

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2014. № 5 (65)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям **“Ulrich’s Periodicals Directory”**

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2014
- © Все права защищены

7

ВОЛЬМАН Х.**Публичные услуги — между муниципальным и частным сектором: «возвращение коммун»?***РЕФЕРАТ*

Проблема выбора конкретных форм предоставления услуг населению муниципального образования и осуществляющих этот процесс организаций сохраняет свою актуальность начиная с XIX столетия и до настоящего времени. Подход к решению данной проблемы менялся неоднократно: первые ростки «муниципального социализма» были в дальнейшем поддержаны развитием социального государства, принявшего на себя основной груз ответственности за обеспечение качества жизни. Главной являлась при этом политическая рациональность, исходившая из идей равенства и социальной справедливости. Во второй половине прошлого столетия на смену политической рациональности приходит рациональность экономическая, потребовавшая активной приватизации различных типов услуг для снижения затрат бюджетов всех уровней на субсидирование многих процессов по жизнеобеспечению территорий. Реформы такого типа осуществлялись в основном консервативными политическими силами: наиболее радикально в Великобритании при правительстве М. Тэтчер.

В настоящее время наблюдается интенсивное движение в противоположном направлении, т. е. рекоммунализация процесса предоставления важнейших услуг по жизнеобеспечению и поддержанию качества жизни на уровне, соответствующем параметрам, закрепленным законодательством конкретной страны.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

услуги, жизнеобеспечение, муниципальный социализм, социальное государство, политическая рациональность, экономическая рациональность, рекоммунализация

19

ПРОСКУРЯКОВ М. Р.**Дискурс социальных медиа как сфера государственной коммуникации***РЕФЕРАТ*

Сайты социальных медиа представляют собой платформу, на которой производимый пользователем контент появляется через взаимодействие и сотрудничество в виртуальном пространстве, меняя иерархии и идеологии сообществ. Интерес к использованию электронных социальных технологий со стороны государства связан с тем, что социальные медиа позволяют обратиться к большому количеству людей одновременно и предоставляют платформу, которая обеспечивает двустороннюю коммуникацию. Взамен традиционной модели информирования, основанной на широком вещании, социальные медиа предлагают государственным организациям новую форму открытого информационного потока, который непрерывно обновляется и управляет поведением сотрудников, формирует убеждения и мнения. Однако пока не решены вопросы о юридических и этических основаниях и нормах поведения в новом социальном пространстве, и приемлемые формы электронного взаимодействия со служащими государственной организации, и более сильная роль коллективного голоса. Проблема определения политики использования социальных сетей является сегодня актуальной для любой государственной или негосударственной организации. Ясная и прозрачная политика применения социальных медиа поможет работодателю и служащему понять, где лежат границы между приемлемым и неприемлемым применением данных инструментов. Web-сайты государственных организаций, их печатные органы и деятельность PR-служб не являются более единственным каналом коммуникаций. Применение социальных технологий «тонизирует» государственную коммуникацию, дает новые практические решения в реализации властной коммуникации. Включение социальных технологий в орбиту деятельности государственной службы, несомненно, повлечет большую открытость власти, приведет к обсуждению многих тем, привлечет внимание к насущным проблемам властной коммуникации широкой общественности.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственная организация, социальные медиа, коммуникация, информация, площадка государственной службы

25 ВОЛОДИНА Л. В., КОСТРИЦКАЯ Т. Б.
«Мягкая» сила как инструмент управления репутацией страны

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается брендинг территории как репутационная технология. Анализируется предложенный С. Анхольтом «Рейтинг национальных брендов» — единственный аналитический рейтинг, оценивающий имидж и стоимость страновых брендов. Раскрываются технологии маркетинга территории с целью формирования привлекательного бренда страны и использования механизмов «мягкой» силы. Отмечается, что брендинг территории — это и инструмент коммуникации, и ресурс накопления репутации.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

репутация, брендинг территории, «мягкая» сила

31 ЦАЦУЛИН А. Н., ЯКОВЛЕВ М. А.
Основа регионального медико-фармацевтического кластера — инновационная активность

