

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Андрей Драгомирович Хлутков  
Должность: директор  
Дата подписания: 02.12.2024 23:52:25  
Уникальный программный ключ:  
880f7c07c583b07b775f6604a630281b13ca9fd2

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – филиал РАНХиГС**

**ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ и ФИНАНСОВ**  
(наименование структурного подразделения (института))

**Кафедра менеджмента**  
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНО

Директор Хлутков А.Д.

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА  
«Стратегический менеджмент»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

**Б1.В.ДВ.01.01 Логистика и управление цепями поставок**  
(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

**38.03.02 Менеджмент**  
(код, наименование направления подготовки)

Очная/очно-заочная  
(формы обучения)

Год набора – 2024

Санкт-Петербург, 2024 г.

**Автор(ы)–составитель(и):** к.э.н., доцент кафедры менеджмента Куликов А.Д

Директор образовательной программы «Менеджмент», к. э. н., доцент, доцент Кудряшов  
Вадим Сергеевич;

Заведующий кафедрой менеджмента, д. э. н., профессор Лабудин Александр Васильевич

РПД Б1.В.ДВ.01.01 «Логистика и управление цепочкой поставок» одобрена на заседании  
Учебно-методической комиссии по направлению Менеджмент. Протокол №7 от 11 апреля  
2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3. Содержание и структура дисциплины .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся .....	<u>11</u>
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине.....	18
6. Методические материалы по освоению дисциплины.....	21
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" .....	24
7.1. Основная литература .....	24
7.2. Дополнительная литература.....	25
7.3. Нормативные правовые документы. ....	25
7.4. Интернет-ресурсы. ....	25
7.5. Иные источники. ....	25
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	<u>25</u>

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина **Б1.В.ДВ.01.01** «Логистика и управление цепями поставок» обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-8	Способен координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	ПКс-8.1	Способен демонстрировать владение навыками координации предпринимательской деятельности
		ПКс-8.2	Способен демонстрировать владение навыками обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) / профессиональные действия	Код компонента компетенции	Результаты обучения
В/03.6 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска В/04.6 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПКс-8.1 ПКс-8.2	<u>На уровне знаний:</u> - принятые в организации стандарты; - структуру и содержание экономических разделов планов предприятия; - методику и методологию расчета основных экономических показателей.
		<u>На уровне умений:</u> - осуществлять расчет основных экономических показателей деятельности предприятия; - обосновывать результаты выполненных экономических расчетов; - составлять экономические разделы планов предприятия; - собрать данные и провести комплексный анализ производственно-хозяйственную деятельность предприятия; - анализировать эффективность использования ресурсов предприятия; - планировать и прогнозировать основные показатели деятельности предприятия;

		<p>- формировать выводы об эффективности деятельности предприятия.</p> <p><u>На уровне навыков:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формами представления результатов работы предприятия;</li> <li>- навыками планирования экономических показателей;</li> <li>- приемами систематизации экономических показателей;</li> <li>- методами проведения анализа производственно-хозяйственной деятельности;</li> <li>- навыками планирования производственной программы и управлению экономическими показателями.</li> </ul>
--	--	--

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

<b>Объем дисциплины</b>	
Вид работы	Трудоемкость (в академ. часах / в астрономич. часах)
<i>Очная форма</i>	
<b>Общая трудоемкость</b>	108/81
<b>Контактная работа с преподавателем</b>	54/40
Лекции	24/18
Практические занятия	28/21
Лабораторные занятия	-
<b>Практическая подготовка</b>	-
<b>Самостоятельная работа</b>	54/40
<b>Консультации</b>	2
Формы текущего контроля	Опрос, доклад, решение кейсов, реферат, практико-ориентированные задания, круглый стол
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	Зачет с оценкой
<i>Очно-заочная форма</i>	
<b>Общая трудоемкость</b>	108/81
<b>Контактная работа с преподавателем</b>	34/25
Лекции	16/12
Практические занятия	16/12
Лабораторные занятия	-
<b>Практическая подготовка</b>	-
<b>Самостоятельная работа</b>	74/55
<b>Консультации</b>	2
Формы текущего контроля	Опрос, доклад, решение кейсов, реферат, практико-ориентированные задания, круглый стол
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	Зачет с оценкой

Дисциплина реализуется частично с применением дистанционных образовательных технологий (далее – ДОТ).

## Место дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.01.01 «Логистика и управление цепями поставок» относится к дисциплинам по выбору вариативной части Блока 1 «Дисциплины». Дисциплина читается на 3 курсе в 5 семестре по очной форме обучения и в 6 семестре по очно-заочной форме обучения. Учебная дисциплина базируется на знаниях, полученных на дисциплинах: Введение в менеджмент, Теория организации, Экономика и управление организацией. Знания, полученные в результате освоения дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 «Логистика и управление цепочкой поставок», используются студентами при изучении дисциплины, могут использоваться при прохождении обучающимися практики по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Формы промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет с оценкой.

