

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2015. № 6(78)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям **“Ulrich’s Periodicals Directory”**

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2015
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2015
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2015
- © Все права защищены

- 8 **АНТОНОВА Л. И.**
К обсуждению проекта Федерального закона «О нормативных правовых актах в Российской Федерации»

РЕФЕРАТ

Вторая часть статьи посвящена анализу разделов проекта Федерального закона «О нормативных правовых актах», которые касаются подготовки проекта нормативного правового акта, а также систематизации и кодификации законодательства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

нормативный правовой акт, конституция, федеральный закон, подзаконный акт, законопроект, разработка проекта, систематизация, кодификация

- 16 **ПЫЛИН В. В.**
Гражданское общество и государство: проблемы и пути развития

РЕФЕРАТ

В статье на основе сравнительно-правового анализа сделан вывод, что нынешнее гражданское общество Российской Федерации несвободно от существенных недостатков, для устранения которых нужны существенные научные исследования. Рассматриваются вопросы, по каким законам должно жить и развиваться современное гражданское общество, как должно управляться, какие идеалы, общественные ценности исповедовать и как, исходя из них, формировать его культуру и правосознание.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

гражданское общество, государство, некоммерческие организации, местное самоуправление, муниципальные образования, демократия

- 24 **ШУМИЛОВ М. М.**
Роль международного сотрудничества в урегулировании вооруженного конфликта на Украине (2014–2015)

РЕФЕРАТ

В статье описана роль международного сообщества в урегулировании конфликта на Украине. Главное внимание при этом уделяется рассмотрению усилий «нормандской четверки» и таких инструментов ОБСЕ, как Специальная мониторинговая миссия международных наблюдателей и Трехсторонняя контактная группа по Украине. Выясняются достигнутые результаты, проблемы и перспективы мирного переговорного процесса.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

деэскалация, «нормандская четверка», «нормандский формат», Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), Совет Безопасности ООН, Специальная мониторинговая миссия международных наблюдателей ОБСЕ на Украине (СММ), Постоянный совет ОБСЕ, Парламентская ассамблея ОБСЕ, Тройка ОБСЕ, Трехсторонняя контактная группа по Украине

- 40 **АТНАШЕВ В. Р.**
Проблемы формирования толерантности в современной Европе: международно-правовой аспект

РЕФЕРАТ

В статье на основе норм международного права и международных стандартов рассматриваются проблемы, связанные с распространением нетерпимости, расовой дискриминации в современной Европе, которые часто приводят к радикализму и экстремизму, способствуя развитию сепаратизма, угрожая стабильности многих европейских государств. Сравняется ситуация во Франции, Германии, Великобритании, в том числе вопросы миграционной политики, гражданства, меры по интеграции иммигрантов.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

толерантность, терпимость, расовая дискриминация, международное право, Европейский союз, ООН, мультикультурализм, экстремизм, иммиграция, гражданство, интеграция

50 КОРОСТЕЛЕВ С. В.**О некоторых особенностях правового режима «новых» средств и методов ведения вооруженной борьбы***РЕФЕРАТ*

Статья обращается к проблеме применения норм международного гуманитарного права для правовой квалификации режима использования новых средств и методов ведения вооруженной борьбы. Автор утверждает, что любое новое средство ведения вооруженной борьбы имеет юридический статус «нового» до появления статистических данных о результатах его использования на поле боя и сравнения таких данных с последствиями использования известных средств и методов.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

международное гуманитарное право, средства и методы ведения вооруженной борьбы, соразмерность применения силы, излишние страдания

58 АНТОНОВ Я. В.**Правовые характеристики электронного правосудия как проекта электронной демократии в контексте международной практики и влияние электронного правосудия на обеспечение независимости и беспристрастности органов судебной власти***РЕФЕРАТ*

Существуют различные формы и правовые механизмы электронной демократии. В их число входит электронное правосудие. Оно характеризуется прозрачностью, подотчетностью, открытостью информации, наличием электронного документооборота. Автор рассматривает в статье перспективы влияния электронного правосудия на обеспечение беспристрастности и независимости арбитров.

