

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

ISSN 1726-1139

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

2014. № 8(68)

Научно-практический журнал

Выходит ежемесячно

С 2005 года статьи включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный по адресу <http://elibrary.ru> (Научная электронная библиотека)

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в базу данных ИНИОН РАН и публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям **“Ulrich’s Periodicals Directory”**

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

199004, Санкт-Петербург,
В. О., 8-я линия, д. 61
Тел.: (812) 335-94-72, 335-42-10
Факс: (812) 335-42-16
E-mail: antonova-ev@szipa.ru, uk@szags.ru

Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей

При перепечатке ссылка на журнал «Управленческое консультирование» обязательна

- © Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2014
- © Редколлегия журнала «Управленческое консультирование» (составитель), 2014
- © Все права защищены

- 7 ГРИДНЕВ В. П.**
Актуальные проблемы развития государственной гражданской службы Российской Федерации
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена актуальным проблемам совершенствования института государственной гражданской службы Российской Федерации. В ней раскрывается основное содержание государственной политики в сфере гражданской службы, направленной на создание нормативной правовой базы, системы управления государственной службой, формирования высококвалифицированного кадрового состава государственной службы, обеспечивающего результативность и эффективность государственного управления. В статье сформулированы авторские предложения по решению актуальных вопросов дальнейшего развития государственной гражданской службы Российской Федерации.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
государственная гражданская служба, государственная политика, развитие института гражданской службы
- 14 ГРИЦАЙ Г. И.**
Замечания к исследованиям административной юстиции в России
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена институту административной юстиции. В ней рассматриваются дореволюционный и современный периоды исследования административной юстиции в России. Автор выделяет две правовые формы осуществления права граждан подавать жалобу на действия, решения государственных органов и должностных лиц. Одну форму принято называть административным порядком рассмотрения жалоб, другую — судебным порядком рассмотрения жалоб. Их разделение в законодательстве Российской Федерации сформировалось исторически. Но исследователи этих процессов обращают внимание на опыт Западной Европы, где административный порядок рассмотрения жалоб имеет собственную судебную форму. Исследование этого европейского опыта в России насчитывает примерно 100 лет. Ретроспектива этих исследований отражена в статье.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
административная юстиция, административный процесс, административное судопроизводство, административная жалоба, государственный орган
- 26 ДЕМИДОВ Д. Г.**
К вопросу о критериях оценки законодательного регулирования в Российской Федерации
- РЕФЕРАТ*
В представленной статье автором выделяется общая проблематика реформирования российского законодательства. Анализируются общие критерии оценки актуального законодательного регулирования в Российской Федерации.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
право, конъюнктурное законодательство, народовластие
- 37 КОСОВ Ю. В., ТОРОПЫГИН А. В., МАРЫШЕВ А. А.**
Упрощение процедур мировой торговли: проблема и пути решения
- РЕФЕРАТ*
Статья посвящена проблемам возникновения и развития мировой торговли. Авторы рассматривают проблему упрощения процедур мировой торговли на глобальном и региональном уровнях и показывают, как глобальный уровень становится основным.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
упрощение процедур торговли, Всемирная торговая организация, Евразийское экономическое сообщество, Таможенный союз, единое экономическое пространство, Евразийский экономический союз

