

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2013. № 6 (54)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 199178,
Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс.: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать
с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал
«Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Редакция журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2013
- © Все права защищены

- 7 В. А. ШАПОВАЛ, В. М. ГОЛЯНИЧ**
Инновационная технология психодинамической оценки компетенций персонала
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
психодинамически ориентированный личностный опросник ПОЛО «Ресурс», ресурсные и лимитирующие шкалы, ресурс профессионально-психологического здоровья, субъектно-профессиональная идентичность, профессионально-психологическая успешность, индекс профессионально-психологической надежности
- РЕФЕРАТ*
Представлен завершающий этап создания инновационной технологии оценки персонала — психодинамически ориентированного личностного опросника (ПОЛО) «Ресурс», — в ходе которого показатели теста интегрируются в индекс профессионально-психологической надежности, позволяющий осуществлять градацию обследуемых на четыре квалификационные категории.
- 22 Е. И. КУДРЯВЦЕВА**
Менеджмент компетенций в системе государственной гражданской службы
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
менеджмент компетенций, модель компетенций государственного служащего
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена обзору менеджмента компетенций в системах государственной службы ведущих стран. Обсуждаются модели компетенций государственных служащих, их структура и задачи применения. В статье сформулированы основные проблемы развития менеджмента компетенций в системах государственной гражданской службы, отражена специфика российского подхода к обсуждаемым вопросам.
- 32 В. П. КИРИЛЕНКО, В. В. ФИРСОВ**
Международно-правовое противодействие коррупции на современном этапе
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
коррупция, национальная безопасность, международно-правовые средства по борьбе с коррупцией, саммит «G-20» 2012 г., профилактика коррупции
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена проблемам международно-правового сотрудничества государств по противодействию коррупции, угрожающей международной и национальной безопасности, демократии и соблюдению прав человека. В статье раскрываются антикоррупционные меры по профилактике подкупа государственных и муниципальных служащих.
- 40 В. А. ОВЧИННИКОВ**
Влияние дробления принципа суверенитета на основополагающие принципы отраслей права
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
депутатская неприкосновенность, принципы гражданского права, иммунитет лиц, замещающих государственные должности, исполнительная и законодательная власть, муниципально-правовые отношения
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена проблеме реализации принципа конституционного права — равенства граждан перед законом.
Автор исследует причины, мешающие каждодневному исполнению гражданами законов, действующих на территории России, подчеркивает необходимость соблюдения принципов гражданского права и других отраслей права, обосновывает необходимость принятия новой Конституции Российской Федерации.

- 48 **Е. А. КУКЛИНА, А. И. ФЕДОРКОВ, ЧЖУ СЯОЦИН, СУНЬ ЮЙС, СЕ ТЯНЬ ЧЭН**
Налоговая политика стимулирования инновационной деятельности организаций в России и Китае: этапы разработки и проблемы реализации*

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновации, инновационная деятельность, налоговая система, налоговое стимулирование, налоговые льготы

РЕФЕРАТ

В статье на основе анализа опыта налоговой политики стимулирования инноваций в Российской Федерации и Китайской Народной Республике описаны этапы разработки и реализации налоговой политики, а также выявлены основные проблемы налогового стимулирования инновационной деятельности организаций в этих странах.

- 61 **Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ, А. А. ЛИТВИНОВ**
Предпринимательская деятельность в регионах России — состояние и тенденции в посткризисный период

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

предпринимательство, предпринимательская деятельность, регион, кластер, кризис, посткризисный период

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается состояние предпринимательской деятельности в регионах РФ и свойственные ей посткризисные тенденции. Анализ произведен по показателям, характеризующим предпринимательскую деятельность с различных точек зрения: вовлечение населения в экономику регионов, концентрация хозяйствующих субъектов, извлечение доходов от ведения бизнеса и трудовой деятельности, вложения в инновационное развитие и др. В результате анализа выявлены особенности развития предпринимательской деятельности в различных группах регионов, сформированных на основе виртуальной кластеризации.

