

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2015. № 1(73)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям **“Ulrich’s Periodicals Directory”**

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2015
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2015
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2015
- © Все права защищены

9 **ОЛЕЙНИКОВ С. В.**
Политическая элита Приднестровья: к вопросу о предпосылках возникновения республики

РЕФЕРАТ

Политическое реформатирование некогда единого советского пространства, предпосылки возникновения идеологических разломов в странах нового зарубежья, приведших в ряде случаев к провозглашению республик, а также их политико-правовая сущность до сих пор остаются предметом спора политической, экономической и научной элиты. Геополитический резонанс процессов, связанных с разжиганием, а затем урегулированием политических конфликтов на постсоветской территории, как правило, обусловлен диаметрально противоположными идеологическими настроениями, которые активно культивирует политическая элита того или иного региона.

Необходимо отметить, что в большинстве случаев влияние крупных информационных институтов на процессы политического противостояния в значительной степени ускоряло идеологическое размежевание и обостряло политическую ситуацию в новых государственных образованиях, в то время как местные средства массовой информации выполняли консолидирующую функцию и укрепляли духовное единство населения отдельных регионов. Именно поэтому в процессах формирования новой системы идентичности доминирующую роль сыграл фактор регионализма, оттеснив национальные, культурные, лингвистические идентификационные маркеры.

Анализ культурно-языковых, исторических и других факторов не столько населения, сколько властных структур, инициировавших более двух десятилетий назад возрождение приднестровской государственности, в контексте особенных социально-демографических характеристик представителей политической элиты Приднестровья является необходимым условием адекватного восприятия современного состояния молодой республики и понимания причин идеологического разлома и политического противостояния на берегах Днестра.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственность Приднестровья, информационный аспект государственности, информационная политика СМИ, официальные языки

17 **КЛЮКАНОВА Л. Г.**
Устойчивое управление лесами как основной принцип ведения лесного хозяйства в Российской Федерации

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются содержание и формы реализации принципа устойчивого управления лесами в качестве основного принципа ведения лесного хозяйства в системе государственного управления лесами и значительного аспекта государственной лесной политики. Оцениваются критерии и индикаторы устойчивого развития лесного хозяйства Российской Федерации. Исследуется структура государственного управления лесным хозяйством страны.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

устойчивое управление лесами, лесное законодательство, лесное право, лесное хозяйство, государственная лесная политика, государственное управление лесами, экологический менеджмент

29 **ГУСЕВ Л. Ю., КАЗАНЦЕВ А. А.**
Российско-казахстанские отношения: проблемы и перспективы

РЕФЕРАТ

В статье говорится о сотрудничестве между Казахстаном и Россией в рамках евразийской интеграции. Отмечается, что Казахстан твердо выступает за ее углубление, однако этот процесс сопровождается развитием и других «векторов» внешней политики страны (в частности, в сторону Китая и региона АТР, стран Запада и исламских государств). Такая политика позволяет Казахстану постоянно «балансировать» между интересами различных сторон в целях укрепления соб-

ственной независимости. Указывается, что именно президент Казахстана Н. А. Назарбаев был первым, кто еще в 1994 г. в своем знаменитом выступлении в МГУ предложил идею создания нового интеграционного объединения — Евразийского экономического союза.

Говорится о том, что после образования Таможенного союза Казахстан стал принимать активное участие в деятельности организации и ее структур. В связи с чем произошло укрепление межрегионального и приграничного сотрудничества между нашими странами. Так, по словам президента Казахстана, в настоящее время на территории его страны реализуется и планируется к реализации более 50 крупных казахстанско-российских проектов на общую сумму около 6 млрд долл. Авторы показывают в качестве примера, как происходит сотрудничество между Южно-Казахстанской и Московской областями. Однако указывают на то, что экономическое сближение наших стран не получило своего должного продолжения в мировоззренческой сфере. Так, предложение России создать единый учебник истории для стран Евразийского союза наталкивается со стороны Казахстана на ряд проблем, так как задача властей страны — укреплять независимость Казахстана и его государственность, чему учебники истории должны способствовать. В конце статьи даются выводы и рекомендации.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Евразийский экономический союз, Таможенный союз, интеграция, таможенные пошлины, единый учебник истории