- 44** **ИЗОТОВ А. В.**
Внешиполитические стратегии России и Европейского союза по отношению к региону их общего соседства как фактор отношений между Евросоюзом и Россией
- РЕФЕРАТ*
В статье анализируется эволюция отношений Европейского союза и России в западной части постсоветского пространства (регион «общего соседства» России и ЕС), также рассматривается вопрос, какое место данный регион занимает в отношениях России и ЕС в целом.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
постсоветское пространство, регион общего соседства России и ЕС, Россия, Европейский союз, Украина, евразийская интеграция, европейская интеграция, Европейская политика соседства, Восточное партнерство
- 59** **КУКЛИНА Е. А., ФЕДОРКОВ А. И.**
Анализ системы налогообложения недропользования в КНР в контексте реализации экономической стратегии государства
- РЕФЕРАТ*
В статье анализируется система налогов за пользование ресурсами в КНР. Подробно рассмотрен ресурсный налог за использование полезных ископаемых. Определены отличия ресурсного налога в КНР от налога на добычу полезных ископаемых в РФ. Формулируются предложения по совершенствованию налогообложения природных ресурсов в КНР.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
природные ресурсы, недра, налоговая система, налоговые ставки, экономическая стратегия, государственное регулирование
- 68** **ЦАЦУЛИН А. Н.**
Демпинговые расследования ЕС и ВТО — тоннель с двухсторонним движением*
- РЕФЕРАТ*
Продолжение статьи, посвященной обзору характера запрашиваемой ВТО и КЕС информации для экономического анализа, который осуществляют специалисты уполномоченного органа. Среди других важных вопросов анализируется основная задача, стоящая перед российскими предприятиями: представить убедительные расчеты нормальной стоимости экспортируемого товара. Показаны также позиции детального анализа, которому подвергается финансовое состояние подозреваемого предприятия, издержки производства и обращения и т. п. Материал статьи проиллюстрирован примерами внешнеэкономической деятельности российских корпораций.
- КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА*
антидемпинговый вопросник, антидемпинговая пошлина, демпинговая маржа, контрольный номер товара, отчетный баланс, экспортная цена, исчерпывающая информация, ценовой сговор, финансовое состояние, издержки производства, издержки обращения, аналогичный товар, поглощение
- 81** **ЛЕОНТЬЕВ Е. Д., ПЛОТНИКОВ В. А.**
Лояльность потребителей как критерий оценки эффективности менеджмента компании (на примере телекоммуникационного оператора)
- РЕФЕРАТ*
В статье рассматривается проблема влияния абонентской лояльности на деятельность телекоммуникационного оператора. Представлена методика расчета индекса лояльности и его факторная оценка, позволяющая выявить сильные и слабые стороны отношений оператора с абонентами. Материал статьи может быть ис-

пользован для обоснования управленческих решений при выборе стратегии развития сетевой инфраструктуры оператора.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

эффективность менеджмента, критерий эффективности, лояльность клиента, предприятие связи, телекоммуникационный оператор, управление бизнесом, факторы абонентской лояльности

- 88 МАКОВКИНА С. А., РУЧКИН А. В.**
Стратегическое планирование развития муниципальных образований: опыт зарубежных стран и регионов России

РЕФЕРАТ

В статье проанализирован опыт некоторых европейских стран и Канады относительно организации и реализации наиболее значимых аспектов стратегического планирования, что особо важно для российских территорий в период накопления стратегического опыта. В историческом контексте каждое государство Европы сформировало индивидуальные подходы к системе территориального стратегического планирования, тогда как в России общая стратегическая система до сих пор не согласована. По мнению авторов, наиболее показательным является опыт Франции и Италии, так как данные государства имеют глубокие исторические и культурные связи с нашей страной. При этом, имея централизованную систему управления, существенное внимание уделяют стратегическому развитию территорий, предоставляя возможности поиска новых векторов долгосрочного, в первую очередь экономического развития. Опыт стратегического планирования, реализованный в других странах, дает представление о социально-экономических процессах, проблемах и достижениях органов государственной власти и местного самоуправления в сфере устойчивого долгосрочного развития территорий.

Анализируя сферу применения методов стратегического планирования в государственном и муниципальном управлении, получаем возможность рефлексии явлений и процессов, идущих в нашем собственном государстве. Несмотря на то что российская практика стратегического планирования муниципального развития насчитывает больше 15 лет, до сих пор не существует единых подходов к формированию стратегического процесса, нет устоявшейся нормативно-правовой базы, общепринятых методических рекомендаций, обеспечивающих качественное содержание стратегических документов, их реализацию и контроль исполнения.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

стратегия социально-экономического развития, европейский опыт стратегического планирования, стратегическое планирование в Канаде, муниципальное образование, город, регион, нормативно-правовая практика стратегического планирования, система стратегических документов

- 100 ГРАДУСОВА В. Н., МАЗУР Л. В.**
Методология формирования региональных инновационных антикризисных программ

РЕФЕРАТ

В статье рассмотрены реализованные антикризисные программы и мероприятия 2008–2009 гг. в субъектах Российской Федерации и выявлены их недостатки, на основе которых предложена методология формирования региональных инновационных антикризисных программ. Методология формирования таких программ должна, с одной стороны, учитывать экономический потенциал субъекта РФ, а с другой стороны, выявлять точки роста региона, позволяющие достичь мультипликативного эффекта в социально-экономическом развитии.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

