

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2013. № 2 (50)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 199178,
Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс.: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать
с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал
«Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2013
- © Все права защищены

- 5 В. М. ГОЛЯНИЧ, Е. И. КУДРЯВЦЕВА**
Инновационные технологии в кадровом менеджменте
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
инновационный кадровый менеджмент, инновации в кадровой сфере, инновационные кадровые технологии
- РЕФЕРАТ**
Статья посвящена обсуждению ключевых понятий современного кадрового менеджмента. Авторы дают собственную трактовку таким дефинициям, как объект и предмет кадрового менеджмента, миссия кадрового менеджмента, инновации в кадровой сфере, инновационные технологии. Приводится классификация инновационных кадровых технологий.
- 17 В. Р. АТНАШЕВ, В. А. ОВЧИННИКОВ**
Индийский национализм и экстремизм: опыт для России (политико-правовые аспекты)
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
Индия, экстремизм, терроризм, конфликт, политизация религии, мобилизация, далиты, индуизм, субкультура, асоциальная среда
- РЕФЕРАТ**
Данная статья в основном посвящена проблеме национального радикализма и индуистского экстремизма в Индии. Связь политики и религии в независимой Индии стала представлять собой гремучую смесь, ставшую одной из причин эскалации ряда конфликтов в этой стране. Несмотря на некоторые законодательные изменения, в том числе 42-ю поправку к Конституции, индийское государство не создало механизмов разделения политики и религии. Тем более продолжение этого процесса стало невозможным ввиду ослабления позиций Индийского национального конгресса и прихода к власти религиозных радикалов. В статье необходимость разграничения политики и религии и опасность политизации религии проиллюстрированы примерами межобщинного насилия в разных штатах Индии. Прослеживаются некоторые параллели с современной Россией, и негативный опыт Индии может быть полезен для нашей страны, сталкивающейся с вызовами национализма, экстремизма и терроризма.
- 24 С. В. АКОПОВ**
Между национальным и универсальным: Америка и Россия в политической мысли М. Н. Эпштейна
- Ключевые слова*
М. Н. Эпштейн, Россия, Америка, национальное, универсальное
- РЕФЕРАТ**
Статья посвящена анализу идейно-символической составляющей политической мысли М. Н. Эпштейна. Рассматривается влияние интерпретации прошлого Америки и России на его политическое мировоззрение. Приводится краткий сравнительный анализ взглядов М. Н. Эпштейна и М. К. Мамардашвили на проблему соотношения категорий «национального» и «универсального» в политической философии.
- 33 А. А. БАРАБАНОВ**
О перспективах развития профсоюзного движения в современной России
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
профсоюзы, политическая система, власть, реформирование, шоковая терапия, рыночные отношения, кризис, социальное партнерство, трехсторонние комиссии, некоммерческие организации, коммерческие организации, корпоративный бизнес, глобализация
- РЕФЕРАТ**
В статье дан анализ перспектив развития профсоюзов современной России, которые более 70 лет являлись частью политической системы советского государства.

Автор рассматривает основные проблемы реформирования российского профсоюзного движения, а также факторы, влияющие на формирование отношений профсоюзов и государства в современных условиях.

- 39** **Е. А. КУКЛИНА, А. И. ФЕДОРКОВ**
Система инновационно направленных налоговых льгот как элемент экономической политики государства*

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновационная деятельность, инновационная активность, налоговая система, налоговое стимулирование, налоговые льготы

РЕФЕРАТ

В статье показано место налогового стимулирования в инфраструктуре, поддерживающей инновации, приведены основные проблемы указанной предметной области, выявлены экономическое содержание, характерные особенности и состав налоговых льгот, выполнен анализ мирового и отечественного опыта налогового стимулирования инновационной деятельности, а также предложены основные направления совершенствования системы налоговых стимулов.