- 41** **БОЛГОВ Р. В., ЗИНОВЬЕВА Е. С., КАРАЧАЙ В. А.**
Развитие информационного общества в странах Таможенного союза: правовые аспекты*

РЕФЕРАТ

В статье проведено сравнение правовой базы по вопросам развития информационного общества в странах Таможенного союза, где стремительно развивается интеграция (Беларусь, Казахстан и Российская Федерация). Авторами разработан перечень параметров для сравнения стратегий и программ по развитию информационного общества. Сравнение было проведено по таким основным параметрам, как приоритеты, основные термины и цели, закрепленные в соответствующей законодательной базе, и органы, ответственные за внедрение проектов по развитию информационного общества. Были выделены общие черты и основные отличия в нормативных правовых документах, регулирующих развитие информационного общества в странах Таможенного союза. Анализ имплементации законодательства основан на сравнении позиций этих стран в глобальных рейтингах, разработанных международными организациями, а также открытых результатов внутригосударственного аудита и публикаций в СМИ.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

информационное общество, электронное правительство, электронное управление, сравнительный анализ, экономическая интеграция, Таможенный союз, Евразийский экономический союз, постсоветские страны

- 51** **ФРОЛОВ В. Е.**
Геополитические и экономические аспекты развития независимых государств евразийского региона в контексте евразийской интеграции (1991–2013)

РЕФЕРАТ

Статья посвящена изучению процесса выхода стран Евразийского региона из системного кризиса, вызванного распадом Советского Союза, в контексте развития процессов евразийской интеграции.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

интеграция, евразийский регион, евразийская интеграция, Евразийский экономический союз, постсоветское пространство, Содружество Независимых Государств

- 63 ЗАХАРОВА Н. В., ЛАБУДИН А. В.**
Формирование инновационных кластеров в Италии: Тосканский регион
- РЕФЕРАТ*
В статье исследуется феномен кластеров, их роль в развитии инновационной экономики. Определены факторы и основные тенденции их развития. Проанализированы основные особенности кластерной политики в Италии. На примере высокотехнологичных кластеров в Тосканском регионе выявлена связь инновационных кластеров и университетского образования.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
кластер, инновационная экономика, высокотехнологичный сектор, университеты, Италия, Тоскана, венчурное финансирование
- 71 ЧЕНТУКОВ Ю. И., БУЛАТОВА Е. В.**
Многосторонняя торговая система: проблемы гармонизации механизма многостороннего и регионального регулирования торгово-экономических отношений
- РЕФЕРАТ*
В статье анализируются вопросы развития глобальной и региональной экономической интеграции в современных условиях. Авторы выделили и характеризуют основные составляющие транспарентного механизма развития региональных торговых соглашений в рамках многосторонней торговой системы.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
глобальная интеграция, региональная интеграция, регионализация, региональные торговые соглашения
- 78 КОПЯТИНА Г. Н.**
Системообразующие признаки законодательной власти Российской Федерации в федеративном государстве
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена выявлению и рассмотрению системообразующих признаков законодательной власти в Российской Федерации. Единство системы законодательной власти рассматривается через призму федеративных отношений, поэтому акцент делается на взаимодействии органов законодательной власти РФ и органов законодательной власти субъектов РФ.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
единство системы государственной власти, единство системы законодательной власти, системообразующие признаки законодательной власти
- 86 КУГАЙ А. И., КОВАЛЕВА А. М.**
Расистский дискурс электронных СМИ как фактор конструирования межэтнических конфликтов
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена рассмотрению вопроса участия электронных СМИ в процессе воспроизводства расизма и дискурсивному анализу практик конструирования межэтнического конфликта масс-медиа. Межэтнические конфликты рассматриваются как конструкты, значительную роль в создании которых играют масс-медиа. В российских масс-медиа существуют две конкурирующих модели интерпретации межэтнических конфликтов — одна официально отрицает этническую подоплеку конфликтов (это характерно для государственных СМИ), а другая транслирует противоположную точку зрения, которая заключается в том, что фактически любой конфликт, где сторонами являются представители этнических меньшинств, является, соответственно, межэтническим. Однако такая позиция не всегда верна. Тенденция к эскалации межэтнической напряженности прослеживается во многих отечественных изданиях. Проблема в том, что публикации в гипертрофированной форме акценти-

