



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Северо-Западный
институт управления**
филиал РАНХиГС

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА, ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ И КОНСАЛТИНГОВЫЕ УСЛУГИ СЗИУ РАНХиГС

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ 2022

[illegible]

Северо-Западный институт управления РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ

- 1** **Большое партнерство** – привлечение к реализации проектов, представляющих интерес для региона, экспертных организаций по экономической интеграции в рамках сотрудничества с ЕАЭС с учетом стратегических задач долгосрочного развития, а также аналитическая поддержка проектов.
- 2** **Независимая экспертиза научно-исследовательских работ и исполнения государственных контрактов** по заказам органов государственной власти, местного самоуправления и хозяйствующих субъектов.
- 3** **Проведение социологических исследований в интересах государственных органов и организаций.**
- 4** **Оценка эффективности работы ситуационных центров** с использованием наработок Института в области развития геоинформационных систем.
- 5** **Оказание консультационных услуг** во всех областях права, в сфере государственного и муниципального управления, в таможенной сфере, в сфере международных отношений, в менеджменте, в бизнес-разведке и оценке надёжности контрагентов.
- 6** **Организация специализированных курсов повышения квалификации, переподготовки и иных образовательных интенсивов** по заказам государственных органов и организаций.
- 7** **Организация и проведение научно-практических и общественно значимых мероприятий** на территории Северо-Западного региона (форумы, конгрессы, конференции, семинары, мастер-классы, деловые игры, круглые столы, стратегические сессии и т.д.), в том числе, в онлайн-формате. Организация и проведение спортивных коммерческих мероприятий (тимбилдинг) на базе УОЦ «Академия» на берегу Финского залива.
- 8** **Оказание консультационной помощи региональным избирательным комиссиям и участникам избирательного процесса** при подготовке и проведении выборов и референдумов, в том числе профессиональная подготовка, повышение квалификации кадров и обучение состава кадрового резерва участковой комиссии.

9 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ИССЛЕДОВАНИЯМ

- 9.1** Анализ инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности региона. Оценка основных факторов формирования инвестиционной привлекательности региона, сбор необходимой информации для оценки инвестиционной привлекательности региона, определение основных региональных рисков инвестирования, анализ рейтингов инвестиционной привлекательности регионов.

Результат: разработка рекомендаций по повышению уровня инвестиционной привлекательности.

- 9.2** Анализ эффективности организации инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Оценка состояния малого и среднего предпринимательства. Анализ показателей деятельности организаций, образующих инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства, и результатов оказанной поддержки в регионе. Исследование эффективных форм поддержки и инструментов, позволяющих стимулировать развитие малого и среднего предпринимательства.

Результат: развитие субъектов малого и среднего предпринимательства и регулирование их деятельности со стороны государства.

- 9.3** Оценка регулирующего воздействия. Исследование эффективности процедуры, анализ лучших практик, проведение обучающих семинаров, тренингов, курсы повышения квалификации.

Результат: повышение качества регулирования и предсказуемости, обоснованность возможных изменений в правовой базе.

- 9.4** Реинжиниринг процессов государственного и муниципального управления, бизнес-процессов. Разработка корпоративной стратегии, определение ключевых компетенций, подробный анализ существующих процессов, выявление процессов, требующих изменения, определение ключевых показателей эффективности, реинжиниринг, контроль, обучение команды по реинжинирингу.

Результат: повышение эффективности управления, достижение максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности.

- 9.5** Внедрение системы управления проектной деятельностью. Разработка концепции внедрения СУПД, формирование и организация работы «проектного офиса»; запуск и сопровождение пилотных проектов; нормативное и методологическое обеспечение СУПД; разработка системы проектной мотивации; повышение проектных компетенций сотрудников вашей организации; внедрение «гибких» подходов проектного управления (Agile, Kanban и др.); формирование перечня проектов (реестра проектов), обеспечение стыковки стратегии организации

с реализуемыми проектами, проведение стратегических сессий с привлечением экспертов, создание «мозговых центров» (think tanks).