Доступ к системе дистанционных образовательных технологий осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства, и том числе на портале: <https://lms.ranepa.ru/>. Пароль и логин к личному кабинету / профилю предоставляется студенту в деканате.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины

##### *Очная форма обучения*

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, час.					СРС	Форма текущего контроля успеваемо сти**, промежут очной аттестаци и
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ ДО Т	ЛР/ ДОТ	ПЗ/ ДОТ	КС Р		
Тема 1	Логистика: основные понятия и тенденции	16	4		4		8	Д, Т,О
Тема 2	Логистический подход и концепция интегрированной логистики	12	2		4		6	Д, Т,О
Тема 3	Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике	14	2		4		8	Д, Т,О
Тема 4	Дистрибьюция и управление цепочкой поставок	16	4		4		8	Д, Т,О
Тема 5	Управление запасами	16	4		4		8	Д, Т,О
Тема 6	Транспортная логистика	16	4		4		8	Д, Т,О
Тема 7	Информационные системы и цифровые технологии в логистике	16	4		4		8	Д, Т,О

Промежуточная аттестация							Зачет с оценкой.
<b>Всего акад./астрон . часов:</b>	108	24		28	2	54	

*Используемые сокращения:*

*Л – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся) ;*

*ЛР – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа) ;*

*ПЗ – практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ) ;*

*КСР – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации) ;*

*ДОТ – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.*

*СР – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.*

*Примечание:*

*\*\* – доклад (Д), тестирование (Т), опрос (О), кейс (К), реферат (Р), практико-ориентированное задание (ПОЗ), круглый стол (КС)*

#### **Очно-заочная форма обучения**

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины, час.					СРС	Форма текущего контроля успеваемости**, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
Тема 1	Понятие, сущность, функции логистики.	18	3		3		12	Д, Т
Тема 2	Логистический подход и концепция интегрированной логистики	14	2		2		10	Д, Т
Тема 3	Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике	18	3		3		12	Д, Т
Тема 4	Дистрибьюция и управление цепочкой поставок	14	2		2		10	Д, Т
Тема 5	Управление запасами	14	2		2		10	Д, Т
Тема 6	Транспортная логистика	14	2		2		10	Д, Т
Тема 7	Информационные системы и цифровые технологии в логистике	14	2		2		10	Д, Т
Промежуточная аттестация								Зачет с оценкой
<b>Всего акад./астрон . часов:</b>		108	16		16	2	74	

*Используемые сокращения:*



*Л* – занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся) ;

*ЛР* – лабораторные работы (вид занятий семинарского типа) ;

*ПЗ* – практические занятия (виды занятий семинарского типа за исключением лабораторных работ) ;

*КСР* – индивидуальная работа обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации) ;

*ДОТ* – занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий, в том числе с применением виртуальных аналогов профессиональной деятельности.

*СР* – самостоятельная работа, осуществляемая без участия педагогических работников организации и (или) лиц, привлекаемых организацией к реализации образовательных программ на иных условиях.

Примечание:

*\*\** – доклад (Д), тестирование (Т), опрос (О), кейс (К), реферат (Р), практико-ориентированное задание (ПОЗ), круглый стол (КС)

## **3.2. Содержание дисциплины**

### **Тема 1. Понятие, сущность, функции логистики.**

Логистика как наука: основные принципы, методы. Информационные системы и цифровые технологии в логистике. Определения логистики и цепочки поставок. Логистическая система и области логистики. Этапы становления и развития логистики. Логистика как хозяйственная деятельность. Логистика как новое мышление руководителей организаций. Логистика на современном этапе. Логистика в цифровой экономике. Преимущества логистического мышления перед традиционным в менеджменте организации. Методы перехода к логистическому мышлению. Основные трактовки термина «логистика» в научной литературе. Объект и предмет логистики как учебной дисциплины.

Принципы логистики. Концепции логистики. Реализация принципа системного подхода. Гуманизация технологических процессов, создание современных условий труда. Развитие услуг сервиса на современном уровне. Учёт логистических издержек на протяжении всей логистической цепи. Способность логистических систем к адаптации в условиях неопределенности окружающей среды.

Классификация организационных задач, решаемых в логистике. Разработка способов управления движением товаров. Определение стратегии и технологии передвижения товаров. Разработка системы учета и анализа логистических издержек. Планирование мощности логистических цепочек. Контроль материальных потоков. Разработка логистической стратегии. Правила логистики. Логистические операции. Логистическая функция.

### **Тема 2. Логистический подход и концепция интегрированной логистики**

Содержание логистического подхода в менеджменте организации. Интеграция как основа формирования современных логистических систем с точки зрения логистического подхода. Интегрированная система управления (ИСУ) в реализации концепции логистического подхода.

Создание логистических систем на основе системного подхода. Моделирование: процессов производства; обслуживания и управления; преобразований в системах; конфликтов целей и затрат; интеграции управления сферами снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта. Учёт общих затрат и их взаимодействия при создании логистических систем. Производственная логистика. Толкающие и тянущие концепции организации производственного процесса. Система KANBAN. Логистический подход управления производственными процессами по стандарту *Just In Time, JIT* (точно во время, точно в срок).

Четыре стандарта ИСУ: MRP, MRP-2, ERP, CSRP. Стандарт MRP (Material Requirements Planning). Планирование календарной потребности в материалах для производства Основные концепции MRP. Особенности и преимущества использования системы MRP. Стандарт MRP-II (Manufacturing Resource Planning). Объединение системы MRP с финансовыми службами компании: планирование производственных ресурсов (ППР). Планирование и контроль затрат. Системы и функции контроля выполнения заказов. Формирование графиков работ. Стандарт ERP (Enterprise Resource Planning). Управление всеми ресурсами предприятия. Интеграция управления заказами, снабжением, запасами, производством, сбытом, финансами и т. д. Стандарт CSRP (Customer Synchronized Resource Planning – логистическое планирование ресурсов).

### **Тема 3. Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике.**

Закупочная логистика как деятельность менеджмента материальных потоков в процессе снабжения предприятия материальными ресурсами: сырьем, материалами, комплектующими, товарами. Понятия «закупка», «снабжение»: общее, особенное. Цель закупочной логистики. Информационные задачи закупочной логистики: определение потребности в материальных ресурсах; исследование рынков закупок; определение продуктов и услуг, которые лучше приобрести на стороне – задача «сделать или купить»; поиск, оценка и выявление лучших поставщиков, цен, способов доставки продуктов и услуг – задача выбора поставщика. Критерии выбора поставщика.

