопросов управления рисками</p>	
			<p><i>ПКс-2.2</i> Оценивает локомотивы выхода организации из предбанкротного состояния</p>	<p><i>ПКс-2.2 3-4</i> Знает локальные нормативные акты организации, определяющие политику взаимодействия со средствами массовой информации и связей с общественностью</p> <p><i>ПКс-2.2 У-8</i> Умеет</p>	<p>Финансовый менеджмент в условиях кризиса Антикризисное управление в налогообложении Проектное антикризисное управление Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<i>составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций</i>	
--	--	---	--