

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2013. № 7 (55)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 199178,
Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс.: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать
с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал
«Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2013
- © Редакция журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2013
- © Все права защищены

- 7 В. А. ШАМАХОВ, А. Ю. СУСЛОВ, Ю. Е. СУСЛОВ**
Предпринимательство в контексте устойчивого развития в государственном управлении и научно-образовательной сфере
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
устойчивое развитие, универсальный эволюционизм, глобализм, предпринимательство, производительность и предпринимательство в государственном управлении и научно-образовательной сфере
- РЕФЕРАТ*
Данная статья написана на основе отчетных материалов НИР «Разработка механизмов оценки деятельности государственных гражданских служащих Российской Федерации», выполненной на основе контракта с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации в области реформирования и развития системы государственной гражданской службы Российской Федерации.
- 17 И. В. ПОДКОРЫТОВА, К. К. ЕНИКОВ, В. М. ГОЛЯНИЧ**
Организация аттестации персонала в фармацевтической компании
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
аттестация, система оценки персонала, профессиональные компетенции, медицинский представитель
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена вопросам обоснования, разработки, организации и проведения процедуры аттестации персонала в коммерческой организации. Авторы описывают разработанную ими и внедренную в фармацевтической компании технологию аттестации сотрудников.
- 26 Е. А. КУКЛИНА, ЧЖУ СЯОЦИН, СУНЬ ЮЙСЮ, СЕ ТЯНЬЧЭН**
Налоговая политика стимулирования инновационной деятельности организаций в России и Китае: вектор решения проблем и перспективы развития
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
инновации, инновационная деятельность, налоговая система, налоговое стимулирование, налоговые льготы
- РЕФЕРАТ*
В статье, на основе анализа налоговой политики стимулирования инноваций в Российской Федерации и Китайской Народной Республике, определены направления решения проблем и перспективы развития налогового стимулирования инновационной деятельности организаций в этих странах.
- 39 И. С. АЛЕХИНА**
Правовой статус членов избирательных комиссий, комиссий референдума, уполномоченных составлять протоколы об административных правонарушениях
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
должностное лицо, член избирательной комиссии, уполномоченный составлять протоколы об административных правонарушениях, протокол об административном правонарушении
- РЕФЕРАТ*
Избирательным законодательством предоставлено право составлять протоколы об административных правонарушениях членам избирательных комиссий с правом решающего голоса. При реализации этого права на практике возникает ряд вопросов, которые автор попытался рассмотреть в данной статье.
- 47 Л. С. САВЧЕНКО, А. В. КУЮКОВ**
Содержание и характеристики ключевых факторов стратегического управления предпринимательскими структурами

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

ключевые факторы стратегического управления, нематериальные ресурсы, динамичность внешней среды

РЕФЕРАТ

В статье подробно рассматриваются ключевые факторы стратегического управления. К их числу относятся ценностно-целевые установки, организационные компетенции и функциональные особенности. Подробно раскрываются их сущность и влияние на повышение эффективности компании при помощи таких категорий, как персонал организации, организационная культура и имидж компании.

58

А. Н. РАССКАЗОВА**Эволюция развития российского банковского менеджмента****КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**

корпоративные клиенты, взаимодействие, эволюция, планирование, банк, проектно-ориентированное управление

РЕФЕРАТ

В работе определены элементы системы российского банковского менеджмента в разрезе уровней развития ее в постсоветский период. Идентифицированы характеристики эволюции структуры планирования сотрудничества банка с корпоративными клиентами. Выявлен механизм, позволяющий исследовать те аспекты проблемы, с помощью которых познается целостная система современного банковского менеджмента. Полученные выводы могут быть использованы для построения проектно-ориентированного процесса взаимодействия банка с корпоративными клиентами.

66

Е. В. ЖИРЯЕВА, Ю. Ц. ДАРИЕВА, Д. Ц. БАНЗАРОВ**Анализ особенностей внешней торговли приграничных субъектов России****КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**

внешняя торговля, приграничная торговля, торговый баланс, валовый региональный продукт (ВРП), экспорт, импорт

РЕФЕРАТ

Рассмотрены формы торговли приграничных регионов и оценено ее значение в экономике субъектов РФ разных типов. Авторы установили, что приграничные области РФ осуществляют внешнюю торговлю на местном и региональном уровне. Особенности организации приграничной торговли с восточными соседями РФ состоят в создании торговых зон. В европейском направлении при ввозе товаров в рамках программ приграничного сотрудничества таможенная пошлина не уплачивается. Вторая исследованная форма — это внешняя торговля регионального уровня. Определялись индекс зависимости от торговли, нормализованный торговый баланс, индекс проникновения импорта, нефтяной нормализованный торговый баланс. Хотя внешняя торговля является основным источником доходной части бюджета приграничных регионов, непосредственно определяя уровень ВРП, ее относительные объемы на этих территориях ниже, чем в среднем по стране.

