

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 05.12.2024 21:51:17  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b15ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДЕНА

Директором СЗИУ РАНХиГС

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**  
**Управление проектами и программами**  
*(наименование образовательной программы)*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,**  
**реализуемой на основе электронного (онлайн) курса**

**Б1.В.ДВ.03.03 Методы управления ИТ-проектами**  
*(код и наименование дисциплины)*

**38.04.02 Менеджмент**  
*(код, наименование направления подготовки/специальности)*

очная, заочная  
*(формы обучения)*

Год набора – 2024 г.

Санкт-Петербург, 2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Содержание и структура дисциплины	6
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся	8
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине	9
6. Методические материалы для освоения дисциплины	12
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	13
7.1. Основная литература	13
7.2. Дополнительная литература	13
7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация	14
7.4. Интернет-ресурсы	14
7.5. Иные источники	15
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	15

**Автор(ы)–составитель(и) РПД:**

д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента Минаев Д.В.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой

Менеджмента, д.э.н., профессор Лабудин А.В.  
*(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)*

**Автор(ы)–составитель(и) электронного (онлайн) курса:**

д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента Минаев Д.В.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

**Техническое сопровождение электронного (онлайн) курса:**

д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента Минаев Д.В.  
*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

РПД (Б1.В.ДВ.03.03 Методы управления ИТ-проектами) одобрена на заседании кафедры менеджмента. Протокол от 11.04.2024 г. № 7.

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.03.03 «Методы управления ИТ-проектами» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-3	Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, обеспечивая повышение производительности труда и эффективность организации	ПКс-3.1	Способен применять знания методов и процедур управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Трудовые функции	Код компонента компетенции	Результаты обучения
Управление проектной деятельностью	ПКс-3.1	<b>на уровне знаний:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методологии управления ИТ проектами;</li> <li>• процесса и основных технологий проектирования ПО и ИТ продуктов;</li> <li>• основ управления рисками и безопасностью в ИТ сфере</li> </ul>
		<b>на уровне умений:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования гибких методов управления проектами в ИТ сфере;</li> <li>• оценки уровня зрелости процессов управления проектами в ИТ сфере</li> </ul>
		<b>на уровне навыков:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов организации;</li> <li>• владения техниками и методами гибкого управления проектами.</li> </ul>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина осваивается на основе ЭК с сопровождением в форме контактной работы в дистанционном формате.

### Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 академ. часов / 81 астр.час.

Вид работы	Трудоемкость (в академ.часах)
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>108/108</b>
<b>Контактная работа</b>	<b>72/10</b>
Лекции	16/2
Практические занятия	56/8
Лабораторные занятия	-
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>36/94</b>
Контроль	-/4
Формы текущего контроля	практическое контрольное задание, тест
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Зачёт</b>

### Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.03 «Методы управления ИТ-проектами» относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана магистерской программы «Управление проектами и программами» по направлению 38.04.02 Менеджмент. Дисциплина реализуется в четвертом семестре (при очной форме обучения) и в пятом семестре (при заочной форме обучения).

Дисциплина «Методы управления ИТ-проектами» базируется на результатах освоения следующих дисциплин: Современный менеджмент; Теория организации и организационное поведение; Современные коммуникации в менеджменте; Финансовый менеджмент и корпоративные финансы; Методы исследований в менеджменте; Стратегический менеджмент и стратегический анализ; Проектный подход в менеджменте; Иностранный язык профессиональных коммуникаций; Стандарты управления проектами; Процессы управления проектами; Этапы реализации проекта; Программные средства управления проектами; Управление программами и портфелями проектов; Развитие компетенций руководителя проекта и проектных команд; Управление бизнес-процессами; Проектное управление процессами цифровой трансформации; Объекты проектной деятельности в сфере информационных технологий.

Результаты освоения дисциплины «Методы управления ИТ-проектами» необходимы для изучения дисциплин: Разработка и внедрение стартапов в сфере информационных технологий; Управление эффективностью команд ИТ-проектов; Методы представления результатов научных исследований; а также для прохождения производственных практик.