РЕФЕРАТ

Статья посвящена обзору петербургской практики частно-государственного партнерства в области фармацевтических кластеров. В ней рассмотрены также основные проблемы и юридико-технические трудности, возникающие при реализации проектов частно-государственного партнерства на территории Российской Федерации. Авторы также обозначили интерес Республики Беларусь в этой сфере экономики.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновации, взаимодействие частного и государственного секторов, проекты частно-государственного партнерства (ЧГП), частно-государственное партнерство (ЧГП), фармацевтический кластер

43 ЖВИРБЛИС Ю. А.
Компоненты изменения численности населения в Российской Федерации

РЕФЕРАТ

Автор рассматривает особенности демографической ситуации в России, оценивая при этом компоненты изменения численности населения в Российской Федерации в период 2007–2013 гг. Особенности в рассмотренной сфере прослеживаются как на национальном, так и на региональном уровне, на примере субъекта Российской Федерации — Республики Хакасия.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

социально-экономическая политика, международная миграция рабочей силы, иммиграция

49 ДЕСЯТНИЧЕНКО Д. Ю.
Институциональные проблемы и дискуссионные вопросы инновационной модернизации экономики регионов РФ

РЕФЕРАТ

В статье исследуются проблемы инновационной модернизации региональной экономики. Автор анализирует существующие мнения и концепции, критические оценивающие принципиальную возможность говорить об инновационной модернизации экономики в России как в теоретическом, так и практическом аспекте. При этом сравниваются различные точки зрения и оценочные суждения общественных деятелей, представителей научной общественности, высшего руководства страны.

Среди прочего значительное внимание уделяется проблеме «не внедрения», проявившейся еще в плановой советской экономике и сохранившей свою актуальность и в экономике переходного периода, рыночной экономике сегодняшней России.

В статье также анализируются возможности использования долгосрочных программ социально-экономического развития для решения задач модернизации эко-

номики регионов, а также эффективность использования данных возможностей в принятых Правительством РФ долгосрочных программах «Стратегия-2020» и «Стратегия-2030». Применительно к последним автор приходит к выводу о низкой практической значимости и излишней декларативности данных программных документов.

По итогам проведенного анализа автор высказывает ряд рекомендаций практического характера, реализация которых в первоочередном порядке позволит решить, либо как минимум существенно продвинуться в решении многих из существующих и перечисленных в статье проблем инновационной модернизации, создаст основу для долгосрочного экономического роста несырьевых отраслей экономики.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

инновации, модернизация, региональная экономика, институциональные проблемы, региональная инновационная система

- 60 КОСОВ Ю. В., ХАЛИН В. Г., ФОКИНА В. В.**
Созвездие талантов — ключевой фактор формирования университетов мирового класса: российский и зарубежный опыт

РЕФЕРАТ

Материал в статье рассматривается с точки зрения стратегических целей, которые были изложены в Указе Президента РФ № 599 от 7 мая 2012 г. «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». Особое внимание уделено описанию систем управления в ведущих университетах США и России в контексте обеспечения их конкурентоспособности на мировом рынке образовательных услуг.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

университет мирового класса, конкурентоспособность университетов, учебный процесс, научная работа, студенты, аспиранты, профессора, исследователи, академический контракт профессора, модернизация высшей школы, управление университетом

- 73 ЕМЕЛЬЯНОВ С. М.**
Корпоративная социальная ответственность в стратегии современной компании: методологические подходы

РЕФЕРАТ

Статья посвящена методологическим аспектам корпоративной социальной ответственности в стратегии современной компании.

Обосновывается возрастающая актуальность проблемы корпоративной социальной ответственности для современного бизнеса, анализируются исторические подходы к решению данной проблемы, рассматриваются основные направления социальных программ как сфер реализации социально ответственного бизнеса, в контексте методологических подходов анализируются современные факторы, обуславливающие динамику и содержание корпоративной социальной ответственности современной компании.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

социально ответственный бизнес, корпоративная социальная ответственность, факторы социально ответственного бизнеса, социальная программа, глобализация, информационное общество, гражданское общество, репутационная капитализация современного бизнеса, конкурентная среда

- 86 ЦИНЧЕНКО Г. М.**
Семейная социализация и воспитание

РЕФЕРАТ

Статья посвящена теоретическим аспектам семейной социализации и воспитания детей. Представлены различные подходы к социализации, проанализированы причины успешной и неуспешной социализации, влияние дисфункций семьи на социализацию детей. По мнению автора, снижение возможности семьи в решении задач социализации ребенка связано со снижением «качества» института семьи.