74

И. Ю. ПОЖАРСКИЙ, А. Н. ЦАЦУЛИН**Проблемы энергосбережения в региональном агропромышленном комплексе****КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**

энергоэффективность, энергосбережение, электросбережение, возобновляемые источники энергии, сельское хозяйство региона, агропромышленный комплекс, ветровая энергетика

РЕФЕРАТ

В статье дан обзор проблем энергои электросбережения в сельском хозяйстве страны и региона. Объектом исследования выбрана Республика Марий Эл, оценен сельскохозяйственный потенциал региона и рассмотрены особенности агропро-

мышленного комплекса (АПК) территории и перспективы его развития. Приведен перечень факторов, влияющих на потери энергии при обеспечении нужд АПК. Отмечены возможности использования возобновляемых источников энергии.

- 81 Н. Н. ЮРЬЕВА**
Развитие критического мышления будущих государственных служащих в акме-процессе обучения

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

акме, критическое мышление, профессиональная компетентность, психологическая компетентность, содержание психологических знаний, технологии обучения критическому мышлению

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается проблема развития критического мышления у студентов — будущих государственных служащих в процессе обучения. Подчеркивается значение критического мышления как одного из факторов, определяющих успешность деятельности государственного служащего. Формулируются требования к педагогическому процессу, реализация которых обеспечивает развитие критического мышления у студентов, анализируется роль психологических знаний в формировании критического мышления.

- 86 И. И. ОРДИНАРЦЕВ**
Влияние деловой среды на книгоиздание в России

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

факторы внешней среды, книгопечатание, анализ внешней среды, контент, товары-аналоги, конкуренция

РЕФЕРАТ

В статье рассмотрены факторы внешней среды, влияющие на развитие книгоиздательской деятельности в России. Применены известные механизмы стратегического менеджмента: модель пяти сил М. Портера, модель Фахи и Нарайян, PEST-анализ. Воздействие факторов внешней среды признано неблагоприятным для развития сферы книгоиздания в России. Сокращается число жителей страны, читающих книги. Вступление России в ВТО при слабой поддержке книгоиздания со стороны государства ведет к потере конкурентоспособности национальных производителей книжной продукции. Критически важное значение для отрасли имеет интенсивное развитие электронных книг. Для стабилизации отрасли необходимо принять законы, защищающие авторские права, проводить диверсификацию, повышать конкурентоспособность компаний отрасли.

- 93 О. Ю. ДЕСЯТНИЧЕНКО**
Моделирование принятия инвестиционно-инновационных решений

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

принятие решения, модель, инвестиции, инновации, инвестиционный анализ

РЕФЕРАТ

В статье исследуются возможности использования различных методов инвестиционного анализа в процессе формирования модели процесса принятия инвестиционных решений при финансировании инноваций. Автором предложен оригинальный подход к принятию инвестиционных решений, описаны его важнейшие составные элементы, в том числе программные продукты для автоматизированного принятия инвестиционных решений.

- 99 В. Н. ВИЛИЖИНСКИЙ**
Украинский патернализм как идейно-сущностная основа национального управления

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

национальные традиции управления, национальный патернализм, украинская нация

РЕФЕРАТ

В статье исследуются понятие и истоки украинского патернализма. Диапазон проявления этого явления довольно широкий, но особенно важное отражение оно приобретает в управленческой сфере, где раскрывается его сущностная специфика. Ретроспективный анализ показывает, что именно украинский патернализм выступает фундаментальной чертой этнического менталитета и, следовательно, составляет основу традиций национального управления.

- 108 В. А. ЛИМОНОВ V. A. LIMONOV**
Философские и культурологические аспекты исторического процесса в размышлениях немецких романтиков (на примере взглядов Ф. Шлегеля и Новалиса)

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

философия истории, Золотой век, цикличность истории, античность, преформизм, пассеизм

РЕФЕРАТ

Статья посвящена историографическому анализу взглядов йенских романтиков на философию истории и культуры в разрезе идеи исторического цикла, постоянного усовершенствования и поступательного прогрессивного развития истории. Материал о размышлениях немецких романтиков подан в свете обостренного интереса современной гуманитарной мысли к циклическим композициям истории.