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства на портале: <https://lms.ganepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

Все формы текущего контроля, проводимые в системе дистанционного обучения, оцениваются в системе дистанционного обучения. Доступ к видео и материалам лекций предоставляется в течение всего семестра. Доступ к каждому виду работ и количество попыток на выполнение задания предоставляется на ограниченное время согласно регламенту дисциплины, опубликованному в СДО. Преподаватель оценивает выполненные обучающимся работы не позднее 10 рабочих дней после окончания срока выполнения.

Формой промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом является зачет.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины (с применением ЭК), осваиваемой с консультационным сопровождением в форме контактной работы

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/ДО Т	КСР *		
Тема 1	Особенности управления проектами ИТ	6	2				4	Т
Тема 2	Процесс и основы технологий проектирования ПО и ИТ продуктов	28	4		16		8	Т, ПКЗ
Тема 3	Методологии управления проектированием ИТ и ПО	30	4		16		10	Т, ПКЗ
Тема 4	Стандартизация в области управления проектированием ИТ и ПО	26	2		14		10	Т, ПКЗ
Тема 5	Управление рисками и информационной безопасностью в ИТ сфере	18	4		10		4	Т, ПКЗ
Промежуточная аттестация								<b>Зачет</b>
<b>Всего:</b>		<b>108/81</b>	<b>16/12</b>		<b>56/42</b>		<b>36/27</b>	

### Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час.					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л/ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ /ДОТ	КСР *		
Тема 1	Особенности управления проектами ИТ	5	1				4	Т
Тема 2	Процесс и основы технологий проектирования ПО и ИТ продуктов	26			2		24	Т
Тема 3	Методологии управления проектированием ИТ и ПО	31	1		4		26	Т, ПКЗ
Тема 4	Стандартизация в области управления проектированием ИТ и ПО	24			2		22	Т, ПКЗ
Тема 5	Управление рисками и информационной безопасностью в ИТ сфере	18					18	Т, ПКЗ
Промежуточная аттестация		<b>43</b>						<b>Зачет</b>
<b>Всего:</b>		<b>108/81</b>	<b>2/1,5</b>		<b>8/6</b>		<b>94/70,5</b>	

КСР в объем не включается

УО - устный опрос, Т- тест, ПКЗ – практическое контрольное задание/проект

### 3.2. Содержание дисциплины

#### Тема 1: Особенности управления проектами ИТ

Современные феномены и тенденции в проектировании ИТ (Рассматривается на основе Gartner Hype Cycle)

Управление проектами ИТ разрезе основных фаз жизненного цикла (на стадии разработки, на стадии внедрения, на стадии эксплуатации)

Роли участников разработки ИТ-проектами

#### Тема 2: Процесс и основы технологий проектирования ПО и ИТ продуктов

Составляющие процесса проектирования ПО

Методы структурного анализа в проектировании ИТ (IDEF и др.)

Инструменты проектирования ИТ и ПО (Компилятор, Отладчик, Профилирование, GUI-конструктор, ИСР, Автоматизация сборки, Автоматизация релиза, Инструменты тестирования)

Ресурсы и интегрированные среды разработки (IDE, Git-Hub, NetBeans и т.д.)

Методология автоматизации технологических процессов сборки, настройки и развёртывания программного обеспечения (DevOps, акроним от англ. development & operations),

### **Тема 3: Методологии управления проектированием ИТ и ПО**

Парадигмы, концепции и модели управление ИТ проектами (Agile, Cleanroom, Итеративная, Спиральная, Каскадная, V-Model, Dual Vee Model и др.)

Методы и технологии управление ИТ проектами и проектами разработки ПО: Адаптивная разработка программного обеспечения (Adaptive Software Development, ASD), Метод разработки динамических систем (Dynamic Systems Development Method, DSDM) Концепции быстрой разработки приложений (Rapid Application Development, RAD), Дисциплинированная гибкая разработка (Disciplined Agile Delivery, DAD), Разработка, управляемая функциональностью (Feature driven development, FDD), Бережливая разработка программного обеспечения (Lean Software Development, Lean SD), Разработка, управляемая моделями, (Model-driven development, MDD), — Методология разработки программного обеспечения Microsoft (Microsoft Solutions Framework, MSF), Индивидуальный процесс разработки (Personal software process, PSP), Итеративно-инкрементальный метод разработки ПО (OpenUP), Быстрая разработка приложений (Rapid application development, RAD), — Методология разработки программного обеспечения компании Rational Software (Rational Unified Process, RUP), Масштабированный гибкий фреймворк (Scaled Agile Framework, SAFe), СКРАМ метод управления проектами ПО (SCRUM, от англ. «схватка»), Широко масштабированный Скрам (Large-Scale Scrum, LeSS), Командный программный процесс (Team software process TSP), Унифицированный процесс (Unified Process, UP), Экстремальное программирование (Extreme Programming, XP).