- 72 **А. Х. КУРБАНОВ, Е. А. КУЗНЕЦОВ, В. В. ТРИШУНКИН**
Проблемы внедрения концепции логистизации в системах материально-технического обеспечения и пути их решения

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

логистика, логистизация, спецпотребители

РЕФЕРАТ

Успешное проведение мероприятий, направленных на развитие экономики России, многие ученые и практики связывают с возможностями использования на всех уровнях управления классических инструментов менеджмента, маркетинга, логистики. Однако, как показал опыт реформирования отечественной экономики, эти инструменты, хорошо зарекомендовавшие себя в относительно стабильной рыночной среде зарубежных государств, не всегда могут быть успешно реализованы в нашей стране. При этом результаты внедрения тех или иных управленческих новаций, в том числе и в логистической сфере, связаны, с одной стороны, с правильным пониманием алгоритма соответствующих действий, с другой — в значительной степени зависят от потенциальных возможностей (кадровых, финансовых и проч.) их практической реализации.

- 80 **С. П. ИВАНЕНКОВ, А. Ж. КУСЖАНОВА**
Мотивация и условия профессионального выбора у студентов Санкт-Петербурга

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

молодежь, студенты, профессиональный выбор, мотивация, занятость, рынок труда

РЕФЕРАТ

В статье приведены результаты социологических исследований мотивации выбора профессии, сформированности профессиональных планов и отношения к рынку труда студентов высших учебных заведений г. Санкт-Петербурга.

- 93 И. В. ШПЕКТОРЕНКО**
Социальные лифты в структуре социальной мобильности индивида
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА
социальная мобильность, структура социальной мобильности индивида, социальная деформация, социальный лифт
РЕФЕРАТ
В статье предложена структура социальной мобильности индивида. На ее основе предложено понимание понятия «социальный лифт» как явления, индивидуальной конфигурации возможного содержания вертикального направления, индивидуального репертуара социальной мобильности индивида в самом процессе его взаимодействия с социальными институтами и социальными общностями.
- 104 Г. М. БИРЮКОВА**
Психолого-акмеологические аспекты становления профессионально-коммуникативной компетентности преподавателя
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА
гуманистически ориентированная стратегия обучения, диадические и диалогические отношения, акме-условия, профессионально-коммуникативная компетентность.
АННОТАЦИЯ
В статье рассматривается необходимость реализации гуманистически ориентированной стратегии обучения и воспитания в рамках профессионально-педагогической деятельности. Процесс обучения представляется в виде диадических и диалогических отношений в системе «учитель — ученик». К числу актуальных проблем автор относит необходимость изучения методологии и методов изучения, прогнозирования и влияния акме-условий на становление профессионально-коммуникативной компетентности преподавателя высшей школы.
- 109 В. Г. БЕЛОВ, Ю. А. ПАРФЕНОВ**
Здоровье подростка как системное личностное качество
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА
здоровье, образовательный процесс, подросток, личность
РЕФЕРАТ
В статье с позиции системного подхода изложены основные концептуальные положения о феномене здоровья в образовательном процессе. Представлено целостное представление о методологических основах приобщения подростков к здоровому образу жизни как основополагающей ценности. Изложены современные подходы к изучению соотношения здоровья и основным направлениям профилактики социально-психологической дезадаптации с целью сохранения социального феномена «здоровья» в структуре личности подростка.
- 117 А. Н. КУТЕЙНИКОВ**
Психологический портрет и социальные ожидания высокопродуктивного преподавателя вуза
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА
профессионализм, психологический портрет, социальные ожидания, высокая профессиональная продуктивность, личность педагога
РЕФЕРАТ
Статья содержит описание обобщенного портрета высокопродуктивного преподавателя вуза. Приводится описание социальных ожиданий педагогов высшей школы. Обсуждаются проблемы, существующие в системе высшего образования.
- 122 Л. И. ВАСИЛЬЕВ**
Развивающийся образовательный процесс в вузе как проявление активного взаимодействия внутренней и внешней сред

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

самореализация, саморазвитие, механизм развития образовательных систем, бифуркационные структуры, внешняя и внутренняя среда, нелинейная ситуация, индивидуальные образовательные траектории, личность, студент

РЕФЕРАТ

Изучение проблемы личностной самореализации студентов приводит к рассмотрению образовательных процессов и систем как диссипативных структур. Данное положение актуализирует исследование механизма развития образовательных систем и протекающих в них процессов. В статье раскрывается механизм развития образовательных структур через выявление специфического отношения внутреннего взаимодействия в системе к характеру окружающей среды. В этой связи обосновано положение о том, что роль побудительной силы, ответственной за развитие, играет процесс социального отбора. Его суть состоит в следующем: случайные количественные изменения, накапливаясь и достигая критического порога, создают для отбора новый в качественном отношении материал (бифуркационные структуры); взаимодействие противодействующих причин осуществляет саму процедуру выбора конкретных элементов из этого материала, а закон устойчивости, которому это взаимодействие подчиняется, производит предварительную сортировку материала, играя роль селекционного фильтра. Результатом отбора является реализация одной из бифуркационных структур.