- 50** **Е. В. ЖИРЯЕВА**
Финансовая поддержка экспорта в Российской Федерации

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

договоренность об официально поддержанных экспортных кредитах, финансовый кризис, ОЭСР, дисциплины экспортного кредитования, политика экспортного финансирования, субсидирование, экспортные кредитные агентства (ЭКА)

РЕФЕРАТ

Правила экспортного кредитования заложены в «Договоренности ОЭСР об официально поддержанных экспортных кредитах». Поскольку система финансовой поддержки экспорта в Российской Федерации находится в стадии становления, представляет интерес ее оценка в сравнении с дисциплинами, установленными странами ОЭСР. В статье установлено, что политика финансирования экспорта в РФ реализуется за счет средств федерального бюджета и в ряде случаев ставит условием использование отечественных товаров вместо импортных. Эти формы, на первый взгляд, противоречащие Соглашению о субсидиях и компенсационных мерах ВТО, используются развитыми странами (Канадой). Показано, что простого факта участия в «Договоренности...» недостаточно для соответствия нормам ВТО.

- 57** **С. А. ТУРГАЕВ**
Оценка влияния инноваций на увеличение стоимости организации

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновации, управление, стоимость, устойчивость, методы оценки

РЕФЕРАТ

В статье раскрываются вопросы влияния инновационных проектов на стоимость организации, а также производится теоретический анализ различных методов оценки. Раскрываются сильные и слабые стороны альтернативных подходов к управлению устойчивостью предприятия.

- 62** **Ю. В. КОСОВ, А. А. ТОРОПЫГИНА**
К вопросу становления евразийской интеграции: политико-экономический аспект

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

евразийская интеграция, полицентрическая глобализация, социально-культурная система, Таможенный союз, Шанхайская организация сотрудничества

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются актуальные проблемы развития евразийского пространства. Проанализированы политические и культурологические особенности интеграции на пространстве СНГ, а также роль России в аспекте евразийской интегра-

ции. Выявлена роль влияния внешнеполитических процессов на дальнейшее укрепление и развитие интеграционных процессов на евразийском пространстве.

68 А. В. КЛЮЕВ, П. К. КУЗНЕЦОВ

Тенденции и барьеры управления массовым спортом в современной России (на материалах экспертного опроса)

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

массовый спорт, физкультурно-оздоровительная деятельность, здоровый образ жизни, управление процессом физкультурно-спортивной отраслью

РЕФЕРАТ

Массовый спорт как социальный институт ориентирован на создание общедоступной системы занятий физкультурно-оздоровительной деятельности для укрепления здоровья российского населения. Для его развития необходимо создание благоприятных условий, последовательное проведение государственной социальной политики в области спорта и использование потенциала органов местного самоуправления.

77 А. В. МАКСИМОВ

Анализ правовых особенностей направления средств материнского капитала на получение образования ребенком в высшем учебном заведении (на примере СЗИУ РАНХиГС)

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

материнский (семейный) капитал, государственный сертификат, образовательное учреждение, вуз, договор, лицензирование, аккредитация

РЕФЕРАТ

В статье анализируются правовые особенности отношений, возникающих при направлении средств материнского (семейного) капитала лицами, получившими государственный сертификат на материнский (семейный) капитал, на получение образования ребенком (детьми) в высшем учебном заведении. Подробно освещаются обязательные условия, необходимые родителям для принятия решения о направлении средств материнского (семейного) капитала на оплату обучения ребенка (детей) в вузе. Приведена актуальная нормативно-правовая база по рассматриваемой проблеме. Освещены проблемные вопросы, возникающие в практической работе вузов при оплате родителями платных образовательных услуг средствами материнского (семейного) капитала, и приведены рекомендации по их решению.

89 В. Г. ГАРЕЕВА

Связи с общественностью в формировании культуры межэтнической коммуникации современной молодежи

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

культура межэтнической коммуникации, технологии связей с общественностью, СМИ, толерантность

РЕФЕРАТ

Статья посвящена проблеме формирования культуры межэтнической коммуникации современной молодежи средствами связей с общественностью. Большое внимание автор уделяет СМИ, подчеркивает исключительную их важность в качестве субъекта и действенного участника формирования культуры межэтнической коммуникации.

96 М. А. АЛЯКРИНСКАЯ

Культурный и идеологический факторы в решении «проблемы танца» в 1920-е гг.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

культурная политика, массовый танец, российская культура 1920-х гг.

РЕФЕРАТ

В статье анализируются проблемы государственной политики в области массового городского танца в 1920-е гг. в РСФСР.

