

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
 Должность: директор  
 Дата подписания: 08.05.2026 17:05:30  
 Уникальный программный ключ:  
 880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

Приложение 1  
 к образовательной программе

**Планируемые результаты**  
 освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры  
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

*Наименование образовательной программы «Урбанистика и городское управление»*

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
ФГОС 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от	<i>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</i>	<i>УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода</i>	<i>УК-1.1 3-1. Знает</i> основные понятия теории и методы системного анализа экономических процессов	<i>Экономика общественного сектора</i>  <i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального</i>

<p>13 августа 2020 г. N 1000          СУОС Академии от          29.03.2021 г. № 01-3046</p>			<p><b>УК-1.1. 3-2. Знает</b>          основные          современные          теоретико-          методологические          подходы к          стратегическому          управлению          общественным          сектором</p> <p><b>УК-1.1. 3-3. Знает</b>          общенаучные и          специально научные          методы научного          познания;          особенности          системного подхода к          изучению проблемы</p> <p><b>УК-1.1. У-1. Умеет</b>          использовать методы          и современные          информационные          технологии, средства          бизнес-аналитики для          сбора, обработки и          анализа проблем          функционирования          экономических          систем</p>	<p><i>управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре          защиты и защита          выпускной          квалификационной          работы</i></p> <p><i>Методика подготовки          научных работ и          экспертных заключений</i></p>
---	--	--	--	---

			<p><b>УК-1.1 У-2. Умеет</b> анализировать состояние, тенденции, риски и направления развития общественного сектора в России</p>	
			<p><b>УК-1.1. У-3. Умеет</b> проводить аналитическую работу и строить на ее основе управленческие решения</p>	
		<p><b>УК-1.2.</b> <i>Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций</i></p>	<p><b>УК-1.2. З-1. Знает</b> основные понятия и методы стратегического менеджмента, стратегического анализа, анализа и оценки рисков</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i></p>

			<p><b>УК-1.2. У-1. Умеет</b> использовать современные методы и инструменты стратегического анализа, оценки и управления рисками при построении стратегий развития общественного сектора</p>	<p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i></p>	<p><b>УК-2.1.</b> <i>Оценивает ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</i></p>	<p><b>УК-2.1. З-1. Знает</b> теории социального проектирования комфортной и безопасной среды, теории проектного управления, теории организации и возможности кооперированной деятельности в рамках междисциплинарных проектов, работы в смежных областях</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Трансформация системы планирования городского развития</i></p> <p><i>Городские финансы и</i></p>

			<p><b>УК-2.1. 3-2. Знает</b> основные подходы к использованию проектного подхода в рамках разработки и реализации концепции «умного города»</p>	<p><i>экономика города</i></p> <p><i>Обеспечение транспортной доступности и устойчивой мобильности в городах</i></p> <p><i>Развитие умных городов</i></p>
			<p><b>УК-2.1. 3-3. Знает</b> основные виды проектов, их специфику и особенности управления ими; этапы жизненного цикла проекта; способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности; источники и методы оценки ресурсного обеспечения проекта</p>	<p><i>Управление безопасностью городской среды</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>УК-2.1. 3-4. Знает</b> основные понятия, теории и методы проектного управления в управлении городской экономикой и финансами</p>	
			<p><b>УК-2.1. 3-5. Знает</b> этико-моральные требования к служащим государственного и муниципального управления и к решению управленческих задач; основы построения этического кодекса государственного и муниципального служащего, принципы и ценности современной административной этики</p>	
			<p><b>УК-2.1. 3-6. Знает</b> основные понятия, характеризующие ресурсное обеспечение местного самоуправления</p>	

			<p><b>УК-2.1. 3-7. Знает</b> основные понятия, характеризующие муниципальное управление</p>	
			<p><b>УК-2.1. У-1. Умеет</b> применять проектный подход к разработке и управлению проектом «умного города»</p>	
			<p><b>УК-2.1. У-2. Умеет</b> оценивать ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	
			<p><b>УК-2.1. У-3. Умеет</b> разрабатывать проект, определять его структуру, производить расчеты и оценивать ресурсное обеспечение проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла, разрабатывать управленческие решения по финансированию</p>	

			проекта	
			<b>УК-2.1. У-4. Умеет</b> использовать методы и современные информационные технологии, средства бизнес-аналитики для сбора, обработки и анализа проблем функционирования экономических систем	
			<b>УК-2.1. У-5. Умеет</b> использовать современные информационно- коммуникативные технологии при обсуждении вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности; применять правильные эмоциональные, рациональные и морально-правовые критерии при оценке результатов и	

			<p>последствий общения в процессе исполнения профессиональных обязанностей; определять виды и методы влияния на процессы общения при подготовке и исполнении решений в системе государственной и муниципальной власти</p>	
			<p><b>УК-2.1. У-6. Умеет</b> разрабатывать план мероприятий ресурсного обеспечения проекта.</p>	
			<p><b>УК-2.1. У-7. Умеет</b> разрабатывать план мероприятий проекта, предусматривать проблемные ситуации и риски, контролировать этапы</p>	
		<p><b>УК-2.2.</b> <i>Определяет способы управления проектом с учетом</i></p>	<p><b>УК-2.2. 3-1. Знает</b> теории социального проектирования комфортной и безопасной среды, теории проектного</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i>  <i>Муниципальное</i></p>

		<p><i>последовательности этапов его жизненного цикла</i></p>	<p>управления, теории организации и возможности кооперированной деятельности в рамках междисциплинарных проектов, работы в смежных областях</p> <p><b>УК-2.2. 3-2. Знает</b> основные подходы к формированию модели «умного города»</p> <p><b>УК-2.2. 3-3. Знает</b> основные методологические подходы в сфере управления проектами; методы и модели структуризации проекта, методы управления рисками проекта на всех стадиях жизненного цикла проекта</p> <p><b>УК-2.2. 3-4. Знает</b> основные современные теоретико-методологические подходы к стратегическому</p>	<p><i>управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Трансформация системы планирования городского развития</i></p> <p><i>Городские финансы и экономика города</i></p> <p><i>Обеспечение транспортной доступности и устойчивой мобильности в городах</i></p> <p><i>Развитие умных городов</i></p> <p><i>Управление безопасностью городской среды</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	---

