

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
Должность: директор  
Дата подписания: 03.12.2025 15:49:56  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

**ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ и ФИНАНСОВ**

(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала)

**УТВЕРЖДЕНО**

Директор СЗИУ РАНХиГС

\_\_\_\_\_Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
Корпоративная экономика и управление бизнесом**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,  
Реализуемой без применения электронного(онлайн)курса**

**Б1.В. ДВ.03.02 Экономика современной фирмы**  
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

**38.04.01 Экономика**

(код, наименование направления подготовки (специальности)

**Очная/Заочная**  
(форма(ы) обучения)

**Год набора: 2025**

**Санкт-Петербург, 2025 г.**

**Автор–составитель:**

Куклина Евгения Анатольевна, профессор кафедры бизнес-информатики, доктор экономических наук, профессор

**Заведующий кафедрой экономики, д.э.н., профессор Мисько Олег Николаевич**  
(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)

РПД Б1.В.ДВ.03.02 «Экономика современной фирмы» одобрена на заседании кафедры экономики. Протокол от 15 апреля 2025 года № 5.

## СОДЕРЖАНИЕ

	С.
1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Содержание и структура дисциплины	7
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся	10
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине	13
6. Методические материалы для освоения дисциплины	16
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	18
7.1. Основная литература	18
7.2. Дополнительная литература	18
7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация	18
7.4. Интернет-ресурсы	18
7.5. Иные источники	19
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	19

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.ДВ.03.02 «Экономика современной фирмы» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1	Способен анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода
ПКс-4	Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	ПКс-4.1	Способен формировать нормативно-методическую и информационную базу для формулировки задания и обоснования проектного решения с учетом фактора неопределенности
ПКс-7	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	ПКс-7.1	Способен использовать полномочия для организации работы экономической службы и подразделения
		ПКс-7.2	Способен использовать функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения

1.2 В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код компонента компетенции	Результаты обучения
	УК-1.1	<b>на уровне знаний:</b> - методологии системного подхода для анализа проблемных

			<p>ситуаций</p> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования методологии системного подхода для анализа проблемных ситуаций</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практического применения системного подхода для анализа проблемных ситуаций</li> </ul>
C/01.7 Определение стоимостей уникального и представленного в единичных образцах движимого имущества, подлежащих государственной регистрации воздушных и морских судов, судов внутреннего плавания, космических объектов, извлеченных (добытых из недр) полезных ископаемых и сырья, культурных ценностей (относящихся к движимому имуществу), работ и услуг, связанных с ними; B/02.7 Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля	ПКс-4.1		<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- алгоритмов обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять алгоритмы обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования алгоритмов обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ в сфере оценочной деятельности</li> </ul>
D /03.8 Руководство группой специалистов при определении стоимостей объектов; C/01.7 Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования	ПКс-7.1		<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о содержании полномочий для организации работы подразделения</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать полномочия для организации работы подразделения</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования полномочий для организации работы подразделения</li> </ul>
D/03.8 Руководство группой специалистов при определении стоимостей объектов; C/01.7 Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования	ПКс-7.2		<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- о содержании полномочий для организации работы подразделения</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать полномочия для организации работы подразделения</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования полномочий для организации работы подразделения</li> </ul>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа на очной и заочной формах обучения.

Дисциплина реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ).

Вид работы	Трудоемкость в академических часах, очная/заочная форма обучения
<b>Общая трудоемкость</b>	144
<b>Контактная работа</b>	32/18
Лекции	10/4
Практические занятия	20/12
Консультация	2/2
<b>Самостоятельная работа</b>	112/118
<b>Контроль</b>	-/8
Виды текущего контроля	Тестирование, доклад с презентацией
<b>Вид итогового контроля</b>	Зачет, зачет с оценкой

### Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Экономика современной фирмы» преподается на 3 и 4 семестре по очной форме обучения; в 2 и 3 семестре по заочной форме обучения.