кризис, региональное антикризисное управление, региональная инновационная антикризисная программа, экономический потенциал региона, точки роста, инновации, региональная экономика

- 109 КУПРИН А. А., МОИСЕЕВА Е. В.**

Ретроспективный анализ инновационного развития хозяйствующих субъектов в посткризисной экономике

РЕФЕРАТ

В статье анализируется проблема превращения научно-технических достижений в способность к действию. Одним из основных институтов развития в обществе всегда рассматриваются знания, а траекторией развития экономической системы становятся научное познание и технологическая деятельность, поэтому поиск сценариев развития моделей инновационного развития региональных хозяйствующих субъектов — важное направление управленческих решений в условиях посткризисной модели развития.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

технологический уклад, посткризисная экономика, оптимизация инновационной деятельности, инновационное развитие экономики

- 114 ГУСЕВ В. А., РАДИНСКАЯ А. В.**
Публично-частное партнерство как механизм поддержки развития инновационно-инвестиционных процессов

РЕФЕРАТ

В статье раскрыто содержание категориально-понятийного комплекса «публично-частное партнерство» и обосновано его применение в качестве механизма развития инновационно-инвестиционных процессов в национальной экономике. Определены направления действия механизма публично-частного партнерства для активизации инновационно-инвестиционных процессов.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственно-частное партнерство, публично-частное партнерство, публичные партнеры, инновационно-инвестиционный процесс, национальные проекты

- 123 ЕЖОВ С. П., ХАЛЛИСТЕ О. В.**
Условия адаптации прибалтийских студентов в Санкт-Петербурге: состояние и перспективы

РЕФЕРАТ

На данный момент в Прибалтийских странах ситуация с получением высшего образования на русском языке все более и более ухудшается, что заставляет молодых людей, желающих продолжить обучение в вузе, обращать свое внимание на другие страны. И зачастую таким вариантом становится Россия. В силу географической близости, возможности обучаться на родном языке и бесплатно по выделенным квотам выпускники эстонских, литовских и латвийских школ становятся студентами петербургских вузов. В связи с этим тема адаптации прибалтийской молодежи, ее готовности остаться в России и после обучения, чтобы внести свой вклад в развитие нашей страны, становится чрезвычайно актуальной.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Прибалтика, Эстония, Литва, Латвия, Санкт-Петербург, студенты, русскоязычное население, адаптация, проблемы, обучение, вуз

- 139 ЕВДОНИН Г. А., ТАГИЛЬЦЕВА Е. И.**
Обоснование управленческого решения для выбора организационной структуры подразделения (на примере телекоммуникационной компании)

РЕФЕРАТ

В статье рассматривается проблема выбора организационной структуры подразделения телекоммуникационной компании в целях оптимизации его функционирования. Представлено обоснование управленческого решения для выбора варианта организации СМО, обслуживающей неоднородные заявки в зависимости от стоимости содержания каналов. Для вычисления и сопоставления стоимости содержания каналов при двух вариантах организации систем массового обслуживания определено соотношение заработных плат сотрудников, которое отделяет пред-

почтительность одного варианта организации СМО от другого. Используется аппарат теории массового обслуживания. Материал статьи может быть использован для обоснования управленческих решений при выборе оптимальной организационной структуры подразделений, обслуживающих заявки. В статье приводятся результаты исследования по обоснованию конкретного управленческого решения, однако авторы утверждают, что примененный ими подход может быть использован для более широкого круга управленческих задач.