Согласование деятельности подразделений предприятия, участвующих в продвижении материальных потоков от поставщика к месту его непосредственного использования на предприятии; анализ отношений с поставщиками, отбор поставщиков для организации долгосрочного сотрудничества, соблюдение правил работы с поставщиками и т. п. Запасы, управляемые поставщиком. Методы оценки поставщиков. Управление поставщиками.

Логистика общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы.

### **Тема 4. Дистрибьюция и управление цепочкой поставок**

Распределительная логистика - понятия и сферы её применения. Цели и задачи логистики распределения. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика. Понятие и структура системы дистрибьюции. Эволюция системы дистрибьюции. Типы посредников. Дистрибьюция как процесс. Типы дистрибьюции. География дистрибьюции. Функции дистрибьюции. Дистрибьюция в сети Walmart. Интернет-торговля. Задачи реализации: согласование цены и заключение договора на поставку; выбор метода закупок; определение требуемых складских площадей; подача заказов.

Роль складирования в логистической системе. Кросс-докинг (Cross-docking). Склад как распределительный и логистический центр. Классификация складов. Основное назначение склада в логистической системе. Основные функции склада: преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом, складирование и хранение, преобразование материальных потоков, сокращение затрат на перевозку, предоставление услуг. Логистические функции складов. Логистический процесс складирования. Координация деятельности со службой закупки: снабжение запасами, контроль за поставками. Переработка груза и его документации. Информационное обслуживание склада. Проектирование склада. Упаковка товара.

### **Тема 5. Управление запасами**

Создание и содержание материальных запасов. Определение понятия «материальный запас». Роль создания материальных запасов в менеджменте организации. Основные виды затрат на создание и содержание запасов. Классификация материальных запасов в логистической системе. Классификация по отношению к логистическим операциям: запасы

Цель и задачи транспортной логистики. Принципы транспортной логистики. Система управления транспортными потоковыми процессами.

Состояние транспорта и отдельных видов в РФ. Место экономики транспорта в народном хозяйстве РФ. Виды транспортных средств: их достоинства и недостатки. Критерии выбора транспортных средств. Современные высокоскоростные транспортные средства и перспективы их развития. Струнный транспорт А.Юницкого, поезда на магнитной подушке, электромобили и др.

в снабжении, производственные запасы, сбытовые (товарные) запасы, складские запасы, транспортные запасы (запасы в пути, транзитные запасы), грузопереработка. Классификация по функциональному назначению: текущие запасы, страховой (гарантийный запас), подготовительный запас, сезонные запасы, запасы продвижения, спекулятивные запасы, устаревшие (неликвидные) запасы. Классификация по количественным уровням. Модели управления запасами. Нормирование запасов. Стратегические модели управления запасами. Динамические системы управления запасами. ABC –анализ и XYZ-анализ в управлении материально-вещественными запасами.

### **Тема 6. Транспортная логистика**

Цель и задачи транспортной логистики. Принципы транспортной логистики. Система управления транспортными потоковыми процессами. Роль и место транспорта в логистической системе. Элементы транспортной системы. Логистика транспортных потоков как система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных объектов (логистических объектов) из одной точки в другую по оптимальному маршруту. Транспортная логистика как одно из основополагающих направлений науки об управлении информационными и материальными потоками в процессе движения товаров. Цель и задачи транспортной логистики. Принципы транспортной логистики. Система управления транспортными потоковыми процессами.

Состояние транспорта и отдельных видов в РФ. Место экономики транспорта в народном хозяйстве РФ. Виды транспортных средств: их достоинства и недостатки. Критерии выбора транспортных средств. Современные высокоскоростные транспортные средства и перспективы их развития. Струнный транспорт А.Юницкого, поезда на магнитной подушке, электромобили и др. Роль и место транспорта в логистической системе. Логистика транспортных потоков как система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных объектов (логистических объектов) из одной точки в другую по оптимальному маршруту. Терминалы в транспортной системе.

### **Тема 7. Информационные системы и цифровые технологии в логистике**

Информационный логистический поток как совокупность сообщений, циркулирующих в логистической системе, между логистической системой и внешней средой, которые необходимы для управления и контроля за выполнением логистических операций. Особенности информационного логистического потока. Материальный и информационный логистические потоки: общее и особенное. Показатели информационного потока. Эффективное использование информационной логистики в менеджменте организации. Структура информационного потока. Записи как элемент информационного потока. Классификация информационных потоков: по степени взаимосвязи (взаимосвязанные и невязанные), по объему (малообъемные, среднеобъемные и высокообъемные).

Информационная логистика при транспортировке грузов. Информационная логистическая система как организованная совокупность взаимосвязанных средств вычислительной техники, справочников и средств программирования, обеспечивающая решение задач по управлению движением материального потока. WMS —

Цифровые технологии в логистике. Направление развития информационных технологий в логистике и УЦП. Технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов. Особенности применения штрихкодирования товаров в продвижении

материальных потоков. Информационные системы управления складом. RFID — технология идентификации товаров. Система Single Window. Цифровые цепочки поставок. Цели создания цифровых платформ в логистике.

