

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2014. № 12(72)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям **“Ulrich’s Periodicals Directory”**

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Редакция журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2014
- © Все права защищены

8 ДЗГОЕВА Д. Т., КОЛЕСНИКОВ В. Н.
**Эволюция парламентаризма
в свете концепции мониторинговой демократии**

РЕФЕРАТ

Основная цель статьи — попытка определить некоторые новые возможности теоретического анализа современного парламентаризма, заложенные в таких новых теоретических конструктах, как концепции постдемократии и мониторинговой демократии.

Теоретические и практические аспекты парламентских отношений в современной России рассматриваются на фоне актуальных политических изменений в рамках поиска реальной модели устойчивого социально-политического развития страны.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

парламентаризм, демократия, политическая стабильность, концепция, мониторинговая демократия, постдемократия, политическая повестка дня, партия, власть, общество

16 ЦЕЛЫКОВСКИХ А. А., КУРБАНОВ А. Х., ПЛОТНИКОВ В. А.
**Система материально-технического обеспечения военной
организации государства: особенности функционирования
и перспективы развития в современных экономических условиях**

РЕФЕРАТ

На современном этапе развития российской политической и социально-экономической системы наблюдается усиление степени и дифференциация спектра угроз национальной безопасности. Обеспечение устойчивости развития в такой обстановке требует консолидации ресурсов, выделяемых на решение задач в сфере обороны и безопасности. В этой связи перед ведомственными системами материально-технического обеспечения вооруженных сил, других войск, воинских формирований и органов Российской Федерации ставятся новые и сложные задачи военного и экономического характера. Все яснее проступает и тесная взаимосвязь этих задач: решение преимущественно военных вопросов практически на всех уровнях зависит от уровня экономической обеспеченности ресурсами. На основе комплексного анализа в статье рассматриваются перспективы развития системы материально-технического обеспечения военной организации государства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

национальная безопасность, экономический рост, социально-экономическое развитие, военная организация государства, государственный оборонный заказ, материально-техническое обеспечение, государственная политика

29 ЦАЦУЛИН А. Н.
**Развитие региональной экономики в условиях глобальной
нестабильности внешней и внутренней среды**

РЕФЕРАТ

В статье рассмотрены проблемы передачи ряда властных полномочий с федерального уровня на уровень региона в сфере налогообложения в условиях затянувшегося ухудшения состояния российской экономики на фоне глобальной нестабильности. Основная цель такой меры государственного регулирования экономики состоит в обеспечении большей самостоятельности территории и создании необходимых условий для формирования доходной части бюджета, которая позволила бы развивать регионы в режиме оптимальных межбюджетных взаимоотношений, что, в свою очередь, обеспечит снижение финансовой зависимости субъектов Федерации от проблемного федерального бюджета.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

регион, мезоуровень национальной экономики, налогово-бюджетная политика, налоговое бремя региона, институционализм, модель российского федерализма, стратегия развития, глобальная нестабильность

43 ШЕМЯТИХИНА Л. Ю.**Процесс и модели создания консалтингового бизнеса***РЕФЕРАТ*

Консалтинговый бизнес, как и любой другой, испытывает потребность в профессиональных решениях и рекомендациях по созданию, ведению и оптимизации. Проблемы консалтингового бизнеса начинаются с момента его регистрации, выбора модели создания, менеджмента и оценки его эффективности. В связи с этим актуализируется необходимость детального рассмотрения процесса создания и управления консалтинговым бизнесом.

В статье консалтинговый бизнес рассматривается как элемент системы менеджмент-образования, описывается процесс регистрации, создания и управления консалтинговой фирмой, дается характеристика моделей создания консалтингового бизнеса в отечественной практике.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

консалтинговый бизнес, этапы создания и управления консалтинговой фирмой

52 ПОСКОЧИНОВА О. Г.**Особенности формирования коммуникационных стратегий производственных компаний***РЕФЕРАТ*

В статье рассмотрены особенности стратегического планирования в коммуникационном менеджменте производственных компаний. Определены типы стратегий, цели коммуникационного планирования, особенности применения анализа SWOT, предложены критерии оценки вариантов стратегии компании в области коммуникаций. Обоснована целесообразность построения и развития системы коммуникационного менеджмента в компаниях на основе полноценной реализации всех управленческих функций, интеграции ее с системой стратегического менеджмента. В статье показано, что система управления внутренними и внешними коммуникациями компании может содействовать осуществлению практически любых основных бизнес-целей и задач, содержащихся в общекорпоративных планах стратегического менеджмента.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

коммуникационный менеджмент, стратегическое планирование, коммуникационное планирование, деловые и маркетинговые коммуникации, система корпоративных коммуникаций, производственные компании

58 БЕЛОВ В. И., ЛОВЫГИНА А. Б.**Новые направления в экономической политике Российского государства: безальтернативное развитие***РЕФЕРАТ*