руют внимание читателя на этнической принадлежности сторон. При этом события, не связанные с правонарушениями, совершаемыми этническими меньшинствами, зачастую игнорируются. Происходит фиксация на негативных происшествиях. Это служит стереотипизации мышления, способствует восприятию миноритарных групп через призму расистского дискурса с последующей стигматизацией, социальной эксклюзией и т. д. В повседневной риторике российских средств массовой информации используется терминология, относящаяся больше к расистскому дискурсу, чем к гражданско-правовому. Общая направленность публикаций большинства печатных и электронных изданий свидетельствует о дискурсивном конструировании четких образов «своих» и «чужих». Расизм — это мощный вид дискриминационной практики. Воспроизводство этнических предрассудков осуществляется посредством текстов, слов и коммуникации в целом. СМИ являются важнейшим звеном цепочки каждодневного воспроизводства расизма.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

расистский дискурс, гражданско-правовой дискурс, конструирование межэтнического конфликта, воспроизводство расизма, конструирование образов «своих» и «чужих», мажоритарная группа, миноритарная группа, репрессивные языковые конструкции

94

КОРЕЗИН А. С., МУРАШОВ С. Б.

Социологические аспекты риска в управлении маркетинговой деятельностью

РЕФЕРАТ

В статье, в аспекте социологии риска, исследуется проблема рисков, связанных с управлением маркетинговой деятельностью компаний. Обосновывается, что данная категория рисков обусловлена влиянием социального и индивидуального человеческого факторов, в силу чего на первый план выдвигается задача разработки инструментов своевременного выявления и превенции таких факторов в маркетинговом процессе. Авторы полагают, что включение социумных исследований рисков в маркетинговые исследования и формализация требований к документированию соответствующих процессов и результатов может помочь маркетологам ограничить потенциальные возможности влияния неблагоприятных социогенных факторов на качество управленческих решений в области маркетинга и результативность их реализации. В статье приводится авторская трактовка типологии маркетинговых рисков, проясняются цели и особенности планирования исследований социогенных рисков в маркетинге, особенности составления официального документа — брифа на проведение комплексных маркетинговых исследований с учетом рисков.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

социология маркетинга, социология риска, риски человеческого фактора, общество риска, маркетинговые исследования, маркетинговые риски, классификация маркетинговых рисков

104

ДЕСФОНТЕЙНЕС Л. Г., СЕМЕНОВА Ю. Е.

Особенности использования компетентностного подхода при отборе менеджеров на предприятиях торговли

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются требования к современному менеджеру с позиций компетентностного подхода. Подробно описываются характеристики личности менеджера, которые необходимы для эффективного управления торговой организацией. Исследуются положительные стороны стандартов компетенций и недостатки этого подхода. Рассмотрены наиболее типичные ошибки менеджеров и причины их возникновения.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

компетенция, личность, способность, деятельность, менеджер, принятие решений, эффективное управление, интеллект

111 СПИРИНА М. Ю.**Традиционная культура в противостоянии глобализационным кризисам***РЕФЕРАТ*

В статье кратко характеризуется такой феномен мировой культуры, как традиционная (народная) культура. Выделены некоторые возможности ее использования в современном социокультурном, образовательном, экономическом, политическом пространстве для противостояния глобализационным кризисам третьего тысячелетия.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

традиционная культура, глобализационные кризисы, потенциал, человек, мировая культура