Общая трудоемкость Б1.В.05 «Экономика современной фирмы» составляет 4 зачётных единицы – 144 ак. часов.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем для очной формы обучения, 74 ак. часов: лекционные занятия – 20 ак. часа., практические занятия – 52 ак. часа, консультация составляет – 2 ак. часа. Самостоятельная работа составляет 70 ак. часов.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем для заочной формы обучения, составляет 18 ак. часов: лекционные занятия – 6 ак. часа., практические занятия – 10 ак. часа, консультация – 2 ак. часа. Самостоятельная работа составляет 122 ак. часов. Контроль – 4 ак. часа.

Форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой (для очной формы – 3 семестр, для заочной формы – 2 семестр); в предшествующий семестр – зачет.

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Экономика современной фирмы» является теоретическим и методологическим курсом, в процессе изучения которого магистранты знакомятся с основными инструментами экономического обоснования управленческих решений на уровне хозяйствующего субъекта.

Дисциплина «Экономика современной фирмы» относится к числу дисциплин по выбору вариативной части Блока 1, которая включена в основную программу подготовки магистров по направлению «Экономика»

Входными» для ее освоения являются знания, умения и навыки, полученные обучающимися в процессе изучения таких дисциплин как «Теория фирмы» (Б1.В.03, 1 курс), «История и методология экономической науки» (Б1.В.09, 1 курс), что обеспечивает успешное освоение профессиональных компетенций. Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины, используются студентами при выполнении выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций), а также в дальнейшей практической деятельности.

Дисциплина реализуется с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ).

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства на портале: <https://lms.ranepa.ru>.

Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

Все формы текущего контроля, проводимые в системе дистанционного обучения, оцениваются в системе дистанционного обучения. Доступ к видео и материалам лекций предоставляется в течение всего семестра. Доступ к каждому виду работ и количество

попыток на выполнение задания предоставляется на ограниченное время согласно регламенту дисциплины, опубликованному в СДО. Преподаватель оценивает выполненные обучающимся работы не позднее 10 рабочих дней после окончания срока выполнения.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем			СР		
			Л/ДО	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ			
Тема 1	Фирма как субъект хозяйствования	13	1	-	2	-	10 Т, ДП	
Тема 2	Современные модели развития фирмы	15	1	-	2	-	12 Т, ДП	
Тема 3	Бизнес-процессы фирмы		1	-	2	-	12 Т, ДП	
Тема 4	Экономический механизм функционирования современной фирмы	15	1	-	2	-	12 Т, ДП	
Тема 5	Прогнозирование и бизнес-планирование деятельности фирмы	14	2	-	2	-	10 Т, ДП	
Итого за 3 семестр		72	6		10		56	
Промежуточная аттестация							Зачет	
Тема 6	Ключевые аспекты эффективного управления фирмой	17	1	-	2	-	14 Т, ДП	
Тема 7	Эффективность бизнеса и управление расходами	17	1	-	2	-	14 Т, ДП	
Тема 8	Организация обеспечения экономической безопасности	18	1	-	3	-	14 Т, ДП	
Тема 9	Информационно-аналитический инструментарий экономического механизма функционирования фирмы	17	1	-	3	-	14 Т, ДП	
	Консультация	2						
Итого за 4 семестр		72	4		10		56	
Промежуточная аттестация				-	-		- Зачет с оц.	
Всего:		144	10		20		112	

##### Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем			СР		
			Л/ДО	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ			

			<b>Т</b>					
Тема 1	Фирма как субъект хозяйствования		1	-	1	-	12	Т, ДП
Тема 2	Современные модели развития фирмы		1	-	1	-	12	Т, ДП
Тема 3	Бизнес-процессы фирмы		1	-	0,5	-	12	Т, ДП
Тема 4	Экономический механизм функционирования современной фирмы		0,5	-	0,5	-	14	Т, ДП
Тема 5	Прогнозирование и бизнес-планирование деятельности фирмы		0,5	-	1	-	12	Т, ДП
Промежуточная аттестация		4						Зачет
Итого за 3 семестр		72	4		4		60	
Тема 6	Ключевые аспекты эффективного управления фирмой			-	1	-	14	Т, ДП
Тема 7	Эффективность бизнеса и управление расходами			-	1	-	14	Т, ДП
Тема 8	Организация обеспечения экономической безопасности			-	1	-	14	Т, ДП
Тема 9	Информационно-аналитический инструментарий экономического механизма функционирования фирмы			-		-		Т, ДП
Консультация		2						
Промежуточная аттестация		4		-			-	Зачет с оц.
Итого за 4 семестр			-		8		58	
Всего:		144	4		12		118	

*Примечание:*

- \* – разработчик указывает необходимые формы текущего контроля успеваемости: доклад с презентацией (ДП), тест (Т)
- \*\* – разработчик указывает необходимые формы промежуточной аттестации: зачет с оценкой (Зач. с оц.).