Кризисные явления семьи в российских условиях можно преодолеть, считает автор, с помощью продуманной социальной политики государства и возрождения ценностей фашизма.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

семья, семейное воспитание, социализация, семейные дисфункции

- 100 БУТАКОВА Н. А.**
Договор о транспортно-экспедиционной деятельности в структуре мультимодальных отношений

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются правовые аспекты транспортно-экспедиционной деятельности, которые связаны с участием экспедиторов в операторском бизнесе. Автор анализирует договор о транспортно-экспедиционной деятельности, дает его сравнительную характеристику с договорами поручения, комиссии, агентским, определяет место договора о транспортно-экспедиционной деятельности в мультимодальных отношениях.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

договор о транспортно-экспедиционной деятельности, экспедитор, оператор, договор мультимодальной перевозки

- 105 АЛЕКСАНДРОВА С. П.**
Реализация Конвентом обещаний, данных Карлом II в Бредской декларации

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается вопрос о реализации Конвентом тех обещаний, которые были даны Карлом II в Бредской декларации при реставрации монархии в Англии.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Конвент, Карл II, Бредская декларация

- 113 ЧИМАРОВ С. Ю.**
Обер-священник армии и флота России П. А. Моджугинский: страницы истории армейского и флотского духовенства (13.11.1826–3.09.1827)

РЕФЕРАТ

Статья посвящена деятельности третьего в истории Вооруженных сил России обер-священника армии и флота П. А. Моджугинского, закономерному взлету его по карьерной линии и резкому низложению до уровня иеромонаха отдаленной обители. Короткий период служения П. А. Моджугинского на посту обер-священника армии и флота отмечен разработкой инструкции военному духовенству, увеличением численности своей канцелярии и некоторой регламентацией культовой стороны военной службы евреев.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

обер-священник армии и флота, благочинный, иеромонах, военное духовенство

- 118 КАТЦОВА М. А.**
Прибалтика или Скандинавия? К проблеме внешнеполитической ориентации Финляндии в 1920-е гг.

РЕФЕРАТ

1920-е гг. стали одним из наиболее проблемных периодов для Финляндии с точки зрения выбора внешнеполитической ориентации. Поскольку финское правительство не определило четкого внешнеполитического курса, развитие отношений с великими европейскими державами в этот период представлялось затруднительным. В этой ситуации во внешней политике Финляндии господствовали две альтернативы, естественные в контексте географии страны, — скандинавская и балтийская. В статье исследуются перспективы двух стратегий регионального сотрудничества

для Финляндии, а также вопрос о том, являлись ли они взаимоисключающими или взаимодополняющими с точки зрения финского МИДа в 1920-е гг. Хотя получение военной помощи из скандинавских стран было маловероятно, для Финляндии выгоднее было принадлежать экономически, политически и цивилизационно к Скандинавии, с ее умеренным внешнеполитическим курсом, чем к нестабильной группе стран-лимитрофов. В этой ситуации Финляндия стремилась позиционировать себя скорее северной, нежели балтийской страной. Несмотря на провал попыток совместить балтийскую и скандинавскую ориентации во внешней политике, Финляндия выступала в роли «моста» между Прибалтикой и Скандинавией в Лиге Наций. Нерешительность финской дипломатии в конечном итоге обусловила противоречивость и неэффективность внешней политики Финляндии в 1920-е гг.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Финляндия, внешняя политика, Скандинавия, международное сотрудничество, безопасность, Балтийская лига, межвоенный период

125 СОВЕТНИКОВА О. В.

На пути от «франкофонии» к «Франкофонии»

РЕФЕРАТ

Статья посвящена историческим предпосылкам формирования франкофонного сообщества под эгидой Франции, превратившегося из культурного объединения, базировавшегося на языковой общности, в существенную геополитическую силу на мировой арене — в Международную организацию франкофонии.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

франкофония, французский язык, Международная организация франкофонии, франкофон, культура, устав, демократия, культурное взаимодействие, культурное разнообразие

133 КАШИРСКАЯ А. В.