### **Тема 4: Стандартизация в области управления проектированием ИТ и ПО**

Стандарты управления ИТ-проектами (ISO 20 000/ITSM, ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288, библиотека рекомендаций ITIL и др.)

Стандарты оценки зрелости управления ИТ-проектами (CMMI) Модели зрелости в ИТ сфере

### **Тема 5: Управление рисками и информационной безопасностью в ИТ сфере**

Особенности риск-менеджмента в ИТ сфере. Структура ИТ-рисков. Управление рисками как часть управления рисками предприятия. Стандарты и методологии риск-менеджмента: Свод правил по управлению информационной безопасностью. Информационная технология. (ISO / IEC 27002:2005), Методы и средства обеспечения безопасности (ISO/IEC 27005:2018 «Information technology — Security techniques — Information security risk management»), Менеджмент риска информационной безопасности») Управление рисками информационной безопасности» (NIST SP 800-39 «Managing Information Security Risk»). Интеграция управления рисками в жизненный цикл разработки системы

## **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся**

### **4.1. В ходе реализации дисциплины «Методы управления ИТ-проектами»**

**используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

При проведении занятий лекционного типа: тест, вопросы для обсуждения.

при проведении практических занятий: при сдаче отчетов и письменных работ проводится устное собеседование, выполнение проекта.

при контроле результатов самостоятельной работы студентов: тест, результаты выполнения практических заданий.

В случае реализации дисциплины в ДОТ формат заданий адаптирован для платформы Moodle.



## 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Тема	Содержание практических упражнений	Время (часов)
Тема 2. Процесс и основы технологий проектирования ПО и ИТ продуктов		16/2
а) Практическая работа	Проведение структурного анализа в нотации IDEF	
Тема 3. Методологии управления проектированием ИТ и ПО		16/4
а) Практическая работа	Сравнение двух методов и технологий управления ИТ проектами (ASD, DevOps, DAD, DSDM, FDD, Lean SD, LeSS, MDD, MSF, PSP, OpenUP, RAD, RUP, SAFe, SCRUM, TSP, UP, XP)	
Тема 4. Стандартизация в области управления проектированием ИТ и ПО		14/2
а) Разработка проекта	Проведение оценки зрелости управления ИТ-проектами по заданному кейсу	
Тема 5. Управление рисками и информационной безопасностью в ИТ сфере		10/0
а) Разработка проекта	Проведение риск-анализа по заданному кейсу	
		56/8 часов

### Типовые вопросы для устного опроса:

1. Назовите основные категории инструменты проектирования
2. Какую роль и какой функционал реализуют интегрированные среды разработки?
3. Перечислите основные принципы Agile.
4. Сформулируйте основные положения методологии адаптивного проектного менеджмента (APF)
5. В чем заключается концепция динамического управления бизнес-процессами предприятия?
6. В чем заключаются различия понятий Agile и SCRUM?
7. Сформулируйте основные положения методологии «Экстремальное программирование (XP)»
8. Сформулируйте основные положения методологии DevOps
9. Перечислите основные роли участников ИТ проекта
10. Что такое спринт в методологии Scrum?
11. Сформулируйте основные положения методологии «Бережливое производство (Lean)»

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

### 5.1. Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Для выявления уровня освоения компетенции применяется компьютерное тестирование СДО.

### 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Ключевой/промежуточный индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКс-3.1 Способен применять знания методов и процедур управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	Готовит предложения и рекомендации по совершенствованию управления подразделениями, группами (командами) сотрудников.	Полнота и глубина знания гибких методов управления проектами ИТ и ПО. Полнота и обоснованность предложений и рекомендаций по совершенствованию управления подразделениями, группами (командами) сотрудников.