146

ЦИНЧЕНКО Г. М.**Ювенальные технологии: проблемы внедрения***РЕФЕРАТ*

Целью написания данной статьи является стремление разобраться, какие положительные изменения произойдут в системе уголовного правосудия в отношении несовершеннолетних, какие риски и проблемы защиты прав и законных интересов детей могут возникнуть при внедрении системы ювенальной юстиции в России, почему внедрение системы может привести к усугублению кризиса российской семьи.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

семья, ювенальная юстиция, ювенальные технологии, несовершеннолетние, уголовное правосудие

155

МОРОЗОВА Л. В., ЗАГРЯДСКАЯ О. В.**Проблема мотивации студентов к занятиям физической культурой и спортом: гендерный подход***РЕФЕРАТ*

В статье рассматривается проблема мотивации студентов к занятиям физической культурой и спортом. Приведенные результаты исследования определили направленность и методические особенности проведения занятий по физической культуре со студентами в зависимости от их гендерной принадлежности. У юношей интерес к занятиям физической культурой и спортом гораздо выше, чем у девушек, различаются и сами мотивы занятий представителей обоих полов. Для юношей более важно формирование физической подготовленности и развитие физических качеств, а для девушек — укрепление здоровья и достижение привлекательности формы тела. Особенности проявления мотивации к занятиям физическими упражнениями у юношей и девушек ложатся в основу дифференциации методических условий проведения занятий по физическому воспитанию, которое заключается в предпочтении тех или иных способов контроля, форм поощрения или порицания, а также определении содержания занятий. Формирование и повышение мотивации во многом определяется соответствующей организацией занятий, физическими упражнениями, проведением диагностики физического состояния занимающихся, правильным выбором физической нагрузки и интенсивности, индивидуального подхода, требовательностью педагога, динамичностью и эмоциональностью, новизной упражнений и форм проведения учебных и секционных занятий.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

мотивация, гендерный подход, кондиционная направленность, фитнес-программы, дифференциация, адаптация

163

ИВАКИН Г. А.**Черносотенные организации и Манифест от 17 октября 1905 г.: анализ политической позиции правоконсервативных сил после первой русской революции***РЕФЕРАТ*

В статье рассматриваются политические взгляды черносотенных союзов и организаций на проблему представительной власти. На основе архивных материалов анализируется позиция правоконсервативных сил царской России по данной проблеме. Обосновывается вывод, согласно которому, несмотря на определенную вариативность отношения черносотенцев к институту народного представительства,

в целом она была антагонистической и противодействовала политической модернизации России.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

черносотенство, Манифест от 17 октября 1905 г., Союз русского народа, Русское Собрание, Государственная дума

170

РОДИОНОВА О. В.

Русские подданные в Финляндии по данным Первой всеобщей переписи населения 1897 г. (население мыса Катаянokka)

РЕФЕРАТ

В статье на основе первичных архивных документов Первой всеобщей переписи населения 1897 г. анализируются русские подданные, проживающие на полуострове Скатуден. Особенностью найденных документов является то, что они хранят информацию о русских гражданах, проживавших на территории Великого княжества Финляндского, которое, как известно, не было включено в перепись 1897 г. Информация, содержащаяся в документах, касается военных, расквартированных в крепости, и технических работников порта, проживающих на полуострове. Известно, что большой научный интерес представляют первичные данные переписи — переписные листы. Однако, как известно, большая их часть, в соответствии с имевшейся тогда инструкцией, была уничтожена после статистической обработки. Материалы, найденные в РГИА, являются весьма редким исключением из этого правила.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Первая всеобщая перепись населения, Великое княжество Финляндское, русские подданные в Финляндии, статистика, демография

177

ШВЕДКОВ А. Н.

Зарубежный опыт управления внешнеэкономической деятельностью

РЕФЕРАТ

В современных условиях интеграции нашего государства в мировую экономику значительный интерес представляет изучение внешнеэкономической деятельности предприятий. В статье на основе данных российских и зарубежных источников исследуется опыт управления внешнеэкономической деятельностью предприятий в зарубежных странах. Анализируются стратегии и инструменты государственной поддержки внешнеэкономической деятельности.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

государственная поддержка, малый бизнес, дотации, протекционизм, внешнеэкономическая деятельность, интеграция