			<p>управлению городскими финансами и экономикой города</p>	
			<p><b>УК-2.2. 3-5. Знает</b> основные понятия, характеризующие муниципальное управление</p>	
			<p><b>УК-2.2. 3-6. Знает</b> основные принципы, функции и организационные структуры социальной сферы как специфического субъекта и объекта управленческих практик</p>	
			<p><b>УК-2.2. У-1. Умеет</b> применять изученные подходы в анализе возможностей и рисков реализации модели в конкретном городе</p>	
			<p><b>УК-2.2. У-2. Умеет</b> определять способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла</p>	

			<p><b>УК-2.2. У-3. Умеет</b> строить и структурировать жизненный цикл проекта, применять основные процедуры и методы управления проектами и подготовки проектных решений</p>	
			<p><b>УК-2.2. У-4. Умеет</b> анализировать состояние, тенденции, риски и направления развития городских финансов и экономики города</p>	
			<p><b>УК-2.2. У-5. Умеет</b> разрабатывать план мероприятий проектов, предусматривать проблемные ситуации и риски, контролировать этапы</p>	
			<p><b>УК-2.2. У-6. Умеет</b> использовать социально-психологические методы управления</p>	

	<p><i>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</i></p>	<p><i>УК-3.1. Организовывает и руководит командой проекта, управляет персоналом, используя властные полномочия</i></p>	<p><b>УК-3.1. 3-1. Знает</b> основные принципы, функции и организационные структуры социальной сферы как специфического субъекта и объекта управленческих практик; методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач, управление персоналом</p> <p><b>УК-3.1. 3-2. Знает</b> принципы руководства коллективом в сфере своей профессиональной деятельности; возможные стратегии для достижения целей проекта; основные методы и инструменты управления</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Педагогика и психология</i></p>
--	--	--	--	---

			<p><b>УК-3.1. 3-3. Знает</b> основные принципы и научных подходов к процессу формирования проектных команд, кадровых технологий, процесса планирования командной работы</p> <p><b>УК-3.1. У-1. Умеет</b> использовать социально-психологические методы управления. формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства</p>	
--	--	--	---	--

			<p><b>УК-3.1. У-2. Умеет</b> определять и реализовывать командную стратегию для достижения цели проекта, использовать основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта; организовывать и руководить командой проекта, управлять персоналом, используя властные полномочия</p> <p><b>УК-3.1. У-3. Умеет</b> применять традиционные и инновационные кадровые технологии для управления кадровыми рисками; использовать современные методы управления персоналом, в том числе информационно-коммуникативных технологий</p>	
--	--	--	---	--

		<p><i>УК-3.2. Определяет и реализовывает командную стратегию для достижения цели проекта, использует основные методы и инструменты управления заинтересованными сторонами проекта</i></p>	<p><b>УК-3.2. 3-1. Знает</b> основные принципы, функции и организационные структуры социальной сферы как специфического субъекта и объекта управленческих практик; методика, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач, управление персоналом</p> <p><b>УК-3.2. 3-2. Знает</b> принципы руководства коллективом в сфере своей профессиональной деятельности. возможные стратегии для достижения целей проекта; основные методы и инструменты управления</p> <p><b>УК-3.2. 3-3. Знает</b> методы идентификации и</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Педагогика и психология</i></p>
--	--	---	--	--

			<p>регулярного выявления заинтересованных сторон, планирования, управления и мониторинга процесса вовлечения заинтересованных сторон</p>	
			<p><b>УК-3.2. У-1. Умеет</b> использовать социально-психологические методы управления. формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства</p>	
			<p><b>УК-3.2. У-2. Умеет</b> определять и реализовывать командную стратегию для достижения цели проекта, использовать основные методы и инструменты управления</p>	

			<p>заинтересованными сторонами проекта; организовывать и руководить командой проекта, управлять персоналом, используя властные полномочия</p>	
			<p><b>УК-3.2. У-3. Умеет</b> выявлять ожидания и потребности, решение конфликтных ситуаций; поддерживать постоянную коммуникацию с заинтересованными сторонами, в том числе членами команды проекта; использовать методы оценки степени общей удовлетворенности заинтересованных сторон результатами проекта</p>	

	<p><i>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</i></p>	<p><i>УК-4.1. Ведет деловое общение, коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке</i></p>	<p><b>УК-4.1. 3-1. Знает</b> этико-моральные требования к служащим государственного и муниципального управления и к решению управленческих задач; основы построения этического кодекса государственного и муниципального служащего, принципы и ценности современной административной этики</p> <hr/> <p><b>УК-4.1. 3-2. Знает</b> технологию организации и проведения научно-исследовательской деятельности</p>	<p><i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Информационные ресурсы и открытые данные в городском управлении</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Методика подготовки научных работ и экспертных заключений</i></p>
--	--	--	---	--

			<p><b>УК-4.1. У-1. Умеет</b> использовать современные информационно- коммуникативные технологии при обсуждении вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности. применять правильные эмоциональные, рациональные и морально-правовые критерии при оценке результатов и последствий общения в процессе исполнения профессиональных обязанностей; определять виды и методы влияния на процессы общения при подготовке и исполнении решений в системе государственной и муниципальной власти</p>	
--	--	--	--	--

			<p><b>УК-4.1. У-2. Умеет</b> применять навыки коммуникации в устной и письменной формах на русском и английском языке с целью проведения и организации научного исследования и написания научного отчета</p>	
		<p><b>УК-4.2. Использует</b> коммуникативные ресурсы русского и иностранного языков в зависимости от решаемой коммуникативной и профессиональной задачи</p>	<p><b>УК-4.2. З-1. Знает</b> терминологию на русском и иностранном языке в области профессиональной деятельности, специфику коммуникаций в деловой сфере</p>	<p><i>Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p>
			<p><b>УК-4.2. З-2. Знает</b> эффективные методы и инструменты познавательной и практической деятельности; как использовать инструмент целеполагания как процесс осмысления своей познавательной и практической</p>	<p><i>Информационные ресурсы и открытые данные в городском управлении</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p>

			деятельности	<p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><b>УК-4.2. У-1. Умеет</b> подбирать необходимые методы и средства для осуществления делового общения</p>	<p><i>Методика подготовки научных работ и экспертных заключений</i></p>
			<p><b>УК-4.2. У-2. Умеет</b> планировать познавательную деятельность и оценивать ее результаты при решении практических задач; проводить исследования и выбирать эффективные методы и инструменты в соответствии с поставленными задачами</p>	