Результат: повышение эффективности управления организацией, поступательное управление развитием; позитивные изменения в различных системах, институтах, процессах, оказание влияния на людей с точки зрения организации управления, межличностных отношений.

9.6 Сертификация в области проектного управления по системе «ПМ-Стандарт» в Региональном центре сертификации в области проектного управления. Получение сертификатов от базового уровня до уровня руководителя комплексных проектов (СРП-1). Обучение по подготовке к сертификации.

Результат: повышение квалификации сотрудников организации.

9.7 Сопровождение проектов и программ в рамках выполнения задачи «Умный город» национального проекта «Жилье и городская среда», включая широкое внедрение передовых цифровых и инженерных решений в городской и коммунальной инфраструктуре.

Результат: повышение конкурентоспособности российских городов, формирование эффективной системы управления городским хозяйством, создание безопасных и комфортных условий для жизни горожан.

9.8 Оценка эффективности управления государственной и муниципальной собственностью. Выработка предложений по программе приватизации и повышению эффективности управления имуществом с учетом национального плана развития конкуренции.

Результат: повышение эффективности деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере управления имуществом.

9.9 Оказание консультационно-методической поддержки региональным и местным властям в разработке программ социально-экономического развития и эффективных механизмов стратегического и финансового управления (включая оценку рисков, комплаенс, моделей финансирования, сценарных прогнозов и т. д.).

Результат: развитие механизма управления повышением уровня и качества жизни населения.

9.10 Консультационная поддержка субъектов Российской Федерации в сфере государственно-частного партнерства. Эффективное планирование развития общественной инфраструктуры, развитие нормативно-правовой и методологической базы, развитие системы управления ГЧП, развитие механизмов финансирования проектов, обучение государственных гражданских служащих.

Результат: оказание качественной поддержки органам государственного и муниципального управления в целях реализации проектов государственно-частного партнерства.

9.11 Мониторинг качества и доступности государственных и муниципальных услуг. Разработка плана мониторинга, сбор информации с использованием различных методов мониторинга, обработка и систематизация информации, анализ и оценка информации, подготовка итогового отчета.

Результат: выявление проблем и недостатков в работе государственного или муниципального органа с целью совершенствования качества предоставляемых услуг.

9.12 Услуги по созданию регионального центра компетенций цифровой трансформации в области корпоративного и публичного управления. Разработка модели компетенций команды цифровой трансформации (цифровые базовые компетенции, личностные компетенции, профессиональные компетенции, цифровая культура).

Результат: формирование эффективной цифровой команды и реализация цифровой трансформации.

9.13 Участие представителей Института в качестве независимых директоров или представителей интересов государства в коммерческих организациях, в акционерном капитале которых участвует государство.

Результат: повышение эффективности управления организацией.

9.14 Участие представителей Института в экспертных группах и комиссиях при органах государственной власти и местного самоуправления.

Результат: оказание профессиональной экспертной поддержки органов государственной власти и местного самоуправления.

9.15 Разработка стратегий развития регионов и региональных дестинаций. Форсайт-анализ, стратегирование, построение системы отраслевых и региональных прогнозов, разработка аналитической модели SWOT и проведение прогнозирования развития ситуаций.

Результат: установка видения и миссии развития региона и региональных дестинаций, разработка целевых программ с контрольными точками.

9.16 Цифровизация государственного управления. Предоставление гражданам и организациям доступа к приоритетным государственным услугам и сервисам в цифровом виде, создание системы управления данными, развитие инфраструктуры электронного правительства, внедрение сквозных платформенных решений в государственное управление.

Результат: повышение качества госуправления, снижение необоснованного государственного вмешательства, повышение результативности и эффективности госуправления.

9.17 Услуги по проведению исследований в области медиа-технологий.

