

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2017. № 1(97)

Научно-практический журнал
Выходит ежемесячно

Издание входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по следующим группам научных специальностей: 23.00.00. Политология; 07.00.00. Исторические науки и археология; 08.00.00. Экономические науки

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся издания и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям "Ulrich's Periodicals Directory" и в базе данных EBSCO

Журнал включен в индексацию международной базы данных научных публикаций ERIH PLUS

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@sziu.ranepa, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2017
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2017
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2017
- © Все права защищены

- 8 ПАЛЬЧИК Г. В.**
Система государственной аттестации научных кадров высшей квалификации в Республике Беларусь
- РЕФЕРАТ*
В статье анализируется система аттестации научных и научно-педагогических работников высшей квалификации в Республике Беларусь, рассматриваются ее особенности, определяются приоритетные направления и задачи деятельности ВАК как республиканского органа государственного управления, регулирующего отношения в данной сфере.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
подготовка и аттестация научных работников высшей квалификации, доктор наук, кандидат наук, диссертация, совет по защите диссертаций, экспертный совет
- 12 МИРОШНИКОВ С. Н., ЧАРКИНА Е. С.**
Совершенствование системы дополнительного профессионального образования государственных гражданских служащих Российской Федерации
- РЕФЕРАТ*
В статье рассматриваются проблемы сложившейся системы дополнительного профессионального образования и делается вывод о необходимости изменений, отвечающих новым вызовам, подходам к управлениям и компетенции государственных служащих. Рассматриваются цели и задачи такого совершенствования, предлагаются новые подходы к организации обучения и его содержанию.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
дополнительное профессиональное образование, развитие государственных служащих, государственное управление, проектное управление, непрерывное образование, профессиональное развитие, кадровый резерв
- 24 КИЗИМА С. А.**
Стратегия Беларуси в контексте политики глобальных акторов
- РЕФЕРАТ*
Республика Беларусь является средним по размеру суверенным государством, формирующим свою стратегию с учетом политики глобальных игроков, осуществляемых в Восточно-Европейском регионе. Отношение к Беларуси глобальных акторов (США, ЕС, Китай и Россия) и репертуар предпринимаемых Минском шагов зависят от набора факторов, анализ которых проводится в первой части статьи. Отмечается, что Беларусь как игрок в регионе Восточной Европы еще не сформировала свою политику полностью. Новые возможности для формирования адекватной национальным интересам стратегии белорусской политики появились в результате переоценки роли Беларуси как важного донора безопасности в регионе на фоне усилий Минска по урегулированию украинского кризиса.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
Беларусь, глобальные акторы, Россия, США, КНР, ЕС, логистика, холодная война, стратегия
- 29 ЛИХТИН А. А., КОВАЛЕВ А. А.**
Теоретические аспекты понятия «информационная политика» и особенности ее реализации в современной российской общественно-политической реальности
- РЕФЕРАТ*
В статье рассматриваются различные подходы к трактовке понятия «информационная политика» и дается авторское понимание информационной политики России в современную эпоху противостояния цивилизаций. Информационная политика представлена как деятельность по производству, распространению и интерпретации информации, результатом которой должен явиться синтез интересов государственного аппарата и гражданского общества, являющийся залогом всеобъемлющей без-

опасности страны. Информационная политика связывает воедино основные парадигмы внутренней и внешней политики государства, представляя собой синтезированную репрезентацию их важнейших компонентов.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

информационная политика, массовая коммуникация, гражданское общество, государство, комплексная безопасность

37

КОГУТ В. Г.