Отмечается, что электронная демократия становится все более актуальным направлением в мировой правовой и политической практике. В 2009 г. Совет Европы определил в своей рекомендации роль и место электронной демократии как средства для укрепления существующей системы демократии путем повышения участия населения и его доступа к демократическим процессам. В качестве одного из направлений электронной демократии Совет Европы выделил систему электронного правосудия. Вопросы беспристрастности и независимости арбитров и органов судебной власти являются ключевыми для любых судебных разбирательств. Обеспечение беспристрастного и независимого судебного разбирательства, как в системе третейских судов, так и в системе государственных арбитражных судов, часто рассматривается как фактор инвестиционной привлекательности для бизнеса, ведь беспристрастное и независимое судебное разбирательство очевидно дает уверенность в будущем. Автор в данной работе постарался оценить правовые перспективы электронного правосудия в обеспечении беспристрастности и независимости арбитров на основе международного опыта, правовых позиций Европейского суда по правам человека.

Автор отмечает, что развитие системы электронного правосудия в России находится в целом в начальной стадии. Тем не менее достаточно явно прослеживается тенденция «дематериализации» судебного процесса и перевод целого ряда стадий судебного разбирательства в электронное русло. В этой связи изучение зарубежного опыта развития системы электронного правосудия, по мнению автора, является весьма актуальным. В статье также исследованы правовые характеристики электронного правосудия, имеющие влияние как на обеспечение беспристрастности и независимости арбитров, так и на развитие системы электронного правосудия в целом, обеспечение качественного однородного правового регулирования в данной области.

- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
электронная демократия, правовые механизмы, электронное правосудие, беспристрастность и независимость арбитров, прозрачность, подотчетность, доступ к правосудию, электронный документооборот, дистанционное взаимодействие, открытость информации, правовая практика
- 68 КУДИНКИН С. И., ЛЕВИТАНУС Б. А.**
Проблемы правового регулирования государственной экологической экспертизы проектной документации объектов, связанных с размещением отходов I–V классов опасности
- РЕФЕРАТ**
В статье рассматриваются проблемы правового регулирования строительства производственных объектов, связанных с размещением отходов с I по V класс опасности. Предметом исследования является совокупность законодательных актов Российской Федерации, регулирующих градостроительную деятельность, охрану окружающей среды, а также вопросы, связанные с отходами производства и потребления.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
государственная экологическая экспертиза, отходы, охрана окружающей среды, проектная документация, законодательство
- 76 ЦАЦУЛИН А. Н.**
Можно ли рассматривать коррекцию деятельности банковского сектора в качестве способа выхода из экономического кризиса?
- РЕФЕРАТ**
В статье рассматриваются главные проблемы российской банковской системы, которые сложились как в период перехода к рыночным отношениям, так и после экономического кризиса 2008 г. Особое внимание автор статьи уделил процедуре санации коммерческих уполномоченных банков в режиме оздоровления экономических субъектов рынка банковских услуг.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
банковская система, уполномоченный банк, санация, денежная масса, кредитная ставка, устойчивость, отзыв лицензии, дисконт, объект недвижимости
- 91 ГРАДУСОВА В. Н., ЛИПАТОВА Л. Н.**
Собственность на общественные блага и развитие трудового потенциала работника
- РЕФЕРАТ**
В статье анализируется связь между необходимостью развития трудового потенциала работника и отношениями собственности на общественные блага. Делается вывод, что в сфере движения общественных благ господствует общественная собственность. Именно эта форма собственности определяет возможность развития трудового потенциала каждого человека, а значит трудового потенциала всего общества.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
общественная собственность, социализация собственности, общественные блага, образование, здравоохранение, развитие трудового потенциала
- 97 СМЕЛЬЦОВА С. В.**
Повышение социальной эффективности управленческой деятельности на основе профессиональных ролей руководителей (на примере слушателей программы MBA)
- РЕФЕРАТ**
В настоящей статье на результатах авторского эмпирического социологического исследования руководителей, обучающихся на программе MBA, продемонстрированы теоретические, прикладные и практические аспекты повышения социальной