	<p><i>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>	<p><i>УК-5.1. Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач, научно-исследовательской деятельности</i></p>	<p><b>УК-5.1. 3-1. Знает</b> основные подходы к анализу состояния объектов архитектурного наследия в городе (урбанизированном регионе)</p> <p><b>УК-5.1. 3-2. Знает</b> культурологические парадигмы в урбанистике; теории возникновения города</p> <p><b>УК-5.1. 3-3. Знает</b> разнообразие культур в условиях функционирования современных социально-экономических систем</p> <p><b>УК-5.1. 3-4. Знает</b> нормативные правовые акты, регулирующие деятельность в сфере закупок; основы гражданского, бюджетного, трудового и административного законодательства в</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Вовлечение городского сообщества в процессы принятия решений</i></p> <p><i>Культурологические основы урбанистики</i></p> <p><i>Мировое архитектурное наследие</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	---	--

			части применения к закупкам	
			<b>УК-5.1. У-1. Умеет</b> интегрировать теоретические и практические знания в области культурологии при решении профессиональных задач в управлении городом и урбанистике	
			<b>УК-5.1. У-2. Умеет</b> применять изученные подходы в анализе конкретной ситуации	
			<b>УК-5.1. У-3. Умеет</b> осуществлять анализ и оценку результатов закупок, достижения целей закупок	

			<p><b>УК-5.1. У-4. Умеет</b> анализировать с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий социально-экономические проблемы, осуществлять научно-исследовательскую деятельность</p>	
		<p><b>УК-5.2.</b> <i>Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей</i></p>	<p><b>УК-5.2. З-1. Знает</b> основные принципы использования объектов архитектурного наследия</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Управление в социальной сфере</i></p>
			<p><b>УК-5.2. З-2. Знает</b> содержание и многообразие художественных форм</p>	<p><i>Вовлечение городского сообщества в процессы принятия решений</i></p>
			<p><b>УК-5.2. З-3. Знает</b> особенности социальных, этнических, конфессиональных, культурных проблем, возникающих в условиях существующей</p>	<p><i>Культурологические основы урбанистики</i></p> <p><i>Мировое архитектурное наследие</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p>

			<p>информационной среды современных социально-экономических систем</p> <p><b>УК-5.2. У-1. Умеет</b> определять особенности художественных форм, городской среды и сообществ</p> <p><b>УК-5.2. У-2. Умеет</b> применять принципы при принятии решений о передаче объектов для практического использования</p> <p><b>УК-5.2. У-3. Умеет</b> формировать индивидуальный подход с учётом социально-культурных особенностей, этнических и конфессиональных различий отдельных членов группы</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--

	<p><i>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</i></p>	<p><i>УК-6.1. Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте</i></p>	<p><b>УК-6.1 3-1. Знает</b> возможности научно-исследовательской и образовательной деятельности в области саморазвития и самосовершенствования</p> <p><b>УК-6.1. 3-2. Знает</b> основы компетентностного подхода к процессу профессионального развития, оценки профессиональных навыков и умений, планирования целей и форм профессионального и личностного роста</p> <p><b>УК-6.1 У-1. Умеет</b> применять полученные знания для анализа практик функционирования социальной сферы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Стратегия формирования академической карьеры</i></p>
--	---	--	--	--

			<p><b>УК-6.1. У-2. Умеет</b>  проводить мониторинг образовательных программ, включая систему дополнительного образования;  создавать план индивидуального развития;  использовать методы оффлайн-обучения на рабочем месте, различные формы дистанционного обучения</p>	
		<p><b>УК-6.2.</b>  <i>Определяет способы удовлетворения собственных потребностей в профессиональном и личностном росте с использованием возможностей системы непрерывного образования</i></p>	<p><b>УК-6.2 3-1. Знает</b>  возможности научно-исследовательской и образовательной деятельности в области саморазвития и самосовершенствования</p> <p><b>УК-6.2. 3-2. Знает</b>  подходы к созданию собственной образовательной траектории; пути профессионального и личностного развития</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Научно-исследовательская работа</i></p>

			с постоянным обновлением и пополнением знаний	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Стратегия формирования академической карьеры</i></p>
			<b>УК-6.2 У-1. Умеет</b> применять полученные знания для анализа практик функционирования социальной сферы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях	
			<b>УК-6.2. У-2. Умеет</b> определять и использовать новые технологий, перспективные технические средства для обеспечения индивидуализации обучения	
СУОС Академии от 29.03.2021 г. № 01-3046, разработанный на основе ФГОС 38.04.04 «Государственное и	<i>ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;</i>	<i>ОПК-1.1. Организует и осуществляет профессиональную деятельность с</i>	<b>ОПК-1.1. 3-1. Знает</b> антикоррупционных стандартов поведения	<i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i>

<p>муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000</p>		<p><i>учетом норм служебной этики</i></p>	<p><b>ОПК-1.1. 3-2. Знает</b> основные принципы, этических и моральных норм как основы процесса управления организационным поведением с учетом специфики государственного и муниципального управления; как использовать в ходе реализации кадровые технологии и управление командами</p> <p><b>ОПК-1.1. У-1. Умеет</b> вырабатывать стандарты поведения, исходя из антикоррупционных стандартов; формулировать и обосновывать позицию по правовым вопросам с соблюдением антикоррупционных стандартов</p>	<p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Научно-исследовательская практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
---	--	---	---	---

			<p><b>ОПК-1.1. У-2. Умеет</b> анализировать типичные этические ситуации, связанные с профессиональной деятельностью, их рациональное обоснование, разрабатывать правила и требования, устанавливающие нормы поведения в команде, трудовом коллективе в условиях изменений, оценивать личностное развитие персонала органов государственной власти и органов местного самоуправления</p>	
		<p><b>ОПК-1.2.</b> <i>Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции</i></p>	<p><b>ОПК-1.2. З-1. Знает</b> принципы и нормы служебной этики</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности</i></p>