Статья посвящена вопросам современного экономического развития Российской Федерации, его направлениям и характеристикам. Автор анализирует причины экспортоориентированной политики российского правительства и предлагает пути ее усовершенствования. Особое внимание, по мнению автора, должно быть уделено созданию стратегических альянсов с восточными партнерами и созданию Евразийского экономического союза.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

экспортоориентированная политика, источники роста, импортозамещение, разделение труда

67 АЛЕКСЕЕВ Г. В., КОЛОВОВА Е. Ю.**Экономические и правовые аспекты сотрудничества и конкуренции в мировой киноиндустрии***РЕФЕРАТ*

Национальный кинематограф как индустрия производства интеллектуальных благ обретает конкурентоспособность в процессе реализации программ международ-

ного сотрудничества, которые обеспечивают использование передовых технологий и достижений культуры в процессе работы над фильмом и создают такие социально-экономические условия для кинопроката, где между режиссером и зрителем нет государственной границы.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

кино, международные соглашения, конкуренция, сотрудничество, кинорынок

79

ПОЛУТИНА С. П., ПШЕНКО К. А.

О некоторых инновациях в подходе к модернизации образования в России и других государствах СНГ

РЕФЕРАТ

Отдавая должное вниманию и большим усилиям России и других государств СНГ в деле модернизации национального образования, необходимо в то же время отметить недостаточную целенаправленность и системность, определенную дискретность предпринимаемых мер и, в итоге, неполную результативность. Поэтому проблема рассматриваемой модернизации до сих пор сохраняет свою высокую актуальность. Авторы статьи в этой связи предлагают несколько по-новому взглянуть на сам подход к модернизации, сконцентрировать внимание на повышении в таковой системного начала. В качестве системообразующего фактора модернизации образования в статье рассматривается, по сути, его миссия, «постоянно действующая» ныне цель — всестороннее содействие формированию востребованной современным обществом государств Содружества личности взрослого. В качестве таковой позиционируется личность, способная разносторонне и непрерывно развиваться, оптимально самоопределяться и самореализовываться в различных сферах своей жизнедеятельности, гармонизируя в этом процессе собственные интересы с интересами общества и способствуя тем самым его научно-технологическому и общегуманитарному в целом прогрессу.

В качестве ключевых, по сути, характеристик такой личности раскрываются в их взаимосвязи и взаимодействии ее общая образованность, позитивная нравственность в отношениях с собой, природой, обществом, производством и высокий профессионализм. Эти характеристики позиционируются одновременно в качестве ключевых, «постоянно действующих» ныне целей образования в государствах Содружества, настолько сложных и масштабных, что для их успешного достижения необходимо мобилизовывать весь образовательный потенциал общества, как в традиционной, формальной, так и в неформальной и информальной сферах образования.

В русле грамотных и последовательных усилий, направленных на достижение этих целей в ходе модернизации, может формироваться и обновленный, более широкий и упорядоченный контекст рассмотрения и решения многих иных накопившихся в различных государствах Содружества проблем общего и профессионального образования применительно к разным его сферам, подсистемам и уровням.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

модернизация образования, системность модернизации образования, востребованная современным обществом государств Содружества личность взрослого как системообразующий фактор модернизации, позитивная нравственность личности, общая образованность личности, профессионализм личности, образовательный потенциал общества, формальная, неформальная и информальная сферы образования

90

ИВАНЕНКОВ С. П., КУСЖАНОВА А. Ж.

Особенности ценностных ориентаций молодежи на современном этапе

РЕФЕРАТ

В статье приведены результаты социологического исследования динамики позиций молодежи по целевым и ценностным ориентациям за период 2012–2014 гг., проанализировано отношение молодежи к ценности Родины и будущему России.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

молодежь, государственная молодежная политика, жизненные цели, ценностные ориентации молодежи, жизненные приоритеты молодежи, социальные сценарии будущего России, патриотизм

- 101 ГРИГОРЬЕВА И. А., БИККУЛОВ А. С., ЦИНЧЕНКО Г. М.**
Старение, межпоколенные взаимодействия и занятость людей пожилого возраста

РЕФЕРАТ

Фокус данной статьи направлен на изменение социологических конструктов, в рамках которых изучается старение и статус людей пожилого возраста, переход от отношения к пенсии как к пособию, гарантированному нетрудоспособным членам общества, к пониманию пенсии как устаревающего института, приводящего к социальному исключению растущей группы населения. В статье проанализированы демографические тенденции в РФ на материале государственных органов статистики с учетом тенденций рынка труда. Кроме того, сделан обзор результатов социологических исследований ФОМ и ВЦИОМ о восприятии населением этапа жизни, связанного с пенсионным периодом, стратегиями изменения трудового поведения в пенсионном возрасте. Более детально рассматриваются гипотезы о том, что обучение людей пожилого возраста использованию информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) может способствовать улучшению межпоколенных взаимодействий и возвращению пожилых на рынок труда, либо становиться новым видом престижного досуга. Приводятся некоторые результаты пилотного исследования.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

