

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

# УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

## 2013. № 11 (59)

**Научно-практический журнал**

**Выходит ежемесячно**

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям "Ulrich's Periodicals Directory"

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** 199004

Санкт-Петербург,

В. О., 8-я линия, д. 61

Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10

Факс: (812) 335-42-16

E-mail: [antonova-ev@szipa.ru](mailto:antonova-ev@szipa.ru), [uk@szags.ru](mailto:uk@szags.ru)

Точка зрения редакции может не совпадать  
с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал  
«Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Редакция журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2013
- © Все права защищены

- 7 О. Н. ОСТАПЕНКО, И. М. ЛЕВКИН**  
**Особенности организации инновационной деятельности в Министерстве обороны Российской Федерации**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассмотрены основные задачи и первые результаты деятельности вновь созданной в Вооруженных Силах Российской Федерации структуры — системы перспективных военных исследований и разработок. Отражены особенности взаимодействия основных элементов этой структуры с РАН, научно-исследовательскими учреждениями, высшими учебными заведениями и творческими коллективами.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
инновации, перспективные военные исследования, научно-исследовательская деятельность, мониторинг научно-технических достижений, органы управления системы перспективных военных исследований и разработок
- 14 Е. И. КУДРЯВЦЕВА**  
**Экспертная оценка управленческой компетентности: проблемы ассессмента**
- РЕФЕРАТ*  
Статья посвящена результатам исследования экспертной оценки управленческой компетентности государственных служащих, раскрывающего связи особенностей личностной структуры руководителей высшего звена управления и управленческих компетенций, оцениваемых экспертным путем в процессе ассессмента.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
управленческая компетентность, управленческий ассессмент, управленческие компетенции, валидность ассессмента
- 23 М. М. КУЧЕРЯВЫЙ**  
**Проблемы международной безопасности в контексте современной политической науки**
- РЕФЕРАТ*  
В данной статье рассматриваются проблемы поддержания международной безопасности, особое внимание уделено понятиям «региональная» и «национальная безопасность», в частности отмечается, что эффективность обеспечения национальной безопасности современного государства неразрывно связана с особенностями проведения его внешней политики. В статье раскрывается влияние геополитических факторов на региональные процессы в сфере безопасности, связанные с процессами субрегионализации.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
обеспечение безопасности, измерения международной безопасности, национальная безопасность, региональная безопасность
- 33 М. И. КРЫЖОВА**  
**Глобализация как результат и стимул институционализации**
- РЕФЕРАТ*  
Институциональные и технологические изменения привели к поразительному взлету глобализации. Как не стать ее жертвой? В статье приведена сводная таблица результатов социологических опросов 2008/2010/2012 гг., которые свидетельствуют о том, что школьное образование не дает необходимой подготовки к обучению в университете, нет фундаментальной основы и динамики к улучшению. Институционализация в сторону «мягкой силы» и публичной дипломатии, использование склонности к глубокой традиции фундаментального образования в России позволят повысить престиж и привлекательность страны, поможет лучше отличать сиюминутные ценности от действительно глобальных. Получение дополнительно специального образования, в том числе в международных отношениях и публичной дипломатии, поможет войти в глобальные международные процессы созидателем, а не исполнителем воли других стран.

- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
институционализация, глобализация, фундаментальное образование, «мягкая сила», международные отношения, публичная дипломатия
- 42 И. А. ОРЛОВА**  
**Правовое регулирование досудебного порядка разрешения споров, связанных с торговым мореплаванием**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассматриваются вопросы применения альтернативных способов разрешения морских споров; исследуется претензионный порядок в спорах из международных контрактов в сфере морских перевозок, а также морского посредничества; проводится сравнительный анализ применения морского посредничества в иностранных государствах и оцениваются его перспективы в Российской Федерации.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
разрешение споров, морские споры, переговоры, претензионный порядок, медиация, примирение
- 50 Д. Ю. МИРОПОЛЬСКИЙ, С. Н. ПШЕНИЧНИКОВА**  
**Управление экономикой: дилемма регуляторов и стимулов**
- РЕФЕРАТ*  
В статье на основе двухсекторной модели хозяйственной системы исследуются эффекты стимуляции и мобилизации, а также их взаимодействие. На основе совместного рассмотрения данных эффектов решается вопрос о сравнительной эффективности рыночной и плановой экономик, моделируется переход России к рынку и степень его успешности.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
рынок, план, базовый сектор, пионерный сектор, эффект стимуляции, эффект мобилизации
- 65 А. И. ВАХМИСТРОВ, А. П. РОДИОНОВ**  
**Развитие городской среды Санкт-Петербурга в современных экономических условиях**
- РЕФЕРАТ*  
В статье охарактеризована проблемная ситуация развития городской агломерации Санкт-Петербурга, на основе чего сделан вывод о том, что развитие городской агломерации Санкт-Петербурга должно проходить на системной основе с учетом принципов полицентричности, а также кластерного развития в отраслях народного хозяйства, традиционных для Санкт-Петербурга: судостроение, оборонно-промышленный комплекс, образование, наука, фарминдустрия.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
городская среда, развитие территорий, промышленные зоны
- 71 В. В. НАЗАРОВА, С. В. МИХАЛЕВ**  
**Потенциальные возможности зернового рынка России**
- РЕФЕРАТ*  
Российский рынок зерна имеет большие перспективы для дальнейшего развития, однако для этого необходимо решение ряда проблем. Важнейшими проблемами являются создание эффективных биржевых и внебиржевых торговых, а также страховых инструментов и их популяризация среди участников рынка для формирования реальных рыночных цен на продукцию, увеличения возможностей сбыта произведенной продукции для сельхозпроизводителей. В статье рассмотрены потенциальные возможности российского зернового рынка, а также пути решения существующих проблем в области торговли и страхования рисков в зерновой индустрии.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
рынок зерна, экспорт зерна, агрополитика, риски агропромышленного сектора, биржа зерна

- 83 А. П. ИСАЕВ, Н. К. ГУРКИНА**  
**Российская историография: проблемы сохранения культурного наследия**
- РЕФЕРАТ*  
В статье анализируются состояние российской историографии и проблема сохранения культурного наследия. Охарактеризованы основные историографические этапы, важные аспекты темы, степень их изученности, дискуссионные вопросы. Основное внимание уделено освещению проблемы охраны культурного наследия в работах последних десятилетий.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
культурное наследие, культурные ценности, историография, культуроохранная деятельность
- 92 В. М. ГОЛЯНИЧ, А. Ф. БОНДАРУК, А. А. ГЛАЗЫРИН**  
**Ценностные противоречия как психодиагностические критерии интенциональной компетентности**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассмотрены методические подходы к исследованию противоречий в аксиосфере личности, основанные на концепции Ш. Шварца о динамических взаимоотношениях между ценностными типами. Представлены результаты практического применения разработанных критериев при оценке интенциональной компетентности.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
система ценностей, ценностные противоречия, психодиагностические критерии, интенциональная компетентность
- 104 И. И. ОРДИНАРЦЕВ**  
**Риски развития книгоиздательской деятельности в России**
- РЕФЕРАТ*  
В российской сфере книгоиздания сложилась тяжелая ситуация: все показатели деятельности отрасли ухудшаются, падает интерес людей к чтению книг, электронные устройства выигрывают конкурентную борьбу за свободное время клиентов. В статье обоснована необходимость применения стратегического менеджмента, включая риск-менеджмент, для выявления направлений развития национального книгоиздания. Идентифицированы критические риски развития книгоиздания, такие как социальный, обусловленный невысоким уровнем морали общества, позволяющим пользоваться заведомо контрафактной продукцией; политический, возникновение и силу воздействия которого определяют слабость законодательной базы (в том числе «антипиратского» закона ФЗ № 187); управленческий, формируемый отсутствием единого мнения собственников книгоиздательских организаций по вопросам консолидации отрасли и альтернативных путей ее развития. Разработана карта рисков, определены методы уменьшения их воздействия.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
книгоиздание, пиратство, бизнес-среда, неопределенность, риски, управление риском
- 114 К. П. ФЕДОСЕЕВА**  
**Проблемы сохранения специального порядка взыскания недоимок (пени, штрафа) с бюджетных учреждений нового типа и автономных учреждений**
- РЕФЕРАТ*  
Изменение основ финансового обеспечения деятельности бюджетных (автономных) учреждений привело к возникновению на практике ряда проблем, связанных с вопросами применимости принципа иммунитета бюджета к взысканию денежных средств с бюджетных (автономных) учреждений.

- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
бюджетные учреждения, автономные учреждения, налоги, недоимка, штрафы (пени), иммунитет бюджета, реформа, средства бюджета, бюджетные средства
- 123 М. В. ЕЖОВ**  
**Выборы в местные советы Ленинграда накануне Великой Отечественной войны и их роль в судьбе города в военный период**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассматривается состав депутатского корпуса Ленинграда, избранного накануне Великой Отечественной войны. Анализируются социальный и профессиональный состав депутатов, проблемы, основные этапы и эффективность работы Ленинградского городского Совета депутатов трудящихся в годы Великой Отечественной войны.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
Ленгорсовет, Ленинградский совет депутатов трудящихся, выборы, депутаты, Исполком, Великая Отечественная война, блокада Ленинграда, победа над фашизмом, городское хозяйство, жизнедеятельность населения
- 128 Г. Н. ПИТУЛЬКО**  
**Из истории вечевоего строя Новгорода и Пскова**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассматриваются основные черты, характерные для вечевоего строя Новгорода и Пскова периода XIII–XV вв.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
вече, Новгород, Псков, выборы, посадник, тысяцкий, князь
- 135 Н. М. ТАИРОВА**  
**Три этюда толерантности в либерализме Макса Штирнера**
- РЕФЕРАТ*  
В статье рассматривается работа немецкого философа Макса Штирнера «Единственный и его собственность» (1844). Автор исследует три модели либерализма, выделенные М. Штирнером: политический, социальный и гуманный. Внутри каждой модели в имплицитном виде действуют принципы толерантных отношений между «штирнеровскими людьми» (Я — Единственный и Мы — Множественность), которые делают ставку на отношения «совместности», «коллективности» и «человечности», тем самым образуя новые категории и элементы общественной жизни.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
толерантность, Я — Единственный, Мы — Множественность, политический либерализм, социальный либерализм, гуманный либерализм, гражданственность
- 142 Е. С. СТЕЦКЕВИЧ**  
**Выборы в органы местного самоуправления в период буржуазных реформ Александра II**
- РЕФЕРАТ*  
В статье освещены вопросы создания сословных органов местного самоуправления в Российской империи во второй половине XIX в. Проанализированы основные правовые документы, регламентировавшие создание земств и городских дум, организация избирательного процесса и процедуры выборов.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*  
Российская империя, буржуазные реформы, вторая половина XIX в., местное самоуправление, земства, городские думы, выборы
- 150 Д. А. ИВАГИН**  
**Инструментарий функционирования саморегулируемых организаций**

*РЕФЕРАТ*

Саморегулируемые организации (СРО) возникают почти во всех отраслях экономики, и этих отраслей уже более 40, и частично выполняют контролирующие функции федеральных ведомств. Идеология саморегулирования — повышение качества отраслевого предмета деятельности СРО для конечного потребителя и соответственно дальнейшее формирование инструментария функционирования СРО.

*КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

саморегулирование, инструментарий, предпринимательская деятельность, регулирование, подход

154

**А. В. АСОТОВА****Модернизационный потенциал местных органов власти России в области рекрутирования политико-административной элиты***РЕФЕРАТ*

Статья посвящена анализу современных местных политико-административных элит как рекрутинговой базы для других уровней власти. Автором исследуются биографии представителей политико-административных элит различного уровня в Ленинградской области.

*КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

модернизация, местное самоуправление, политико-административная элита, рекрутирование элиты

161

**А. В. КУЮКОВ****Роль ключевых факторов стратегического управления в компании ООО «Атлант»***РЕФЕРАТ*

В статье подробно рассматриваются влияние ключевых факторов стратегического управления на деятельность производственной организации. Исследование строится на качественном анализе процесса стратегического управления, методе экспертной оценки и использовании индекса Альтмана. Особое внимание уделяется наличию отдельных ключевых факторов стратегического управления в начале и конце исследуемого периода.

*КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

ключевые факторы стратегического управления, нематериальные ресурсы, оценка эффективности

173

**А. О. КОСТИНА, Д. С. СЕЛЕДКОВ****Совершенствование управления загруженностью должностных лиц таможенных постов посредством автоматизации контроля таможенной стоимости***РЕФЕРАТ*

Противоречие между качеством таможенного контроля и скоростью совершения таможенных операций более всего проявляется на уровне таможенных постов, работа которых осложнена колебаниями товаропотока. Возникающие перегрузки негативно влияют на осуществление должностных обязанностей инспекторским составом. В целях создания условий, позволяющих повысить качество и скорость таможенного контроля, предлагается совершенствование управления загруженностью должностных лиц отделов таможенного оформления и таможенного контроля таможенных постов посредством автоматизации одной из наиболее трудоемких обязанностей — контроля таможенной стоимости.

*КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

управление загруженностью инспекторского состава, скорость совершения таможенных операций, таможенный пост, автоматизация совершения таможенных операций, контроль таможенной стоимости, таможенный контроль, качество таможенного контроля

- 181**    **Н. Н. ИВАНОВ, Н. В. КОВАЛЕВ**  
**Развитие яхтенного туризма в Санкт-Петербурге и Ленинградской области**

*РЕФЕРАТ*

В статье рассматриваются особенности и специфика яхтенного туризма. Исследуется возможность применения сетевой концепции для развития яхтенного туризма в Санкт-Петербурге и Ленинградской области и обосновывается целесообразность ее использования, определяются наиболее пригодные для реализации сетевой концепции объекты.

*КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

туризм, развитие туризма, яхтенный туризм, яхтенные порты, концепция развития

- 7 **O. N. OSTAPENKO, I. M. LEVKIN**  
**Features of the Organization of Innovative Activity in the Ministry of Defence of the Russian Federation**  
*ABSTRACT*  
In the article the main objectives and the first results of activity gain created in Armed forces of Russian Federation structure — Systems of perspective military researches and development — are considered. Features of interaction of basic elements of this structure with the Russian Academy of Sciences, rese  
*KEY WORDS*  
innovations, perspective military researches, research activity, monitoring of scientific and technical achievements, governing bodies of system of perspective military researches and development
- 14 **E. I. KUDRYAVTSEVA**  
**Expert Evaluation of Managerial Competence: Problems of Assessment**  
*ABSTRACT*  
The article is devoted to the study of the expert score of managerial competencies of civil servants, revealing the connection of the characteristics of personality structure of senior level management and managerial competencies, assessed by an expert in the assessment process.  
*KEY WORDS*  
managerial competence, managerial assessment, managerial competencies, validity of assessment
- 23 **M. M. KUCHERYAVYY**  
**Problems of the International Security in a Context of Modern Political Science**  
*ABSTRACT*  
This article describes problems of international security, focuses on the concepts of regional and national security, in particular, it is noted that the effectiveness of the national security of the modern state is inseparably connected with the peculiarities of his foreign policy. The article reveals the impact of geopolitical factors on regional developments in the field of security related to the processes of sub-regionalization.  
*KEY WORDS*  
security, measurement of international security, national security, regional security
- 33 **M. I. KRYZHOVA**  
**Globalization as a Result and Stimulus of Institutionalization**  
*ABSTRACT*  
Institutional and technological changes led to amazing take-off of globalization. How not to become its victim? The summary table of results of sociological polls of 2008/2010/2012 years which testify that school education doesn't give necessary preparation for training at university is provided in article, there is no fundamental basis and dynamics to improvement. The institutionalization towards "The soft force" and public diplomacy, use of tendency to deep tradition of fundamental education in Russia will allow to increase prestige and appeal of the country, will help to distinguish momentary values from the really global better. Receiving in addition vocational education, including in the International relations and public diplomacy, will help to enter into global international processes by the creator, instead of the performer of will of other countries.  
*KEY WORDS*  
institutionalization, globalization, fundamental education, the «Soft power», International relations, public diplomacy
- 42 **I. A. ORLOVA**  
**Legal Regulation of the Pre-Trial Settlement of Disputes Relating to Merchant Shipping**



**ABSTRACT**

This article deals with problems of application of alternative methods of maritime disputes resolution; the claim order of international maritime disputes and the maritime mediation are analyzed; the application of maritime mediation in foreign states is analyzed; prospects of mediation in the maritime disputes resolution in the Russian Federation are evaluated.