### Перечень вопросов к зачету по дисциплине (модулю)

1. Основные парадигмы, концепции и модели управление ИТ проектами (суть, общее и различие)
2. Роль методов структурного анализа в проектировании ИТ
3. Концепция динамического управления бизнес-процессами предприятия.
4. Назначение систем ACM.
5. Кто такие владелец продукта и Scrum мастер.
6. Что такое «спринт» SCRUM?
7. Сущность концепции методологии «Экстремальное программирование (XP)»
8. Концепции быстрой разработки приложений (Rapid Application Development, RAD)
9. Типичные роли участников команд в адаптивных методологиях разработки ПО.
10. Принципы методологии «Бережливая разработка программного обеспечения» (Lean Software Development, Lean SD),»
11. Назначение и форма журнала пожеланий проекта. Журнал пожеланий спринта.
12. Назначение и форма журнала диаграммы сгорания задач (Burndown chart).
13. Роли в скрам-процессе. Пользовательские истории. Собрания.
14. Сравнение методологий управление ИТ проектами: «Разработка, управляемая функциональностью» (Feature driven development, FDD) и Разработка, управляемая моделями, (Model-driven development, MDD)
15. Назначение стандартов управления ИТ-проектами.
16. Способы оценки зрелости управления ИТ-проектами
17. Особенности риск-менеджмента в ИТ сфере.
18. Структура ИТ-рисков.

### Шкала оценивания

Оценка результатов производится на основе Положения о текущем контроле успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного Приказом Ректора РАНХиГС при Президенте РФ от 30.01.2018 г. № 02-66

(п.10 раздела 3 (первый абзац) и п.11), а также Решения Ученого совета Северо-западного института управления РАНХиГС при Президенте РФ от 19.06.2018, протокол № 11

**Опрос** проводит преподаватель по всем темам дисциплины. Знания, умения, навыки студента при проведении опроса оцениваются «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

<b>Оценка</b>	<b>Требования к знаниям</b>
«Зачтено»	Дан полный, развёрнутый ответ на поставленный вопрос; показана совокупность осознанных знаний об объекте изучения, доказательно раскрыты основные положения (свободно оперирует понятиями, терминами, персоналиями и др.); в ответе прослеживается чёткая структура, выстроенная в логической последовательности; ответ изложен литературным грамотным языком; на возникшие вопросы преподавателя магистрант дает чёткие, конкретные ответы, показывая умение выделять существенные и несущественные моменты материала.
«Не зачтено»	Дан неполный ответ на поставленный вопрос, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения, допущены существенные ошибки в изложении теоретического материала и употреблении терминов, персоналий; в ответе отсутствуют доказательные выводы; речь неграмотная.

### **Процедура проведения промежуточной аттестации**

Зачет по дисциплине «Методы управления ИТ-проектами» проводятся в строгом соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов в РАНХиГС, в устной и письменной формах.

К промежуточной аттестации допускаются магистранты выполнившие необходимые требования ОП ВО по дисциплине по итогам текущего контроля успеваемости в течение семестра.

Время подготовки ответа при сдаче зачета в устной форме должно составлять не менее 30 минут (по желанию магистранта ответ может быть досрочным) и не более 1 часа 30 минут. При подготовке к устному зачету магистрант ведет записи в листе устного ответа.

При проведении зачета не допускается наличие у магистранта посторонних предметов и технических устройств, способных затруднить (сделать невозможной) объективную оценку результатов аттестации, в том числе в части самостоятельности выполнения задания (ответа на вопрос) зачета. Магистранты, нарушающие правила поведения при проведении зачета и, могут быть незамедлительно удалены из аудитории, представлены к назначению мер дисциплинарного взыскания. С разрешения экзаменатора допускается использование магистрантами справочников, таблиц и других пособий.

В случае проведения зачета, преподавателю предоставляется право задавать магистрантам дополнительные вопросы в рамках рабочей учебной программы дисциплины в объеме, не превышающем объема билета. При сдаче зачета, магистрант, испытывающий

затруднения при подготовке к ответу по вопросу, имеет право получить у преподавателя второй вопрос с соответствующим продлением времени на подготовку. При этом окончательная оценка снижается на один балл. Выбор третьего вопроса не допускается.

Оценка за зачет проставляется в экзаменационной ведомости и зачетных книжках магистрантов, при этом оценки «незачет» в зачетную книжку магистрантов не проставляются.