пожилые, активное старение, работающие пенсионеры, обучение пожилых, геронтология, межпоколенное взаимодействие

- 111 КИРИЛЕНКО В. П., ЧИМАРОВ Н. С.**
К вопросу об использовании инновационных подходов в избирательном процессе при электронном голосовании*

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются инновационные подходы к изучению и внедрению в теорию и практику избирательного процесса современных технологий: электронной демократии и электронного голосования. Анализируется зарубежный опыт электронной демократии в трех ее стадиях: теледемократия, кибердемократия, электронная демократия. Рассматриваются основные направления электронной демократии: конструирование и оперативное обновление официальных сайтов партий, их лидеров и государственных деятелей; создание электронных партий; реализация права законодательной инициативы и права на референдум; организация собственно электронного голосования. Дан сравнительный анализ категорий «электронная демократия» и «электронное правительство» и исследуется природа феномена электронного голосования.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновация, электронная демократия, теледемократия, кибердемократия, электронное голосование, электронная партия, избирательный процесс, представительная демократия, прямая демократия, демократия участия

- 120 СИБИРЕВ В. А., КИРИЛЛОВ А. Л., ПАРФЕНОВ Ю. А.**
Государственная антинаркотическая политика в Санкт-Петербурге

РЕФЕРАТ

В статье представлены концептуальные основы антинаркотической региональной программы в Санкт-Петербурге на период с 2013 по 2016 г., разработка и реализация которой планируются в соответствии с общей «Стратегией государственной антинаркотической политики Российской Федерации до 2020 года».

Программа основана на результатах токсикологического мониторинга и мониторинга преступности, связанной с незаконным оборотом наркотиков в Санкт-

Петербурге, прогнозирования ее изменений, данных социологических исследований, на актуальных данных о результатах исполнения Закона Санкт-Петербурга от 21 сентября 2011 г. № 541-106 «О профилактике наркомании в Санкт-Петербурге», а также на исследованиях эффективности ранее проведенных мероприятий, изложенных в программе «Комплексные меры по противодействию злоупотреблению наркотическими средствами и их незаконному обороту в Санкт-Петербурге на 2009–2012 годы», естественным продолжением которой и является предлагаемая к рассмотрению новая целевая программа, направленная на противодействие незаконному обороту наркотических средств и психотропных веществ и их немедическому потреблению.

Авторами подробно изложены принципы построения новой региональной программы, основные цели, задачи и условия ее осуществления, проведен тщательный сравнительный анализ старой и новой версий программ, выделены важнейшие отличительные особенности и преимущества новой региональной программы по реализации «Стратегии государственной антинаркотической политики Российской Федерации в Санкт-Петербурге на 2013–2016 годы», в полной мере раскрыта структура программы, состоящая из четырех основных направлений работы, представляющих собой сбалансированный комплекс мероприятий, среди которых особое самостоятельное значение приобретают мероприятия, направленные на создание и развитие региональной системы социальной реабилитации и ресоциализации лиц, прошедших лечение от наркотической зависимости.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

антинаркотическая политика, Санкт-Петербург, наркомания, незаконный оборот наркотических средств, психотропные вещества

- 129** **ВЕРШЕЛЬ В. П.**
Рабочее движение:
границы социальной активности (1989–1991)•

РЕФЕРАТ

В последнее десятилетие до забастовок бюрократизация общественной жизни, неэффективность социальных программ, нарушение принципа социальной справедливости деформировали и мораль в сторону развития ее эгалитарных и авторитарных аспектов. Нравственная сфера оказалась одной из самых запущенных. Такие ценности, как коллективизм, гордость за свой труд, уважение к рабочему человеку и т. д. утратили свое былое значение. На этом фоне негативные экономические и политические процессы в обществе не могли не вызвать возмущения шахтеров.

Важной причиной стало и недоверие шахтеров к официальным структурам власти, начиная от администрации и кончая правительством СССР, не говоря уже о местных и отраслевых органах власти.

В итоге шахтерские выступления 1989–1991 гг. показали силу рабочего класса, который в ситуации обострившихся противоречий сумел быстро мобилизоваться и самоорганизоваться. Этот мощный позитивный потенциал рабочего движения мог стать опорой и надеждой молодой советской демократии периода перестройки и последующего развития России. Но его колоссальные возможности не были востребованы.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

рабочее движение, рабочий класс, политизация, перестройка, рабочие-лидеры

- 138** **КРУГЛОВ В. В., ЛАБУДИН А. В., КУПРИН А. А.,**
САМОДУРОВ А. А., ВАСИЛЕНКО В. А.
Национальная политика Ю. В. Андропова: история и современность•

РЕФЕРАТ

В данной статье рассматриваются ключевые уроки, которые следует извлечь из опыта национальной политики, проводившейся Ю. В. Андроповым в начале 80-х гг. XX в. Прежде всего, выделяются четкое распределение полномочий между центром и регионами, недопустимость попустительства любым проявлениям национализма и шовинизма.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