118 СТЕЦКЕВИЧ Е. С.**Академия наук и ее роль в создании коронационного альбома императрицы Анны Иоанновны***РЕФЕРАТ*

В статье рассматривается история создания иллюстраций к коронационному альбому императрицы Анны Иоанновны. На основе архивных материалов проанализирована роль Академии наук в их подготовке. Сделан вывод о том, что при создании первого в истории России иллюстрированного коронационного альбома был накоплен значительный опыт, учтенный впоследствии при работе над коронационным альбомом Елизаветы Петровны. Иллюстрации альбома отразили основные моменты коронационной церемонии Анны Иоанновны и впервые запечатлели коронационные регалии как самостоятельную ценность.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Академия наук, Анна Иоанновна, первая половина XVIII в., коронация, коронационный альбом, рисунки, гравюры

128 КИРЕЕВА О. В.**Генезис городской культуры России и Европы: сравнительно-исторический анализ***РЕФЕРАТ*

В статье приведен сравнительный исторический анализ культуры ранних городов России и Европы. Выявление особенностей генезиса городской культуры, сопоставление с другими типами городских культур (в рамках данного исследования — с европейским) приводит к пониманию самобытности и уникальности русского города как особого типа городской культуры.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

город, городская культура, Древняя Русь, средневековая Европа, генезис культуры

138 КАРТЫШЕВ П. Б.**ДОВСЕ: европейский вектор российско-американских отношений в рамках политики разоружения***РЕФЕРАТ*

В статье рассматривается основное содержание Договора об обычных вооруженных силах в Европе (ДОВСЕ) с точки зрения эффективности его в современных условиях. Основной акцент сделан на влияние ДОВСЕ на российско-американские отношения в контексте системы международной безопасности, созданной после Второй мировой войны.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

политика разоружения, международная безопасность, российско-американские отношения, международные институты, Договор об обычных вооруженных силах в Европе, НАТО, ОВД, ОБСЕ

- 146 **ВАГАБОВ Д. Ф.**
Управление социальной работой в Российской Федерации: уровни и основные проблемы реализации

РЕФЕРАТ

Автор дает определение понятию «управление социальной работы», а также описывает цели и задачи, объект и предмет данного вида социального управления. В статье подробно рассматриваются уровни управления социальной работы. Анализируются проблемные аспекты, возникающие в процессе взаимодействия данных уровней управления социальной работой в России, а также обсуждаются пути их решения.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

социальное управление, управление социальной работой, уровни управления социальной работой, виды социальных служб, проблемные вопросы в сфере регулирования взаимоотношений между субъектами уровней управления социальной работой

- 153 **САБИРОВ А. Ш.**
Повышение эффективности управления государственной собственностью в Санкт-Петербурге

РЕФЕРАТ

Управление государственной собственностью является целенаправленным, сознательным воздействием государства на объекты его собственности. Им же устанавливаются правила владения, пользования и распоряжения данным имуществом. В статье рассмотрены особенности этих процессов применительно к региональному уровню государственной власти на примере города федерального значения Санкт-Петербурга.

CONTENTS

9 OLEYNIKOV S. V.
**Political Elite of Transnistria: on a Question of Prerequisites
of Emergence of the Republic**

ABSTRACT

Political reformatting of once uniform Soviet space, the prerequisite of emergence of ideological breaks in the countries of the new abroad which led in some cases to declaration of the republics, and also their political and legal essence still remains a subject of dispute of political, economic, but also scientific elite. The geopolitical resonance of the processes connected with kindling and then settlement of political conflicts in the Post-Soviet territory is usually caused by opposite ideological moods which are cultivated actively by political elite of this or that region.

It should be noted that in most cases influence of large information institutes in processes of political opposition substantially accelerated ideological delimitation and aggravated a political situation in new state educations. While local mass media carried out the consolidating function and strengthened spiritual unity of the population of certain regions. For this reason in processes of formation of new system of identity the dominating role was played by a regionalism factor, having pushed aside national, cultural, linguistic identification markers.