			<p><b>ОПК-1.2. З-2. Знает</b> сущности, условия и причины возникновения коррупции, формы ее проявления в системе государственной службы; механизмы возникновения и развития коррупции в органах государственной власти и управления</p> <p><b>ОПК-1.2. У-1. Умеет</b> вырабатывать стандарты поведения, исходя из норм служебной этики; сформулировать и обосновать позицию по правовым вопросам с соблюдением профессиональной этики</p>	<p><i>(организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	---	--

			<p><b>ОПК-1.2. У-2. Умеет</b> использовать правовые пути и средства противодействия коррупции; соблюдать принципы служебного поведения государственных служащих; минимизировать социальные, экономические, политические и культурные последствия коррупции</p>	
	<p><i>ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;</i></p>	<p><i>ОПК-2.1. Обеспечивает осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода</i></p>	<p><b>ОПК-2.1. 3-1. Знает</b> содержание основных процессов муниципального управления в условиях реализации проблемные ситуации и рисков</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p>
			<p><b>ОПК-2.1. 3-2. Знает</b> уровни и виды контроля в зависимости от внутренних и внешних условий деятельности органа</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p>публичной власти</p> <p><b>ОПК-2.1. У-1. Умеет</b> результативно применять основные методы анализа и планирования в сфере государственного управления</p> <p><b>ОПК-2.1. У-2. Умеет</b> использовать административно – распорядительные и контрольно- надзорные методы муниципального управления в условиях проблемных ситуаций и рисков</p>	
		<p><b>ОПК-2.2.</b> <i>Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует</i></p>	<p><b>ОПК-2.2. З-1. Знает</b> содержание основных процессов муниципального управления, моделей муниципального управления</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p>

		<p><i>разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения</i></p>	<p><b>ОПК-2.2. 3-2. Знает</b> теорию и практику стратегического управления; назначение и условия применения основных методов анализа и планирования в области государственного и муниципального управления</p> <p><b>ОПК-2.2. У-1. Умеет</b> прогнозировать важнейшие риски и угрозы процесса функционирования и развития</p> <p><b>ОПК-2.2. У-2. Умеет</b> использовать административно – распорядительные и правовые методы муниципального управления</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных</i></p>	<p><b>ОПК-3.1.</b> <i>Определяет источники финансирования проектов</i></p>	<p><b>ОПК-3.1. 3-1. Знает</b> принципы, процессов и методов стратегического проектирования</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p>

	<p><i>правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики</i></p>	<p><i>нормативно-правовых актов и мониторинг правоприменительной практики</i></p>	<p><b>ОПК-3.1. 3-2. Знает</b> как применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе подготовку проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование</p> <p><b>ОПК-3.1. У-1. Умеет</b> находить и принимать организационно-управленческие решения для реализации проекта</p> <p><b>ОПК-3.1. У-2. Умеет</b> компетентно использовать на практике приобретенные умения и навыки для квалифицированного применения нормативных правовых актов в конкретных сферах деятельности</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	---	---	--

		<p><i>ОПК-3.2. Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения</i></p>	<p><b>ОПК-3.2. 3-1. Знает</b> нормативно-правовую базу; порядок разработки и принятия правового акта</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p>
			<p><b>ОПК-3.2. 3-2. Знает</b> современные методы и теории правового обеспечения экспертной и аналитической работы в системе государственного и муниципального управления</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><b>ОПК-3.2. У-1. Умеет</b> применять в управленческой и административной деятельности законодательство, нормативно-правовые процедуры, в том числе подготовку проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое</p>	

			обоснование	
	<p><i>ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти</i></p>	<p><i>ОПК-4.1. Владеет ИКТ компетенциями, необходимыми и достаточными для планирования, реализации и оценки профессиональной деятельности</i></p>	<p><b>ОПК-4.1. 3-1. Знает</b> теорию социального проектирования, теорию организации и возможности кооперированной деятельности в рамках междисциплинарных проектов</p> <p><b>ОПК-4.1. 3-2. Знает</b> о возможностях современных информационно-коммуникационных технологий</p> <p><b>ОПК-4.1. У-1. Умеет</b> оценивать различные варианты политических решений и прогнозировать последствия государственных воздействий на экономику</p>	<p><i>Информационно-аналитические технологии государственного муниципального управления</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>ОПК-4.2. У-2. Умеет</b> использовать различные программные продукты для проведения статистического анализа, систематизации и интерпретации данных</p>	
		<p><b>ОПК-4.2.</b> <i>Использует современные информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)</i></p>	<p><b>ОПК-4.2. З-1. Знает</b> основные законы и правила деловой коммуникации в устной и письменной форме, виды деловых писем и документов, фиксирующих социально-правовые отношения</p>	<p><i>Информационно-аналитические технологии государственного муниципального управления</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p>
			<p><b>ОПК-4.2. З-2. Знает</b> о возможностях современных информационно-коммуникационных технологий</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><b>ОПК-4.2. У-1. Умеет</b> осуществлять выбор языковых средств и композиционных форм для</p>	

			<p>конструирования публичного выступления и PR-текстов в соответствии с задачами государственных органов власти</p> <p><b>ОПК-4.2. У-2. Умеет</b> использовать различные программные продукты для проведения статистического анализа, систематизации и интерпретации данных</p>	
	<p><i>ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом</i></p>	<p><i>ОПК-5.1. Использует технологии оценки и методы повышения эффективности функционирования имущественного комплекса</i></p>	<p><b>ОПК-5.1. З-1. Знает</b> основные понятия, теории и методы обеспечения эффективности функционирования имущественных комплексов</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Информационно-аналитические технологии государственного муниципального управления</i></p>