эффективности управленческого процесса посредством профессиональных ролей руководителей.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

управленческая роль, организационно-управленческий процесс, социальная эффективность управленческой деятельности

- 109 БЕЛОВ В. И., ЛОВЫГИНА А. Б.**
Особенности государственного управления системой энергообеспечения региона: зарубежный и отечественный опыт

РЕФЕРАТ

Статья посвящена особенностям государственного управления системой энергообеспечения региона. В статье рассмотрена эволюция способов, форм и методов государственного управления элементами системы энергообеспечения территорий разных стран.

Отечественный и зарубежный опыт хозяйствования подтверждает наличие проблем в государственном управлении и предопределяет поиск их разрешения посредством построения более современной и прогрессивной модели государственного управления системой энергообеспечения региона — модели конфигурационного управления.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственное управление энергообеспечением, прямые и косвенные методы регулирования, система энергообеспечения региона, монополия и конкуренция, конфигурационное управление

- 125 БЕЛОВ В. В., БЕЛОВА Е. В.**
Конкурентный подход в психологии управленческого лидерства

РЕФЕРАТ

Статья посвящена одной из актуальных проблем психологии управленческого лидерства — способностям к деятельности управленческого лидера. Дана критическая оценка конкурентного подхода к лидерству в организации, согласно которому способность к лидерству представлена одним максимально развитым особым качеством личности. Определены эмпирические закономерности, которые могут быть использованы для разработки психологической концепции одаренности к управленческому лидерству.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

управленческое лидерство, конкурентный подход, особое качество, деятельность управленческого лидера, одаренность, способности

- 138 ВДОВЕНКО Т. В., ЦИНЧЕНКО Г. М.**
Сфера досуга в странах Западной Европы

РЕФЕРАТ

Статья посвящена сфере досуга в странах Западной Европы. Несмотря на известные ограничения в использовании зарубежных технологий организации досуга, опыт европейских стран в этой области представляется значимым компонентом научно-методической и практической деятельности по созданию системы социального патронажа досуга в России.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

досуг, социальная работа, социально-досуговые центры

- 150 ИВАНЕНКОВ С. П., КУСЖАНОВА А. Ж.**
Семейные отношения в ценностном пространстве современной молодежи

РЕФЕРАТ

В статье приведены результаты социологического исследования динамики позиций молодежи за период 2012–2014 г. по вопросам отношения к браку и семейной жизни, условиям стабильности и причинам распада молодой семьи.

- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
молодежь, государственная молодежная политика, ценностные ориентации молодежи, семья и брак, молодежная семья
- 159 БАШМАКОВА Н. И., РЫЖОВА Н. И., КУЗНЕЦОВА О. А.**
Историческая ретроспектива медиации как интегративного понятия: парадигмы изучения и междисциплинарность
- РЕФЕРАТ*
В статье авторами рассматривается актуальность развития понятия «медиация» в условиях поликультурности и полипарадигмальности современного образования и необходимость использования медиации как особого вида деятельности специалиста гуманитарного профиля в современных условиях. Основываясь на существующих научно-методологических подходах к исследованию медиации как понятия и результатах многочисленных исследований, авторами предложено определение понятия «медиация» исходя из его генезиса. Выявлены составляющие содержания понятия «медиация» с учетом междисциплинарного контекста, выделены основные парадигмы изучения понятия и предложены перспективные направления к его использованию в научно-методических исследованиях особенностей развития содержания профессиональной подготовки специалистов гуманитарного профиля.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
поликультурность, полипарадигмальность, генезис, понятие «медиация», составляющие содержания понятия «медиация», парадигмы изучения, направления исследования
- 173 ЛЁВИНА С. А.**
Продвижение учебного заведения на рынке образовательных услуг с помощью технологий интегрированных маркетинговых коммуникаций
- РЕФЕРАТ*
Комплекс интегрированных маркетинговых коммуникаций (ИМК) включает в себя технологии маркетинга, рекламы и связей с общественностью. Совместное использование всех видов маркетинговых коммуникаций, исходя из единых бизнес-целей организации, позволяет сократить бюджет и повысить эффективность затрат на продвижение продукта.
- В статье рассматриваются основные принципы интегрированных маркетинговых коммуникаций, обосновывается необходимость объединения всех каналов единой концепцией. Также анализируются преимущества интегрированных маркетинговых коммуникаций как инструмента взаимодействия с потребителями и предлагаются мероприятия, применимые в сфере образования.
- Автор рассматривает возможности применения в сфере образования различных видов рекламы, маркетинговых технологий и PR-мероприятий. В статье предлагаются оригинальные идеи для рекламных роликов, дней открытых дверей, персональных коммуникаций.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА**
образовательные услуги, маркетинг, реклама, связи с общественностью, интегрированные маркетинговые коммуникации
- 182 КИМ М. Н.**
Роль главного редактора в управленческой системе редакции
- РЕФЕРАТ*
В управленческой системе современной редакции должность главного редактора — одна из ключевых. Стоящие перед ним производственные и творческие задачи связаны и с формированием идейно-тематической линии издания, и с планированием работы журналистского коллектива, и с представительскими функциями, и многими другим. Предпринятый автором статьи анализ деятельности главного редактора нацелен на выявление наиболее значимых функций и способностей, необходимых специалисту на данной ответственной должности, основных управленческих обязанностей в сфере подготовки медийного продукта.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

редакционный устав, текстовая деятельность, редактирование, информационная политика издания, идейно-тематическая модель издания

- 190 СТЕЦКЕВИЧ Е. С., СТЕЦКЕВИЧ М. С.**
Исторические аспекты религиозных конфликтов в Англии и их отражение в карикатуре конца XVIII — начала XIX в.

РЕФЕРАТ

В статье анализируется процесс отражения в карикатуре важнейших религиозных конфликтов рубежа XVIII–XIX вв.: англо-французского, англикано-диссентерского и протестантско-католического. Достаточно распространенная в английском обществе точка зрения, согласно которой война с Францией является борьбой с безбожием, отражалась в карикатуре, но не являлась доминирующей. Диссентеры вызывали неприязнь карикатуристов в 1790-е гг. по причине поддержки ими идей Французской революции. Антикатолические настроения, традиционно характерные для Англии, представлены в карикатуре в полной мере. В то же время смягчение антикатолицизма в 1820-е гг. также нашло отражение в карикатуре. В целом же английская карикатура, являвшаяся средством визуализации и репрезентации общественных настроений, может рассматриваться в качестве важного исторического источника.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

религиозные конфликты, английская карикатура, диссентеры, антикатолицизм, англиканство

- 200 КИРЕЕВА О. В.**
Град покинутый и град обретенный. Судьбы преподобного Сергия Радонежского и других Отцов Русской церкви

РЕФЕРАТ

Статья посвящена генезису монашества в Древней Руси как наиболее ранней форме дезурбанизации в русской культуре. Анализируются причины отказа от мирской жизни, создание монастырей по образу «града небесного» и причины возвращения старцев в город «грешный», рассматриваются формы монашества, судьбы отшельников и монахов по дошедшим до наших дней источникам.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

культура Древней Руси, монашество, отшельничество, отцы церкви, история Русской церкви, Сергий Радонежский, городская культура, дезурбанизация в культуре

- 207 КОНДРАТЬЕВА У. Д.**
Планирование рисков реализации проектов государственно-частного партнерства

РЕФЕРАТ

Статья посвящена анализу механизма планирования рисков, которые могут возникнуть на этапе реализации проекта государственно-частного партнерства (ГЧП). Рассматриваются основные этапы планирования рисков со стороны государственного и частного партнеров проекта. Характеризуется значение информационной системы при осуществлении процедуры планирования рисков проектов ГЧП и последующего управления ими.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственно-частное партнерство, оценка рисков, распределение рисков, матрица рисков, управление рисками, рисковое событие, информационная система проекта ГЧП