### 3.2 Содержание дисциплины

#### **Тема 1. Фирма как субъект хозяйствования.**

Фирма как экономический агент. Фирма как форма реализации предпринимательства. Организационно-правовые формы функционирования фирмы.

#### **Тема 2. Современные модели развития фирм.**

Теоретические аспекты научной категории «развитие фирмы». Модели развития фирм. Модели поведения фирм на рынке.

#### **Тема 3. Бизнес-процессы фирмы.**

Характеристика бизнес-процессов в контексте процессного подхода к управлению фирмой. Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов как формы бизнес-развития в рамках процессно-ориентированного подхода к управлению фирмой. Понятие реструктуризации фирмы.

#### **Тема 4. Экономический механизм функционирования современной фирмы.**

Понятие об экономическом механизме функционирования фирмы и характеристика его

основных элементов. Комплексный подход к экономическому механизму функционирования фирмы и основные принципы его формирования. Особенности внутрихозяйственного механизма управления фирмой.

#### **Тема 5. Прогнозирование и бизнес-планирование деятельности фирмы.**

Прогнозирование деятельности фирмы как фактор бизнес-развития. Понятие о бизнес-планировании деятельности фирмы. Система показателей экономической эффективности бизнес-планирования.

#### **Тема 6. Ключевые аспекты эффективного управления фирмой.**

Конкурентоспособность фирмы через призму конкурентоспособности продукции. Теоретические и методические аспекты категории «качество продукции» как фактора конкурентоспособности продукции фирмы. Методы обеспечения качества продукции. Системы управления качеством. Оценка конкурентоспособности фирмы.

#### **Тема 7. Эффективность бизнеса и управление расходами.**

Ресурсно-целевой подход к экономической категории «эффективность бизнеса». Оценка эффективности бизнеса. Калькулирование себестоимости продукции как основа эффективного управления расходами. Мировая практика управления расходами.

#### **Тема 8. Организация обеспечения экономической безопасности.**

Экономическая безопасность фирмы как фактор эффективности бизнеса. Система обеспечения экономической безопасности фирмы. Принципы построения системы экономической безопасности фирмы. Понятие политики и стратегии экономической безопасности фирмы. Субъекты обеспечения экономической безопасности фирмы. Механизм обеспечения экономической безопасности фирмы.

#### **Тема 9. Информационно-аналитический инструментарий экономического механизма функционирования фирмы.**

Информационно-аналитический инструментарий в системе информационного обеспечения функционирования фирмы. Понятие мониторинга и контроллинга деятельности фирмы. Бенчмаркинг как инструмент эффективного управления фирмой.

### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

#### **4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.03.02 «Экономика современной фирмы» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

##### ***Очная и заочная форма обучения***

<b>Тема (раздел)</b>	<b>Методы текущего контроля успеваемости</b>
Тема 1. Фирма как субъект хозяйствования	Темы для докладов с презентацией
Тема 2. Современные модели развития фирмы	Темы для докладов с презентацией Решение тестовых заданий
Тема 3. Бизнес-процессы фирмы	Темы для докладов с презентацией Решение тестовых заданий
Тема 4. Экономический механизм функционирования современной фирмы	Темы для докладов с презентацией Решение тестовых заданий
Тема 5. Прогнозирование и бизнес-	Темы для докладов с презентацией

планирование деятельности фирмы	Решение тестовых заданий
Тема 6. Ключевые аспекты эффективного управления фирмой	Темы для докладов с презентацией
Тема 7. Эффективность бизнеса и управление расходами	Темы для докладов с презентацией Решение тестовых заданий
Тема 8. Организация обеспечения экономической безопасности	Темы для докладов с презентацией
Тема 9. Информационно-аналитический инструментарий экономического механизма функционирования фирмы	Темы для докладов с презентацией Решение тестовых заданий

Зачет с оценкой проводится в форме тестирования.