			<p><b>ОПК-5.1. У-1. Умеет</b> использовать современные методы и инструменты оценки и повышения эффективности функционирования имущественных комплексов организаций общественного сектора</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
		<p><b>ОПК-5.2.</b> <i>Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере</i></p>	<p><b>ОПК-5.2. З-1. Знает</b> теорию, основные принципы и методы построения системы бюджетного планирования и повышения эффективности управления общественным сектором</p> <p><b>ОПК-5.2. У-1. Умеет</b> применять технологии оценки и методы повышения эффективности функционирования общественного сектора и связанных с его обеспечением процессов</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Информационно-аналитические технологии государственного муниципального управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			бюджетирования	
	<i>ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти</i>	<i>ОПК-6.1. Обосновывает предложения и мероприятия по разработке и реализации государственных и муниципальных проектов</i>	<p><b>ОПК-6.1. 3-1. Знает</b> принципы стратегического проектирования</p> <p><b>ОПК-6.1. 3-2. Знает</b> методологию и методы оценки социально-экономической, демографической ситуации, тенденции развития, определения уровня жизни населения, бюджетной обеспеченности, отраслевой и территориальной структуры экономики</p> <p><b>ОПК-6.1. У-1. Умеет</b> находить организационно-управленческие решения для реализации проекта</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p> <p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>ОПК-6.1. У-2. Умеет</b>  определять инвестиционную привлекательность, оценивать природно-ресурсный потенциал, определять перспективы промышленного производства</p>	
		<p><b>ОПК-6.2.</b>  <i>Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере</i></p>	<p><b>ОПК-6.2. З-1. Знает</b>  процессы и методы стратегического проектирования</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p>
			<p><b>ОПК-6.2. З-2. Знает</b>  основные этапы разработки проекта: от стадии исследования, планирования, инициализации проекта, поэтапной реализации до оценки результативности проекта; организацию публичного обсуждения и экспертной оценки профессиональными сообществами проектов социальной сферы</p>	<p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>ОПК-6.2. У-1. Умеет</b> принимать организационно- управленческие решения для реализации проекта</p> <p><b>ОПК-6.2. У-2. Умеет</b> применять методы управления рисками, инновациями и организационными изменениями; оценивать результаты каждого этапа реализации проекта, в том числе с точки зрения задач государственно- муниципального управления. использовать современных методов проектного управления, в том числе информационно- коммуникативных технологий</p>	
--	--	--	---	--

	<p><i>ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность и процедуры в профессиональной сфере</i></p>	<p><i>ОПК-7.1. На основе критического анализа собранной информации осуществляет аналитическую работу в области государственного и муниципального управления</i></p>	<p><b>ОПК-7.1 3-1. Знает</b> методы и средства, инструментарий эмпирического исследования; действия органов государственной власти, ограничивающие конкуренцию, порядок и правила документооборота и основы делопроизводства. методологию научного исследования; принципы и методы научного анализа</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Научно-исследовательская практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	---	---	---	--

			<p><b>ОПК-7.1. У-1. Умеет</b> анализировать опыт применения различных механизмов в развитии различных отраслей социальной сферы; пользоваться поисковыми и информационными справочно-правовыми системами, анализировать и систематизировать внутренний и внешний документооборот; использовать экономические методы муниципального управления; анализировать структуры и деятельность органов государственной власти и местного самоуправления</p>	
		<p><b>ОПК-7.2.</b> <i>Использует методы гуманитарных, социальных и</i></p>	<p><b>ОПК-7.2. З-1. Знает</b> методы и средства, инструментарий эмпирического исследования.</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i>  <i>Профессиональная практика по профилю</i></p>

		<p><i>экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере</i></p>	<p>действия органов государственной власти, ограничивающие конкуренцию, порядок и правила документооборота и основы делопроизводства. методологию научного исследования; принципы и методы научного анализа</p> <p><b><i>ОПК-7.2. У-1. Умеет</i></b> анализировать опыт применения различных механизмов в развитии различных отраслей социальной сферы. пользоваться поисковыми и информационными справочно-правовыми системами, анализировать и систематизировать внутренний и внешний документооборот; использовать экономические</p>	<p><i>деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	---	---

			методы муниципального управления; анализировать структуры и деятельность органов государственной власти и местного самоуправления	
	<i>ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</i>	<i>ОПК-8.1. Владеет техниками деловых переговоров, знает принципы и технологии взаимодействия со СМИ и другими каналами коммуникации</i>	<p><b>ОПК-8.1. 3-1. Знает</b> о возможностях современных информационно-коммуникационных технологий</p> <p><b>ОПК-8.1. 3-2. Знает</b> основные технологии взаимодействия органов местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>ОПК-8.1. У-1. Умеет</b> использовать различные программные продукты, проводить статистический анализ, систематизировать и интерпретировать данные</p>	
			<p><b>ОПК-8.1. У-2. Умеет</b> осуществлять анализ ситуации для выбора технологии взаимодействия органов местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</p>	
		<p><b>ОПК-8.2.</b> <i>Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а</i></p>	<p><b>ОПК-8.2. З-1. Знает</b> основные виды и формы деловых коммуникаций; особенности различных видов делового общения</p>	<p><i>Муниципальное управление и местное самоуправление</i></p> <p><i>Деловые коммуникации в профессиональной сфере</i></p>

		<p><i>также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами</i></p>	<p><b>ОПК-8.2. 3-2. Знает</b> нормы и правила межведомственного взаимодействия органов власти и общественных организаций</p> <p><b>ОПК-8.2. У-1. Умеет</b> разрабатывать структуру деловой беседы, презентаций, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса</p> <p><b>ОПК-8.2. У-2. Умеет</b> выбирать необходимые средства и формы делового общения</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
	<p><i>ОПК ОС-9. Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию</i></p>	<p><i>ОПК ОС-9.1. Использует инструменты, методы и подходы стратегического менеджмента в государственном управлении цифровым</i></p>	<p><b>ОПК ОС-9.1. 3-1. Знает</b> содержание и особенности методов и инструментов стратегического менеджмента в управлении общественным сектором</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i></p> <p><i>Информационно-аналитические технологии государственного муниципального управления</i></p>

		<p><i>развитием</i></p>	<p><b>ОПК ОС-9.1. 3-2.</b> <b>Знает</b> основные информационно-аналитические технологии и средства бизнес-аналитики</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><b>ОПК ОС-9.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> применять ИКТ и технологии цифровой аналитики в решении задач стратегического развития общественного сектора</p>	
			<p><b>ОПК ОС-9.1. У-2.</b> <b>Умеет</b> решать задачи, связанные со стратегическим управлением общественным сектором</p>	
		<p><b>ОПК ОС-9.2.</b> <i>Определяет основные направления деятельности органа власти в</i></p>	<p><b>ОПК ОС-9.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> особенности влияния процессов цифровизации на управление общественным</p>	<p><i>Экономика общественного сектора</i>  <i>Информационно-аналитические технологии</i></p>