- 7 GRIDNEV V. P.**
Actual Problems of Development Public Civil Service Russian Federation
ABSTRACT
 Article is devoted to actual problems of improvement of institute of the public civil service of the Russian Federation. In it the main maintenance of a state policy in the sphere of the civil service directed on creation of regulatory legal base, a control system of public service, formation of highly skilled personnel structure of the public service providing productivity and efficiency of public administration reveals. In article author's offers on the solution of topical issues of further development of the public civil service of the Russian Federation are formulated.
KEYWORDS
 public civil service, state policy, development of institute of civil service
- 14 GRITSAY H. I.**
Remarks to Researches of Administrative Justice in Russia
ABSTRACT
 This article focuses on the institution of administrative justice. Article under consideration the pre-revolutionary period and modern studies of administrative justice in Russia. The author considers two legal forms of exercise of the right of citizens to file a complaint against the decisions of state bodies and officials. One form is called an administrative grievance procedure, another form — is a judicial grievance procedure. The separation in the legislation of the Russian Federation was formed historically. But these processes, researchers pay attention to the experience of Western Europe, where the administrative grievance procedure has its own judicial form. This study the European experience in Russia has about 100 years. Retrospective of these studies is reflected in the article.
KEYWORDS
 administrative justice, the administrative process, administrative assize, the administrative complaint, the public authority
- 26 DEMIDOV D. G.**
On a Question of Criteria of an Assessment of Legislative Regulation in the Russian Federation
ABSTRACT
 In this article the author critically assesses the general issues of reforming the Russian legislation. The author analyzes the general criteria of evaluating current legislative regulation in the Russian Federation.
KEYWORDS
 law, opportunistic legislation, democracy
- 37 KOSOV YU. V., TOROPYGIN A. V., MARYSHEV A. A.**
The World Trade Facilitation: Problems and Solutions
ABSTRACT
 The article investigates the emergence and development of world trade. The authors consider the problem of facilitation of world trade at the global and regional levels, and show how the global level becomes the primary.
KEYWORDS
 trade facilitation, World trade organization, Eurasian economic community, Customs Union, single economic space, Eurasian economic Union
- 44 IZOTOV A. V.**
Russian and European Union Policies Towards its Common Neighbourhood: Implications for the EU–Russian Relations
ABSTRACT
 The article is devoted to the analysis of the EU–Russian relations within the area of its common neighbourhood (western part of the post-Soviet space) and its implications for the evolution of the EU–Russian relations in general.

KEYWORDS

post-Soviet space, EU–Russian common neighbourhood, Russia, European union, Ukraine, Eurasian integration, European integration, European neighbourhood policy, Eastern partnership

59

KUKLINA E. A., FEDORKOV A. I.**The Analysis of Tax System of Subsurface Use in the People’s Republic of China in a Context of Realization of State Economic Strategy***ABSTRACT*

The article examines the tax system for using natural resources in China. There is discussed in detail the resource tax for using minerals. There are identified differences between the resource tax in China and the mining tax in Russia. There are made some proposals aimed to improving the taxation of using natural resources in China.

KEYWORDS

crisis, regional crisis management, regional innovation anti-crisis program, the economic potential of the region, points of growth, innovation, regional economy

68

TSATSULIN A. N.**Dumping Investigations of The European Commission and World Trade Organization – the Tunnel with the Double-sided Movement***ABSTRACT*

The continuation of the article reviews of specific date for the economic analysis that demanded the plenipotentiary organ of WTO or EC. In spite of crucial issues the basic task, standing before Russian enterprises, to present persuasive gunners of the customary value of the exportable commodity. Also positions of particular analysis are indicated in the given article, including the financial status of the suspected business structure, its production costs, price spread and etc. The maintenance of the article was pictorialized by examples from foreign-economic activity of Russian corporations.

KEYWORDS

antidumping questionnaire, antidumping duty, dumping margin, product control number, report pulpwood, export price, exhaustive information, cartel collusion, financial status, production costs, price spread, substitute, anti-absorption

81

LEONTIEV E. D., PLOTNIKOV V. A.**Loyalty of Consumers as Criterion of an Assessment of Efficiency of Management of the Company (on the example of the telecommunication operator)***ABSTRACT*

In the article the problem of influence of subscriber loyalty on activity of the telecommunication operator is considered. The method of calculation of an index of loyalty and its factorial assessment allowing to reveal strong and weaknesses of the relations of the operator with subscribers is presented. Material of the article can be used for justification of administrative decisions at a choice of strategy of development of network infrastructure of the operator.