В данной логике обоснован вывод о том, что развитие образовательного процесса обусловлено состояниями неустойчивости как внешней, так и внутренней среды, чувствительностью ее к малым воздействиям, ситуациями бифуркации путей эволюции и возможностью выбора студентами образовательных траекторий. Осуществляя выбор индивидуальных образовательных траекторий, студент ориентируется на один из собственных, определяемых внутренними свойствами среды путей эволюции, и вместе с тем на свои собственные ценностные предпочтения. Он выбирает наиболее благоприятный для себя путь (проявление закона устойчивости), который в то же время является одним из многих путей, реализуемых в данной нелинейной ситуации.

Изложенный механизм развития образовательных структур позволяет понять принципы структурно-эволюционных изменений таких сложноорганизованных систем, отражающие соотношения устойчивости и неустойчивости (равновесности и неравновесности). Чем более полно личность использует возможности образовательной среды, тем успешнее происходит ее свободное и активное саморазвитие.

128 Л. В. МОРОЗОВА, Л. А. КИРЬЯНОВА
Фитнес как средство формирования у студентов моделей
гендерного поведения и здорового образа жизни

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

фитнес, фитнес-технологии, валеология¹, гендерная социализация, гендерное поведение, феминность, маскулинность

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается проблема использования фитнес-программ на занятиях по физической культуре в РАНХиГС.

Тренировочные занятия, построенные на стандартных общеразвивающих упражнениях, не нравятся современным молодым людям, так как однообразная физическая нагрузка, не соответствующая их психическим особенностям, не приносит им эмоционального и физического удовлетворения. На сегодняшний день наиболее высокий рейтинг среди студенческой молодежи имеют уроки с фитнес-направленностью.

Фитнес как дисциплина изучения в вузе представляет собой комплекс мероприятий. В нем используются силовые, аэробные тренировки; тренировки на развитие гибкости (стретчинг); для занятий характерны широкий спектр используемых физических упражнений, связь двигательной активности с музыкой. Кроме силовых тренировок общий фитнес включает формирование представлений о полноценном здоровом питании и ведении здорового образа жизни.

Спортивным центром «Виктория» совместно с кафедрой физической культуры СЗИУ РАНХиГС были введены в практику регулярные занятия фитнесом среди девушек-студенток во внеучебное время. Результаты трехлетней работы секции по

фитнесу позволили сделать вывод о том, что фитнес-тренировки обладают высоким коэффициентом полезного действия.

О положительном эффекте фитнес-программ также свидетельствуют результаты анкетирования, проведенного авторами статьи.

134

Д. К. ТЮНИН**Формирование системы управления запасами муниципальной аптеки***КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*

оптимизация запасов, управление ассортиментом, методы прогнозирования

РЕФЕРАТ

В статье описана методика формирования и внедрения низкобюджетной системы управления запасами, разработанная применительно к условиям малых предприятий розничной торговли.