#### 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 «Логистика и управление цепочкой поставок» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

<i>Тема и/или раздел</i>	<i>Методы текущего контроля успеваемости</i>
1. Тема 1. Понятие, сущность, функции логистики.	Д, Т
2. Тема 2. Логистический подход и концепция интегрированной логистики	Д, Т
3. Тема 3. Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике.	Д, Т
4. Тема 4. Дистрибуция и управление цепочкой поставок	Д, Т
5. Тема 5. Управление запасами	Д, Т
6. Тема 6. Транспортная логистика	Д, Т
7. Тема 7. Информационные системы и цифровые технологии в логистике	Д, Т

#### 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Наименование темы или раздела дисциплины	Примерные темы докладов
Тема 1. Понятие, сущность, функции логистики.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Логистика: понятие, сущность, функции.</li> <li>2. Определение потока, виды потоков, управляемых логистикой (их размерности).</li> <li>3. Классификация организационных задач, решаемых в логистике (глобальные, общие, частные).</li> <li>4. Разработка логистической стратегии в системе менеджмента организации.</li> <li>5. Логистические операции. Логистическая функция.</li> </ol>
Тема 2. Логистический подход и концепция интегрированной логистики	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содержание логистического подхода в менеджменте организации.</li> <li>2. Интеграция как основа формирования современных логистических систем с точки зрения логистического подхода. Интегрированная система управления (ИСУ) в реализации концепции логистического подхода.</li> <li>3. Четыре стандарта ИСУ: MRP, MRP-2, ERP, CSRP. Стандарт MRP (Material Requirements Planning). Планирование календарной потребности в материалах для</li> </ol>

	<p>производства. Основные концепции MRP. Особенности и преимущества использования системы MRP.</p> <p>4. Стандарт MRP-II (Manufacturing Resource Planning). Объединение системы MRP с финансовыми службами компании: планирование производственных ресурсов (ППР). Планирование и контроль затрат. Системы и функции контроля выполнения заказов. Формирование графиков работ.</p> <p>5. Стандарт ERP (Enterprise Resource Planning). Управление всеми ресурсами предприятия. Интеграция управления заказами, снабжением, запасами, производством, сбытом, финансами и т.д.</p> <p>6. Стандарт CSRP (Customer Synchronized Resource Planning – логистическое планирование ресурсов). Взаимодействие с клиентами: оформление нарядзаказа, техзадание, поддержка заказчика на местах и прочее. Дальнейшая интеграция процессов управления от проектирования будущего изделия, с учетом требований заказчика, до гарантийного и сервисного обслуживания после продажи.</p>
<p>Тема 3. Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закупочная логистика, цель и основные задачи (информационные, задачи реализации, задачи интеграции) (перечислить и охарактеризовать)</li> <li>2. Понятия «закупка», «снабжение»: общее, особенное. Логистический цикл закупки.</li> <li>3. Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики. Распределительная логистика - понятия и сферы её применения.</li> <li>4. Цели и задачи логистики распределения.</li> <li>5. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика.</li> </ol>
<p>Тема 4. Дистрибьюция и управление цепочкой поставок</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность, структура дистрибьюции, как распределительной логистики</li> <li>2. Склад как распределительный и логистический центр. Классификация складов.</li> <li>3. Основное назначение склада в логистической системе. Основные функции склада: преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом, складирование и хранение, преобразование материальных потоков, сокращение затрат на перевозку, предоставление услуг. Логистические функции складов.</li> <li>4. Логистический процесс складирования.</li> <li>5. Проектирование склада.</li> </ol>
<p>Тема 5. Управление запасами</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «материальный запас».</li> <li>2. Создание и содержание материальных запасов. Роль создания материальных запасов в менеджменте организации. Основные виды затрат на создание и содержание запасов.</li> <li>3. Классификация материальных запасов в логистической системе. Модели управления запасами. Нормирование</li> </ol>

	<p>запасов. Стратегические модели управления запасами. Динамические системы управления запасами.</p> <p>4. ABC –анализ и XYZ-анализ в управлении запасами</p>
Тема 6. Транспортная логистика	<p>1. Логистика транспортных потоков.</p> <p>2. Транспортная логистика как одно из основополагающих направлений науки об управлении информационными и материальными потоками в процессе движения товаров.</p> <p>3. Цель и задачи транспортной логистики. Принципы транспортной логистики.</p> <p>4. Система управления транспортными потоковыми процессами. Роль и место транспорта в логистической системе.</p>
Тема 7. Информационные системы и цифровые технологии в логистике	<p>1. Информационный логистический поток Особенности информационного логистического потока.</p> <p>2. Материальный и информационный логистические потоки: общее и особенное.</p> <p>3. Показатели информационного потока. Эффективное использование информационной логистики в менеджменте организации.</p> <p>4. Технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов.</p> <p>5. Классификация информационных потоков: по степени взаимосвязи (взаимосвязанные и невязанные), по объему (малообъемные, среднеобъемные и высокообъемные).</p> <p>6. Информационная логистика при транспортировке грузов.</p> <p>7. Информационная логистическая система и ее основные элементы</p>

#### 4.3. Примеры тестовых заданий

##### Тема 1

##### 1. Что такое логистика:

- а) наука, изучающая вопросы оптимизации материальных потоков;
- б) искусство перевозки грузов;
- в) предпринимательская деятельность;
- г) наука о планировании, контроле и управлении потоками;

##### 2. В чем может проявляться эффект от применения принципов логистики:

- а) уменьшатся затраты на сбыт продукции;
- б) снизится сумма налогов, уплачиваемых предприятием;
- в) сократится длительность производственно-коммерческого цикла;
- г) интегрируются все производственные звенья предприятия?