распределение полномочий и предметов ведения, федеральный уровень, региональный уровень, шовинизм, национализм, борьба с проявлениями шовинизма и национализма, пресечение агрессивно-националистической деятельности, роль спецслужб, кадровая политика государства

151 БУЖАК К. В.**О некоторых аспектах административно-правового регулирования внешней миграции в русско-византийском договоре 907 г.****РЕФЕРАТ**

Статья посвящена изучению административно-правового регулирования внешней миграции в договоре Руси с Византией 907 г., одном из первых международных правовых актов Древнерусского государства, в котором впервые нашли отражение нормы, относящиеся к миграционному праву. На основе анализа договора автор приходит к выводу, что договор 907 г. дает пример сбалансированного сочетания в целом двух режимов: миграционно-правового режима наибольшего благоприятствования легальным мигрантам, и режима «неблагоприятствия» по отношению к лицам, склонным к правонарушениям или преследующим цели дестабилизации обстановки в принимающей стране.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

история миграции, внешняя миграция, мигрант, правовое регулирование, административно-правовое регулирование, правовой статус

159 ЕВДОКИМОВА М. К.**Институциональная адаптация организаций торговли****РЕФЕРАТ**

В статье рассмотрены современные подходы к определению содержательного инструментария институциональной адаптации организаций торговли. Подробно раскрывается содержание такой адаптации, ее формы, виды и классификация с учетом влияния внутренней и внешней институциональной среды. Определена ее связь с финансово-экономическими показателями хозяйственной деятельности предприятия, с положением организации на рынке, ее имиджем, целями развития, в том числе с институциональной политикой и институциональной стратегией организации. Сформулированы показатели для анализа процесса институциональной адаптации организаций торговли.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

институты, организации торговли, институциональная адаптация, содержание, формы, виды и классификация институциональной адаптации, институциональная политика и институциональная стратегия организации, показатели анализа процесса институциональной адаптации

166 КОНДРАТЬЕВА У. Д.**Анализ и эффективное распределение рисков при заключении и реализации концессионных соглашений****РЕФЕРАТ**

Статья посвящена анализу рисков, возникающих в процессе подготовки и реализации концессионного соглашения. Рассматриваются основные виды рисков сторон концессионного соглашения, этапы анализа рисков и критерии их распределения между участниками проекта. Приводятся возможные варианты распределения рисков между сторонами соглашения. Описываются основные направления развития концессионного законодательства, способствующие снижению рисков частной стороны проекта.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

концессионное соглашение, изменения концессионного законодательства, причины и принципы распределения рисков, матрица рисков, управление рисками

- 174 **КОРФ В. П.**
Оценка эффективности и прогнозирование конкурентоспособности ведущих российских университетов на базе методики расчета показателей мониторинга системы образования

РЕФЕРАТ

Современная экономика характеризуется высоким уровнем глобализации и конкуренции, которые охватывают многие области экономики, в том числе сферу высшего образования. Высокая конкурентоспособность образовательных услуг определяет потенциал развития всех отраслей экономики, поэтому исследования оценки и прогнозирования конкурентоспособности являются актуальными. Предметом исследования является конкурентоспособность и эффективность российских вузов, целью — оценка и прогнозирование конкурентоспособности университетов на базе методики Минобрнауки России для расчета показателей мониторинга системы образования.

В соответствии с данной целью решаются задачи оценки конкурентоспособности ведущих университетов с помощью метода главных компонент и прогнозирования мест в рейтинге университетов методом регрессионного анализа.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

высшее образование, конкурентоспособность университетов, метод главных компонент, регрессионный анализ, рейтинг, прогнозирование

- 180 **СЮНДЮКОВ Н. К.**
Интернет-СМИ и особенности их функционирования

РЕФЕРАТ

Влияние СМИ на мир в целом и на наше сознание в частности невозможно отрицать. Известное словосочетание «четвертая власть», отнесенное к могуществу мира журналистики, говорит само за себя. Интернет стал, возможно, одним из главных достижений человечества. Возникло совершенно новое пространство, вне нашей психической и физической реальности, разрушающее все возможные границы. Интернет сам по себе является СМИ, в этой связи в статье рассмотрено развитие журналистики в Интернете в современных реалиях.