**Республика Беларусь и ШОС
в евразийском геополитическом пространстве**

РЕФЕРАТ

В статье отмечается, что Республика Беларусь в евразийском геополитическом пространстве является транзитной страной, будучи на месте соприкосновения западно-христианской, восточно-христианской цивилизаций и границе двух важнейших геоэкономических объединений. В работе подчеркивается, что ШОС следует рассматривать как важный геополитический субъект, одной из основных целей которого является структурирование евразийского геополитического пространства. Отмечается, что новый статус Республики Беларусь в этой Организации открывает и новые возможности, связанные со становлением одного из полноправных «конструкторов» современного евразийского геополитического пространства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Евразийское геополитическое пространство, Шанхайская организация сотрудничества, Евразийский экономический союз, Экономический пояс Шелкового пути, «шанхайский дух», евразийский коридор, многополярный и многополюсный мир, партнер по диалогу

45

ШУМИЛОВ М. М., ГУРКИН А. Б.

**Основные проблемы евразийской интеграции в условиях усиления
национального и регионального протекционизма**

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются перспективы развития евразийской интеграции и влияние на этот процесс национального и регионального протекционизма, проводимого в условиях глубокого кризиса экономической глобализации США и рядом других стран. Анализируются проблемы, возникающие в подобных условиях на пути европейской интеграции, и возможные варианты их преодоления.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

кризис экономической глобализации, национальный и региональный протекционизм, региональные группировки, евразийская интеграция

63

МАКСИМОВ А. В.

**Перспективы интеграционных процессов на общем социальном
пространстве Российской Федерации и Республики Беларусь
и проблемы имплементации российского законодательства как
основа социального развития Евразийского региона**

РЕФЕРАТ

Статья посвящена формированию правового механизма, регулирующего вопросы обеспечения граждан пособиями по обязательному социальному страхованию как части общего социального пространства России и Беларуси. На примере процесса унификации действующего законодательства Российской Федерации и Республики Беларусь в социально-трудовой сфере и происходящих интеграционных процессов показана необходимость расширения этого процесса и в Евразийском регионе в целях обеспечения устойчивого социального развития государств.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

социальное пространство, социальная политика, социальное страхование, пособие по временной нетрудоспособности

74 ГРОМОВ В. В., ШАТАЛОВА С. С.
Оценка налоговой нагрузки по методике МВФ*РЕФЕРАТ*

Измерение величины налоговой нагрузки как ключевого индикатора качества налоговой системы является одной из важнейших задач государства в процессе налоговых преобразований и формирования приоритетов экономического развития. Однако на фоне отсутствия как официального определения налоговой нагрузки на экономику, так и утвержденного на государственном уровне порядка ее расчета все более отчетливо проявляется потребность в получении сопоставимых с другими странами данных о налоговом климате в стране, что может быть обеспечено применением общепринятой методики оценки. В статье рассматриваются особенности оценки налоговой нагрузки по методике Международного валютного фонда.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

налоговая нагрузка, налоговое бремя, налоговая политика, налогообложение, налог, методика, оценка, Международный валютный фонд

84 АЛИЕВ Т. М.
Основные усилия АТЭС по обеспечению устойчивого роста в Азиатско-Тихоокеанском регионе*РЕФЕРАТ*

В статье рассматриваются ключевые инициативы АТЭС, направленные на преодоление негативных последствий замедления темпов экономического роста в Азиатско-Тихоокеанском регионе в посткризисный период, обусловленных внутренними и внешними факторами. Первоочередные задачи деятельности форума в этом направлении включают в себя обеспечение качественного роста и социально-экономическое развитие экономик региона.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

АТЭС, устойчивый рост, протекционизм, факторы внутреннего спроса, структурные реформы, стратегия роста

91 ЕВСТАФЬЕВ Д. С., ЗАСЛАВСКАЯ Н. Г.
Реформирование макроэкономической политики ЕС под влиянием кризиса Еврозоны*РЕФЕРАТ*