##### 3. В чем заключается цель логистического подхода:

- а) управление материальными и финансовыми потоками;
- б) управление складскими операциями;
- в) сквозное управление материальными потоками;
- г) все ответы верны?

**4. Главная цель логистики - это:**

- а) оптимизация производственных запасов;
- б) сокращение времени хранения и транспортировки грузов;
- в) создание интегрированной эффективной системы регулирования и контроля
- г) материальных и информационных потоков;
- д) создание информационной системы контроля запасов?

**5. Чем характеризуется первый этап развития логистики:**

- а) интеграцией всех звеньев материалопроводящей цепи в единую систему;
- б) объединением складского хозяйства и производства;
- в) объединением складского хозяйства и транспорта;
- г) переходом от «рынка продавца» к «рынку покупателя»?

**6. Основные функциональные области логистики охватывают:**

- а) запасы, производство, сбыт, транспорт;
- б) запасы, транспортировка, складское хозяйство, информация, кадры и обслуживающее производство;
- в) закупка, переработка, изготовление, склад, сбыт;
- г) все ответы верны.

**7. Что является объектом изучения логистики:**

- а) материальные потоки;
- б) финансовые потоки;
- в) информационные потоки;
- г) все ответы верны?

**8. Что представляет собой концепция логистики:**

- а) эффективное управление хозяйственной деятельностью предприятия;
- б) рационализация хозяйственной деятельности путем оптимизации потоковых процессов;
- в) оптимизацию движения материальных потоков;
- г) систему взглядов по управлению функциональными областями логистики?

**9. Что представляет собой логистическая функция:**

- а) группу задач логистики;
- б) комплекс взаимосвязанных целей по оптимизации материальных потоков;
- в) укрупненную группу логистических операций;
- г) способ достижения целей управления материальными потоками?

**10. Какие основные методы используются при решении задач в области логистики:**

- а) методы исследования операций;
- б) методы моделирования;
- в) методы прогнозирования;
- г) все ответы верны?

**Тема 2**

**1. На чем основаны методы моделирования:**

- а) на решении математических задач;
- б) на использовании компьютерной техники;
- в) на составлении прогнозов;
- г) на построении и изучении моделей систем и процессов?

**2. На какие два общих вида делятся модели:**

- а) материальные и абстрактные;
- б) изоморфные и гомоморфные;
- в) математические и аналитические;
- г) динамические и имитационные?

**3. Сколько основных этапов присуще аналитическому моделированию:**

- а) один;
- б) четыре;
- в) пять;
- г) три?

**4. При каком моделировании остаются непознанными закономерности, определяющие характер количественных отношений внутри логистических процессов:**

- а) абстрактном;
- б) математическом;
- в) аналитическом;
- г) имитационном?

**5. Какое моделирование отличается большими затратами:**

- а) математическое;
- б) аналитическое;
- в) имитационное;
- г) все виды?

**6. Что представляет собой логистическая система:**

- а) совокупность связанных между собой подразделений предприятия;
- б) совокупность потоковых процессов;
- в) комплекс взаимосвязанных логистических функций;
- г) адаптивная система с обратной связью, выполняющая логистические функции?

**7. Что предполагает системное свойство «целостность»:**

- а) наличие границ системы;
- б) наличие связей между элементами системы;
- в) наличие особенных свойств у системы, отличающихся от свойств элементов;
- г) система состоит из взаимосвязанных элементов?

**8. Отличительное свойство логистических систем:**

- а) наличие прочных связей между элементами;
- б) взаимодействие с внешней средой;
- в) наличие потоковых процессов;
- г) размер системы.

**9. Логистическая система может охватывать:**

- а) территорию предприятия;
- б) регион;
- в) отдельное государство;
- г) несколько государств.

**10. Логистическая система на микроуровне — это:**

- а) отдельное подразделение предприятия;
- б) предприятие в целом;
- в) регион;
- г) верны ответы (а) и (б);
- д) верны ответы (б) и (в).

### **Тема 3**

**1 На макроуровне решаются вопросы:**

- а) связанные с анализом рынка поставщиков и потребителей;
- б) связанные с функционированием отдельных звеньев предприятия;
- в) контроля за перемещением материальных потоков внутри цеха;
- г) организации учета запасов на складе предприятия.

**2. Что поступает из логистической системы во внешнюю среду:**



- а) материальные ресурсы, необходимые для производства продукции;
- б) финансовые средства потребителей продукции;
- в) готовая продукция предприятия;
- г) все ответы верны?

**3. Гибкие логистические системы — это:**

- а) движение материальных ресурсов через посредников;
- б) движение материальных ресурсов без посредников;
- в) движение материальных ресурсов внутри предприятия;
- г) нет верного варианта.

**4. Для управления материальными потоками необходим:**

- а) ситуационный подход;
- б) системный подход;
- в) оба подхода;
- г) ни один из подходов.

**5. Что представляет собой материальный поток:**

- а) движение грузов в логистической системе;
- б) движение грузов вне логистической системы;
- в) движение запасов на складе предприятия;
- г) материальные ценности в процессе приложения к ним логистических операций?

**6. Материальные потоки могут быть:**

- а) прямые и косвенные;
- б) случайные и предсказуемые;
- в) внутренние и внешние, исходящие и входящие;
- г) любые из перечисленных.

**7. Логистическая операция:**

- а) преобразует материальный поток;
- б) интегрирует материальные потоки;
- в) ускоряет движение материальных потоков;
- г) способствует сокращению времени движения материальных потоков внутри предприятия.

**8. Какая из перечисленных операций относится к логистическим:**

- а) оформление заказа на материальные ресурсы;
- б) списание неликвидных материальных ценностей;
- в) сушка сырья;
- г) транспортировка готовой продукции?