- 216 ПЕТРОВА А. С.**
Роль государства в формировании гражданской культуры современного российского общества

РЕФЕРАТ

Статья посвящена определению роли государства в процессе формирования гражданской культуры современного российского общества. Подчеркивается необходимость формирования такого типа политической культуры российского общества, который бы соответствовал политическому режиму современной России. Рассматривается возможность применения концепции гражданской культуры, созданной американскими исследователями Г. Алмондом и С. Вербой, к условиям российской действительности. Внимание акцентировано на проблеме формирования гражданской культуры особого российского типа, которая бы соответствовала демократическому политическому режиму и сохранению сильной государственной власти. Сформулирован вывод о том, что в связи с тем, что государство реализует исторически сложившуюся функцию основного инициатора преобразований в России, данный политический институт также выступает главным субъектом формирования гражданской культуры особого российского типа.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

политическая культура, гражданская культура, государство, политическая система, политический институт

222

СТРЕЛЬНИКОВ И. В.**Некоторые проблемы политической социализации молодежи в зеркале эмпирического исследования***РЕФЕРАТ*

В статье обсуждаются некоторые результаты эмпирического социологического исследования проблем политической социализации молодежи. Анализируются ответы респондентов на вопросы о структуре актуальных интересов и ценностей. Формулируются рекомендации по совершенствованию воспитательной политики с молодежью.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

молодежь, интересы, ценности, свободное время, воспитательная политика

- 8 ANTONOVA L. I.**
The Discussion of the Draft Federal Law (Law Project)” On Normative Legal Acts in the Russian Federation”
- ABSTRACT*
The second part of the article deals with the analysis of the draft Federal law “On normative legal acts”, concerning the preparation of the draft normative legal act, as well as the systematization and codification of legislation.
- KEYWORDS*
the normative legal act, the constitution, the federal law, subordinate act, law project, project development, systematization, codification
- 16 PYLIN V. V.**
Civil Society and the State: Problems and Ways of Development
- ABSTRACT*
in the article on the basis of comparative legal analysis concluded that the current civil society of the Russian Federation not free of disadvantages, lacks Xia in serious study, there is need for substantial research. Consider Xia questions, what kind of laws should live and develop a modern civil society, as it should be managed, what are the ideals, values to profess and how, based on them, shaping its culture and sense of justice?
- KEYWORDS*
civil society, the state, nonprofit organizations, local government, municipalities, democracy
- 24 SHUMILOV M. M.**
Role of International Cooperation in the Peaceful Settlement of the Conflict in Ukraine (2014–2015)
- ABSTRACT*
The paper reveals the role of the international community in settling the conflict in eastern Ukraine. The focus is on considering the “Norman Quartet’s” efforts as well as such OSCE instruments as Special Monitoring Mission of international observers and The Trilateral Contact Group on Ukraine. The author clarifies the achieved results, issues and the prospects of the peaceful negotiating process.
- KEYWORDS*
de-escalation, “Norman Quartet”, “Norman format”, Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE), The United Nations Security Council, OSCE Special Monitoring Mission to Ukraine (SMM), The OSCE Permanent Council, OSCE Parliamentary Assembly, OSCE Troika, The Trilateral Contact Group on Ukraine
- 40 ATNASHEV V. R.**
Problems of Formation of Tolerance in Modern Europe: International Legal Aspect
- ABSTRACT*
The article basing on the international law and international standards considers issues of spreading intolerance, xenophobia and racial discrimination. The latter evils and related intolerance often provoke radicalism and extremism in the modern world, trigger separatism and threaten the stability of many European countries. The author compares the situations in France, Germany, Great Britain, including issues of the immigration and citizenship policies, measures of immigrant integration.
- KEYWORDS*
tolerance, racial discrimination, xenophobia, international law, European Union, UN, multiculturalism, extremism, immigration, citizenship, integration

50 **KOROSTELEV S. V.**
About Peculiarities of Legal Regime of “New” Means and Methods of Warfare

ABSTRACT

This article explores the problem addressing the application of international humanitarian law for legal qualification of uses of “new” means and methods of warfare. Author alleges that any new mean or method of warfare has to be considered legally as a “new” until a statistical data related to the consequences of its use on the battlefield unveiled and compared to the consequences of the use of well-known means and methods of warfare.

