

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РЕШЕНИЕ № 1
УЧЕНОГО СОВЕТА

22 марта 2022 г.

протокол № 9

Об итогах исполнения стратегических
политик и целевых показателей
Стратегии развития Института за 2021 г.

Заслушав доклад начальника ОСР П.Ф. Воробьева об итогах исполнения стратегических политик и целевых показателей Стратегии развития Института за 2021 г., Ученый совет отмечает, что в 2021 году удалось достичь уровня выполнения целевых показателей развития Института 48% от контрольных цифр 2030 года.

По ряду стратегических направлений деятельности: коммуникации и управление репутацией; цифровая трансформация; развитие кампуса и активное участие в социально-экономическом развитии региона удалось достичь существенного роста значений целевых показателей. Несмотря на рост обобщающего показателя, отдельные целевые показатели показывают низкую динамику: личностный индекс успешности выпускника составляет 10% от целевого, снижение затрат института на содержание кампуса с учетом возможностей энергосберегающих технологий - 13,3%, цифровизация внутренних бизнес-процессов - 12,2%.

Пандемия негативно отразилась на планах по развитию международной и образовательной деятельности как в части привлечения АУП и НПП, обладающих опытом работы или прошедших стажировки в университетах, входящих в топ 500 международных рейтингов (5,3% от поставленной цели), доля преподавателей Ph.D в составе НПП (10% от целевого значения), так и в доле иностранных обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме, в том числе реализуемых в рамках сетевого взаимодействия с зарубежными университетами, входящих в рейтинг ARWU (1,2%). Поэтому достижение цели по данному направлению развития в 25% можно считать оправданным. В условиях глобальной политической трансформации необходимо скорректировать ориентиры международной деятельности.

Применительно к научно-исследовательской и инновационной деятельности (общее значение 20% от достижения цели), Ученый совет отмечает, что рост количества статей, индексируемых в международных базах данных (10,4% от поставленной цели в 2030 г.), а также развитие культуры написания статей НПП, индексируемых WoS, Scopus и RSCI (18,8% цели) требует значительного времени. С учетом новой геополитической ситуации необходимо рассмотреть другие варианты по дальнейшему использованию наукометрических показателей стратегии в оценке работы научно-исследовательской деятельности НПП.

Необходимо и далее наращивать долю доходов от НИР в общих доходах института (сейчас это составляет 30% от цели), увеличивая количество работников, участвующих в работе ВТК (19,5% от цели). Следует ускорить достижение целевого показателя доли доходов от НИР

в 10% от общих доходов, а также продолжить работу по индексации научных журналов института, роста их импакт-фактора, доли публикаций в областях, определенных приоритетными направлениями научно технического развития РФ (33,3% от цели). Необходимо отметить рост за последний год в 2 раза объема средств, поступивших от выполнения НИР, а также числа работников, готовых выступать в качестве руководителей научно-исследовательских, экспертно-аналитических проектов и доли студентов, участвующих в работе СНО.

На основании обсуждения Ученый совет

РЕШИЛ:

1. Утвердить Публичный отчет по исполнению Стратегии развития Института за 2021 г. и опубликовать его на сайте Института

Ответственные: П.Ф. Воробьев, П.Г. Бычков.

Срок исполнения: 4 апреля 2022 г.

2. Подготовить предложения по корректировке направлений и показателей развития международной деятельности с учетом новых геополитических тенденций и представить их Ученому совету.

Ответственный: Н.В. Муйзиник.

Срок исполнения: 16 мая 2022 г.

3. Подготовить предложения по дальнейшему использованию и корректировке наукометрических показателей стратегии в оценке работы научно-исследовательской деятельности с учетом новых геополитических тенденций и представить их Ученому совету.

Ответственный: В.Э. Малинин

Срок исполнения: 16 мая 2022 г.

4. Подготовить по результатам стратегической сессии «Год жизни по стратегии» конкретные планы достижения заявленных на 2025 год целевых показателей стратегии по годам и представить их на Совет по развитию СЗИУ РАНХиГС.

Ответственные: заместители директора, деканы факультетов и руководители подразделений прямого подчинения.

Срок исполнения: 31 мая 2022 г.

Председатель Ученого совета



А.Д. Хлутков