Результат: создание медийного контента, технологий, управление медиапространством.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ (2020 – 2021)

Научно-исследовательские работы

- Разработка проектов модельных законов по заказу межпарламентской ассамблеи Государств – участников Содружества Независимых Государств;
 - Исследование международного опыта и практики в сфере защиты прав потребителей;
 - Исследование специфики государственного управления в условиях ноономики;
 - Разработка стратегии развития города Пскова до 2030 г.;
 - Разработка актуальных местных и региональных норм градостроительного проектирования Ленинградской области;
 - Социологические исследования в рамках проведения избирательных кампаний, социологическое исследование в рамках проекта «Особенности трансформации межэтнических отношений в регионах российской Арктики»;
 - Проведение практико-ориентированного исследования трудоустройства подростков в Гатчинском районе Ленинградской области;
- Разработка стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Суоярвское городское поселение» Республики Карелия до 2030 года.

Проведение экспертизы

- Анализ схемы финансирования инфраструктурного проекта (Пулково);
- Экспертиза исполнения государственного контракта на оказание услуг по организации и проведению мероприятия «Фестиваль ледоколов»;
- Экспертиза исполнения государственного контракта на оказание услуг по организации и проведению комплекса мероприятий по продвижению туристического потенциала Санкт-Петербурга;
- Проведение экспертизы технического задания на проектирование и строительство серии судов-контейнеровозов ледового класса на предмет соответствия требованиям РФ и задачам проекта «Северный морской транзитный коридор» в отношении плавания по трассе Северного морского пути;
- Экспертиза исполнения контракта на оказание услуг по разработке муниципального правового акта «Правила благоустройства МО "Муринское городское поселение" Всеволожского муниципального района ЛО»;
- Экспертиза исполнения государственных контрактов на оказание услуг по совершенствованию аспектов количественного анализа туристской индустрии Санкт-Петербурга и управленческих подходов в сфере туризма.

¹ «О приватизации государственного и муниципального имущества»; «О государственных и муниципальных услугах»; «О трансфере технологий и мерах по его поддержке и регулированию в государствах – участниках СНГ»; «О цифровом пространстве, его инфраструктуре и регулировании в государствах-участниках СНГ»; «О муниципальных наградах»; «О борьбе с киберпреступностью»

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ (2020 – 2021)

Консалтинговые проекты

- Реинжиниринг процессов государственного управления;
- Анализ инвестиционного климата Ямало-Ненецкого автономного округа;
- Расчет средневзвешенной цены летного часа в границах экономических районов Российской Федерации;
- Проблемы навигационно-гидрографического обеспечения и разработки арктических месторождений углеводородов;
- Разработка дополнительных общеразвивающих программ для детей из сельской местности;
- Разработка рейтинга инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Ленинградской области;
- Круглый стол по развитию коммуникационных площадок для взаимодействия с бизнесом Ленинградской области;
- Исследование профессионального самоопределения обучающихся Ленинградской области;
- Консультационные работы в области таможенного права;
- Разработка концепции создания и развития инфраструктуры яхтенного туризма в Санкт-Петербурге;
- Правовые услуги в сфере строительства и недвижимости;
- Оценка состояния инвестиционного климата и имиджа органов управления со стороны субъектов малого и среднего предпринимательства в Ямало-Ненецкого автономного округа;
- Технологии BIG DATA в финансовой отрасли;
- Трансформация бизнес-моделей под влиянием цифровых технологий в отрасли городского хозяйства.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ИНСТИТУТА

- Уникальная база экспертов, объединившая ведущих ученых и исследователей по самому широкому спектру вопросов: от государственного управления и юриспруденции до международных отношений и экономики;
- Гарантия высокого качества экспертизы и прикладных исследований;
- Знание специфики Северо-Западного региона;
- Использование передовых методик производства экспертного знания и владение современными методами анализа;
- Успешный опыт международного научного сотрудничества.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ЦИФРОВОЙ ОПТИМИЗАЦИИ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

СЗИУ РАНХиГС является разработчиком собственных IT-продуктов, направленных на оптимизацию бизнес-процессов, цифровизацию основных процессов, которые уже запущены и успешно используются Вузом.