KEYWORDS

efficiency of management, criterion of efficiency, loyalty of the client, telecommunication agency, telecommunication operator, business management, factors of subscriber loyalty

88

MAKOVKINA S. A., RUCHKIN A. V.**Strategic Planning of Municipal Development: the Experience of Foreign Countries and Regions of Russia***ABSTRACT*

In article analyzed the experience of some European countries and Canada regarding the organization and implementation of the most significant aspects of strategic planning, which is especially important for the Russian territories in the accumulation period of strategic experience. In the historical context of each country in Europe has formed a

system of individual approaches to territorial strategic planning, while in Russia the overall strategic system has not yet been agreed. In our view, the most significant is the experience of France and Italy, as these countries have deep historical and cultural ties with our country. At the same time, having a centralized control system, significant attention is paid to the strategic development areas, providing opportunities for long-term search for new vectors, primarily for economic development. Example is illustrative of Canada as being a colony for a long time, while virtually divided between the two countries: Britain and France, on the sphere of influence of both approaches accumulates in the control system. Experience in strategic planning, implemented in other countries, gives us an idea about the socio-economic processes, problems and achievements of state and local authorities in the field of long-term sustainable development of the territories.

Analyze the scope of methods of strategic planning in state and municipal government, we have an opportunity of reflection phenomena and processes taking place in our own country. Despite the fact that the Russian practice of strategic planning Municipal Development has more than 15 years, until now there is no unified approach to the formation of the strategic process, there is a well-established legal framework, common guidelines to ensure quality content of strategic documents, their implementation and control execution.

KEYWORDS

strategy of socio-economic development, the European experience of strategic planning, strategic planning in Canada, municipality, city, state, legal practice of strategic planning, the system of strategic documents

- 100 GRADUSOVA V. N., MAZUR L. V.**
Methodology of Formation of Regional Innovative Anticrisis Programm

ABSTRACT

The article considers the implemented anti-crisis programs and activities of the 2008–2009 crisis in subjects of the Russian Federation and disadvantages on the basis of which the methodology of formation of regional innovative anti-crisis programs. Methodology of formation such programs should take into account on one hand the economic potential of the subject of the Russian Federation, and on the other hand to identify points of growth in the region, to achieve a multiplier effect in socio-economic development.

KEYWORDS

crisis, regional crisis management, regional innovation anti-crisis program, the economic potential of the region, points of growth, innovation, regional economy

- 109 KUPRIN A. A., MOISEEVA E. V.**
The Retrospective Analysis of Innovative Development of Managing Subjects in Postcrisis Economy

ABSTRACT

In given clause the problem transformation of scientific and technical achievements into ability to action where by one of the basic institutes of development in a society are always considered knowledge is considered, and a trajectory of development of economic system becomes scientific knowledge and technological activity, therefore search of scripts of development of models of innovative development of regional managing subjects becomes the important direction of administrative decisions in conditions of postcrisis model of development.

KEYWORDS

technological way, postcrisis economy, optimization of innovative activity, innovative development of economy

- 114 GUSIEV V. A., RADINSKAYA A. V.**
Public-Private Partnership as Mechanism of Support of Innovative and Investment Processes Development

ABSTRACT

The article reveals the concept of categorical conceptual complex “public-private partnership” and reasonable its use as a mechanism for the development of innovation and investment processes in the national economy. The author determines the directions of the mechanism of public-private partnerships to enhance innovation and investment processes.

KEYWORDS

state-private partnership, public-private partnership, public partners, innovative-investment process, national projects

- 123 EZHOV S. P., HALLISTE O. V.**
**Conditions of Baltic Students Adaptation in Saint Petersburg:
 Status and Prospects**

ABSTRACT

At the moment, the situation in the Baltic States with receiving of higher education in Russian increasingly aggravated that makes young people wishing to continue their studies at the university to turn their attention to other countries. And often it becomes Russia. Graduates of Estonian, Lithuanian and Latvian schools become students of the St. Petersburg Universities due to geographical proximity, due to opportunity to be trained in their native language and to be trained free of charge on the allocated quotas. In connection with this topic of Baltic youth adaptation, their readiness to remain in Russia and after the training to contribute to the development of our country, it becomes extremely important.