Промежуточная аттестация в системе ДОТ. Онлайн-встречи в приложении Office 365 «Teams». Приложение рекомендуется установить локально. Студент должен войти в систему с помощью учетной записи Office 365 РАНХиГС, чтобы обеспечить базовую проверку личности.

В случае применения дистанционного режима промежуточной аттестации она проводится следующим образом: устно в ДОТ/письменно с прокторингом/ тестирование с прокторингом. Для успешного освоения курса учащемуся рекомендуется ознакомиться с литературой, размещенной в разделе 7, и материалами, выложенными в ДОТ.

## **6. Методические материалы по освоению дисциплины на основе ЭК**

Основными видами занятий магистрантов являются: лекционные и практические занятия. Для готовности к интерактивному режиму освоения нового материала занятий студентам необходимо ознакомиться с источниками основной и дополнительной литературы по теме занятия. Для проведения групповых занятий студенты разбиваются на несколько команд по номерам изучаемых ситуаций и в «мозговой атаке» группы объединяются для решения общей поставленной задачи.

Практические занятия, связанные с использованием ресурсов Интернет, реализуются индивидуально на базе соответствующих рабочих мест на базе выданных заданий и под интерактивным руководством преподавателя.

Занятия, связанные с решением практических заданий, реализуются в командном режиме на основе выданных формальных требований и методики.

### **Советы по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины**

Изучение данной дисциплины предусматривает самостоятельную работу студентов. Самостоятельная работа предполагает: качественную подготовку ко всем видам учебных занятий; систематический просмотр периодических изданий целью выявления публикаций в области изучаемой проблематики; изучение учебной литературы; использование Интернет-ресурсов; подготовку докладов-презентаций по отдельным темам дисциплины.

### **Рекомендации по использованию материалов рабочей программы дисциплины**

В процессе самостоятельной подготовки при освоении дисциплины необходимо изучить рекомендованную основную и дополнительную литературу. Знакомство с дополнительной литературой, значительная часть которой существует как в печатном, так и электронном виде, способствует более глубокому освоению изученного материала. Литературу можно найти в указанных источниках, сети Интернет.

### **Рекомендации по работе с печатными и электронными источниками научной библиотеки СЗИУ**

СЗИУ располагает большим печатным фондом литературы, а также доступом через сайт научной библиотеки <https://sziu-lib.ranepa.ru/> к различным подписным электронным ресурсам (см. раздел 7).

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

### **7.1. Основная литература**

1. Бабич, А. В. Введение в UML: учебное пособие / А. В. Бабич. — 4-е изд. — Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 198 с. — ISBN 978-5-4497-1637-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120473.html>
2. Дэвис Дж. Философия DevOps. Искусство управления IT / К. Дэниелс. - Санкт-Петербург : Питер, 2017. - 416 с. - ISBN 978-5-496-02555-3. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/355245/reading>
3. Иванова, О. Г. Методы и средства проектирования информационных систем и технологий. Основы UML: учебное пособие / О. Г. Иванова, Ю. Ю. Громов. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 80 с. — ISBN 978-5-8265-2308-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115768.html>
4. Коул Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 304 с. - ISBN 978-5-4461-1051-3. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/359226/reading>
5. Макконнелл Стив. Еще более эффективный Agile. — (Серия «IT для бизнеса»). - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 256 с. - ISBN 978-5-4461-1705-5. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/373516/reading>
6. Мэтт Лемей. Agile для всех. - Санкт-Петербург: Питер, 2021. - 240 с. - ISBN 978-5-4461-1157-2. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/365315/reading>

### **7.2. Дополнительная литература**

7. Agile: практическое руководство / [пер. с англ.] — М.: Издательство «Олимп-Бизнес», 2019. — 182 с.: илл.
8. Амблер С. Гибкие технологии: экстремальное программирование и унифицированный процесс разработки Издательство: Питер. 2005.
9. Клименко, И. С. Информационная безопасность и защита информации: модели и методы управления: монография / И.С. Клименко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5d412ff13c0b88.75804464. - ISBN 978-5-16-015149-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1137902>
10. Книбер Х. Scrum и XP: заметки с передовой, 2010 C4Media Inc. <http://www.infoq.com/minibooks/scrum-xp-from-the-trenches>
11. Коң, Майк. Scrum: гибкая разработка ПО. : Пер. с англ. — М. : ООО “И.Д. Вильямс”, 2011. — 576 с.: ил. — Парал. тит. англ.ISBN 978-5-8459-1731-7 (рус.)
12. Кони́нг П. Инструментарий agile-лидера. Научитесь преуспевать с помощью