**9. Что представляет собой материалопроводящая цепь:**

- а) движение грузового автомобиля от поставщика до предприятия;
- б) движение готовой продукции до потребителя;
- в) движение конвейерной линии;
- г) путь, который проходит материальный поток при его движении от поставщика сырья до потребителя готовой продукции?

**10. Информационная система включает в себя:**

- а) информацию и средства ее передачи;
- б) функциональную и обслуживающую подсистемы;
- в) математическое обеспечение;
- г) все ответы верны.

**Тема 4**

**1. Плановые логистические информационные системы служат:**

- а) для решения оперативных задач;
- б) для текущего планирования на предприятии;

- в) для принятия стратегических решений;
- г) для исполнения всех планов.

**2. Информационный поток в логистике — это:**

- а) движение информации;
- б) сообщения, необходимые для управления логистическими операциями;
- в) источник и приемник информации;
- г) совокупность документов, циркулирующих в логистической системе.

**3. Что такое стратегия:**

- а) последовательность этапов деятельности предприятия;
- б) набор общих правил для принятия решений, которыми предприятие руководствуется в своей деятельности;
- в) конечный этап стратегического управления?

**4. Когда отпадает необходимость в стратегии:**

- а) при достижении желаемых целей;
- б) при разработке альтернативных вариантов решения проблем;
- в) когда меняются условия внешней среды?

**5. Стратегическое планирование в логистике – это :**

- а) набор правил для принятия решений;
- б) последовательность этапов по производству и реализации продукции;
- в) процесс разработки стратегий;
- г) совокупность мероприятий, осуществляемых для достижения целей организации?

**6. Что определяется на первом этапе стратегического планирования:**

- а) приоритетные направления развития предприятия;
- б) критерии и ограничения принятия решений;
- в) конечные результаты деятельности предприятия;
- г) цели функционирования и развития.

**7. Определите правильную последовательность этапов стратегического планирования:**

- а) анализ внутренней среды — анализ внешней среды — определение целей развития — стратегический выбор — реализация стратегии;
- б) установление целей — стратегический выбор — анализ внешней среды — анализ внутренней среды — реализация стратегии — стратегический контроль;
- в) установление целей — анализ внешней среды — анализ внутренней среды — стратегический выбор — реализация стратегии — стратегический контроль?

**8. На этапе стратегического контроля:**

- а) сравниваются критерии достижения цели и цели;
- б) достигнутые результаты и целевые ориентиры;
- в) угрозы внешней среды и возможности внутренней среды;
- г) новые цели и старые цели.

**9. Каким аспектам уделяется основное внимание на первом этапе решения стратегических хозяйственных проблем в области логистики:**

- а) изменению рыночных потребностей и повышению требований к логистике;
- б) размерам запасов и планированию прибыли;
- в) гибкости логистической системы и оптимизации информационных потоков?

**10. Что разрабатывается на втором этапе решения стратегических хозяйственных проблем в области логистики:**

- а) комплексная система товародвижения;
- б) схемы взаимодействия с поставщиками и потребителями;
- в) общий план оптимизации функционирования логистической системы?

## Тема 5

### 1. В чем заключается сущность метода дисконтирования средств:

- а) деньги, получаемые в будущем, будут иметь большую стоимость;
- б) деньги, получаемые в будущем, будут иметь меньшую стоимость;
- в) деньги, получаемые в будущем, принесут большую прибыль, чем в настоящий момент?

### 2. Основная цель закупочной логистики:

- а) выдерживание обоснованных сроков закупки сырья и комплектующих изделий;
- б) удовлетворение потребностей производства в материалах с максимально возможной экономической эффективностью;
- в) соблюдение требований производства по качеству сырья и материалов.

### 3. Основное преимущество транзитной формы снабжения:

- а) сокращение времени пребывания материального ресурса в сфере обращения;
- б) завоз материалов в нужном количестве;
- в) возможность планомерного завоза этих материалов в строгом соответствии с их запуском в производство.

### 4. Недостатки транзитной формы снабжения:

- а) дополнительные расходы на складскую перевозку;
- б) образование на предприятиях излишних запасов;
- в) оба ответа верны.

### 5. Основное преимущество складской формы снабжения:

- а) поступление материалов не зависит от сроков изготовления их предприятием-поставщиком;
- б) сокращение интервалов между поставками;
- в) экономия от сокращения производственных запасов.

### 6. Выбор формы снабжения зависит:

- а) от удаленности поставщика от потребителя;
- б) от вида заказываемого материального ресурса;
- в) от общих затрат на поставку и запасы.

### 7. Основная задача снабжения:

- а) расчет количества заказываемых материалов;
- б) определение метода закупок;
- в) правильных ответов нет.

### 8. Для каких видов закупок характерны: простота оформления документов, повышенные торговые скидки:

- а) закупка товара одной партией;
- б) регулярные закупки мелкими партиями;
- в) закупки по котировочным ведомостям?

### 9. Закупки по котировочным ведомостям используются:

- а) когда закупаются дешевые и быстро используемые товары;
- б) при закупке дорогостоящих товаров;
- в) и в том, и в другом случае.

### 10. Недостаток метода закупок с немедленной сдачей:

- а) увеличение издержек из-за необходимости детального оформления документации при каждом заказе;
- б) вероятность заказа избыточного количества;
- в) замедление оборачиваемости капитала.

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

### 5.1. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств)

Промежуточная аттестация может быть реализована с элементами ЭО/ДОТ.