- 7 V. A. SHAPOVAL, V. M. GOLYANICH**
Innovative Technology in Psychodynamic Assessment of Workforce Competencies
- KEY WORDS*
 psychodynamically oriented personality questionnaire (POPQ) “Resources”, resource and limiting the scale, resource professional and psychological health, the subject-professional identity, professional and psychological success, the index of professional and psychological security
- ABSTRACT*
 The final step in creating innovative personnel assessment — psychodynamically oriented personality questionnaire (POPQ) “Resources” — in which the indicators are integrated in the index test of vocational and psychological security that allows to make the gradation that consists four categories of qualification.
- 22 E. I. KUDRYAVTSEVA**
Competence Management in the System of State Civil Service
- KEY WORDS*
 competency management, civil servant’s competency model
- ABSTRACT*
 The article reviews the competency management in the public service of the leading countries. Civil servants competency model, their structure and tasks of the application are discussed. Paper is formulating the main problems of management competencies in the civil service, reflect the characteristic of the Russian approach to the issues discussed.
- 32 V. P. KIRILENKO, V. V. FIRSOV**
International Legal Action Against Corruption at the Modern Stage
- KEY WORDS*
 corruption, national security, international legal anti-corruption instruments, summit G-20 2012, prevention of corruption
- ABSTRACT*
 The article is devoted to problems of international cooperation in prevention of corruption, which threatens to international and national security, democracy, and compliance to human rights. The article reveals a set of preventive anticorruption measures against bribery of municipal and federal employees.
- 40 V. A. OVCHINNIKOV**
The Influence of Divide into Parts Sovereignty Principle on General Principles of Law Branches
- KEY WORDS*
 depute inviolability, principles of civil law, immunity persons, who replace state posts, executive and law power, municipal law relations
- ABSTRACT*
 The article is devoted to problem of realization the principle of constitutional law — equality all citizens front law.
 The author examines causes, which prevents to carry out by citizens necessity to observe principles of civil low and another law branches, grounds urgency to decide new constitution in Russia.
- 48 E. A. KUKLINA, A. I. FEDORKOV, ZHU XIAOGING, SUN YUXIU, XIE TIANCHENG**
Tax Policy of Stimulation of Innovative Activity of the Organizations in Russia and China: Development Stages and Realization Problems
- KEY WORDS*
 innovation, innovative activities, tax system, tax stimulation, tax incentives

ABSTRACTS

In the article, basing on the analysis of the tax policy for stimulation of the innovations in Russia and in China, there are described the stages of development and implementation of fiscal instruments. The author reveals the basic problems of tax incentives for innovative activities of organizations in these countries.

- 61 Yu. I. TRESHCHEVSKIY, A. A. LITVINOV**
Business Activity in Regions of Russia – the Condition and Tendencies During the Post-Crisis Period

KEY WORDS

business, business activity, region, cluster, crisis, post-crisis period

ABSTRACT

In the article the condition of business activity in regions of the Russian Federation and post-crisis tendencies peculiar to it is considered. The analysis on the indicators characterizing business activity from the various points of view: population involvement in economy of regions, concentration of managing subjects, extraction of the income from business and labor activity, an investment in innovative development, etc. is made. As a result of the analysis features of development of business activity in various groups of the regions created on the basis of a virtual clustering are revealed.

- 72 A. H. KURBANOV, E. A. KUZNETSOV, V. V. TRISHUNKIN**
Problems of Implementation of the Concept of Optimization of Logistician the Systems of Logistics and Solutions

KEY WORDS

logistics, logistics optimization, special consumers

ABSTRACT

The successful implementation of measures aimed at the development of the Russian economy, many scholars and practitioners associated with the potential uses at all levels of the classic tools of management, marketing and logistics. However, as the experience of the reform of the domestic economy, these tools are well-established in a relatively stable market environment of foreign countries may not always be successfully implemented in our country. The results of the implementation of certain administrative innovations, including those in the logistics sector are related, on the one hand, a correct understanding of the algorithm appropriate action, on the other — to a large extent depend on the potential (human, financial, and so on.), of their practical implementation.

- 80 S. P. IVANENKOV, A. JA. KUSJANOVA**
Motivation and Occupational Choice Conditions of Students in Saint-Petersburg

KEY WORDS

youth, students, occupational choice, motivation, employment, labour market

ABSTRACT

The results of sociological researches of motivation of occupational choice, formation of professional plans and the attitude to a labour market of students of higher educational institutions in Saint-Petersburg are given in the article.

- 93 I. V. SHPEKTORENKO**
Social Elevators in Structure of Social Mobility of the Individual

KEY WORDS

social mobility, the structure of individual social mobility, social strain, social elevator

ABSTRACT

The paper proposed a structure of social mobility of the individual. Based on it, offer insight into the concept of «social elevator» as a phenomenon, the individual configuration of the possible content of the vertical direction, the repertoire of individual social mobility of individuals in the process of its interaction with social institutions and social communities.