Постреволюционная идеология, базировавшаяся на позитивной культуре второй половины XIX в., отрицала танец как эстетический феномен, пыталась найти сферу его утилитарного использования. Она пропагандировала и поддерживала массовый танец в России в формах, представлявших ей социально-полезными: в форме ритмики, рассматривающейся как основа формирования человека будущего; биомеханики, которая должна была способствовать повышению производительности труда на производстве. Во второй половине 1920-х гг. танец был включен в программу физического воспитания и оздоровления нации; он также должен был служить средством агитации и пропаганды.

Несмотря на значимость социального эксперимента по установлению связи танца с социальной практикой, просчетом идеологии стал отказ от традиционного городского танца, его преследования и запреты, попытка замены искусственно созданными жанровыми образованиями.

- 105 П. П. РЯБУХИН, А. Л. САГАЛОВА**
Интеграция и международные организации на постсоветском пространстве

- 5 V. M. GOLYANICH, E. I. KUDRYAVTSEVA**
Innovative Technologies in Personnel Management
- KEY WORDS*
 innovative personnel management, innovations in the field of human resources, innovative human resource technology
- ABSTRACT*
 The article is devoted to the discussion of modern personnel management key concepts. The authors give their own interpretation of the definitions such as object and subject of human resource management, personnel management mission, innovations in the field of human resources, innovative technologies. A classification of innovative staffing technologies is explained.
- 17 V. R. ATNASHEV, V. A. OVCHINNIKOV**
Indian Nationalism and Extremism: Experience for Russia (Political and Legal Aspects)
- KEY WORDS*
 India, extremism, terrorism, conflict, politicisation of religion, mobilisation, Dalits, Hinduism, subculture, asocial environment
- ABSTRACT*
 The paper considers mainly the issue of nationalist radicalism and Hindu extremism in India. In the independent India, the close connection between politics and religion became a detonating mixture that has been one of the main reasons for the escalation of some conflicts in that country. In spite of some legislative changes, inter alia, the 42th constitutional amendment, the Indian state didn't create mechanisms of separation between politics and religion. Moreover, the process has become impossible due to the weakening of INC and religious radicals taking the power. The authors illustrate a necessity to split politics and religion and a danger of the religion politicization with examples of inter-communal violence in different states of India. There are some parallels between India and the modern Russia, and negative experiences of India could be useful for Russia who also clashes with challenges of nationalism, extremism and terrorism.
- 24 S. V. AKOPOV**
Between National and Universal: America and Russia in M. N. Epstein's Political Thought
- KEY WORDS:*
 M. N. Epstein, Russia, America, national, universal
- ABSTRACT*
 This article analyzes ideological and symbolic components of political thought of M. N. Epstein. It considers the influence of the representations of American and Russian past on his political outlook, as well as the brief comparative analysis of political philosophy of M. N. Epstein and M. K. Mamardashvili regarding the categories of 'national' and 'universal'.
- 33 A. A. BARABANOV**
About prospects of development of trade-union movement in modern Russia
- KEY WORDS*
 trade unions, political system, power, reformation, shock therapy, exchange relations, crisis, social partnership, tripartite commission, nonprofit institutions, commercial organizations, corporate business, globalization
- ABSTRACT*
 This article is dedicated to analysis the perspectives of improvement of trade unions in Russia which over 70 years have been a part of political system of the Soviet Union. Author considers the main problems of reforming Russian trade unions, as well as factors, which influence on partnership construction of trade unions and government at the present time.