Статья посвящена основным мерам по реформированию макроэкономической политики ЕС под влиянием кризиса Еврозоны. Актуальность исследования определена проблемами, с которыми столкнулись страны зоны евро после мирового финансового кризиса 2008 г., и усилиями ЕС, направленными на повышение эффективности институтов ЕС и по оказанию помощи проблемным странам. Целью статьи является выявление влияния, которое оказал кризис Еврозоны на развитие институциональных основ макроэкономической политики ЕС. В качестве методологической основы исследования были использованы позитивистская экономика, сравнительный анализ, структурно-функциональный анализ, институциональный теоретический подход и теория рационального выбора. В результате проведенного исследования были сделаны выводы о негативном влиянии внутренних противоречий в Евросоюзе, мешающих выходу Еврозоны из затянувшегося кризиса, о незавершенности институциональных преобразований, призванных решить проблемы ЭВС, и о значении наработанного опыта решения экономических проблем в условиях гармонизированной макроэкономической политики. Практическая значимость статьи заключается в оценке современного состояния Еврозоны и эффективности проводимых институциональных реформ.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

ЭВС, Европейский Союз, финансовый кризис, институты ЕС

103 ЕЛСУКОВ М. Ю., ФОМИН И. Ф.
Кластерная политика на новом этапе развития автомобилестроения*РЕФЕРАТ*

В статье представлена характеристика особенностей развития отрасли автомобилестроения в условиях санкционного давления на экономику России. Обоснована необходимость совершенствования документов стратегического планирования развития

отрасли. Анализируются возможности использования новых методов государственного регулирования отрасли.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

автомобильная промышленность, санкции, объемы производства, концерн, автокомпоненты, региональный отраслевой кластер

- 119 ДМИТRENKO В. В., САМОДУРОВ А. А.**
Факторы риска инновационной деятельности компаний в РФ
и способы их снижения

РЕФЕРАТ

В статье рассмотрены актуальные в настоящий момент для России факторы риска инновационной деятельности компаний — внешние и внутренние. Внешние факторы рисков рассмотрены исходя из деления на две группы: а) макроэкономические факторы риска, влияние которых усилилось в период «второй волны» финансового кризиса (начиная с 2014 г.) и введения режима санкций; б) влияние которых имеет более глубокую институциональную основу в российской и мировой экономике. Установлены четыре одновременно действующих ограничительных обстоятельства, оказывающих негативное влияние на риски ведения инновационной деятельности в России: отсутствие возможности получать в рамках совместной работы или приобретать технологии и оборудование, материализующие достижения мирового научно-технического прогресса в ряде отраслей; снижение доступности зарубежных долгосрочных кредитных средств; сокращение бюджетных расходов, направляемых на финансовую поддержку инновационной деятельности компаний; негативное влияние на характер конкуренции и в особенности спроса и предложения на рынках инновационной продукции из РФ, реализуемой в ряде зарубежных стран. Установлен ряд институциональных ограничений, которые продолжают оставаться актуальными для российской экономики, включая недоступность долгосрочного кредитования под низкие проценты и сужение глобального рынка портфельных иностранных инвестиций.

Рассмотрены возможности и основные способы нейтрализации и снижения рисков. Снижение внешних, обусловленных санкциями, рисков становится наиболее вероятным в условиях предложения правительством РФ и крупными российскими компаниями таких совместных проектов, реализация которых была бы необходима и выгодна западным партнерам. Приведены способы снижения внутренних источников риска инновационной деятельности. На примере лесопромышленного комплекса рассмотрено взаимодействие в сфере трансфера технологий с передовыми компаниями из-за рубежа, как основа комплексного подхода по снижению рисков инновационной деятельности.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновационная деятельность, инновационные риски, факторы риска, структурные и институциональные особенности российской экономики, режим санкций, лесопромышленный комплекс

- 130 КУЗНЕЦОВА А. Е.**
Возможности по расширению участия России в деятельности АТЭС
в области социально-экономического развития

РЕФЕРАТ

Форум АТЭС имеет обширную социально-экономическую повестку, важность и масштаб которой продолжают неуклонно возрастать. Россия вовлечена в работу по данному направлению, однако потенциал ее участия не реализован до конца. В статье представлен ряд примеров, призванных продемонстрировать, что у России есть возможность выйти за рамки уже разработанных направлений социально-экономической повестки АТЭС, ориентируясь как на приоритеты внутреннего развития, так и на практические торгово-экономические интересы в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