		<p><i>сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию</i></p>	<p>сектором и функционирование общественного сектора</p> <p><b>ОПК ОС-9.2. 3-2.</b> <b>Знает</b> современные тенденции цифровизации общественного сектора</p> <p><b>ОПК ОС-9.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> решать задачи, связанные с внедрением цифровых решений в экономике общественного сектора</p> <p><b>ОПК ОС-9.2. У-2.</b> <b>Умеет</b> работать с различными программными и информационными системами</p>	<p><i>государственного муниципального управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
<p>СУОС Академии от 29.03.2021 г. № 01-3046, разработанный на основе ФГОС 38.04.04</p>	<p><i>ПКо ОС-1. Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных</i></p>	<p><i>ПКо ОС-1.1. Оценивает ресурсное обеспечение и</i></p>	<p><b>ПКо ОС-1.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> теории организационного проектирования</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p>

<p>«Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры), утв. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 августа 2020 г. N 1000</p>	<p><i>ситуациях</i></p>	<p><i>результаты реализации альтернативных стратегий управленческих решений</i></p>	<p><b>ПКо ОС-1.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> искать новые направления развития, экономного использования ресурсов и эффективного использования человеческого потенциала</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
		<p><b>ПКо ОС-1.2.</b> <i>Вырабатывает, обосновывает и принимает стратегические решения в профессиональной сфере, направленные на устранение рисков проблемных ситуаций, в том числе, в кризисных условиях</i></p>	<p><b>ПКо ОС-1.2. З-1.</b> <b>Знает</b> теоретические основы планирования и прогнозирования</p>	<p><i>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</i></p>
	<p><b>ПКо ОС-1.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> планировать деятельность различных органов власти, организаций и учреждений, оценивать их эффективность</p>	<p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>		
<p><b>ПКо ОС-2.</b> <i>Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов</i></p>	<p><b>ПКо ОС-2.1.</b> <i>Разрабатывает организационную структуру, адекватную стратегии, целям,</i></p>	<p><b>ПКо ОС-2.1. З-1.</b> <b>Знает</b> содержание процессов планирования и организации деятельности органа публичной власти</p>	<p><i>Теория и механизмы современного государственного управления</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита</i></p>	

	<p>публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>задачам и условиям деятельности органа публичной власти, государственного и муниципального предприятия и учреждения</p>	<p><b>ПКо ОС-2.1 У-1.</b> <b>Умеет</b> разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
		<p><b>ПКо ОС-2.2.</b> Планирует и организует деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации</p>	<p><b>ПКо ОС-2.2. 3-1.</b> <b>Знает</b> содержание процессов планирования и организации деятельности органа публичной власти</p>	<p>Теория и механизмы современного государственного управления</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p><i>Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</i></p>	<p><b>ПКо ОС-2.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти</p>	
	<p><i>ПКо ОС-3. Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит</i></p>	<p><i>ПКо ОС-3.1. Планирует и организует работу с кадровым резервом органа публичной власти, учитывая внутренние и внешние условия деятельности</i></p>	<p><b>ПКо ОС-3.1. 3-1.</b> <b>Знает</b> правовые основы, целей и принципов проектирования технологии кадрового резерва с учетом специфики функционирования органа публичной власти, понимание необходимости обеспечения взаимосвязи кадровых технологий на основе оценочных процедур и квалификационных требований</p>	<p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

			<p><b>ПКо ОС-3.1. У-1.</b> <b>Умеет</b> использовать современных методов исследования факторов внутренней и внешней среды для определения возможностей и рисков, разрабатывать программ профессионального развития резервистов, разрабатывать системы оценочных мероприятий и ее ключевых показателей, формирование экспертной команды</p>	
--	--	--	--	--

		<p><i>ПКо ОС-3.2. Осуществляет проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирует коллектив и организует коллективную работу, умеет максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности и их труда</i></p>	<p><b>ПКо ОС-3.2. 3-1. Знает</b> основы стратегического подхода к управлению кадровыми процессами в организации, принципы формирования и реализации кадровой политики с учетом целей организации и результатов системного кадрового аудита; способ использовать и развивать кадрового потенциала для обеспечения максимальной эффективности труда на основе гибких инструментов мотивации</p>	<p><i>Кадровая политика и кадровый аудит организации</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	---	---

			<p><b>ПКо ОС-3.2. У-1.</b>  <b>Умеет</b> разрабатывать и использовать кадровые стратегии с учетом кадровых грейдов организации, разрабатывать гибкие программы профессионального развития, программы формирования лояльности и включенности персонала на основе Agile-метода</p>	
	<p><i>ПКо ОС-4. Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере</i></p>	<p><i>ПКо ОС-4.1</i>  <i>Использует знания методов и теорий социальных и экономических наук при подготовке экспертных заключений и аналитических работ в области публичного</i></p>	<p><b>ПКо ОС-4.1 3-1.</b>  <b>Знает</b> методологию научного исследования; принципы и методы научного анализа, методы и алгоритмы анализа и обработки данных и научных исследований</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Научно-исследовательская практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>

		<p><i>управления и управления в социальной сфере</i></p>	<p><b>ПКо ОС-4.1 У-1.</b>  <b>Умеет</b> пользоваться поисковыми и информационными справочно-правовыми системами, проводить исследования социальной сферы, составлять рекомендации по результатам исследований</p>	
		<p><b>ПКо ОС-4.2</b>  Осуществляет экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя</p>	<p><b>ПКо ОС-4.2. 3-1.</b>  <b>Знает</b> методологию научного исследования; принципы и методы научного анализа, методы и алгоритмы анализа и обработки данных и научных исследований</p>	<p><i>Управление в социальной сфере</i></p> <p><i>Профессиональная практика по профилю деятельности (организационно-управленческая)</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной</i></p>

		теоретико-методологическую базу социально-экономических наук	<b>ПКо ОС-4.2. У-1.</b> <b>Умеет</b> пользоваться поисковыми и информационными справочно-правовыми системами, проводить исследования социальной сферы, составлять рекомендации по результатам исследований	<i>квалификационной работы</i>
--	--	--	--	--------------------------------