- 115 М. Н. ВАСИЛЬЕВА**
Определение основных научных подходов к эволюции теории инноваций

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновация, тройная спираль, пентаспираль, эпохальные инновации, стратегия лояльности, стратегия голоса, стратегия выхода

РЕФЕРАТ

Статья посвящена обобщению научных подходов к эволюции теории инноваций, рассматривается динамика концепций инновационного развития во времени, формируется обновленное определение категории «Инновация», определены основные подходы к формированию институтов инновационной экономики в России.

- 121 А. Б. ЗВЕРИЦЕВ**
Солдаты слова в битве за Ленинград

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

оборона Ленинграда, журналисты, творческое разнообразие

РЕФЕРАТ

В статье раскрывается роль журналистов в обороне Ленинграда в годы Второй мировой войны.

- 7 V. A. SHAMAKHOV, A. YU. SUSLOV, Yu. E. SUSLOV**
Entrepreneurship in the Context of Sustainable Development in Public Administration and Scientific-Educational Sphere
- KEY WORDS*
 sustainable development, universal evolutionism, globalism, entrepreneurship, productivity and entrepreneurship in the public administration, scientific and educational spheres
- ABSTRACT*
 This article is based on records of the project «Development of mechanisms for assessing the activity of civil servants of the Russian Federation», made on the basis of a contract with the Ministry of Labor and Social Protection of the Russian Federation in the reform and development of the State Civil Service of the Russian Federation.
- 17 I. V. PODKORYTOVA, K. K. ENIKOV, V. M. GOLYANICH**
The Organization of Certification of the Personnel in the Pharmaceutical Company
- KEY WORDS*
 certification, the system of staff assessment, civil servants, professional competence, medical representative
- ABSTRACT*
 The article is devoted to the problems of justification, development and organization certification in commercial organizations. Authors have analyzed some problems of the system of staff assessment for civil servants and develop an affective system of staff assessment for the pharmaceutical company.
- 26 E. A. KUKLINA, ZHU XIAOGING, SUN YUXIU, XIE TIANCHENG**
Tax Policy of Stimulation of Innovative Activity of the Organizations in Russia and China: Vector of the Problems Solving and Development Prospect
- KEY WORDS*
 innovation, innovative activities, tax system, tax stimulation, tax incentives
- ABSTRACT*
 In the article, basing on the analysis of the tax policy for stimulation of the innovations in Russia and in China, the author identifies the directions in solving of subject under discussion. There are described the perspectives of development of tax incentives for innovative activities of organizations in these countries.
- 39 I. S. ALEKHINA**
Legal Status of Members of Election Commissions, the Commissions of the Referendum, Authorized to Make Protocols on Administrative Offences
- KEY WORDS*
 public officer, member of election committee, member of election committee authorized keep the record administrative infraction; keep the record administrative infraction
- ABSTRACT*
 The electoral legislation entitle to enfranchise authorized keep the record administrative infraction member of election committee the right of a deciding vote. During the implementation of the this right (low) in practice a number of questions arise, which author tried to see in this article.
- 47 L. S. SAVCHENKO, A. V. KUYUKOV**
Contents and Characteristics of Key Factors of Strategic Management of Enterprise Structures
- KEY WORDS*
 key factors of strategic management, Environmental turbulence, Intangible resources

- ABSTRACT*
In the article focuses on the key factors of strategic management. These include the value-target setting, organizational competence and functional features. Details reveal their essence and impact on the efficiency of using such categories as members of the organization, organizational culture and image of the company.
- 58 A. N. RASSKAZOVA**
The Evolution of the Russian Banking Management
- KEY WORDS*
corporate customers, interaction, evolution, planning, bank, project-oriented management
- ABSTRACT*
In this paper we define the elements of the Russian banking system of management by the level of its development in the post-Soviet period. Identify the characteristics of the evolution of the structure of planning the bank's cooperation with corporate clients. A mechanism that allows you to explore those aspects of the problem, which is known by a complete system of modern banking management. The findings can be used to construct the project-oriented process of interaction with the bank's corporate clients.
- 66 E. V. ZHIRYAEVA, Ju. Ts. DARIEVA, D. Ts. BANZAROV**
Analysis of Features of Foreign Trade of Border Subjects of Russia
- KEY WORDS*
foreign trade, border trade, trade balance, gross regional product (GRP), export, import
- ABSTRACT*
Forms of external trade of Russia's border regions were investigated and the value of trade in the economics of different types of territories was estimated. Authors established that border areas of the Russian Federation carry out external trade at local and regional level. Border trade with east neighbors of the Russian Federation is organized in special zones. In the European direction when importing goods within partnership programmes the customs duty shouldn't be paid. The second studied form was a foreign trade at the regional level. Trade dependence, the normalized trade balance, import penetration and Non Oil trade balance indexes were calculated. Foreign trade is the main source of budget revenues for the border regions, it directly defines the level of gross regional product nevertheless its relative volumes in these territories are lower than average for the country.
- 74 I. Yu. POZHARSKIIY, A. N. TSATSULIN**
The Problems of Caretaking of Energy in the Regional Agro-industrial Complex
- KEY WORDS*
an energy efficacy, caretaking of energy, caretaking of electricity, the renewable sources of energy, the Regional agriculture, the agro-industrial complex, wind power
- ABSTRACT*
This article surveys the problems of energy and power management in the agricultural sector of country and it's region. The Republic of Mari El is an object of study. In the article the agricultural potential of the region is estimated. Different features of agro-industrial complex (AIC) of the territory and the prospects for its development are also revealed. A list of factors that affect the energy loss while ensuring the needs of the agricultural sector and the potential of using renewable energy sources are also marked in the research.
- 81 N. N. YURYEVA**
The Development of Critical Thinking of the Future Functionaries in the Acme-Process of Education
- KEY WORDS*
acme, critical thinking, professional competence, psychological competence, the content of psychological knowledge, learning technologies of critical thinking