- 104 G. M. BIRKOVA**
Psychological and Acmeological Aspects of Formation of the Professional and Communicative Competence of Teachers
- KEY WORDS*
humanist-oriented teaching strategy, dyadic and dialogic relations, acme-conditions, professional and communicative competence.
- ABSTRACT*
The article discusses the necessity of implementation of humanistic oriented strategy of training and education in the professional education alactivities. The learning process is represented as adyadic and dialogic relations in the “teacher — student” system. Into the topical problems the author includes the need to examine the methodology and methods of study, predict and influence of acme-conditions on the formation of professional communicative competence of a higher education teacher.
- 109 V. G. BELOV, Yu. A. PARFENOV**
Teen Health as a System Personal Qualities
- KEY WORDS*
health, educational process, adolescent, personality
- ABSTRACT*
This article presents the main conceptual statements about the phenomenon of health in education from the point of system. It provides a holistic notion of the methodological foundations of familiarizing young people to a healthy way of life as a fundamental value. The article describes the modern approaches to the study of the relation of health and prevention of major areas of social and psychological maladjustment in order to maintain psycho-social phenomenon of health in the structure of the individual young person.
- 117 A. N. KUTEYNIKOV**
Psychological Portrait and Social Expectations of the Highly Productive Teacher of Higher Education Institution
- KEY WORDS*
professionalism, psychological portrait, social expectations, high professional efficiency, personality of the teacher
- ABSTRACT*
The article contains description of the generalized portrait of the highly productive teacher of higher education institution. Description of social expectations of teachers of the higher school. Discussion of the problems facing system of the higher education
- 122 L. I. VASILYEV**
Developing Educational Process in a Higher Education Institution as the Manifestation of Active Interaction of Internal and External Environment
- KEY WORDS*
self-actualization, self-development, the mechanism of the development of educational systems, bifurcational structures, external and internal environment, nonlinear situation, individual educational paths, person, student
- ABSTRACT*
A study of the personal self-actualization of a student leads to the consideration of educational processes and systems as dissipative structures. This position actualizes the study of the mechanism of the development of educational systems and current processes inside them. In this article the mechanism of the development of educational structures through the exposure of a specific attitude of an internal relations of systems to the character of environment is discussed. Thereupon, it is proved that the process of social choice plays the part of driving force which is responsible for the development, The essence consists of the fact that random quantitative changes, accumulating and reaching a critical point, creates a new material (bifurcational structures) for this choice: counteracting reason carries out the procedure of the choice of the concrete elements from this material, and

the law of stability produces preliminary sorting of the material, playing the role of the selective filter.

The conclusion of this position is based on the fact that the development of educational process is conditioned on the situation of instability of both external and internal environment, the sensitivity to the effects, the situation of bifurcation of the steps of evolution and the possibility for the students to choose the educational paths. Choosing individual educational paths a student directs toward one of his individual steps of evolution and also his personal preferences. He chooses the better way for himself (the effect of the law of stability), which is also one of the ways realized in this nonlinear situation.

The given mechanism of the development of educational structures gives an opportunity to understand the principles of structural and evolutionary changes of such complicated systems which reflect the correlation between stability and instability (equilibrium and non-equilibrium). The more the person uses the possibilities of educational environment the more successful is his independent and active self-development.

128 L. V. MOROZOVA, L. A. KIRYANOVA
Fitness as Tool of Formation with Students Models of Gender Behavior and a Healthy Lifestyle

KEY WORDS

fitness, fitness technology, valeology, gender socialization, gender behavior, femininity, masculinity

ABSTRACT

In article the problem of use of fitness programs on classes in physical culture in North-West Institute of Management — branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration is considered.

The training occupations constructed on standard all-developing exercises, aren't pleasant to modern young people as the monotonous physical activity not corresponding to their mental features, doesn't bring them emotional and physical satisfaction. Today among student's youth lessons with a fitness orientation have the highest rating.

Fitness as the discipline of studying in higher education institution represents a complex of actions. In it power, aerobic trainings are used; trainings on flexibility development (stretching); for occupations the wide range of used physical exercises is characteristic; communication of physical activity with music. Except power trainings, the general fitness includes formation of ideas of a good healthy nutrition and maintaining a healthy lifestyle.

The sports center «Victoria» together with chair of physical culture of North-West Institute of Management — branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration entered into practice regular occupations by fitness among girls students in nonlearning time. Results of three years' work of section on fitness allowed to draw a conclusion that fitness trainings possess high efficiency.

Results of the questioning which has been carried out by authors of article also testify to a positive effect of fitness programs.

134 D. K. TUNIN
Formation of a Management System of Stocks of a Municipal Drugstore

KEY WORDS

inventory optimization, assortment management, forecasting methods

ABSTRACT

The article describes the socio-economic problems of municipal pharmacies. The technique of forming and implementing low-cost inventory management system, applicable to small retailers.