Цель статьи — подробный анализ функционирования интернет-СМИ. Рассмотрены возможности, открытые для журналистики веб-пространством, такие как интерактивность, мультимедийность, влияние социальных сетей на повседневные потоки информации. Разобран юридический статус веб-СМИ в законодательстве РФ.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Интернет, СМИ (средства массовой информации), социальная сеть, журналистика, издание, информация, потребитель, коммуникация, глобализация, сообщение, анонимность, веб-сайт, интерактивность

- 192 **КОНОНОВА Е. В.**
Кадровая политика в сфере государственной гражданской службы (на примере Законодательного Собрания Санкт-Петербурга)

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются вопросы кадрового обеспечения государственной гражданской службы, в частности Законодательного Собрания Санкт-Петербурга, определены проблемы и возможные пути решения кадровых вопросов. Исследуются проблемы и перспективы реализации государственной кадровой политики в сфере государственной гражданской службы. Особое внимание уделяется основным направлениям осуществления кадровой политики по подготовке и обучению кадров. Рассматриваются вопросы сменяемости кадрового состава в органах государственной власти. Актуальность изучения вопросов реализации государственной кадровой политики в сфере государственной гражданской службы обусловлена тем, что на сегодняшний день крайне высока степень важности вопросов формирования кадрового состава государственной службы Российской Федерации.

В условиях модернизации государственного управления и преобразований в сфере становления института государственной службы необходимо изменение концептуальных основ работы с кадрами, а также нормативное закрепление данных изменений.

Говоря о сущности кадровой политики в системе государственной службы Российской Федерации, необходимо отметить, что государственная служба является важнейшим элементом государственного управления вообще. Эффективность исполнительной власти, внутренняя государственная политика, а также состояние общества напрямую зависят от «качества» кадрового состава государственной службы. Совершенствование государственной службы предполагает как улучшение методов подбора кадрового резерва, так и пересмотр законодательства, регулирующего работу государственных служащих.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Законодательное Собрание, госслужащий, кадры, реформирование, кадровая политика, конкурс, ротация

201 ХУДЯКОВА А. С.

Государственное управление и государственное регулирование: проблемы взаимосвязи

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается системный подход исследования государственного регулирования и управления. Раскрыта природа данных явлений. Проанализированы их общие черты и отличия.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственное управление, регулирование, системный подход, система, формы, методы, подход, государство

- 8 DZGOEVA D. T., KOLESNIKOV V. N.**
Evolution of Parliamentarism in the Light of the Concept of Monitoring Democracy
- ABSTRACT*
 The main purpose of this article is associated with an attempt to define some new features of the theoretical analysis of modern parliamentarism inherent in these new theoretical constructs as the concept of post-democracy and democracy monitoring
 Theoretical and practical aspects of parliamentary relations in modern Russia are considered against the backdrop of current political developments in the search of the real model is stable socio-political development of the country.
- KEYWORDS*
 parliamentarism, democracy, political stability, concept, democracy monitoring, post-democracy, political agenda, party, government, society
- 16 TSELYKOVSKIKH A. A., KURBANOV A. H., PLOTNIKOV V. A.**
System of Material Support of the Military Organization of the State: Features of Functioning and Prospect of Development in Modern Economic Conditions
- ABSTRACT*
 At the present stage of development of the Russian political and social and economic system strengthening of degree and differentiation of a range of threats of national security is observed. Ensuring stability of development in such situation demands consolidation of the resources allocated for the solution of tasks in the sphere of defense and safety. In this regard, new and complex tasks of military and economic character are set for departmental systems of material support of Armed forces, other troops, military formations and bodies of the Russian Federation. Everything appears also close interrelation of these tasks more clearly: the solution of mainly military questions practically at all levels depends on the level of economic security with resources. On the basis of the complex analysis, in article prospects of development of system of material support of the military organization of the state are considered.
- KEYWORDS*
 national security, economic growth, social and economic development, military organization of the state, state defensive order, material support, state policy
- 29 TSATSULIN A. N.**
The Development of the Regional Economic by the Global Instability of the External and Internal Environment
- ABSTRACT*
 The problem of transition the share of power proxies from the Federal level to the Regional level in the scope of taxation by conditions protracted aggravation position of Russian economic against a background of global instability are examined in the article. The first objective of such state regulation action of the economy is to achieve self-dependence of the territory. The second objective is to create suitable conditions for the formation of the budget's revenues to help in developing regions of the Russian Federation in the routine of the optimal mutual budget relations. That measure provides for lowering financial dependence from the problems of federal budget.
- KEYWORDS*
 region, modernization of economy, meso-level of economics, taxation, region's burden, institutionalism, the Russian model of federalism, development strategy, global instability
- 43 SHEMYATIKHINA L. Yu.**
The Process and Model Create a Consulting Business
- ABSTRACT*
 Consulting business, like any other, feels the need for professional decisions and recommendations on the creation, management and optimization. Problems consulting business begin from the moment of its registration, the choice of model creation, management and

evaluation of its effectiveness. In this regard, the necessity of detailed consideration of the process of creating and managing a consulting business.

The article in the consulting business is considered as an element of the system of management of education, describes the process of registration, creation and management consulting firm, describes the models create a consulting business in domestic practice.