Структура данных продуктов определяется поставленными задачами и находит отражение в реализации набора сервисов различной степени структурной сложности и цифровой отзывчивости и их интеграции в рамках единого информационного портала.

Каждый сервис является гибким продуктом, который реализуется итерациями – небольшими этапами. В конце итерации создается версия продукта или набор функций. Типовые задачи по каждому сервису включают в себя: разработку и согласование алгоритма и дизайна, разработку программного кода сервиса, тестирование и отладку сервиса, интеграцию и ввод сервиса в эксплуатацию на платформе.

Решения по созданию платформы и сервисов, предлагаемые СЗИУ РАНХиГС, строятся на собственных разработках, на современных языках и технологиях, следуя микросервисной архитектуре, отвечают требованиям работы на серверах под управлением операционных систем Linux, в том числе отечественных. Клиентские части портала и отдельных сервисов работают в любом современном браузере, включаемом в комплект поставки ОС, и не требуют установки ПО.

Разрабатываемые нами платформы и интегрированные в них сервисы полностью соответствуют требованиям защиты данных, предъявляемых регулятором.

Наша разработка:

Портал Наука СЗИУ РАНХиГС



science.spb.ranepa.ru

НАШИ ЗАКАЗЧИКИ



Комитет экономического
развития и инвестиционной
деятельности
Ленинградской области



Комитет
по развитию туризма
Санкт-Петербурга



Администрация муниципального
образования «Суоярвский район»
Республики Карелия



Администрация Гатчинского
муниципального района
Ленинградской области



Администрация
города Псков



Администрация муниципального
образования «Всеголовское
поселение» Всеволожского
муниципального района
Ленинградской области



РУСАТОМ
КАРГО
РОСАТОМ



ЕЭК
ЕВРАЗИЙСКАЯ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
КОМИССИЯ



ОЭК
Объединенная
Энергетическая
Компания



ГАОУ ДПО «Ленинградской
областной институт
развития образования»



ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ
ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



Секретариат Совета
Межпарламентской
Ассамблеи государств –
участников Содружества
Независимых Государств



Конгрессно-выставочное
бюро 1



ГБУ ДО
«Центр «Ладога»»



ИНСТИТУТ НОВОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
ИМ. С.Ю. ВИТТЕ



Фонд агентства
инвестиционного развития
и поддержки предпринимательства
ЯНАО «Мой Бизнес»



«Фонд поддержки
предпринимательства
и промышленности
Ленинградской области,
микрокредитная компания»



АО «Национальная
служба санитарной авиации»



АО Концерт ЦНИИ «Электropriбор»



Объединенная
судостроительная
корпорация



Союз потребителей
Российской Федерации



Конгрессно-выставочное
бюро 2



innopolis university
Университет Иннополис

ЖУРНАЛЫ СЗИУ РАНХиГС



Управленческое консультирование



Евразийская интеграция



Теоретическая и прикладная
юриспруденция



Новизна. Эксперимент. Традиции (Н.Экс.Т)

КОНТАКТЫ

spb.ranepa.ru

Санкт-Петербург, Песочная наб., д. 4

Мерешкин Дмитрий Евгеньевич

заместитель директора Института

8 (812) 335-94-94 (7094)

mereshkin-de@ranepa.ru

Малинин Валерий Эдуардович

начальник Управления научной работы

8 (812) 335-94-94 (7001)

malinin-ve@ranepa.ru

Зороян Сурен Георгиевич

начальник отдела исследовательских проектов

Управления научной работы

8 (812) 335-94-94 (7062)

zoroyan-sg@ranepa.ru

Евгений Юрьевич Князев

директор Издательско-полиграфического центра

8 (812) 335-94-72 (5260)

knyazev-ey@ranepa.ru

**Научная и консалтинговая
деятельность**



[illegible]



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Северо-Западный
институт управления
филиал РАНХиГС

SPB.RANEPA.RU