ABSTRACT

The article considers a problem of developing of critical thinking in the learning among the students — the future government employees. The importance of critical thinking as one of the factors determining the success of a government employee is specially emphasized. Requirements for the pedagogical process, implementation of which ensures the development of critical thinking among students is formulated, as well as the role of psychological knowledge in the formation of critical thinking is analyzed.

86

I. I. ORDINARTSEV**Impact of Business Environment for Book Publishing in Russia***KEY WORDS*

environmental factors, typography, environmental analysis, content, goods-analogues, competition

ABSTRACT

The article describes the environmental factors affecting the development of the publishing activity in Russia. The known mechanisms of strategic management: Porter five forces analysis, model of Fahey and Narayan, PEST-analysis are applied. Effects of environmental factors deemed unfavorable to the development of book publishing in Russia. The number of people who read books is reducing now. Russia's accession to the WTO with weak support of book publishing from the State leads to the loss of competitiveness of national producers of books. Of critical importance to the industry is the rapid development of e-books. To stabilize the industry should adopt laws protecting copyrights, to diversify, increase the competitiveness of the industry.

93

O. Yu. DESYATNICHENKO**Modeling of Decicion-Making on Investitions and Innovations***KEY WORDS*

decision-making, model, investments, innovations, investment analysis

ABSTRACT

In the article possibilities of use of various methods of the investment analysis in the course of formation of model of process of adoption of investment decisions when financing innovations are investigated. The author offered original approach to adoption of investment decisions, its major components, including — software products for the automated adoption of investment decisions are described.

99

V. N. VILIZHINSKY**Ukrainian Paternalism as Ideological and Intrinsic Basis of National Administration***KEY WORDS*

national traditions of government, national paternalism, Ukrainian nation

ABSTRACT

The notions and sources of Ukrainian paternalism are investigated in the article. The range of expression of this phenomenon is quite wide, but it acquires an especially important reflection in the administrative sphere, where its substantial cpecificity is revealed. A retrospective analysis shows that it is Ukrainian paternalism that performs the fundamental feature of ethnic mentality, and consequently it makes the basis of traditions of national government.

108

V. A. LIMONOV**Philosophical and Cultural Aspects of the Historical Process in the Thinking of German Romantics (for example, the views of F. Schlegel and Novalis)***KEY WORDS*

Philosophy of history, Golden age, Cyclicity of history, Antiquity, Preformation, Passeism

ABSTRACT

The article is devoted to the historiographic analysis of views of the Jena romantics on philosophy of history and culture in a section of idea of a historical cycle, continuous

- improvement and forward progressive development of the history. The material about reflections of the German romantics is given in the light of a keen interest of a modern humanitarian thought in cyclic compositions of the history.
- 115 M. N. VASILYEVA**
Definition of the Main Scientific Approaches to Evolution of the Theory of Innovations
- KEY WORDS*
innovation, «the triple helix», «the pentahelix», epochal innovation, Exit-strategy, Voice-strategy, Loyalty-strategy
- ABSTRACT*
The article is devoted to a summarizing of the existing approaches to the evolution of the theory of innovation, the dynamics of the development of innovative concepts in time, formed an updated definition of the category "innovation", the basic approaches to the formation of institutions of innovation economy in Russia.
- 121 A. B. ZVERINTSEV**
Soldiers of Word in the Battle for Leningrad
- KEY WORDS*
the Defense of Leningrad, Journalists, Creative Variety
- ABSTRACT*
In the article the role of journalists in the defense of Leningrad during the years World War II is revealed.