#### **4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

##### **4.2.1. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 1. Фирма как субъект хозяйствования**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Фирма как экономический агент.
2. Фирма как форма реализации предпринимательства.
3. Сравнительная характеристика организационно-правовых форм функционирования фирмы.

##### **4.2.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 2.**

###### **Современные модели развития фирмы**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Теоретические аспекты научной категории «развитие фирмы».
2. Модели развития фирм.
3. Модели поведения фирмы на рынке.

###### **Тестовые задания:**

*Наиболее ориентированной на инновационное развитие моделью поведения фирмы является...*

- а. модель максимизации прибыли
- б. модель максимизации продаж
- в. модель добавленной стоимости
- г. модель максимизации роста
- д. модель управленческого благородства
- е. агентская модель

##### **4.2.3. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 3.**

###### **Бизнес-процессы фирмы**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Характеристика бизнес-процессов в контексте процессного подхода к управлению фирмой.
2. Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов как формы бизнес-развития в рамках процессно-ориентированного подхода к управлению фирмой.
3. Реструктуризация фирмы.

**Тестовые задания:**

*Особенностью реинжиниринга бизнес-процессов является то, что он... (выбрать два варианта ответа):*

- а. повышает эффективность сотрудников
- б. повышает эффективность функционирования предприятия в целом
- в. сотрудники наделяются возможностью самостоятельно принимать решения
- г. устраняется излишняя централизация
- д. задачи выполняются в том подразделении, где это наиболее целесообразно

**4.2.4. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 4.****Экономический механизм функционирования современной фирмы****Темы доклада с презентацией:**

1. Понятие об экономическом механизме функционирования фирмы и характеристика его основных элементов.
2. Комплексный подход к экономическому механизму функционирования фирмы и основные принципы его формирования.
3. Особенности внутрихозяйственного механизма управления фирмой.

**Тестовые задания:**

*Основные звенья экономического механизма функционирования фирмы (исключить лишнее):*

- а. механизм рыночного регулирования деятельности фирмы
- б. внутренний механизм управления предприятием
- в. механизм формирования конкурентной среды
- г. механизм государственного регулирования деятельности предприятия

*В соответствии с методикой семи планов как управленческой модели, нацеленной на эффективное управление прибыльностью предприятия, разрабатываются следующие планы (исключить лишнее):*

- а. сбыта
- б. производства
- в. материально-технического снабжения
- г. труда и заработной платы
- д. инвестиционный
- е. финансовый
- ж. сводный
- з. кредитный

**4.2.5. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 5.****Прогнозирование и бизнес-планирование деятельности фирмы****Темы доклада с презентацией:**

1. Прогнозирование деятельности фирмы как фактор бизнес-развития.
2. Понятие о бизнес-планировании деятельности фирмы.
3. Система показателей экономической эффективности бизнес-планирования.

**4.2.6. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 6.****Ключевые аспекты эффективного управления фирмой****Темы доклада с презентацией:**

1. Теоретические и методические аспекты категории «качество продукции» как фактора конкурентоспособности продукции фирмы.
2. Методы обеспечения качества продукции.
3. Системы управления качеством.
4. Оценка конкурентоспособности фирмы.

#### **4.2.7. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 7.**

##### **Эффективность бизнеса и управление расходами**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Ресурсно-целевой подход к экономической категории «эффективность бизнеса».
2. Оценка эффективности бизнеса.
3. Калькулирование себестоимости продукции как основа эффективного управления расходами.
4. Мировая практика управления расходами.