KEYWORDS

consulting business, the stages of creation and management consulting firm

- 52 POSKOCHINOVA O. G.**
Features of Formation of Communication Strategies of Manufacturing Companies

ABSTRACT

The article describes the features of strategic planning in communication management production companies. The types of strategies, goals, communication planning, particularly the use analysis SWOT, proposed criteria for evaluating options for the company's strategy in the field of communications. The expediency of construction and development of communication management in companies on the basis of the full implementation of all management functions, integrating it with the system of strategic management. The article shows that the control system of internal and external communications of the company can contribute to virtually any key business goals and objectives contained in the corporate-wide strategic management plans.

KEYWORDS

communication management, strategic planning, communications planning, business and marketing communications, corporate communications system, manufacturing companies

- 58 BELOV V. I., LOVYGINA A. B.**
New Directions in Economic Policy of the Russian State: Uncontested Development

ABSTRACT

The article is devoted to modern economic development of the Russian Federation, its trends and characteristics. The author analyses the reasons for the export-oriented policy of the Russian government and the ways of its improvement. Special attention, in the authors opinion, should be given to the creation of strategic alliances with the Eastern partners and the creation of a Eurasian economic Union.

KEYWORDS

export-oriented policy, sources of growth, import substitution, the division of labor

- 67 ALEKSEEV G. V., KOLOBOVA E. YU.**
Economy and Legal Aspects of Cooperation and Competition in World Cinema Industry

ABSTRACT

National cinema obtain its competitive ability as an industry of intellectual values production due to the realization of international cooperation programs which provide the usage of modern technologies and cultural achievements in the process of film production and form such social and economic atmosphere that eliminates state border between film director and its auditory.

KEYWORDS

cinema, international treaty, competition, cooperation, cinema market

- 80 POLUTINA S. P., PSHENKO K. A.**
On Some Innovations in Approach to Modernisation of Education in Russia and other States of CIS

ABSTRACT

Paying tribute to attention and big efforts of Russia and other states of the CIS in modernization of national education, it should be noted at the same time its insufficient focus and systemacity, a certain discretization of the undertaken measures and, as a result,

insufficient productivity. Therefore the problem of the considered modernization keeps the high relevance still. Authors of article in this regard offer a new look at approach to modernization, to concentrate attention on increase in that of the system beginning. As a backbone factor of modernization of education in article its mission, “the purpose which is constantly operating” nowadays — comprehensive assistance to formation of the identity of the adult demanded by modern society of the states of the Commonwealth is considered, in fact. As that the personality capable versatile and continuously to develop is positioned, will optimum gain independence and to self-actualize in various spheres of the activity, harmonizing in this process own interests with interests of society and promoting that it scientifically — to technological and all-humanitarian in general progress. As key in fact characteristics of such personality her general education, positive moral in the relations with itself, the nature, society, production and high professionalism reveal in their interrelation and interaction.

These characteristics are positioned at the same time as key “constantly operating” now education purposes in the states of the Commonwealth so difficult and large-scale that for their successful achievement it is necessary to mobilize all educational capacity of society as in traditional, formal, and in non-formal and informal education. In line with the competent and consecutive efforts directed on achievement of these purposes in the course of modernization also the updated, wider and ordered context of consideration and the solution of many other problems of the general and professional education which collected in various states of the Commonwealth in relation to its different spheres, subsystems and levels can be formed.

KEYWORDS

modernization of education, systemacity of modernization of education demanded by modern society of the states of the Commonwealth, the identity of the adult as a backbone factor of modernization, positive moral of the personality, the general education of the personality, professionalism of the personality, educational capacity of society, formal, non-formal and informal education

90 IVANENKOV S. P., KUSZHANOVA A. ZH.
Features of Value Orientations of the Youth at the Present Stage

ABSTRACT

The article presents the results of sociological examination of the dynamics of youth positions on target and value orientations for the period 2012–2014; the attitude of young people to the values of the homeland and the future of Russia is analyzed in the article.

KEYWORDS

youth, national youth policy, life goals, youth values, life priorities of youth, social scenarios for the future of Russia, patriotism

101 GRIGORYEVA I. A., BIKKULOV A. S., TSINCHENKO G. M.
Aging, Intergenerational Interaction and Employment of Older People

ABSTRACT

The focus of this article is aimed at changes in sociological constructs in which we study the aging and the elderly from understanding a pension as benefits guaranteed by the government to infirm members of the society, to understanding it as an unnatural way of social exclusion forever growing population. The article presents the demographic trends in the Russian Federation, based on the governmental statistics, as well as taking into account the labor market figures. The article also presents an overview of the results of sociological studies in the topic of the people’s attitude to the retirement period of life, to the changes in work behavior strategies in the retirement age. We analyze in more details the hypothesis that training older people to use information and communication technologies can help improve intergenerational interactions and return them to the labor market or becomes a new kind of prestigious leisure. The results of a pilot study on this topic are also presented.

KEYWORDS

mature, active ageing, working pensioners, elderly, gerontology, training me pokolennoe interaction

111 KIRILENKO V. P., CHIMAROV N. S.
About Innovative Technologies Using in E-Voting Process

ABSTRACT

The article deals with innovative approaches to the study and implementation of the theory and practice of the electoral process of modern technologies of e-democracy and e-voting.