The analysis of cultural and language, historical and other factors not so much of the population, how many the power structures initiating more than two decades ago revival of Dnestr statehood in the context of special social and demographic characteristics of representatives of political elite of Transnistria is a necessary condition of adequate perception of a current state of the young republic and understanding of the reasons of an ideological break and political opposition on coast of Dniester.

KEYWORDS:

statehood of Transnistria, information aspect of statehood, information policy of mass media, official languages

17 KLYUKANOVA L. G.
**Sustainable Forest Management as the Fundamental Principle
of Forestry Management in Russian Federation**

ABSTRACT

The article considers the problem of the content and different forms of realization of the principle of sustainable forest management as a fundamental principle of Forestry management as an element in the system of state Forestry Administrating and the significant aspect of the state Forestry policies. Article analyzes criteria and indicators for sustainable forest management in Russian Federation. The structure of State Forestry Administrating in Russian Federation is investigated.

KEYWORDS

sustainable forest management, Forestry Legislation, Forestry law, Forestry sector, state Forestry policies, State Forestry Administrating, environmental resource management

29 GUSEV L. YU., KAZANTSEV A. A.
Russian-Kazakhstan Relations: Problems and Prospects

ABSTRACT

The article deals with the cooperation between Kazakhstan and Russia in the framework of the Eurasian integration. It is noted that Kazakhstan stands firmly behind its recess, but this process is accompanied by development of other "vectors" of foreign policy (particularly in China and the Asia-Pacific region, the West and the Islamic states). This policy allows Kazakhstan constantly "balancing" between the interests of the various parties in order to strengthen its independence. It is stated that the president of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev was the first one who in 1994 in his famous speech at Moscow State University proposed the idea of creating a new integration association — the Eurasian Economic Union. It is said that after the formation of the Customs Union Kazakhstan began to take an active part in the activities of the organization and

its structures. In this regard, the article describes the strengthening of inter-regional and cross-border cooperation between our countries. Thus, according to the president of Kazakhstan now more than 50 large Kazakh-Russian projects totaling about \$ 6 billion are realized and planned to implement on its territory. Also, it is indicated how the collaboration between the South Kazakhstan and Moscow region is carried. However, it is indicated that there is no increasing convergence in the ideological sphere. So Russia's proposal to create a single history textbook for the countries of the Eurasian Union encounters from Kazakhstan on a number of issues, as the task of the authorities of the country is to strengthen the independence of Kazakhstan, what the history books should help. At the end the conclusions and recommendations are given.

KEYWORDS

Eurasian economic union, customs union, integration, customs duty, single history textbook

41 BOLGOV R. V., ZINOVIEVA E. S., KARACHAY V. A.
**Information Society Development in the Customs Union Countries:
 Legal Framework**

Abstract

The authors selected comparative analysis to study Information society development covering the Customs Union countries, where integration is rapidly developing (Belarus, Kazakhstan and Russian Federation). The authors have developed a set of parameters for comparing the laws on Information society. The comparison was performed on the priorities as well as terms, goals, and bodies in charge of information society development. The similarities and differences in Information Society legislation of these countries were highlighted. Analysis of implementation of the legislation is based on the comparison of countries positions in global rankings developed by international organizations, as well as open results of intra-governmental audit, and media publications analysis.

KEYWORDS

Information society, e-government, e-governance, comparative analysis, economic integration, the Customs Union, the Eurasian Economic Union, post-Soviet countries

51 FROLOV V. E.
**Geopolitical and Economic Aspects of Development of the Independent
 States of the Eurasian Region in the Context of the Eurasian Integration
 (1991–2013)**

ABSTRACT

This article is devoted to the study of the process of solution by the Eurasian countries of the systemic crisis, caused by the collapse of the Soviet Union, in the context of processes of Eurasian integration.