###### **Тестовые задания:**

*Особенностью определения точки безубыточности для организации, функционирующей на основе офисного принципа организации производительного процесса, является:*

- а. отсутствие необходимости иметь отдельно офисные центры
- б. отсутствие необходимости иметь отдельно производственные центры
- в. отсутствие необходимости формировать основной капитал
- г. денежное измерение точки безубыточности
- д. верно все перечисленное выше

#### **4.2.8. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 8.**

##### **Организация обеспечения экономической безопасности**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Экономическая безопасность фирмы как фактор эффективности бизнеса.
2. Система обеспечения экономической безопасности фирмы.
3. Принципы построения системы экономической безопасности фирмы, понятие политики и стратегии экономической безопасности фирмы.
4. Субъекты обеспечения экономической безопасности фирмы.
5. Механизм обеспечения экономической безопасности фирмы.

#### **4.2.9. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся к теме 9.**

##### **Информационно-аналитический инструментарий экономического механизма функционирования фирмы**

###### **Темы доклада с презентацией:**

1. Информационно-аналитический инструментарий в системе информационного обеспечения функционирования фирмы.
2. Понятие мониторинга и контроллинга деятельности фирмы.
3. Бенчмаркинг как инструмент эффективного управления фирмой

###### **Тестовые задания:**

*Бенчмаркинг, при котором сравниваются результаты и процессы в одной бизнес-функции, но в различных секторах экономики, это...*

- а. внутренний бенчмаркинг
- б. конкурентный бенчмаркинг
- в. функциональный бенчмаркинг

г. общий бенчмаркинг

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

**5.1 Зачет и зачет с оценкой проводится с применением следующих методов (средств):** в виде теста. На зачет с оценкой выносится материал в объеме, предусмотренном рабочей программой учебной дисциплины.

При реализации промежуточной аттестации в ЭО/ДОТ могут быть использованы следующие формы: – при проведении занятий лекционного типа: устный опрос; при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, тестирование.

Промежуточная аттестация проводится в форме собеседования по вопросам.

Тестирование в СДО с прокторингом.

### 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Промежуточный/ключевой индикатор оценивания	Критерий оценивания
УК-1.1 Способен анализировать проблемную ситуацию на основе системного подхода	Анализирует проблемную ситуацию на основе системного подхода	Проблемная ситуация проанализирована верно
ПКс-4.1 Способен формировать нормативно-методическую и информационную базу для формулировки задания и обоснования проектного решения с учетом фактора неопределенности	Формирует нормативно-методическую и информационную базу для формулировки задания и обоснования проектного решения с учетом фактора неопределенности	Нормативно-методическая база и информационная база для формулировки задания и обоснования проектного решения с учетом фактора неопределенности сформирована полностью
ПКс-7.1 Способен использовать полномочия для организации работы экономической службы и подразделения	Использует полномочия для организации работы экономической службы и подразделения	Функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения использованы верно
ПКс-7.2 Способен использовать функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения	Использует функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения	Функции менеджмента для повышения эффективности функционирования экономической службы и подразделения использованы верно

## **Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации**

### **Перечень вопросов для зачета / зачета с оценкой**

1. Фирма как экономический агент
2. Фирма как форма реализации предпринимательства
3. Организационно-правовые формы функционирования фирмы
4. Теоретические аспекты научной категории «развитие фирмы»
5. Модели развития фирм
6. Характеристика бизнес-процессов в контексте процессного подхода к управлению фирмой
7. Процессно-ориентированный подход к управлению фирмой
8. Классификация бизнес-процессов
9. Реинжиниринг бизнес-процессов
10. Оптимизация бизнес-процессов
11. Понятие о реструктуризации фирмы
12. Понятие об экономическом механизме функционирования фирмы
13. Характеристика основных элементов экономического механизма функционирования фирмы
14. Комплексный подход к экономическому механизму функционирования фирмы
15. Основные принципы формирования экономического механизма функционирования фирм
16. Особенности внутрихозяйственного механизма управления фирмой
17. Прогнозирование деятельности фирмы как фактор бизнес-развития
18. Понятие о бизнес-планировании деятельности фирм
19. Виды бизнес-планов фирмы их содержание и структура
20. Содержание и структура бизнес-планов фирм
21. Система показателей экономической эффективности бизнес-планирования
22. Конкурентоспособность фирмы через призму конкурентоспособности продукции
23. Факторы, определяющие конкурентоспособность фирм
24. Методы оценки конкурентоспособности фирм
25. Теоретические и методические аспекты категории «качество продукции» как фактора конкурентоспособности продукции фирм
26. Система показателей качества продукции
27. Методы оценки качества продукции
28. Методы обеспечения качества продукции
29. Системы управления качеством
30. Оценка конкурентоспособности фирм
31. Ресурсно-целевой подход к экономической категории «эффективность бизнеса»
32. Оценка эффективности бизнеса
33. Калькулирование себестоимости продукции как основа эффективного управления расходами
34. Мировая практика управления расходами
35. Экономическая безопасность фирмы как фактор эффективности бизнеса
36. Система обеспечения экономической безопасности фирм
37. Принципы построения системы экономической безопасности фирм
38. Понятие политики и стратегии экономической безопасности фирм
39. Субъекты обеспечения экономической безопасности фирм
40. Механизм обеспечения экономической безопасности фирм
41. Информационно-аналитический инструментарий в системе информационного обеспечения функционирования фирм