Appealing to the need to take into account of international experience of e-democracy in its three stages: teledemocracy, cyber democracy, e-democracy and main basic forms: the construction and operational update on the official websites of political parties, their leaders and public figures; creation of electronic parties; realization of the right of legislative initiative and the right to a referendum; proper organization of electronic voting, etc... Carried out a comparative analysis of the categories of "electronic democracy" and "e-government", as well as they explore the nature of the phenomenon of e-voting.

KEYWORDS

Innovation, e-democracy, tele-democracy, ciber-democracy, e-voting, electronic-management, e-party, electoral process, representative democracy, direct democracy, participatory democracy

121 SIBIREV V. A., KIRILLOV A. L., PARFENOV Y. A.
State Anti-drug Policy in Saint-Petersburg

ABSTRACT

The article presents the conceptual foundations of a regional anti-drug program in St. Petersburg for the period from 2013 to 2016 years, the development and implementation of which is planned in accordance with the general «State of drug policy strategy of the Russian Federation until 2020».

The program is based on the results of toxicological monitoring and monitoring of crime associated with illicit drug trafficking in St. Petersburg, predicting its changes sociological research on actual data about the results of execution of Law of St. Petersburg dated 21.09.2011 № 541-106 «On prevention of drug addiction in St. Petersburg», as well as on the effectiveness research activities outlined in the program «Complex measures of counteraction to abusing drugs and their illegal circulation in Saint-Petersburg» for 2009–2012 years, a natural extension of which is the proposed new targeted program on combating illicit trafficking of narcotic drugs and psychotropic substances and their non-medical consumption.

The authors detail the principles of construction of a new regional program, main goals, objectives and conditions for its implementation, a thorough comparative analysis of the old and new versions of software, highlight important features and advantages of the new regional program for the implementation of the strategy of state anti-drug policy of the Russian Federation in St. Petersburg 2013–2016 years, fully disclosed to the program structure, which consists of four main areas of work, representing a balanced package of measures, including special importance attaches to the independent activities aimed at the creation and development of a regional system of social rehabilitation and re-socialization of persons treated for drug depending.

KEYWORDS

The anti-drug policy, St. Petersburg, drug abuse, illicit trafficking in narcotic drugs, psychotropic substances

129 VERSHEL V. P.
Labor Movement: Sides of Social Activity (1989–1991)

ABSTRACT

In the last decade to strikes the bureaucratization of public life, an inefficiency of social programs, and violation of a principle of social justice deformed also morals towards development of its egalitarian and authoritative aspects. The moral sphere appeared one of the most started. Such values as a collectivism, pride of the work, respect for the working person, etc. lost the former value. On this background negative economic and political process in society caused indignations of miners.

Mistrust of miners to official structures of the power, beginning from administration and finishing the government of the USSR, not to mention local and branch authorities, became the important reason.

As a result miner's strikes of 1989–1991 showed force of working class which in a situation of aggravated contradictions managed to be mobilized and self-organize quickly. This powerful positive potential of labor movement could become a support and hope of young Soviet democracy of the period of reorganization and the subsequent development of Russia. But its great opportunities weren't demanded.

KEYWORDS

labor movement, working class, politisation, reorganization, leading workers

- 138 KRUGLOV V. V., LABUDIN A. V., KUPRIN A. A., SAMODUROV A. A., VASILENKO V. A.**
National Policy of Yu.V. Andropov: History and Modernity

ABSTRACT

This article concerns the key lessons that should be learned from the national policy carried out by Juri Andropov in the beginning of the 80s of the 20th century. Above all the authors pick out the clear distribution of authority between the centre and the regions, inadmissibility of connivance of any manifestation of nationalism and chauvinism.

KEYWORDS

distribution of authority and areas of jurisdiction, federal level, regional level, chauvinism, nationalism, fight against manifestation of chauvinism and nationalism, suppression of aggressive nationalist activity, the role of the Security Services, personnel policy of the state

- 151 BUZHAK K. V.**
On Some Aspects of Administrative and Legal Regulation of External Migration in the Russian-Byzantine Treaty of 907 year

ABSTRACT

The article is devoted to studying of administrative and legal regulation of external migration in the Treaty of Russia with Byzantium of 907 year, one of the first international legal acts of the Old Russian state in whom for the first time found reflection of norm, belonging to the migratory right. On the basis of the analysis of the Contract the author comes to a conclusion that the contract of 907 year gives an example of the balanced combination in general of two modes: a migratory legal regime of the greatest favour to legal migrants, and the unfavourable mode in relation to the persons inclined to offenses or pursuing the aims of destabilization of a situation in the host country.