KEYWORDS

international humanitarian law, means and methods of warfare, proportionality of the use of force, unnecessary suffering

59 **ANTONOV YA. V.**
Legal Characteristics of Electronic Justice as Project of Electronic Democracy in the Context of the International Practice and Influence of Electronic Justice on Ensuring Independence and Impartiality of Bodies of Judicial Authority

ABSTRACT

There are various forms and legal mechanisms for e-democracy. It includes an e-justice. E-justice is characterized by transparency, accountability, transparency of information, provision of electronic document. In this paper the author examines the prospects the influence of e-justice in the impartiality and independence of arbitrators.

The author notes that e-democracy is becoming increasingly important trend in the world legal and political practice. In 2009, the European Council has identified in it recommendation the role and place of e-democracy, as a means to strengthen the existing system of democracy by increasing public participation and access to the democratic processes. As one of the areas of e-democracy, the Council of Europe highlighted the electronic system of justice. E-justice involves the creation of a transparent, accountable and independent judiciary based on the electronic workflow. Issues of impartiality and independence of arbitrators and the judiciary are critical to any kind of litigation. Ensuring an impartial and independent judicial proceedings, as in the system of arbitration courts and in the state courts of arbitration is often considered by scholars as a factor of investment attractiveness for business, after all, impartial and independent trial obviously gives us confidence in the future. The author in this paper assess the legal perspectives of e-justice in ensuring the impartiality and independence of arbitrators in the terms of international experience and the legal position of the European Court of Human Rights.

The author notes that the development of e-justice system in Russia is in general at an early stage. Nevertheless, quite clearly observed a trend “dematerialization” of the trial and the shifting of a number of stages of the proceedings in the electronic channel. In this regard, the study of foreign experience of development of e-justice, in my opinion, is very important.

The article also studied the legal characteristics of e-justice with influence as to ensure the impartiality and independence of arbitrators, and the development of e-justice as a whole, providing quality uniform legal regulation in this area.

KEYWORDS

e-democracy, legal mechanisms, e-justice, impartiality and independence of arbitrators, transparency, accountability, access to justice, electronic workflow, remote collaboration, transparency of information, legal practice

68 **KUDINKIN S. I., LEVITANUS B. A.**
Problems of legal regulation of the state environmental assessment of project documentation of objects related to the placement waste I–V hazard classes

ABSTRACT

In this article we consider the problem of legal regulation of construction of production facilities related to waste disposal I to V hazard class. The subject of the study is a set of

legislative acts of the Russian Federation, the governing urban planning, environmental protection, as well as issues related to the production and consumption waste.

KEYWORDS

state environmental assessment, waste, environmental protection, project documentation, legislation

76

TSATSULIN A. N.

Is it Possible to Consider the Correction of the Banking Sector as a Way Out of the Economic Crisis?

ABSTRACT

The article discusses main problems of Russian banking system which composed during periods of transitive economy and after crisis of financial liquidity (2008). Author devoted special emphasis to the procedure of readjustment of commercial authorized banks. The sanitation procures rehabilitation the economic station of subject of banking services.

KEYWORDS

banking system, authorized bank, readjustment, monetary aggregates, credit rate, resistance, withdrawal of the license, discount, object of property 76

91

GRADUSOVA V. N., LIPATOVA L. N.

Ownership of Public Goods and the Development of Labor Potential Employee

ABSTRACT

The article analyzes the relationship between the need for development of labor potential employee and property relations for public goods. The conclusion is that public ownership dominates in public goods movement. It is this form of ownership determines the possibility of development of labor potential of every person, and thus the labor potential of the whole society.