42. Понятие мониторинга и контроллинга деятельности фирмы
43. Бенчмаркинг как инструмент эффективного управления фирмой

### **Шкала оценивания.**

На оценку «**Отлично**» студент должен продемонстрировать:

Успешное и систематическое применение навыков анализа нормативных актов, регулирующих отношения в экономической сфере деятельности.

Сформированные систематические представления о правовых нормах действующего законодательства, регулирующие отношения в экономической деятельности.

Находить необходимую правовую информацию для решения проблем в экономической деятельности хозяйствующих субъектов.

А также излагает выводы и предложения, правильно отвечает на все дополнительные вопросы, ответ должен быть логичным и последовательным.

На оценку «**Хорошо**» студент должен продемонстрировать:

В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применение навыков анализа нормативных актов, регулирующих отношения в экономической деятельности.

Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о правовых нормах действующего законодательства, регулирующие отношения в экономической деятельности.

Находить необходимую правовую информацию для решения проблем в экономической деятельности хозяйствующих субъектов.

А также излагает выводы и предложения. Вместе с тем, не вполне правильно отвечает на все дополнительные вопросы. Ответ не отличается логичностью и последовательностью.

На оценку «**Удовлетворительно**» студент должен продемонстрировать:

В целом успешное, но не систематическое применение навыков анализа нормативных актов, регулирующих отношения в экономической деятельности.

Частично находит необходимую правовую информацию для решения проблем в экономической деятельности хозяйствующих субъектов.

Неполные представления о правовых нормах действующего законодательства, регулирующие отношения в экономической деятельности.

В тоже время не может изложить выводы и предложить рекомендации. Не вполне правильно отвечает на все дополнительные вопросы. Ответ не отличается логичностью и последовательностью.

На оценку «**Неудовлетворительно**» студент не может продемонстрировать:

Фрагментарное применение навыков анализа нормативных актов, регулирующих отношения в экономической деятельности.

Фрагментарные представления о правовых нормах действующего законодательства, регулирующие отношения в экономической деятельности.

Не может найти необходимую правовую информацию для решения проблем в экономической деятельности хозяйствующих субъектов.

Не может изложить выводы и предложить рекомендации. Неправильно отвечает на все дополнительные вопросы. Ответ не отличается логичностью и последовательностью.

## **6. Методические материалы для освоения дисциплины**

Зачеты с оценкой организуются в период сессии в соответствии с текущим графиком учебного процесса, утвержденным в соответствии с установленным в СЗИУ порядком. Продолжительность зачета с оценкой для каждого студента не может

превышать четырех академических часов. Зачет с оценкой не может начинаться ранее 9.00 часов и заканчиваться позднее 21.00 часа. Зачет с оценкой проводится в аудитории, в которую запускаются одновременно не более 5 человек. Время на подготовку ответов по билету каждому обучающемуся отводится 30-40 минут. При явке на зачет с оценкой обучающийся должен иметь при себе зачетную книжку. Во время зачета с оценкой обучающиеся по решению преподавателя могут пользоваться учебной программой дисциплины и справочной литературой.