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
Проектный Организационно-управленческий	08. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА	08.041 Специалист в сфере управления проектами государствен но- частного партнерств а, утв. приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н	В/05.7 Обеспечение процесса отбора частного партнера для реализации проекта государствен но-частного партнерства	ПКс-1. Способен систематизир овать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствов анию системы государствен ного и муниципальног о управления	ПКс-1.1 Систематизир ует и обобщает информацию по совершенствов анию системы государствен ного и муниципальног о управления	ПКс-1.1. 3-3. <b>Знает</b> методы подготовки и проведения конкурсных процедур  ПКс-1.1. 3-10. <b>Знает</b> методы проведения переговоров	Информационные ресурсы и открытые данные в городском управлении  Глобальные тренды и методология устойчивого развития  Data science в урбанистике  Цифровизация и трансформация системы городского управления  Подготовка к

						<p><i>ПКс-1.1. У-2.</i>  <b>Умеет</b>  <i>работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве</i></p>	<p><i>процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПКс-1.1. У-3.</i>  <b>Умеет</b>  <i>составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства</i></p>		

					<p><i>ПКс-1.2</i>  <i>Готовит предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления</i></p>	<p><i>ПКс-1.2. 3-5.</i>  <b><i>Знает</i></b>  <i>требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства</i></p>	<p><i>Городские исследования</i></p> <p><i>Практики проектирования городской среды</i></p> <p><i>Обеспечение транспортной доступности и устойчивой мобильности в городах</i></p> <p><i>Глобальные тренды и методология устойчивого развития</i></p>
--	--	--	--	--	---	---	---

						<p><i>ПКс-1.2. У-5.</i>  <b>Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства</b></p>	<p><i>Стратегический менеджмент</i></p> <p><i>Эффективное управление органами государственного и муниципального управления в развитии городских агломераций</i></p> <p><i>Data science в урбанистике</i></p> <p><i>Цифровизация и трансформация системы городского управления</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
--	--	--	--	--	--	--	---

			<p><i>С/01.7</i>  <i>Организация</i>  <i>инициирования</i>  <i>и планирования</i>  <i>проекта</i>  <i>государствен</i>  <i>о-частного</i>  <i>партнерства</i></p>	<p><i>ПКс-2.</i>  <i>Способен</i>  <i>выдвигать</i>  <i>инновационные</i>  <i>идеи и</i>  <i>нестандартны</i>  <i>е подходы к их</i>  <i>реализации в</i>  <i>системе</i>  <i>государственн</i>  <i>ого и</i>  <i>муниципальног</i>  <i>о управления</i></p>	<p><i>ПКс-2.1</i>  <i>Выдвигает</i>  <i>инновационные</i>  <i>идеи в</i>  <i>городском</i>  <i>управлении</i></p>	<p><i>ПКс-2.1. 3-1.</i>  <i>Знает</i> <i>способы</i>  <i>планирования и</i>  <i>распределения</i>  <i>работ в рамках</i>  <i>реализации</i>  <i>проекта</i>  <i>государственно-</i>  <i>частного</i>  <i>партнерства</i></p>	<p><i>Трансформация</i>  <i>системы</i>  <i>планирования</i>  <i>городского развития</i></p> <p><i>Вовлечение</i>  <i>городского</i>  <i>сообщества в</i>  <i>процессы принятия</i>  <i>решений</i></p> <p><i>Data science в</i>  <i>урбанистике</i></p>
						<p><i>ПКс-2.1. 3-3.</i>  <i>Знает</i> <i>теорию</i>  <i>управления</i>  <i>рисками при</i>  <i>реализации</i>  <i>проекта</i>  <i>государственно-</i>  <i>частного</i>  <i>партнерства</i></p>	<p><i>Цифровизация и</i>  <i>трансформация</i>  <i>системы городского</i>  <i>управления</i></p> <p><i>Развитие умных</i>  <i>городов</i></p> <p><i>Управление</i>  <i>безопасностью</i>  <i>городской среды</i></p>

					<p><i>ПКс-2.1. 3-6.</i>  <b>Знает</b> основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</p>	<p><i>Научно-исследовательская работа</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
					<p><i>ПКс-2.1. 3-10.</i>  <b>Знает</b> требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства</p>	<p><i>Методика научного поиска</i></p>

						<i>ПКс-2.1. У-1. <b>Умеет</b> формулировать задачи проекта государственно- частного партнерства, устанавливать их взаимосвязи</i>	
						<i>ПКс-2.1. У-2. <b>Умеет</b> ставить задачи проекта государственно- частного партнерства</i>	
						<i>ПКс-2.1. У-7. <b>Умеет</b> оценивать риски по проекту государственно- частного партнерства</i>	

						<i>ПКс-2.1. У-9. <b>Умеет</b> использовать основные прикладные программные средства и информационны е технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно- частного партнерства</i>	
--	--	--	--	--	--	---	--

					<p><i>ПКс-2.2</i>  <i>Реализует</i>  <i>инновационные</i>  <i>идеи и</i>  <i>нестандартны</i>  <i>е подходы к их</i>  <i>реализации в</i>  <i>системе</i>  <i>государственн</i>  <i>ого и</i>  <i>муниципальног</i>  <i>о управления</i></p>	<p><i>ПКс-2.2. 3-2.</i>  <b><i>Знает</i></b>  <i>системный</i>  <i>анализ, теория</i>  <i>принятия</i>  <i>решений</i></p>	<p><i>Трансформация</i>  <i>системы</i>  <i>планирования</i>  <i>городского развития</i></p> <p><i>Практики</i>  <i>проектирования</i>  <i>городской среды</i></p> <p><i>Воздействие на</i>  <i>окружающую среду:</i>  <i>экологическая и</i>  <i>энергетическая</i>  <i>политика</i></p> <p><i>«Зеленые» решения в</i>  <i>развитии городской</i>  <i>инфраструктуры и</i>  <i>экономика</i>  <i>замкнутого цикла в</i></p>
--	--	--	--	--	--	--	--

						<p><i>ПКс-2.2. У-5.</i>  <b>Умеет</b>  <i>организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства</i></p>	<p><i>городах</i></p> <p><i>Data science в урбанистике</i></p> <p><i>Цифровизация и трансформация системы городского управления</i></p> <p><i>Развитие умных городов</i></p> <p><i>Управление безопасностью городской среды</i></p> <p><i>Научно-исследовательская работа</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Методика научного поиска</i></p>
--	--	--	--	--	--	--	--