KEYWORDS

public ownership, the socialization of property, public goods, education, health, the development of labor potential

97

SMELTSOVA S. V.

Improving Social Management Performance Based on Professional Managerial Roles (by the Example of the MBA Program's Students)

ABSTRACT

This article is the result of the author's empirical sociological research students of the MBA program that demonstrates theoretical, applied and practical aspects of improving social management performance based on professional managerial roles.

KEYWORDS

managerial role, organizational process of management, social management performance

109

BELOV V. I., LOVYGINA A. B.

Features of Government Regulation of Energy Supply System in the Region: Foreign and Domestic Experience

ABSTRACT

This article is devoted to the features of the government regulation of power supply system of the region. The article describes the evolution of the ways, forms and methods of governance elements of the energy supply system in different countries.

Domestic and foreign experience confirms that economic problems in the government regulation and determines the search for their solution by building more modern and progressive model of government regulation of energy supply system in the region — a model configuration management.

KEYWORDS

Government regulation of energy supply system, direct and indirect methods of regulation, the system of energy supply in the region, monopoly and competition, configuration management

- 125** **BELOV V. V., BELOVA E. V.**
Competitive Approach in Managerial Leadership Psychology
- ABSTRACT*
This article is devoted to the one of the managerial leadership psychology's problem: managerial leadership abilities. There is a competitive approach's critical review about managerial leadership in organization. According this point of view leadership's ability is the only one special personality quality. There are empirical frameworks of managerial leadership giftedness psychological concept.
- KEYWORDS*
managerial leadership, competitive approach, special quality, managerial leader's activity, giftedness, abilities
- 138** **VDOVENKO T. V., TSINCHENKO G. M.**
The Scope of Activities in the Countries of Western Europe
- ABSTRACT*
Article is devoted to the field of leisure activities in the countries of Western Europe. Despite known limitations in the use of foreign technologies of leisure-time activities, the experience of European countries in this area is a significant component of scientific-methodological and practical activities for the development of a system of social patronage in Russia.
- KEYWORDS*
leisure, social work, social and leisure centers
- 150** **IVANENKOV S. P., KUSZHANOVA A. ZH.**
Family Relationships in the Value Space of Today's Youth
- ABSTRACT*
Results of sociological research of the dynamics of the positions of youth for the period 2012-14 on issues of attitudes to marriage and family life, the conditions of stability and the reasons for the collapse of a young family are given in the article.
- KEYWORDS*
youth, national youth policy, the value orientations of youth, family and marriage, youth family
- 159** **BASHMAKOVA N. I., RYZHOVA N. I., KUZNETSOVA O. A.**
Historical Retrospective of Mediation as an Integrative Concept: Paradigms Studying and Interdisciplinary
- ABSTRACT*
In an article the authors consider relevance of development of the concept «mediation» in the conditions of a multiculturalism and multiparadigmatic character of modern education and need of use of mediation as a special kind of activity of the specialist of a humanitarian profile in modern conditions. Based on the existing scientific and methodological approaches to mediation research as concepts and results of numerous researches, the authors' definition of the concept «mediation», proceeding from its genesis is offered. The making contents of the concept «mediation» taking into account an interdisciplinary context are revealed, the main paradigms of studying of concept are pointed out and the perspective directions to its use in scientific and methodical researches of features of development of the content of vocational training of specialists of a humanitarian profile are offered.
- KEYWORDS*
multiculturalism, multiparadigmatic, genesis, concept «mediation», contents of the concept «mediation», paradigms of studying, directions of research
- 173** **LEVINA S. A.**
Integrated Marketing Communications Application in the Education Market

ABSTRACT

IMC include technology of marketing, advertising, public relations. Combination of all marketing communications tools on the basis of common business goals of the organization aids to reduce the budget and increase the cost-effectiveness of product promotion. The article concerns IMC basic principles, the significance of elaboration a single communication concept.

The article deals with advantages of integrated marketing communications as a tool of interaction with consumers. The author analyzes the possibility of applying for education various types of advertising, marketing tools, events and PR-activities.