Становление дальневосточной приграничной политики России

РЕФЕРАТ

Рассматриваются процесс формирования приграничной политики на Дальнем Востоке России и взаимодействие региональных акторов по осуществлению трансграничного регулирования отношений в АТР. Раскрываются особенности сотрудничества России со странами АТР в процессе построения приграничной политики в области экономики и трудовой миграции. В статье также освещается современное состояние приграничной политики России на Дальнем Востоке и освещены подходы центральных и местных ведомств к ее совершенствованию.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

приграничная политика, Дальний Восток России, региональное трансграничное сотрудничество, АТР, правовое регулирование межгосударственных отношений

139 СУББОТИН П. А.

Кадровая политика как одна из основ рекрутирования политической элиты

РЕФЕРАТ

В статье рассматриваются место и функции политической элиты в современном обществе. Описаны каналы, механизмы и типы рекрутирования элиты. Также в статье проводится сопоставление каналов рекрутирования политических элит на Западе, в Советском Союзе и постсоветской России. Институт «кадровый резерв» рассматривается в статье как одна из попыток оптимизации системы рекрутирования политико-административной элиты нашей страны. Автор проводит сегментацию участников резерва управленческих кадров в Санкт-Петербурге и анализирует требования, предъявляемые к кандидатам. Важнейшим критерием рекрутирования элиты должна стать способность человека к управлению другими людьми. Именно люди, обладающие организаторскими способностями, умеющие нестандартно мыслить и прогнозировать результаты своей работы, должны попасть в политико-административную элиту и стать генераторами новых идей для дальней-

шего преобразования политического и экономического уклада России. Автор приходит к выводу, что современная Россия нуждается в новой, соответствующей принципам демократии и социальности государственной кадровой политике, способствующей созданию эффективного, демократического и социально справедливого государства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

политическая элита, функции элиты, рекрутирование элиты, механизмы рекрутирования, кадровый резерв, элит-качества, кадровая политика

- 148** **КОРОЛЕВА А. В.**
Внешнеторговая деятельность Северо-Западного федерального округа со странами региона Балтийского моря

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается внешнеторговая деятельность Северо-Западного федерального округа (СЗФО), в частности внешнеторговые отношения СЗФО со странами региона Балтийского моря (РБМ). Автор анализирует товарооборот между СЗФО и РБМ, характеризует статьи экспорта и импорта, предоставляет составленные рейтинги.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

внешняя торговля, межотраслевая торговля, регион Балтийского моря, Северо-Западный федеральный округ

- 153** **ПШЕНИЧНИКОВ Р. С.**
Методика прогнозирования мобилизации венчурного капитала

РЕФЕРАТ

В статье раскрываются особенности венчурного финансирования в Российской Федерации. Автор предлагает подход к прогнозированию венчурного капитала на основе корреляционно-регрессионного анализа с использованием пяти факторов: фондовый индекс РТС, индекс промышленного производства, уровень инфляции, совокупный экспорт, цены на нефть.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

венчур, венчурный капитал, венчурное инвестирование, венчурное финансирование, прогнозирование венчурного капитала, корреляционно-регрессионный анализ

7 WOLLMANN H.
Public Services — between the Municipal and Private Sector: “Return of Communes”?

ABSTRACT

Since the 19th century and till now the problem of choice between different forms of services for the citizens and of the organizations giving the services on optimal level of life quality does not lose its actuality. The approach to solving the problem has changed many times: the first steps of the “municipal socialism” have been promoted by the welfare state, which was fully responsible for a life quality to the utmost. The main role played during the time the political rationality including ideas of equality and social justice. But in the second half of the 20th century the economic rationality won the leading place and many services have been privatized to cut the expenses of budgets on different level for subsidizing them. Such reforms were carried out mostly by conservative governments, the most radical ones in Great Britain by M. Thatcher.