- самоуправляемых команд. - Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2022. - 224 с. - ISBN 978-5-9775-6721-3. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377828/reading>
13. Крутских А.В., Бирюков А.В., Бойко С.М., Волкова С.Г., Зиновьева Е.С. и др. А.В. Крутских, А.В. Бирюков, С.М. Бойко [и др.]; под редакцией А.В. Крутских Международная информационная безопасность : теория и практика : в 3 томах Т. 1 : Учебник для вузов /Москва: Аспект Пресс, 2021, 381с.
  14. Нестеров, С. А. Анализ и управление рисками в информационных системах на базе операционных систем Microsoft: учебное пособие / С. А. Нестеров. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 250 с. — ISBN 978-5-4497-0300-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89416.html>
  15. Сазерленд, Джефф. Scrum: Революционный метод управления проектами - М.: Сбербанк, 2016. - 279 с.
  16. Стиллмен Эндрю. Head First Agile. Гибкое управление проектами. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 464 с. - ISBN 978-5-4461-0992-0. - URL: <http://new.ibooks.ru.idp.nwipa.ru/bookshelf/358169/reading>
  17. Фомин Д.В. Информационная безопасность /Москва:Ай Пи Ар Медиа; /Саратов: Профобразование, 2022, 218 с.
  18. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент 2020 Москва: Дашков и К 372

### **7.3. Нормативные правовые документы**

1. ISO 20 000/ITSM,
2. ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288,
3. Библиотека рекомендаций ITIL
4. Стандарт оценки зрелости управления ИТ-проектами (СММИ)
5. ISO / IEC 27002:2005 Свод правил по управлению информационной безопасностью. Информационная технология
6. ISO/IEC 27005:2018 «Information technology — Security techniques — Information security risk management» (Методы и средства обеспечения безопасности)
7. NIST SP 800-39 «Managing Information Security Risk» (Менеджмент риска информационной безопасности» Управление рисками информационной безопасности»).

### **7.4. Интернет-ресурсы**

СЗИУ располагает доступом через сайт научной библиотеки <https://sziu-lib.ranepa.ru/> к следующим подписным электронным ресурсам:

Русскоязычные ресурсы

- Электронные учебники электронно - библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс»
- Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «Лань»
- Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «IPRbooks»
- Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «Юрайт»
- Электронные учебники электронно – библиотечной системы (ЭБС) «ZNANIUM.COM»
- Научно-практические статьи по финансам и менеджменту Издательского дома

«Библиотека Гребенникова»

- Полные тексты диссертаций и авторефератов Электронная Библиотека Диссертаций РГБ
- Информационно-правовые базы - Консультант плюс, Гарант.

Англоязычные ресурсы

- EBSCO Publishing - доступ к мультидисциплинарным полнотекстовым базам данных различных мировых издательств по бизнесу, экономике, финансам, бухгалтерскому учету, гуманитарным и естественным областям знаний, рефератам и полным текстам публикаций из научных и научно-популярных журналов.
- Emerald- крупнейшее мировое издательство, специализирующееся на электронных журналах и базах данных по экономике и менеджменту. Имеет статус основного источника профессиональной информации для преподавателей, исследователей и специалистов в области менеджмента.
- ProQuest Books & Dissertations - книги, диссертации и дипломные работы.

### 7.5. Иные источники

Возможно использование, кроме вышеперечисленных ресурсов, и других электронных ресурсов сети Интернет.

## 8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Освоение дисциплины предполагает использование программного обеспечения Microsoft Excel, Microsoft Word, Microsoft PowerPoint для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Используется платформа MS Teams для проведения онлайн занятий и групповой работы,

Электронный курс (лекции, задания к семинарам, тесты, учебно-методические материалы) расположен в СДО Академии на платформе Moodle.

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебно-методические материалы).

Кроме вышеперечисленных ресурсов, используются следующие информационные справочные системы: <http://www.garant.ru/>; <http://www.kodeks.ru/> и другие.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные классы, оборудованные посадочными местами

3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов
----	--