стратегия роста АТЭС, стратегия АТЭС по укреплению качественного роста, экономическое развитие, устойчивое развитие, повестка России в АТЭС, ЕАЭС, региональная экономическая интеграция

- 140 АВДЕЕВА Е. С., МИРОНОВА В. В.**
Управление энергосбережением промышленного предприятия: сущность и организационно-экономические инструменты
- РЕФЕРАТ*
В реалиях ресурсного глобализма ключевым является создание инновационного и эффективного энергетического сектора, особенно в плоскости производственных структур. Политика энергосбережения — приоритетное направление развития ресурсосбережения на базисе технологических решений. Цель статьи: разработка методов повышения энергетической эффективности на всех стадиях энергетического производства и потребления на примере международной компании.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
управление, организационно-экономические инструменты, ресурсосбережение, PDCA анализ, энергетическая эффективность
- 148 ПОНОМАРЕВА О. В.**
Государственные закупки как одна из сфер расширения внешнеэкономического взаимодействия России с экономиками Азиатско-Тихоокеанского региона
- РЕФЕРАТ*
В настоящее время либерализация доступа иностранных поставщиков в сферу госзаказа становится все более отчетливой тенденцией в международной торговле. Это проявляется как в расширении сферы регулирования Соглашения о государственных закупках ВТО, так и в формировании соответствующих обязательств на региональном уровне. С учетом протекционистской политики России в области госзаказа и объективной необходимости развития интеграционных повестки и подключения к различным перспективным интеграционным проектам и инициативам, в частности в Азиатско-Тихоокеанском регионе, необходимо определение наиболее выгодного для страны формата взаимодействия по вопросам регулирования сферы госзакупок.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
государственные закупки, региональная интеграция, Азиатско-Тихоокеанский регион, Россия, Китай, АСЕАН, АТЭС
- 159 АЧКАСОВА В. А., КОРНЕЕВА К. В.**
Репутация и имидж власти. Медиастратегии формирования
- РЕФЕРАТ*
Авторы статьи рассматривают коммуникативные стратегии, которые применяются органами государственной власти для формирования собственного имиджа, медиа-ресурс как основной инструмент реализации коммуникативной стратегии, а также корреляционную зависимость между возможностью воплощения выбранной коммуникативной стратегии и степенью доверия населения к власти.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
политические коммуникации, имидж и репутация государственной власти, медиастратегия
- 166 КАМИРОВА А. Н.**
Стратегическое планирование: ориентация вуза на устойчивое развитие и конкурентные преимущества
- РЕФЕРАТ*
В статье рассмотрены основные принципы управления в высшем учебном заведении (консерватории) в контексте конкурентных преимуществ вуза на рынке образовательных услуг и заинтересованных участников рынка. Анализируется перевод вуза на стратегическое планирование с целью повышения эффективности управления и достижения результатов труда.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
высшее учебное заведение, управление, стратегическое планирование, конкуренция, конкурентные преимущества, технологии управления

- 172 МЯСОЕДОВ С. П., МАРТИРОСЯН Э. Г., СЕРГЕЕВА А. А.**
Инвестиции в человеческий капитал
как фактор роста его стоимости в государственных корпорациях

РЕФЕРАТ

На сегодняшний день в активную фазу вступил процесс трансформации компаний, работающих в традиционных отраслях, в компании, основанные на знаниях. Человеческий капитал — это ключевой элемент экономики знаний. Конкурентные преимущества экономики, возможности ее модернизации в современных условиях напрямую определяются накопленным в стране и задействованным человеческим капиталом. Важнейшей характеристикой человеческого капитала на сегодняшний день становится лидерство, именно в развитие этой компетенции своих работников инвестируют компании, обладающие глобальным стратегическим видением развития своего кадрового ресурса.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

стоимость человеческого капитала, лидерство, экономика знаний, государственные корпорации, деловое образование, управление талантами

- 178 ГУРКИНА Н. К., ИСАЕВ А. П.**
Музейное дело в годы Великой Отечественной войны
(историографический обзор)