KEYWORDS

migration history, external migration, migrant, legal regulation, administrative and legal regulation, legal status

- 159 EVDOKIMOVA M. K.**
Institutional Adaptation of Trade

ABSTRACT

The article considers the modern approaches to the definition of a pithy institutional adaptation tools of trade organizations. The content of institutional adaptation, its forms, types and classification with the influence of internal and external institutional environment is considered in details. The relation of institutional adaptation to the financial and economic indicators of business is defined, as well as the position of the organization in the market, its image, the development objectives, including institutional policies and institutional strategies of the organization. The indicators for analysis of the process of institutional adaptation of trade organizations have been formulated.

KEYWORDS

institutions, trade organizations, institutional adaptation, content of institutional adaptation, forms, types and classification of institutional adaptation, institutional policy and institutional strategy of the organization, indicators of the analysis of the process of institutional adaptation

- 166 **KONDRATIEVA U. D.**
The Analysis and Effective Distribution of Risks at the Conclusion and Implementation of Concession Agreements

ABSTRACT

The article analyzes the risks involved in the preparation and implementation of the concession agreement. The basic types of risks of the parties of the concession agreement, the stages of risk analysis and the criteria for their distribution among the participants of the project. The article presents the possible option of risk allocation between the parties. The article also describes the main directions of development of concession legislation, reduces the risk of the private side of the project.

KEYWORDS

concession agreement, the concession legislation changes, causes and principles of risk allocation, risk matrix, risk management

- 174 **KORF V. P.**
Assessment of Efficiency and Forecasting of Competitiveness of the Leading Russian Universities on the Basis of a Method of Calculation of Indicators of Monitoring of an Education System

ABSTRACT

The modern economy is characterized by the high level of globalization and competition which cover many areas of economy, including the sphere of the higher education. High competitiveness of educational services determines the potential of development of all branches of economy therefore researches of an assessment and forecasting of competitiveness are actual. An object of research is competitiveness and efficiency of the Russian higher education institutions. A research objective is the assessment and forecasting of competitiveness of universities on the basis of a technique of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for calculation of indicators of monitoring of an education system. According to this purpose problems of an assessment of competitiveness of leading universities by means of a method of main component and forecasting of places in a rating of universities are solved by method of the regression analysis.

KEYWORDS

the higher education, competitiveness of universities, method of main component, regression analysis, rating, forecasting 175

- 180 **SYUNDYUKOV N. K.**
Internet Mass-media and Features of Their Functioning

ABSTRACT

Influence of mass-media on people's life and minds cannot be denied. "The Forth Estate", metaphorical name given to media, speaks for itself.

Internet is possibly one of the greatest achievements of a mankind. We are looking at the born of the new, very special realm, neither connected to physical, nor mind space. Internet is a big media itself, roughly. That's why it is so interesting to observe evolution of journalism in the modern time.

The goal of this work is to analyze functioning of internet mass-media. Especially I wanted to focus on the new possibilities, which global web is able to give to media, such as interactivity, multimedia and etc. It was important to show this topic in the up-to-date view; therefore, the reader will be able to find below several thoughts on how social networks create our day-to-day news feed. Legal status of internet-media is described. Also the text includes thoughts about the role of web-journalism in the realms of modern Russian journalism; statistics includes as an illustration.

KEYWORDS

Internet, media, social network, message, journalism, publication, information, consumer, communication, globalisation, anonymity, web-site, interactivity

192

KONONOVA E. V.**Personnel Policy as an Example of the Legislative Assembly***ABSTRACT*

This article discusses the staffing of the Legislative Assembly of St. Petersburg, identified problems and possible solutions to personnel issues. The problems and prospects of implementation of personnel policy in the sphere of the civil service. Particular attention is paid to the main directions of the personnel policy for training and education. The issues of staffing turnover in government. The urgency of studying the implementation of state policy in the sphere of personnel of the civil service conditioned by the fact that today is extremely high degree of importance of the issues forming the staff of the State Service of the Russian Federation. Reforming the whole system of public service can not affect sphere of this work as a human services involved in the selection of applicants for civil service positions. There is an objective need for a comprehensive analysis that emerged during the years of civil service reform, problems of recruitment and the development of science-based approaches to improve the legal regulation of personnel policy in the public service.

In the context of the modernization of public administration and reforms in the sphere of the institute of public service must change and framework work with the staff, as well as, regulatory consolidation of these changes.

Speaking about the essence of the personnel policy in the civil service of the Russian Federation should be noted that public service is an essential element of public administration in general. The effectiveness of the executive power, the internal public policy, as well as the state of society is directly dependent on the "quality" of the staff of the public service. Improving public service involves both improving the methods of selection of personnel reserve and revision of legislation governing the work of public servants.

KEYWORDS

Legislative Assembly, a civil servant, human resources, reform, personnel policy, competition, rotation

201

KHUDYAKOVA A. S.**Public Administration and State Regulation: Interrelation Problems***ABSTRACT*

The article describes a systematic approach to the study of state regulation and control. Investigating the nature of these phenomena. Analysis of their similarities and differences.

KEYWORDS

government, management, regulation, system, system, forms, methods, approach, the state