At present the recommunalization of services in the communities is relatively intensive. It means the municipalities are turning round and taking back the municipal organizations and the responsibility for a life quality of their citizens.

KEYWORDS

services, life quality, municipal socialism, welfare state, political rationality, economic rationality, recommunalization

19 PROSKURYAKOV M. R.
Discourse of Social Media as Sphere of the State Communication

ABSTRACT

Sites of social media represent a platform on which the content made by the user appears through interaction and cooperation in virtual space, changing hierarchies and ideologies of communities. Interest to use of electronic social technologies from the state is connected with that social media allow addressing to a large number of people at the same time and providing a platform which provides bilateral communication. Instead of the traditional model of informing based on a wide broadcasting, social media offer the state organizations a new form of an open information stream which is continuously updated and operates behavior of employees, forms belief and opinions. However issues of the legislative and ethical bases and standards of behavior in new social space, and acceptable forms of electronic interaction with employees of the state organization, and stronger role of a collective voice aren't resolved yet. The problem of definition of policy of use of social networks is today the actual for any state or non-government organization. The clear and transparent policy of application of social media will help the employer and the employee to understand where borders between acceptable and unacceptable use of these tools lie. Web sites of the state organizations, their publications and activity of PR services aren't more only channel of communications. Application of social technologies “tones up” the state communication, gives new practical decisions in realization of imperious communication. Inclusion of social technologies in an orbit of activity of public service, undoubtedly, will entail big openness of the power, will lead to discussion of many subjects, and will draw attention to pressing problems of imperious communication of the general public.

KEYWORDS

state organization, social media, communication, information, platform of public service

25 VOLODINA L. V., KOSTRITSKAYA T. B.
«Soft» Power as an Instrument of Reputation Management of the Country

ABSTRACT

In article is considered branding of territory as reputation technology. The offered S. Anholtom «Nation Brands Index», the unique analytical rating of image and of cost of brand of the country, is analyzed. Technologies of marketing of the territory for the purpose of formation of an attractive brand of the country, and use of mechanisms of «soft» power reveal. It is noticed that branding of territory is both the communications tool, and a resource of accumulation of reputation.

- KEYWORDS*
reputation, branding of territory, the «soft» power
- 31 TSATSULIN A. N., YACKOVLEV M. A.**
The Basis of the Regional Medical Pharmaceutical Cluster — the Innovative Activity
- ABSTRACT*
Article reviews of Saint-Petersburg's practice of private-state partnership in the field of pharmaceutical clusters. It considers the main problems and juristic-technical obstacles in the process of implementation of projects of private-state partnership in the territory of RF. Authors also marked the interest of the Republic of Belarus in this sphere of economic.
- KEYWORDS*
Innovation, cooperation of state and private sectors, projects of private-state partnership (*PSP*), private-state partnership (*PSP*), pharmaceutical clusters
- 43 ZHVIRBLIS Yu. A.**
Components of Population Change in the Russian Federation
- ABSTRACT*
The author examines the special features of demographic situation in Russia, evaluating in this case the components of a change in the population in the Russian Federation in the period with 2007–2013. Special features in the sphere examined are outlined both on the national and at the regional level, based on the example of the subject of the Russian Federation — the republics of Khakassia.
- KEYWORDS*
economy, national politics, world economy, international labour migration, immigration, migrant
- 49 DESYATNICHENKO D. Yu.**
Institutional Problems and Discussion Questions Innovative Modernization of the Economy of Regions of the Russian Federation
- ABSTRACT*
Among other things the considerable attention is paid to a problem “not introductions”, shown in planned Soviet economy and kept the relevance and in economies in transition, market economy of today's Russia.
In article possibilities of use of long-term programs of social and economic development for the solution of problems of modernization of economy of regions, and also efficiency of use of the present possibilities in the long-term programs “Strategy 2020” and “Strategy 2030” accepted by the Government of the Russian Federation also are analyzed. In relation to the last, the author comes to a conclusion about the low practical importance and excessive pretentiousness of these program documents.
Following the results of the carried-out analysis the author states a row the recommendation of the practical character which realization in a prime order will allow to solve, or, at least, it is essential to promote in the solution of problems of innovative modernization much from existing and listed in article, will create a basis for the long-term economic growth of non-oil branches of economy.
- KEYWORDS*
innovation, modernization, regional economics, institutional problems, regional innovation system
- 60 KOSOV Yu. V., HALIN V. G., FOKINA V. V.**
Constellation of Talents — a Key Factor of Formation of Universities of a World Class: Russian and Foreign Experience
- ABSTRACT*
In article materials are analyzed in respect of strategic aims which are contained in the Presidential Decree of Russian Federation number 599 of May 7, 2012 “On measures to realize state policy in the field of education and science”. Special attention is paid to description of