**KEY WORDS**

resolution of disputes, maritime disputes, negotiations, claim procedure, mediation, conciliation

- 50 D. Yu. MIROPOLSKY, S. N. PSHENICHNIKOVA**  
**Management of Economy: System of Regulators and Stimulus**

**ABSTRACT**

On the basis of two-sector model of economic system effects of stimulation, mobilization and their interaction are under research in the article. On the basis of interaction of the given effects the question on comparative efficiency of market and planned

**KEY WORDS**

market, plan, planned economy, basic sector, pioneer sector, stimulation effect, mobilization effect

- 65 A. I. VAKHMISTROV, A. P. RODIONOV**  
**Development of an Urban Environment of Saint-Petersburg in Modern Economic Conditions**

**ABSTRACT**

In the article the problem situation of development of city agglomeration of St. Petersburg is characterized. The conclusion that development of city agglomeration of St. Petersburg has to take place on a system basis taking into account the principles of a polycentrism, and also cluster development in the branches of a national economy traditional for St. Petersburg is made. Such branches, first of all are: shipbuilding, defense industry complex, education, science, farma industry.

**KEY WORDS**

urban environment, development of territories, industrial zones

- 71 V. V. NAZAROVA, S. V. MIKHALEV**  
**Potential Opportunities of the Grain Market of Russia**

**ABSTRACT**

Russian grain market has enough perspectives for future development, but some problems will have been decided yet. One of the most important problems is to organize effective stock and non-stock exchange trading, to create insurance instruments, for using by traders in the future. As a result real market prices and opportunities for sale agricultural production will be achieved. Article is devoted to determine potential opportunities of grain market and solutions of current problems in trading, insurance grain risks.

**KEY WORDS**

grain market, grain export, agricultural policy, risks of agricultural sector, grain stock

- 83 A. P. ISAEV, N. K. GURKINA**  
**Russian Historiography of a Problem of Preservation of a Cultural Heritage**

**ABSTRACT**

In the article the condition of the Russian historiography and a problem of preservation of a cultural heritage are analyzed. The main historiography stages, important aspects of a subject, degree of their study, debatable questions are characterized. The main attention is paid to illumination of a problem of protection of a cultural heritage in works of the last decades.

**KEY WORDS**

cultural heritage, cultural values, historiography, culture protection activity

- 92 **V. M. GOLYANICH, A. F. BONDARUK, A. A. GLAZYRIN**  
**Valuable Contradictions as Psychodiagnostic Criteria of Intentional Competence**
- ABSTRACT*  
The article considers the methodological approaches to the study of the contradictions in personality axiosphere based on the Schwartz's concept about the dynamic relationship between value types. The results of the practical application of the developed criteria for evaluating the intentional competence are showed in the article.
- KEY WORDS*  
the system of values, value conflicts, psycho-diagnostic criteria of intentional competence
- 104 **I. I. ORDINARTSEV**  
**Risks of Development of Publishing Activity in Russia**
- ABSTRACT*  
In the Russian sphere of book publishing there was a difficult situation: all indicators of activity of branch worsen, interest of people to reading books falls, electronic devices win competitive fight for free time of clients. In the article need of application of strategic management, including risk-management, for identification of the directions of development of national book publishing is proved. Are identified critical risks of development of book publishing, such, as social, caused by low level of morals of the society, allowing to use obviously counterfeit production; political, emergence and which force of influence define weakness of legislative base (including the "anti-piracy" law Federal Law No. 187); administrative, formed by lack of a consensus of owners of the publishing organizations concerning consolidation of branch and alternative ways of its development. The card of risks is developed; methods of reduction of their influence are defined.
- KEY WORDS*  
book publishing, piracy, business-environment, uncertainty, risks, management of risk
- 114 **K. P. FEDOSEEVA**  
**Problems of Preservation of a Special Order of Collecting Shortages (Fine, a Penalty) from the Budgetary Establishments of New Type and Autonomous Establishments**
- ABSTRACT*  
Change of bases of financial security of activity of the budgetary (autonomous) establishments led to emergence in practice of a number of the problems connected with questions of applicability of the principle of immunity of the budget to collecting money from the budgetary (autonomous) establishments.
- KEY WORDS*  
budgetary establishments, autonomous establishments, taxes, shortage, penalties (fines), immunity of the budget, reform, budget funds, budgetary funds
- 123 **M. V. EZHOV**  
**Elections in Local Councils of Leningrad on the Eve of the Great Patriotic War and their Role in Destiny of the City during the Military Period**
- ABSTRACT*  
In article the structure of a deputy corps of Leningrad of the electee on the eve of the Great Patriotic War is considered. The social and professional composition of deputies, problems, the main stages and overall performance of the Leningrad city council of deputies of workers in days of the Great Patriotic War is analyzed.
- KEY WORDS*  
Lengorsoviet, Leningrad Council of deputies of workers, elections, deputies, Executive committee, Great Patriotic War, blockade of Leningrad, Victory over fascism, municipal economy, population activity