Рабочей программой дисциплины предусмотрены следующие виды аудиторных занятий: лекции, практические занятия. На лекциях рассматривается наиболее сложный материал дисциплины. Лекция сопровождается презентациями, компьютерными текстами лекции, что позволяет магистранту самостоятельно работать над повторением и закреплением лекционного материала. Для этого магистранту должно быть предоставлено право самостоятельно работать в компьютерных классах в сети Интернет.

Для работы с печатными и электронными ресурсами СЗИУ имеется возможность доступа к электронным ресурсам. Организация работы студентов с электронной библиотекой указана на сайте института (странице сайта – «Научная библиотека»).

Наименование темы или раздела дисциплины (модуля)	Вопросы для самопроверки
Фирма как субъект хозяйствования	<ol style="list-style-type: none"> <li>Что представляет собой фирма как экономический агент?</li> <li>Что представляет собой фирма как форма реализации предпринимательства?</li> <li>Каковы организационно-правовые формы функционирования фирмы?</li> <li>Дайте определение холдинга.</li> <li>Дайте определение государственной корпорации.</li> </ol>
Современные модели развития фирмы	<ol style="list-style-type: none"> <li>Сформулируйте теоретические аспекты научной категории «развитие фирмы»?</li> <li>Каковы модели развития фирмы?</li> <li>Какие модели поведения фирм существуют?</li> <li>В чем преимущество модели максимизации добавленной стоимости?</li> <li>Чем отличается модель максимизации прибыли от модели максимизации роста?</li> <li>В чем состоят трудности американских корпораций с внедрением японской модели поведения фирмы на рынке?</li> </ol>
Бизнес-процессы фирмы	<ol style="list-style-type: none"> <li>Дайте характеристику бизнес-процесса.</li> <li>В чем суть процессного подхода к управлению фирмой?</li> <li>В чем суть процессно-ориентированного подхода к управлению фирмой?</li> <li>В чем значение реинжиниринга бизнес-процессов как формы развития бизнеса?</li> <li>В чем состоит оптимизация бизнес-процессов как формы бизнес-развития?</li> <li>Сформулируйте понятие реструктуризации фирмы.</li> </ol>
Экономический механизм	<ol style="list-style-type: none"> <li>Сформулируйте понятие экономического механизма функционирования фирмы.</li> </ol>

функционирования современной фирмы	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Приведите характеристику основных элементов экономического механизма функционирования фирмы на рынке.</li> <li>3. В чем суть комплексного подхода к формированию экономического механизма функционирования фирмы?</li> <li>4. Каковы основные принципы формирования экономического механизма функционирования фирмы?</li> <li>5. Каковы особенности внутрихозяйственного механизма управления фирмой в условиях рынка?</li> </ol>
Прогнозирование и бизнес-планирование деятельности фирмы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение прогнозированию деятельности фирмы как фактору бизнес-развития.</li> <li>2. В чем суть бизнес-планирования?</li> <li>3. Каковы основные методы планирования бизнеса?</li> <li>4. Опишите систему показателей экономической эффективности бизнес-планирования.</li> <li>5. В чем состоит эффективность бизнес-процессов?</li> </ol>
Ключевые аспекты эффективного управления фирмой	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Каковы ключевые аспекты эффективного управления фирмой?</li> <li>2. Сформулируйте понятие конкурентоспособности фирмы и конкурентоспособности продукции.</li> <li>3. Каковы теоретические аспекты категории «качество продукции» как фактора конкурентоспособности продукции?</li> <li>4. Каковы методические аспекты категории «качество продукции» как фактора конкурентоспособности продукции?</li> <li>5. Перечислите методы обеспечения качества продукции.</li> <li>6. Какие существуют системы управления качеством?</li> <li>7. Как выполняется оценка конкурентоспособности фирмы?</li> </ol>
Эффективность бизнеса и управление расходами	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В чем заключается ресурсно-целевой подход к экономической категории «эффективность бизнеса»?</li> <li>2. Что понимается под оценкой эффективности бизнеса?</li> <li>3. Как оценивается эффективность бизнеса?</li> <li>4. Что понимается под эффективным управлением расходами?</li> <li>5. Какова мировая практика управления расходами?</li> </ol>
Организация обеспечения экономической безопасности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поясните тезис: «Экономическая безопасность фирмы является одним из факторов эффективного бизнеса».</li> <li>2. В чем состоит система обеспечения экономической безопасности фирмы?</li> <li>3. Каковы принципы построения системы экономической безопасности фирмы?</li> <li>4. Сформулируйте понятие политики и стратегии экономической безопасности фирмы?</li> <li>5. Каков механизм обеспечения экономической безопасности фирмы?</li> <li>6. Кто является субъектом обеспечения экономической безопасности фирмы?</li> </ol>
Информационно-аналитический инструментарий экономического	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение информационно-аналитическому инструментарию системы информационного обеспечения функционирования фирмы.</li> <li>2. Сформулируйте понятие мониторинга деятельности</li> </ol>