KEYWORDS

Integration, the Eurasian region, the Eurasian integration, the Eurasian Economic Union, the post-Soviet space, Commonwealth of Independent States

63 ZAKHAROVA N. V., LABUDIN A. V.
Formation of the Innovative Clusters in Italy: Toscana Region

ABSTRACT

In the article the phenomenon of the clusters, their role in the formation of the innovative economy is defined. The main factors & main tendencies of the development are determined. The main peculiarities of the cluster policy in Toscana are analysed. On the example of the high-technology clusters the connection between innovative clusters & university education is defined.

KEYWORDS

cluster, innovative economy, high-technology sector, universities, Italy, Toscana, venture financing

- 71 **CHENTUKOV YU. I., BULATOVA E. V.**
The Multilateral Trading System: Problems of Harmonization of The Multilateral and Regional Regulation of Trade and Economic Relations
- ABSTRACT*
The article analyzes the development of global and regional economic integration in modern conditions. The authors identified and characterized the main components of a transparent mechanism for the development of regional trade agreements in the multilateral trading system.
- KEY WORDS*
global integration, regional integration, regionalization, regional trade agreements
- 78 **KOPIATINA G. N.**
System-Forming Signs of the Legislative Power in the Russian Federation
- ABSTRACT*
The article is devoted to the reveal and observe of the system-forming signs of the legislative power in the Russian Federation. The unity of the legislative power system is being regarded through a prism of federal relations, because the author is concentrating on the interaction of the legislative power organs of the Russian Federation and its regions.
- KEYWORDS*
the unity of the state power system, the unity of the legislative power system, the system-forming signs of the legislative power
- 86 **KUGAY A. I., KOVALEVA A. M.**
Racist Discourse of Electronic Mass Media as Factor of Designing of the Interethnic Conflicts
- ABSTRACT*
This article focuses on the question of media participation in the racism reproduction process and discourse analysis some practices of interethnic conflict construction implemented by media. Interethnic conflicts can be represented as constructs and media plays a significant role in creation of them. There are two competitive models of interethnic conflicts interpretation in Russian media; the first officially denies ethnic background of conflicts (this situation is characteristically for state media) and the second expresses opposite opinion that each conflict will be interethnic if members of ethnic minorities participate in conflict. However, this point of view is not always right. There is trend in domestic editions to escalate interethnic tension. It is a problem that publications accentuate public attention on ethnicity of conflict participants in hypertrophied form.
- At the same time media ignores events are not connected with crimes which committed by ethnic minorities. There is a fixation on negative accidents. It promotes stereotypes emergence and fixation and minority groups perception using racism discourse with stigmatization, social expulsion and so on. In Russian media everyday rhetoric, we can find terminology, which usually refers to racism discourse but seldom to civil law discourse. Study of the fundamental direction of prints and electronic media demonstrates a discursive construction of precise «own» and «stranger» images. Racism discourse can be a powerful kind of discriminating practice. Reproduction of ethnic preconceptions is implemented by texts, words and communication overall. Media is a paramount chain link, which participates in everyday racism reproduction.
- KEYWORDS*
racism discourse, civil law discourse, construction of interethnic conflict, reproduction of racism, construction of «own» and «stranger» images, majority group, minority group, repressive language constructions
- 94 **KOREZIN A. S., MURASHOV S. B.**
Sociological Aspects of Risk in Marketing Management
- ABSTRACT*
In an article in the aspect of the sociology of risk, examines the problem of the risks associated with the management of marketing activities. It is proved that this category of

risk due to the influence of social and individual human factors, whereby the fore the task of developing tools timely detection and prevention of such factors in the marketing process. The authors believe that the inclusion of research of social risk market research and formalization of requirements for documenting processes and outcomes can help marketers to limit the potential impact of unfavorable factors sociogenic quality management decisions in the field of marketing and effectiveness of their implementation.

The article offers some basic definitions that reveal the specifics of marketing risks, given the author's interpretation of the typology of marketing risks, clarify the purpose and features of planning studies sociogenic risks in marketing, particularly drawing up an official document – the brief to conduct comprehensive market research, taking into account risks.