- 128 G. N. PITULKO**  
**From the History of Novgorod and Pskov Veche System**  
*ABSTRACT*  
The main features typical for the Novgorod and Pskov veche order of the period of XIII–XV centuries are discussed in the article.  
*KEY WORDS*  
veche, Novgorod, Pskov, elections, posadnik, tysyatzkiy, prince
- 135 N. M. TAIROVA**  
**Three Etudes of Tolerance in Liberalism of Max Shtirner**  
*ABSTRACT*  
In article work of the German philosopher Max Shtirner “The Ego and Its Own” (1844) is considered. The author investigates three models of liberalism allocated with M. Shtirner: political liberalism, social liberalism and humane liberalism. In each model in an implitsitny look the principles of the tolerant relations between “shtirner people” (I — Only and We — Plurality) who stake on the relations of “compatibility”, “collectivity” and “humanity”, thereby forming new categories and elements of public life.  
*KEY WORDS*  
Tolerance, I — Only, We — Plurality, political liberalism, social liberalism, humane liberalism, civic consciousness
- 142 E. S. STETSKEVICH**  
**The Local Administration Elections during the Period of the Bourgeois Reforms of Alexander II**  
*ABSTRACT*  
The article deals with the different aspects of the formation of the all-estates bodies of the local administration in the Russian Empire during the second half of the XIX century. The author analyses the main laws and official documents, on which the formation of the “zemstv” and municipal councils was based, and questions, connected with the process of elections.  
*KEY WORDS*  
The Russian Empire, the bourgeois reforms, the second half of the XIX century, the local administration, the “zemstva”, the municipal councils, the elections
- 150 D. A. IVAGIN**  
**Toolkit Functioning Self-Regulatory Organizations**  
*ABSTRACT*  
Self-regulatory organizations (SRO) occur in almost all sectors of the economy, and these industries for more than 40, and partially perform control functions of federal agencies. The ideology of self-improvement of the quality of industry subject matter of the SRO for the end user, and thus further shaping tools functioning of self-regulatory organizations.  
*KEY WORDS*  
elf-regulation, tools, entrepreneurship, management, approach
- 154 A. V. ASOTOVA**  
**Modernization Capacity of Local Authorities of Russia in the Field of Recruitment of Political and Administrative Elite**  
*ABSTRACT*  
The article is devoted to the analysis of modern local political and administrative elites as a recruitment base for other levels of government. As an example, the author investigates the biography of representatives of the political and administrative elites of different levels in Leningrad region.  
*KEY WORDS*  
modernization, local self-government, political and administrative elite, recruitment of the elite

- 161 A. V. KUYUKOV**  
**The Role of Key Factors of Strategic Management if the Company  
OOO “Atlant”**
- ABSTRACT*  
The article discusses in detail the role of the key factors of strategic management at the production activities of the organization. The research is based on a qualitative analysis of the strategic management process, the method of peer review and the use of the index Altman. Particular attention is paid to the presence of certain key factors of strategic management at the beginning and end of the study period.
- KEY WORDS*  
key factors of strategic management, Intangible resources, efficiency evaluation
- 173 A. O. KOSTINA, D. S. SELEDKOV**  
**Customs Officers’ Workload Management Improvement by Means of  
Automation the Customs Value Control**
- ABSTRACT*  
The contradiction between the quality and the speed of customs control operations is most of all seen at the level of the customs posts, which work is complicated by variations in goods traffic. Overloads, that take place in this context, affect the acting of customs officers’ duties adversely. In order to create the conditions that improve the quality and speed of the customs control, workload management amendment by means of automation one of the most complex operations, which is customs value control, is suggested.
- KEY WORDS*  
customs officers’ workload management, customs operations speed, customs post, automation of customs operations, customs value control, customs control, quality of customs control
- 181 N. N. IVANOV, N. V. KOVALEV**  
**Development of Yacht Tourism in Saint-Petersburg and Leningrad  
Region**
- ABSTRACT*  
The article is focused on the features and peculiarities of yacht tourism. Author explores the possibility of applying the network concept to the yacht tourism development in St. Petersburg and the Leningrad region, and proves the feasibility of its use. The most suitable objects for the network concept are also identified by the author.
- KEY WORDS*  
tourism, tourism development, yacht tourism, yacht ports, development concept