механизма функционирования фирмы	фирмы. 3. Сформулируйте понятие контроллинга деятельности фирмы. 4. Дайте определение бенчмаркингу как инструменту эффективного управления фирмой. 5. Каковы основные виды бенчмаркинга? 6. Дайте определение конкурентного бенчмаркинга.
----------------------------------	---

## **7.Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

### **7.1 Основная литература**

1. Розанова, Надежда Михайловна. Экономика фирмы : в 2 частях : учебник для вузов. Часть 1 : Фирма как основной субъект экономики / Н. М. Розанова. - Москва : Юрайт, 2023. - 187 с. - Текст: электронный. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-firmy-v-2-ch-chast-1-firma-kak-osnovnoy-subekt-ekonomiki-511745>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Розанова, Надежда Михайловна. Экономика фирмы : в 2 частях : учебник для вузов. Часть 2 : Производственный процесс / Н. М. Розанова. - Москва : Юрайт, 2023. - 265 с. - Текст: электронный. - URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-firmy-v-2-ch-chast-2-proizvodstvennyy-process-513066>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей.
3. Экономика фирмы : междисциплинарный анализ : учебник / В.И. Гайдук, П.С. Лемещенко, В.Д. Секерин, А.Е. Горохова. - Издание 2-е, стереотипное. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - 417 с. - Текст: электронный. - URL: <https://e.lanbook.com/book/254633>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей.

### **7.2 Дополнительная литература**

1. Бизнес-модели в управлении устойчивым развитием предприятий : учебник / [А.Д. Бобрышев, В.М. Тумин, К.М. Тарабрин и др.] ; под общ. ред. А.Д. Бобрышева, В.М. Тумина. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 289 с. : ил. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=362114>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей.

### **7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация**

1. Конституция Российской Федерации.- М., 1993.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998г. № 145-ФЗ (с изм. и доп. от 20 августа 2007г.). – М., 2007.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть I. ФЗ РФ № 51-ФЗ от 30 ноября 1994г. Часть II. ФЗ РФ № 314-ФЗ от 26 января 1996г. Часть III. ФЗ РФ от 26 ноября 2001г. Часть IV. ФЗ РФ № 18 декабря 2006г. – М., 2008.
4. Жилищный кодекс Российской Федерации. – М., 2005.
5. Налоговый кодекс Российской Федерации. – М., 2008.
6. Трудовой кодекс Российской Федерации. – М., 2002.

### **7.4. Интернет-ресурсы**

Электронная библиотечная система «Айбукс», Электронная библиотечная система «Лань», Цифровой образовательный ресурс «IPR SMART», Образовательная платформа «Юрайт», Электронная библиотечная система «ZNANIUM.COM», Электронная библиотечная система «PROФобразование», Электронная библиотечная система «BOOK.RU», Электронная библиотека издательства «МИФ» («Манн, Иванов и Фербер»), East View Information Services, Inc. (Ист-Вью), Электронная библиотека ИД «Гребенников», Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU», Polpred. Обзор СМИ, Springer Link, Sage Books, EBSCO Publishing, OECD LIBRARY, Emerald eJournals Premier, Oxford Journals, научные журналы Cambridge University Press, SAGE Publications, WILEY, Архивы НЭИКОН.

### **7.5. Иные источники**

Не используются.

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Курс включает использование программного обеспечения Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft Power Point для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Методы обучения предполагают использование информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов).

Задействованы Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

Допускается применение системы дистанционного обучения.