The article offers original ideas for advertising clips, open days, personal communications.

KEYWORDS

education, marketing, advertising, public relations, Integrated Marketing Communications

182

KIM M. N.**The Role of Chief Editor in Managerial System of Editorial Board****ABSTRACT**

In the management system of modern editorial the post of chief editor is one of the key. The article is described the main functional responsibilities, rights and responsibilities of the chief editor for the production of a media product. Production and creative challenges, faced by them, are related to the formation of the ideological and thematic line publication, and the planning of journalistic staff, and representative functions, and another. In the article the author gives a detailed analysis the most important knowledge and skills necessary for the person responsible for this post.

KEYWORDS

editorial chapter, textual activity, redigieren, information policy publications, ideological-thematic edition model

190

STETSKEVICH E. S., STETSKEVICH M. S.**Historical aspects of religious conflicts in England and their reflection in the caricature of the late XVIII — early XIX century****ABSTRACT**

The article analyzes the process of reflection of the most important religious conflicts in English caricature at the turn of XVIII-XIX centuries: Anglo-French, anglicano-dissenters and Protestant-Catholic. Fairly common in English public opinion point of view, according to which the war with France is a struggle against irreligion, was reflected in the cartoon, but was not dominant. Dissenters aroused the hostility of cartoonists in the 1790s because of their support for the ideas of the French revolution. Anticatholic sentiments, traditional for England, are presented in the cartoon to the fullest. At the same time, mitigation of anticatholicism in the 1820s, also reflected in the cartoon. In general English caricature, which was the channel of visualization and representation of public sentiment, could be considered as an important historical source.

KEYWORDS

Religious conflicts, English caricature, dissenters, anticatholicism, Anglicanism

200

KIREVA O. V.**The Abandoned City and the City Rediscovered. The Fate of St. Sergius of Radonezh and Other Fathers of the Russian Church****ABSTRACT**

The article is devoted to the Genesis of monasticism in Ancient Russia as the earliest form of deurbanization in Russian culture. The reasons of the rejection of mundane life, the creation of monasteries according to the image of the "heavenly city" and causes the return of the monks to the city "sinful" are analysed, the forms of monasticism, the fate of the hermits and monks in extant sources are considered.

KEYWORDS

the culture of Ancient Russia, monasticism, the hermit, the Church fathers, history of the Russian Church, St. Sergius of Radonezh, urban culture, deurbanization in culture.

- 207 KONDRATIEVA U. D.**
Planning of Risks of Implementation of Projects of Public-private Partnership
- ABSTRACT*
This article analyzes the mechanism of planning risks that may arise during the implementation phase of the PPP project, the main stages of planning risks from the public partner and the private partner of the project. Also the article characterized the value of the information system in the implementation of procedures for planning risks of PPP projects and subsequent management.
- KEYWORDS*
public-private partnership, risk assessment, allocation of risks, risk matrix, risk management, risk event, the information system of a PPP project
- 216 PETROVA A. S.**
Role of State in the Formation of the Civic Culture of a Modern Russian Society
- ABSTRACT*
This article takes under consideration framing the role of government in Russian present-day society civic culture formation process. It is stressed the need for the formation of political culture that would correspond to the political regime in contemporary Russia. Under consideration it puts an issue of possibility of application of G. Almond and S. Verba civic culture theory in Russian current conditions. The issue of formatting special Russian civic culture that would correspond to both democratic regime and preservation of strong governmental power is studied hereinafter. It is concluded that the government acts as a main subject of formatting special Russian civic culture.
- KEYWORDS*
political culture, civic culture, government, political system, political institution
- 222 STRELNIKOV I. V.**
Some Problems of Political Socialization of the Youth in a Mirror of Empirical Research in a Mirror of Empirical Research
- ABSTRACT*
In article some results of empirical sociological research of problems of political socialization of youth are discussed. Answers of respondents to questions of structure of actual interests and values are analyzed. Recommendations about improvement of educational policy with youth are formulated.
- KEYWORDS*
youth, interests, values, free time, educational policy