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается проблема отражения в научной литературе истории музейного дела в годы Великой Отечественной войны. Основное внимание сосредоточено на анализе работ, посвященных основным направлениям деятельности центральных и провинциальных музеев в военный период.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

историография, музейное дело, Великая Отечественная война, государственная политика, спасение культурного наследия, патриотическое воспитание

- 185 МАЛИНОВ А. В., ПЕШПЕРОВА И. Ю.**
«Крепкий стоятель за русские начала»: И. С. Аксаков в оценке
петербургских славянофилов*

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается история отношений петербургских славянофилов, профессоров Петербургского университета Ореста Федоровича Миллера (1833–1889) и Константина Николаевича Бестужева-Рюмина (1829–1897) с Иваном Сергеевичем Аксаковым (1823–1886). В статье используются как опубликованные, так и архивные материалы, прежде всего, переписка ученых. Приводятся оценки личности и деятельности И. С. Аксакова со стороны петербургских профессоров. Отмечается, что столичные славянофилы не только высоко оценивали публицистику И. С. Аксакова, но и его активную общественную и издательскую деятельность.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

И. С. Аксаков, О. Ф. Миллер, К. Н. Бестужев-Рюмин, славянофильство, публицистика, идеология, свобода слова

- 196 МЕРКУЛОВ П. А.**
Молодежные организации РСФСР
начала 1920-х годов

РЕФЕРАТ

В статье анализируются роль и состав молодежных организаций России к началу 1920-х гг. Рассматриваются анархистские, социал-демократические, православные, сионистские и скаутские организации молодежи. Делается вывод, что ликвидация многообразия типов молодежных организаций в течение 1920-х гг. и введение монополии комсомола сократило вариативность социализации молодежи.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

молодежная общественная организация, анархизм, социал-демократия, православие, сионизм, скауты, комсомол

- 205** **ПОГОДИН С. Н., ЧЖОУ ЦЗЮНЬ**
Интеграционный проект: Великий Шелковый путь (к истории создания)
- РЕФЕРАТ*
В статье рассмотрены вопросы истории создания Великого Шелкового пути. Анализируются условия для развития интеграционного процесса. Сделан вывод о том, что Великий Шелковый путь стал связующим звеном между Востоком и Западом и сыграл большую роль в формировании культурных, экономических и политических связей между народами.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
Китай, Россия, Шелковый путь, интеграция, экономическое, культурное, политическое сотрудничество, Восток, Запад
- 211** **САРАН А. Ю.**
Общественно-политические организации в Центрально-Черноземной области (1928–1934 гг.)
- РЕФЕРАТ*
В статье анализируются общественно-политические организации в СССР на областном уровне на рубеже 1920–1930-х гг. на примере Центрально-Черноземной области и их взаимоотношения с региональными властями. В этот переломный период государство берет под свой контроль или ликвидирует основы гражданского общества.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
СССР, Центрально-Черноземная область, общественно-политические организации, региональные власти, гражданское общество
- 218** **КОРКИШКО Г. В.**
Оценка совокупного ожидания экономических агентов с использованием производных финансовых инструментов
- РЕФЕРАТ*
В конце прошлого века появились макроэкономические теории, позволяющие принимать государственные решения на основании ожиданий экономических субъектов. Существуют различные способы определения данных ожиданий, и в данной работе предлагается оценить экономические ожидания на основании официальных данных о биржевых сделках по производным финансовым инструментам.
- Используя данные о торгах на Московской бирже, были проанализированы арбитражные стратегии спот-фьючерс и фьючерс-фьючерс с целью оценки инфляционных ожиданий инвесторов. Для оценки суждений о стабильности экономики были рассмотрены опционы на фьючерс на индекс РТС, а также индекс волатильности, а волнения на отдельных товарных рынках предлагается оценивать по открытому интересу на фьючерсы.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
производные финансовые инструменты, арбитражные стратегии, инфляционные ожидания