KEYWORDS

Baltic States, Estonia, Lithuania, Latvia, St. Petersburg, students, Russian-speaking population, adaptation, problems, training, university

- 139 EVDONIN G. A., TAGILTSEVA E. I.**
**The Rationale for Management Decisions to Select the Organizational
 Structure of the Unit (for example, a Telecommunications Company)**

ABSTRACT

This article considers the problem of choice of the organizational structure of the unit telecommunications company to optimize its operation. The article is devoted to the process of selecting one of the options for organization of the system, that serve non-uniform applications, depending on the value of content channels. To calculate and compare the cost of the channels with two variants of the organization of systems of mass service, defined ratio of wages to employees that separates a preference for one option organization SMO from the other. Use the apparatus of the theory of mass service. The article material can be used for substantiation of administrative decisions for the choice of optimum organizational structure units that serve the application. The article describes the results of the investigation that justified concrete managerial decision, but the authors claim that their approach can be applied for wider scope of managerial tasks.

KEYWORDS

mass service system (MSS), mass service theory (MST), queue theory

- 146 TSINCHENKO G. M.**
Juvenile Technology: Problems of Implementation

ABSTRACT

Purpose of this writing is to understand what positive changes will take place in the system of juvenile justice, as well as the risks and problems and to protect the rights and legitimate interests of the juvenile justice system in Russia, why the system might lead to aggravation of the crisis of the Russian family.

KEYWORDS

family, juvenile justice, juvenile technologies, up juvenile, criminal justice

- 155 MOROZOVA L. V., ZAGRYADSKAYA O. V.**
**The Problem of Motivation of Students to Training in Physical Culture
 and Sport: Gender Approach**

ABSTRACT

In the article the problem of motivation of students to training in physical culture and sport is considered. The given results of research defined an orientation and methodical features of carrying out training in physical culture with students depending on their gender accessibility. At young men interest to physical training is much higher, than at girls, motives of training of representatives of both genders are also different. For young men more

important is formation of physical readiness and development of physical qualities, and for girls strengthening of health and achievement of a perfect body. Features of manifestation of motivation to physical training at young men and girls form the basis of differentiation of methodical conditions of carrying out classes in physical training which consists in preference of some ways of control, encouragement or censure forms and as definition of the content of training. Formation and motivation increase in many respects is defined by the relevant organization of physical training, carrying out diagnostic actions of a physical state engaged in a right choice of physical activity and intensity, an individual approach, insistence of the teacher, dynamism and emotionality, novelty of exercises and forms of carrying out educational and section training.

KEYWORDS

motivation, gender approach, condition focus, fitness-programs, differentiation, adaptation

163

IVAKIN G. A.

Black Hundred Organization and Manifesto of October 17, 1905: Analysis of the Political Right-wing Conservative Forces Positions after the First Russian Revolution

ABSTRACT

The article discusses the political views of the Black Hundred unions and organizations on the issue of representative government. On the basis of archival materials analyzed position right-wing conservative forces of Tsarist Russia on this issue. The conclusion, according to which, despite some variation in relation to the institution of the Black Hundreds of popular representation, in general, it was antagonistic and opposed political modernization of Russia.

KEYWORDS

Black Hundreds, the Manifesto of October 17, 1905, the Union of Russian People, Russian Assembly, the State Duma

170

RODIONOVA O. V.

The Russian Citizens in Finland According to the First General Population Census of 1897 (Population of the Cape of Katajanokka)

ABSTRACT

In the article on the basis of primary archival documents of the First general population census of 1897 the Russian citizens living on the peninsula Skatuden are analyzed. Feature of the found documents is that they contain information on the Russian citizens living in the territory of the Grand duchy Finnish, which, as we know, wasn't included in census of 1897. Information containing in documents, concerns the military billeted in fortress, and the technical employees of port living on the peninsula. It is known that great scientific interest is represented by primary these censuses schedules. However, as we know, their most part, according to the instruction which was available then, was destroyed after statistical processing. The materials found in RSHA, are very rare exception of this rule.

KEYWORDS

the First general population census, the Grand duchy Finnish, Russian citizens in Finland, statistics, demography

177

SHVEDKOV A. N.

Foreign Experience of Foreign Economic Activity Management

ABSTRACT

In modern conditions the integration of our country into the world economy is of considerable interest to study the foreign economic activity of enterprises. On the basis of data of russian and foreign sources studied the experience of the foreign economic activity of enterprises in today's economy to foreign countries. Analyzes the strategies and instruments of government support of foreign economic activity in these countries.

KEYWORDS

state support, small business, subsidies, protectionism, foreign economic activity, integration