KEYWORDS

marketing sociology, risk sociology, human factor of risk, risk society, marketing research, marketing risks, categorization of marketing risks

- 104 DESFONTAINES L. G., SEMENOVA Yu. E.**
Features of the Use of Competence-Based Approach in the Selection of Managers for the Trade

ABSTRACT

The article focuses on the requirements of a modern manager with the positions of the competence approach. Describes in detail the characteristics of the personality of the Manager, which are necessary for the effective management of commercial organization. Explores the positive side of the standards of competence and disadvantages of the approach. The most common mistakes managers and their causes.

KEYWORDS

competence, character, ability, activity, manager, decision making, effective management, intelligence

- 111 SPIRINA M. YU.**
Traditional Culture in Confrontation to Globalization Crisis

ABSTRACT

The article briefly describes the phenomenon of world culture as a traditional (folk) culture. Some of the possibilities of its use in the modern socio-cultural, educational, economic, political space for opposition to the globalization crisis are highlighted.

KEYWORDS

traditional culture, globalization crisis, education and training of professional for future

- 118 STETSKEVICH E. S.**
The Role of Academy of Science in the Creation of Empress Anna Ioannovna Coronation Album

ABSTRACT

The article deals with the process of making the illustrations for the coronation album of empress Anna Ioannovna. Using archive materials, the author analyses the role of the Academy of Science in the formation of album and preparation of coronation prints. It is possible to say that without work of engravers, connected with the Academy of Science, the production of album was impossible. The experience of composition of the first coronation album was very important. The illustrations of the album reflected the main moments of the coronation ceremony of empress Anna Ioannovna and its composition became the example for future albums.

KEYWORDS

Academy of Sciences, Anna Ioannovna, the first half of XVIII century, the coronation, the coronation album, the drawings, the engravings

- 128 KIREEVA O. V.**
The Genesis of the Urban Culture of Russia and Europe: a Comparative Historical Analysis
- ABSTRACT*
In the article a comparative historical analysis of the culture of early cities of Russia and Europe is given. Identifying of features of the Genesis of urban culture, comparison with other types of urban cultures (in this research work — with European) leads to the understanding of originality and uniqueness of the Russian city as a special type of urban culture.
- KEYWORDS*
City, urban culture, Ancient Rus, Medieval Europe, the Genesis of culture
- 138 KARTYSHEV P. B.**
CFE: the European Vector of the Russian-American Relations within Disarmament Policy
- ABSTRACT*
In the article described the main contents of the Contract on restriction of conventional arms in Europe from the point of view of its efficiency in modern conditions. The main emphasis is placed on influence of the CFE on the Russian-American relations in the context of system of the international security created after World War II.
- KEYWORDS*
policy of disarmament, the international security, the Russian-American relations, the international institutes, the Contract on restriction of conventional arms in Europe, NATO, the Warsaw pact, OSCE
- 146 VAGABOV J. F.**
Management of Social Work in Russia: Levels and Major Problems of Implementation
- ABSTRACT*
The author defines the notion of “social work”, and describes the goals and objectives, the object and the subject of this type of social control. The article reviews in detail the levels of management of social work. Analyzed the problematic aspects arising in the process of interaction of these levels of management in social work in Russia, and discusses their solutions.
- KEYWORDS*
social management, social work, Department of social work, social services, problems in the regulation of relations between subjects of the levels of management in social work
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
государство, собственность, управление, Санкт-Петербург, имущество, бюджет, аренда
- 153 SABIROV A. SH.**
Increase of Effectiveness of Management of State Ownership in Saint-Petersburg
- ABSTRACT*
The management of state property is a purposeful, conscious state influences the objects of his property. They also set rules for the possession, use and disposition of such property. State ownership, in the future, should save a significant role, deliverance from profitable enterprises simply unacceptable, as it is necessary to remember about the national security issues. The existence of a strong state and the corporate sector will improve the sustainability of the economy. To ensure this goal required a national program for unification technologically related companies, without cooperation are competitive production impossible.
- KEYWORDS*
state, property, public, management, St. Petersburg, property, budget, privatization, rent