systems of management in leading universities of USA and Russian Federation in the context of guarantee of their competitiveness on the global education market.

KEYWORDS

World-Class University, competitive universities, Academic contracts professors, modernization of higher education in Russia, university management

73

EMELYANOV S. M.

Corporate Social Responsibility in Strategy of the Modern Company: Methodological Approaches

ABSTRACT

The article is devoted to the methodological aspects of corporate social responsibility in the strategy of a modern company.

Proves the growing urgency of the problem of corporate social responsibility of business today, analyzes historical approaches to the solution of this problem, consider the main areas of social programs as areas of socially responsible business in the context of methodological approaches are analyzed modern factors behind the dynamics and content of the corporate social responsibility of a modern company.

KEYWORDS

socially responsible business, corporate social responsibility, factors of socially responsible business, social programme, globalization, information society, civil society, reputation capitalization of modern business, the competitive environment

86

TSINCHENKO G. M.

Family Socialization and Upbringing

ABSTRACT

The article is devoted to theoretical aspects of family socialization and education of children. Describes different approaches to socialization, analyzed the reasons for success and failure of socialization, the influence of family dysfunction on the socialization of children. According to the author of the decline of the family in the socialization of the child is associated with a reduction in the "quality" of the family. The crisis of the family in the Russian conditions can be overcome, the author, through judicious social policies of the State and the rebirth of values familizma.

KEYWORDS

family, family education, socialization, family dysfunction

100

BUTAKOVA N. A.

The Contract on Forwarding Activity in Structure of the Multimodal Relations

ABSTRACT

This article considers fundamental tendencies of development of transport and forwarding activity, which are connected with participation of freight forwarders in the operator's business. The author analyzes the freight forwarding contract, gives it a comparative characteristic of contracts of Agency, Commission, determines the place of the freight forwarding contract in multimodal relations.

KEYWORDS

freight forwarding contract, freight forwarder, operator, multimodal transport contract

105

ALEKSANDROVA S. P.

The Convent's realization the promises which was give by Charles II in the Declaration of Breda

ABSTRACT

In the article the question of realization by Convention the promises made by Karl II in "Declaration of Breda" at monarchy restoration in England is considered.