- 39 E. A. KUKLINA A. I. FEDORKOV**
System of Innovative Directed Tax Privileges as an Element of Economic Policy of the State
- KEY WORDS*
innovation, innovation activity, the tax system, tax incentives, tax breaks
- ABSTRACT*
The article shows the location of the tax incentives in the innovative infrastructure. There are given the problems of the subject of research and the economic substance, characteristics and composition of the tax benefits. An analysis of international and domestic experience in tax incentives for innovation is carried out. The author also proposes guidelines for improving the system of tax incentives.
- 50 E. V. ZHIRYAEVA**
Financial export support in the Russian Federation
- KEY WORDS*
Arrangement on Officially Supported Export Credits, financial crisis, OECD, export credit disciplines, export financing policy, subsidizing, Export Credit Agencies (ECAs)
- ABSTRACT*
Rules for export credits are put in the «Arrangement on Officially Supported Export Credits». As far as the system of financial export support in the Russian Federation is in formation, it was of interest to carry out its assessment in comparison with the disciplines established by the OECD countries. It is established in the article that the export financing policy in the Russian Federation is realized at the expense of the federal budget and in some cases it stipulates use of domestic goods instead of the import. These forms at first sight are contradicting with subsidy agreement of WTO, though developed countries (Canada) use them as well. The simple fact of participation in «Arrangement» it isn't enough obviously for compliance to WTO norms.
- 57 S. A. TURGAEV**
Assessment of Influence of Innovations on Value Increase of the Organization
- KEY WORDS*
innovations, management, enterprise, value, stability, value methods
- ABSTRACT*
The article discovers the questions of the influence of innovative projects on the value of an enterprise, as well as carrying out theoretical analysis of different value methods. Opens strong and weak sides of classical and modern methods of the enterprise stability level.
- 62 Yu. V. KOSOV, A. A. TOROPYGINA**
On the Formation of the Eurasian Integration: Political and Economical Aspect
- KEY WORDS*
Eurasian integration, multicentered globalization, socio-cultural system, the Customs Union, the Shanghai Cooperation Organization
- ABSTRACT*
The article is devoted to the relevant problems of the development of the Eurasian space. Political and cultural peculiarities of integration in the CIS space, as well as the role of Russia in the aspect of Eurasian integration are being analyzed. The role of foreign policy processes at further strengthening and development of integration processes in the Eurasian space are revealed.
- 68 A. V. KLYUEV, P. K. KUZNETSOV**
Tendencies and Barriers of Mass Sports Management in Modern Russia (On Materials of Expert Poll)
- KEY WORDS*
mass sports, sports and improving activity, healthy lifestyle, management of process of sports and sports branch

ABSTRACT

Mass sports as social institute are focused on creation an accessible system of physical culture and recreational activities to improve the health Russian population. Its development requires creating favorable conditions, consecutive carrying out the state social policy in the field of sports and use of capacity of local governments.

77

A. V. MAKSIMOV

The Analysis of Legal Features of Usage of the Federal Subsidies for Multiple-child Families (Maternity Capital) for the Education of the Child in a Higher Educational Institution (On the Example of the North-West Institute of Management branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)

KEY WORDS

Federal subsidies for multiple-child families (maternity capital), state certificate, educational institution, higher education institution, contract, licensing, accreditation

ABSTRACT

In the article legal features of the relations arising when the maternity capital of persons, received the state certificate on the maternity use the capital for education of their child (children) in a higher educational institution are analyzed. The indispensable conditions necessary for parents for decision-making on the usage of funds of the maternity (family) capital on payment of education of the child (children) in higher education institution are in detail covered. The actual standard and legal base on a considered problem is given. The problems arising in practical work of higher education institutions, when parents pay for educational services by funds of the maternity capital are taken up and recommendations about their decision are provided.

89

V. G. GAREEVA

Public Relations in Formation of Culture of Interethnic Communication of Modern Youth

KEY WORDS:

culture of interethnic communications, technologies of public relations, mass media, tolerance

ABSTRACT

This article shows the problem of formation contemporary young people's culture of interethnic communication through public relations. The author pays much attention to mass media, emphasizes their exclusive importance as the subject and the effective participant in the formation of culture of interethnic communication.

96

M. A. ALYAKRINSKAYA

State cultural policy problems (based on the example of 1920^s social dance development)

Keywords

state cultural policy, social dance, 1920^s Russian culture

ABSTRACT

The article analyses state cultural policy problems in the 1920s social dance niche.

Postrevolutional ideology based on the realistic social culture of the second half of the 19th century, denied dance as an esthetic phenomena, but trying to find its practical usage. The ideology promulgated and supported social dance in Russia in forms, which seemed to be useful from the social perspective: eurhythmics, which was considered as a base for the future man formation, biomechanics, which was thought to increase labour capacity in production. In the second half of the 1920s dance was included into the physical education and national health improvement program; dance was also a method of agitation and propaganda.

In spite of the importance of the social experiment for the dance and society connection, the ideology did not succeed because of the denying, persecuting and prohibiting of the traditional social dance as well as replacing it with artificially created genres.

105	P. P. RYABUKHIN, A. L. SAGALOVA Integration and the International Organizations on the Former Soviet Union
------------	---