Устный ответ на вопросы билета. По результатам сдачи зачета проставляются оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

## 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Промежуточный/ключевой индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКс-8.1	Студент владеет навыками координации предпринимательской деятельности	Студент демонстрирует способность определять условия формирования и развития предпринимательской деятельности, ее виды и формы, особенности осуществления с учетом совокупности воздействия внешних и внутренних факторов предпринимательской деятельности
ПКс-8.2	Студент владеет навыками обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Студент демонстрирует способность определять особенности осуществления предпринимательской деятельности с учетом совокупности воздействия внешних и внутренних факторов

### Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации *Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой*

1. Понятие и сущность логистики.
2. История и основные этапы становления логистики в экономической сфере
3. Понятие и виды материальных потоков.
4. Концепция и функции логистики.
5. Понятие сложной системы.
6. Классификация систем в логистике.
7. Понятие логистической операции, логистической функции , логистической системы.
8. Сущность системного подхода в логистике.
9. Факторы и тенденции развития логистики.
10. Принципы логистики.
11. Виды логистических систем.
12. Правила логистики и основные требования по повышению эффективности работы фирм.
13. Выбор поставщиков и организация поставок..
14. Правовые основы закупок
15. Понятие и предмет производственной логистики
16. Основные системы управления материальными потоками: «толкающие» и «тянущие» системы.
17. Каналы распределения продукции и посредники

18. Традиционная и логистическая концепция организации производства.
19. Логистическая стратегия. Планирование и прогнозирование в логистике.
20. Показатели эффективности логистического управления предприятием.
21. Назначение и виды запасов.
22. Основные системы и методы управления запасами.
23. Классификация и функции складов на предприятиях.
24. Информационная логистика.
25. Информационное и экономическое обеспечение логистического управления.
26. Выбор канала распределения и посредников.
27. Размещение распределительных центров.
28. Пути совершенствования товаропроводящих торговых систем.
29. Сущность и задачи транспортной логистики.
30. Выбор перевозчика.
31. Основные понятия транспортировки и экспедирования грузов.
32. Структура и виды информационных систем.
33. Использование в производстве и реализации продукции
34. Технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов.
35. Логистические затраты .
36. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии.

### **Шкала оценивания.**

Оценка результатов производится на основе балльно-рейтинговой системы (БРС). Использование БРС осуществляется в соответствии с Приказом СЗИУ РАНХиГС от 06 сентября 2019 г. № 306 с изменениями от 22 января 2020 г. «О применении балльно-рейтинговой системы оценки знаний обучающихся».

При оценивании используется балльно-рейтинговая система, позволяющая осуществлять постоянный мониторинг усвоения студентами учебной программы курса во время аудиторных занятий, а также контролировать самостоятельную работу обучающихся. В течение семестра во время аудиторных и самостоятельных занятий по освоению дисциплины студент может набрать 60% от общего числа баллов, необходимых для получения соответствующей оценки. Баллы, полученные на зачете с оценкой, прибавляются к уже заработанному в ходе семестра.

Критерии оценки знаний, навыков; описание параметров формирования баллов, присваиваемых во время освоения дисциплины:

1. Посещаемость лекционных занятий –20 баллов;
2. Текущий контроль предусматривает контрольные работы с подведением итогов в баллах – 20 баллов;
3. Работа на семинарских занятиях (контрольные работы) – 20 баллов;

4. Ответ на зачете – до 40 баллов.

В институте принята следующая шкала перевода оценки из многобалльной системы в пятибалльную:

Количество баллов	Экзаменационная оценка	
	прописью	буквой
96 - 100	отлично	А
86 - 95	отлично	В
71 - 85	хорошо	С
61 - 70	хорошо	Д
51 – 60	удовлетворительно	Е
0 - 50	неудовлетворительно	ЕХ

Перевод балльных оценок в академические отметки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»

- «Отлично» (А) - от 96 по 100 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено максимальным числом баллов.

- «Отлично» (В) - от 86 по 95 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

- «Хорошо» (С) - от 71 по 85 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

- «Хорошо» (D) - от 61 по 70 баллов – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

- «Удовлетворительно» (Е) - от 51 по 60 баллов – теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы,

большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий выполнены с ошибками.

**6. Методические материалы по освоению дисциплины**  
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час.	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
Тема 1. Понятие, сущность, функции логистики.	4	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение термина «логистика»?</li> <li>2. Охарактеризуйте объект и предмет логистики как учебной дисциплины?</li> <li>3. Опишите основные общие задачи, решаемые в логистике?</li> <li>4. Что такое «логистическая операция»?</li> <li>5. Как вы понимаете термин «логистическая функция»?</li> </ol>
Тема 2. Логистический подход и концепция интегрированной логистики	2	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные принципы и методы логистики как науки?</li> <li>2. В чем заключается характеристика логистики как хозяйственной деятельности?</li> <li>3. Назовите особенности логистического мышления?</li> <li>4. Назовите основные принципы логистики?</li> <li>5. Охарактеризуйте каждое концептуальное положение логистики?</li> </ol>
Тема 3. Логистический подход и концепция интегрированной логистики	2	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В чем заключается принципиальное отличие, новизна логистического подхода к управлению материальными потоками от традиционного?</li> <li>2. Что подразумевает концепция интегрированной логистики?</li> <li>3. Что такое интегрированная система управления?</li> </ol>

Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час.	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
				4. Охарактеризуйте основные стандарты логистики?
Тема 3. Анализ и выбор поставщика в закупочной логистике.	4	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение понятиям «закупка», «снабжение»?</li> <li>2. Какова цель закупочной логистики?</li> <li>3. Каковы основные стадии закупочного процесса?</li> <li>4. Дайте определение распределительной логистики и охарактеризуйте сферы ее применения?</li> <li>5. Каковы цели и задачи логистики распределения? В чем заключается взаимосвязь закупочной логистики и маркетинговой логистики?</li> </ol>
Тема 4. Дистрибуция и управление цепочкой поставок	4	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В чем заключается роль складирования в логистической системе?</li> <li>2. Охарактеризуйте склад как распределительный и логистический центр?</li> <li>3. Выделите классификацию складов?</li> <li>4. Охарактеризуйте основное назначение склада в логистической системе?</li> <li>5. В чем заключаются основные функции склада? Каковы стадии логистического процесса складирования?</li> </ol>
Тема 5. Управление запасами	4	1-3	1-4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение понятия «материальный запас»?</li> <li>2. Какова роль создания материальных запасов в менеджменте организации?</li> <li>3. Определите основные виды затрат на создание и содержание запасов?</li> <li>4. Выделите классификацию материальных запасов в логистической системе? Представьте модели управления запасами?</li> </ol>



Наименование темы или раздела дисциплины	Трудоемкость, час.	Список рекомендуемой литературы		Вопросы для самопроверки
		Основная (№ из перечня)	Дополнительная (№ из перечня)	
Тема 6. Транспортная логистика	4	1-3	1-4	1. Охарактеризуйте логистику транспортных потоков ? 2. Каковы цель и задачи транспортной логистики? 3. Выделите принципы транспортной логистики? 4. Опишите систему управления транспортными потоковыми процессами? 5. Какова роль и место транспорта в логистической системе?
Тема 7. Информационные системы и цифровые технологии в логистике	4	1-3	1-4	1. Дайте определение понятию «информационная логистика»? 2. Выделите особенности информационного логистического потока. 3. Общее и особенное материального и информационного логистических потоков? 4. Определите показатели информационного потока? 5. Выделите структуру информационного потока. 6. Опишите классификацию информационных потоков? Что такое информационная логистическая система ?
<b>Всего</b>	28			

## 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

### 7.1. Основная литература\*.

1. Логистика в цифровой экономике: тенденции и векторы развития : монография / Д. В. Швандар, А. А. Арский, Г. П. Быкова [и др.] ; под ред. И. А. Меркулиной, Ф. Д. Венде. — Москва : КноРус, 2023. — 210 с. — ISBN 978-5-406-10533-7. — URL:<https://book.ru/book/946344> (дата обращения: 16.04.2023). — Текст : электронный.
2. Тяпухин, А. П., Логистика. Управление цепями поставок : учебник / А. П. Тяпухин. — Москва : КноРус, 2021. — 454 с. — ISBN 978-5-406-03240-4. URL:<https://book.ru/book/936321> (дата обращения: 16.04.2023). — Текст : электронный.

3. Палагин Ю. И. Логистика - планирование и управление материальными потоками : учебное пособие / Палагин Ю. И.. — Санкт-Петербург : Политехника, 2020. — 288 с. — ISBN 978-5-7325-1084-3. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94836.html> (дата обращения: 16.04.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

*\*-все источники взаимозаменяемые*

### **7.2. Дополнительная литература.**

1. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / И. В. Карапетянц [и др.] ; под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14951-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497814> (дата обращения: 16.04.2023).
2. Проценко, О. Д. Логистика и управление цепями поставок - взгляд в будущее: макроэкономический аспект / О. Д. Проценко, И. О. Проценко. — Москва : Дело РАНХиГС, 2012. — 192 с. — ISBN 978-5-7749-0663-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/74824> (дата обращения: 16.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Пустынникова Е. В. Интегрированная логистика / Е.В. Пустынникова. - Санкт-Петербург : Интермедия, 2017. - 312 с. - ISBN 978-5-4383-0151-6. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/356928/reading> (дата обращения: 16.04.2023). - Текст: электронный.
4. Романова М.В. Логистика : практикум. – 3-е изд., стер.. Практикум / М.В. Романова, Е.П. Романов. - Москва : Флинта, 2020. - 144 с. - ISBN 978-5-9765-2265-7. - URL: <http://new.ibooks.ru/bookshelf/352503/reading> (дата обращения: 16.04.2023). - Текст: электронный.

### **7.3. Нормативные правовые документы.**

1. Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ) // Собр. законодательства Рос. Федерации.- 2014.- № 9, ст. 851.

### **7.4. Интернет-ресурсы.**

1. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – URL: <http://elibrary.ru/> (дата обращения: 28.07.2017).

2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – URL: <http://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 28.07.2017).
3. Правовая система «Гарант-Интернет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garweb.ru>.
4. Правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultantr.ru>.
5. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
6. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
7. Электронные учебники электронно-библиотечной системы (ЭБС) «Айбукс» [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)
8. Статьи из журналов и статистических изданий Ист Вью [http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page\\_id=76](http://www.nwapa.spb.ru/index.php?page_id=76)

#### **7.5. Иные источники.**

Не используются

#### **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

##### **Характеристики аудиторий (помещений, мест) для проведения занятий**

Для проведения занятий необходимы стандартно оборудованные учебные кабинеты и компьютерные классы, соответствующие санитарным и строительным нормам и правилам.

№ п/п	Наименование
1.	Специализированные залы для проведения лекций:
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории
3.	Технические средства обучения: Персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV.

На семинарских занятиях используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft Power Point»);
- пакеты прикладных программ SPSS/PC+, СТАТИСТИКА,
- программные комплексы Word, ТЕСТУНИВЕРСАЛ,
- правовые базы данных «Консультант+», «Гарант», «Кодекс», «Эталон»