KEYWORDS

Convent, Charles II, the Declaration of Breda

- 113 CHIMAROV S. YU.**
The Russian Army and Navy ober-priest P. A. Modzhuginsky: the pages of history of the army and navy clergy (13.11.1826—3.09.1827)
- ABSTRACT*
 The article is devoted to the activity of P. A. Modzhuginsky, the third ober-priest of the Army and Navy in the history of Russian Armed Forces, his natural career promotion and dramatic deposition to level of the hieromonk of the same monastery. The short period of service of P. A. Modzhuginsky on the post of the Army and Navy ober-priest is marked by development of the instructions for military clergy, increase in number of the office and some regulation of the cult party of military service for Jews.
- KEYWORDS*
 the Army and Navy ober-priest, rural dean, hieromonk, military clergy
- 118 KATTSOVA M. A.**
Baltic countries or Scandinavia? On the problem of foreign policy orientation of Finland in the period of 1920s
- ABSTRACT*
 The years of 1920–1929 are considered as one of the most problematic period in history of the foreign policy of Finland. Since Finnish government failed to determine its priorities in the question of the foreign policy orientation, it was hard to establish the international cooperation with the Great European powers. In this situation two major lines, natural from the geographical point of view, were disputed in the Foreign ministry of Finland, specifically Baltic and Scandinavian orientations. The article examines the perspectives of Finland in putting into practice these two strategies of regional cooperation in 1920s, paying special attention to the question whether these orientations were perceived as alternative or complementary in of cial Finnish foreign policy. Though Finland could hardly reckon on military assistance from Scandinavian countries in case of a new war, Scandinavian orientation, despite its limitations, was considered to be more advantageous for Finland than Baltic cooperation, with the numerous internal differences among the Border States and low international profile of Baltic countries. Therefore the image of Nordic country better corresponded with the national interests of Finland, than that of Baltic country. As a result it turned out impossible for Helsinki to reconcile Baltic and Scandinavian orientations of foreign policy, but Finland still continued to be indicated as a “bridge” between Baltic and Scandinavian countries in the League of Nations during this period. Indecision of Finnish diplomatic methods determined contradictoriness and inefficiency of the foreign policy of Finland in 1920s.
- KEYWORDS*
 Finland, foreign policy, Scandinavia, international cooperation, security, Baltic League, interwar period
- 125 SOVETNIKOVA O. V.**
On the way from «francophony» to «Francophony»
- ABSTRACT*
 The article is devoted to the historical prerequisites of the formation of the francophone community under the aegis of France, transformed from the cultural association which was based on the linguistic community to the essential geopolitical force on the world scene — to the International Organization of Francophony.
- KEYWORDS*
 francophony, French language, International Organization of Francophony, francophone, culture, charter, democracy, cultural cooperation, cultural diversity
- 133 KASHIRSKAYA A. V.**
Formation of Far East Border Policy of Russia
- ABSTRACT*
 The article focuses on the process of organizing of Russian Far East near-border policy and cooperation of regional actors in transborder governing of relations in Asia-Pacific region. The

author step-by-step reveals peculiarities of cooperation of Russia and ATR countries in the course of constructing of near-border national economy and labor migration. The author analyses current condition of the Russian Far East near-border policy, indicates and interprets central and local departments' approaches to the improvement of near-border policy Russian-Chinese human migration negative consequences.

KEYWORDS

Russian Far East near-border policy, regional transborder policy in ATR, legal control of interstate relations

139

SUBBOTIN P. A.

Personnel Policy as one of the Foundations of Recruitment of the Political Elite

ABSTRACT

The article considers the place and function of the political elite in modern society. Described channels, mechanisms and types of recruitment the elite. The article also be conducted mapping channels for the recruitment of the political elite in the West, the Soviet Union and post-Soviet Russia. The Institute personnel reserve is considered in the article as one of the attempts to optimize the system of recruitment of the political and administrative elite of our country. The author conducts a segmentation of the participants of the Reserve of administrative staff in St. Petersburg and analyzes the requirements to candidates. The most important criterion for recruiting elite should become a person's ability to control other people. It's the people, have organizational skills, able to think outside the box and to predict the results of their work must get in the political and administrative elite and to become generators of new ideas for the further transformation of political and economic life of Russia. The author comes to the conclusion that modern Russia needs a new, consistent with the principles of democracy and the sociality of the state personnel policy conducive to the creation of effective, democratic and socially just state.

KEYWORDS

political elite, the functions of the elite recruitment of the elite, the mechanisms of recruitment, personnel reserve, elite-quality, human resources policy

148

KOROLEVA A. V.

Foreign Trade of the North-West Federal District with the Countries of the Baltic Sea Region

ABSTRACT

The article examines the foreign trade activities of the North-West Federal district (NWFD), trade relations between the NWFD and the Baltic Sea Region (BSR) countries for the period of recent years. The author analyzes the good turnover between the NWFD and the BSR, describes exports and imports, and provides ratings.

KEYWORDS

foreign trade, intra-account barter, the Baltic Sea region, the North-West Federal District

153

SHENICHNIKOV R. S.

Methodology of Forecasting of Mobilization of the Venture Capital

ABSTRACT

In the article the characteristics of venture financing in Russian Federation are disclosed. Author offers an approach to forecasting of venture capital on the base of correlation-regression analysis with using of five factors: index RTS, index of industrial production, rate of inflation, cumulative export, prices of oil.

KEYWORDS

venture, venture capital, venture investing, venture financing, venture capital forecasting, correlation-regression analysis