			<p><i>С/02.7</i>  <i>Координация участников проекта государственн о-частного партнерства</i></p>	<p><i>ПКс-3.</i>  <i>Способен к кооперации в рамках междисциплин арных проектов, работе в смежных областях</i></p>	<p><i>ПКс-3.1</i>  <i>Использует знания для кооперации в рамках междисциплин арных проектов</i></p>	<p><i>ПКс-3.1. 3-4.</i>  <i>Знает теорию управления рисками при реализации проекта государственно- частного партнерства</i></p>	<p><i>Управление развитием комфортной городской среды</i></p> <p><i>Управление проектами в урбанистике</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
						<p><i>ПКс-3.1. 3-5.</i>  <i>Знает способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно- частного партнерства</i></p>	

						<p><i>ПКс-3.1. У-8.</i> <b>Умеет вести переговоры с потенциальными интересантами проекта государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами</b></p> <p><i>ПКс-3.1. У-9.</i> <b>Умеет организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства</b></p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

					<p><i>ПКс-3.2</i> <i>Реализует</i> <i>организационно</i> <i>-</i> <i>управленческие</i> <i>решения для</i> <i>создания</i> <i>комфортной и</i> <i>безопасной</i> <i>среды</i></p>	<p><i>ПКс-3.2. 3-3.</i> <b><i>Знает</i></b> <i>методы и</i> <i>модели</i> <i>управления</i> <i>проектами</i></p> <hr/> <p><i>ПКс-3.2. У-1.</i> <b><i>Умеет</i></b> <i>организовывать</i> <i>систему</i> <i>контроля</i> <i>реализации</i> <i>проекта</i> <i>государственно-</i> <i>частного</i> <i>партнерства</i></p> <hr/> <p><i>ПКс-3.2. У-5.</i> <b><i>Умеет</i></b> <i>внедрять</i> <i>корректирующие</i> <i>е воздействия</i></p>	<p><i>Обеспечение</i> <i>транспортной</i> <i>доступности и</i> <i>устойчивой</i> <i>мобильности в</i> <i>городах</i></p> <hr/> <p><i>Воздействие на</i> <i>окружающую среду:</i> <i>экологическая и</i> <i>энергетическая</i> <i>политика</i></p> <p><i>«Зеленые» решения в</i> <i>развитии городской</i> <i>инфраструктуры и</i> <i>экономика</i> <i>замкнутого цикла в</i> <i>городах</i></p> <hr/> <p><i>Стратегический</i> <i>менеджмент</i></p> <p><i>Эффективное</i> <i>управление органами</i> <i>государственного и</i> <i>муниципального</i> <i>управления в развитии</i> <i>городских</i> <i>агломераций</i></p> <hr/> <p><i>Развитие умных</i> <i>городов</i></p>
--	--	--	--	--	---	---	--

							<p><i>Управление безопасностью городской среды</i></p> <p><i>Управление развитием комфортной городской среды</i></p> <p><i>Управление проектами в урбанистике</i></p> <p><i>Преддипломная практика</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p>
			<p><i>В/01.7</i> <i>Обеспечение общеорганизационной подготовки проекта государственного-частного партнерства</i></p>	<p><i>ПКс-4.</i> <i>Способен использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при</i></p>	<p><i>ПКс-4.1</i> <i>Использует знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук для решения</i></p>	<p><i>ПКс-4.1. 3-1.</i> <b><i>Знает</i></b> <i>методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</i></p>	<p><i>Городские финансы и экономика города</i></p> <p><i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i></p> <p><i>Методика научного поиска</i></p>

				<p>осуществлении экспертных и аналитических работ</p>	<p>профильных задач</p>	<p>ПКс-4.1. 3-2. <b>Знает</b> основные механизмы финансирования проектов государственно- частного партнерства</p>	
						<p>ПКс-4.1. 3-5. <b>Знает</b> методы и модели управления проектами</p>	
						<p>ПКс-4.1. 3-9. <b>Знает</b> требования законодательст ва Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно- частного партнерства</p>	

						<p><i>ПКс-4.1. 3-11.</i> <b>Знает</b> <i>организационно- правовые формы государственно- частного партнерства</i></p>	
						<p><i>ПКс-4.1. У-1.</i> <b>Умеет</b> <i>собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению</i></p>	
						<p><i>ПКс-4.1. У-2.</i> <b>Умеет</b> <i>формулировать задачи проекта государственно- частного партнерства</i></p>	

						<p><i>ПКс-4.1. У-5.</i> <b>Умеет</b> <i>составлять планы работ по проекту государственно- частного партнерства</i></p>	
						<p><i>ПКс-4.1. У-7.</i> <b>Умеет</b> <i>оценивать риски проекта государственно- частного партнерства</i></p>	
						<p><i>ПКс-4.1. У-13.</i> <b>Умеет</b> <i>использовать основные прикладные программные средства и информационны е технологии, применяемые в сфере</i></p>	

						управления проектами	
			<i>В/06.7 Подготовка и проведение публичных процедур и информационная поддержка проекта государственно-частного партнерства</i>		<i>ПКс-4.2 Анализирует деятельность менеджмента городской среды при осуществлении экспертных и аналитических работ</i>	<p><i>ПКс-4.2. 3-8. <b>Знает</b> основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</i></p> <p><i>ПКс-4.2. 3-10. <b>Знает</b> требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерств</i></p> <p><i>ПКс-4.2. 3-13. <b>Знает</b> основы связей с общественностью</i></p>	<p><i>Городские исследования</i></p> <p><i>Практики проектирования городской среды</i></p> <p><i>Городские финансы и экономика города</i></p> <p><i>Воздействие на окружающую среду: экологическая и энергетическая политика</i></p> <p><i>«Зеленые» решения в развитии городской инфраструктуры и экономика замкнутого цикла в городах</i></p> <p><i>Стратегический менеджмент</i></p> <p><i>Эффективное управление органами государственного и муниципального управления в развитии</i></p>

						ю	городских агломераций
						ПКс-4.2. 3-16. <b>Знает</b> принципы и методы подготовки аналитических отчетов	Преддипломная практика  Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПКс-4.2. У-1. <b>Умеет</b> анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам	Методика научного поиска
						ПКс-4.2. У-4. <b>Умеет</b> организовывать публичные слушания	
						ПКс-4.2. У-5. <b>Умеет вести</b>	

						<i>деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно- частного партнерства</i>	
--	--	--	--	--	--	--	--